



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

นโยบายการบริหารความเสี่ยง
(Enterprise Risk Management)

นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Policy)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นพื้นฐานและเป็นหนึ่งในกระบวนการสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุตั้งเป้าหมายที่ตั้งไว้ ช่วยลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้น และส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการเพิ่มระดับความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และสนับสนุนการดำรงอยู่อย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ในภาพรวมของบริษัทฯ รวมถึงการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้มีมาตรฐาน มีการกำหนดผู้รับผิดชอบและสามารถติดตามตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญประเภทต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย (เช่น ความเสี่ยงในการเข้าประมูลงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบและอุปกรณ์ ความเสี่ยงการก่อสร้าง ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงด้านบุคลากร เป็นต้น)

ต่อมาในปี 2560 บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง เพื่อนำเสนอกรอบนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อการวางระบบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมทั่วทั้งองค์กร

1. วัตถุประสงค์ของนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 ได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้และความเข้าใจถึงแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง และให้มีการนำขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ลดโอกาสและความรุนแรงของความเสี่ยง

2. ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ

นโยบายฉบับนี้ให้ผลบังคับใช้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน

3. แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง

- 1) บริษัทฯ จะวางแผนงาน จัดวางระบบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการตามกรอบมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่เป็นสากล ทั้งนี้ การดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงต้องทำอย่างเป็นขั้นตอน และต่อเนื่อง มีการสื่อสารและทำความเข้าใจในทุกชั้นตอนให้กับพนักงานทุกคน จนทำให้การบริหารความเสี่ยงกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมการทำงานในองค์กร

- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามกฎบัตร และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงและคณะทำงานจัดการความเสี่ยงเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 3) คณะกรรมการจัดการความเสี่ยง และคณะทำงานจัดการความเสี่ยงจะต้องปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบรวมทั้งดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงที่ระดับสูง และสูงมากซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องถูกรายงานให้คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารด้วย และมีการจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง และมีการรายงานผลการจัดการความเสี่ยงภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 4) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ กำหนด กล่าวคือ การระบุและประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ วิเคราะห์ความเสี่ยง ผลกระทบ และโอกาสร่วมกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 5) บริษัทฯ จะถ่ายทอดนโยบายการบริหารความเสี่ยง จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ อบรม ให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงานทุกคน เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงสามารถนำมาปฏิบัติใช้ในการทำงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

4. การทบทวนนโยบาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

ประกาศ ณ วันที่ 8 พฤศจิกายน 2560



(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)