



รายงานประจำปี

2568



สารจากประธานกรรมการบริษัท
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานปี 2568

เป็นอีกหนึ่งปีที่ภาคธุรกิจต้องเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน ทั้งความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ ราคาพลังงานที่ปรับตัวสูง และการเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มข้นขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ใช้บทเรียนจากปีที่ผ่านมาในการปรับกลยุทธ์ เพิ่มความยืดหยุ่น และเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถรับมือกับความเสี่ยงและสร้างโอกาสใหม่ ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานภายใต้แนวทาง การเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพ โดยดำเนินมาตรการควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวดในทุกกระบวนการ พร้อมทั้งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อยกระดับการให้บริการ และการบริหารจัดการภายใน

กลยุทธ์และทิศทางสำคัญปี 2568

- การลงทุนในธุรกิจที่สอดคล้องกับเมกะเทรนด์โลกโดยเฉพาะธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดการขยะมูลฝอยและการแปรรูปขยะพลาสติก (รีไซเคิล) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจ
- การขยายธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน เพื่อรองรับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการลงทุนที่สร้างรายได้มั่นคงและยั่งยืน
- การต่อยอดธุรกิจนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านการพัฒนา Smart IoT Ecosystem และการใช้ Big Data เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน
- การดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน และการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น โครงการสร้างงานสร้างอาชีพให้กับผู้ป่วยจากโรงพยาบาลศรีธัญญา

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความสำเร็จไม่ได้เกิดจากการเติบโตทางธุรกิจเพียงอย่างเดียว แต่ต้องควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้แก่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และนโยบายที่วางไว้ เพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว พร้อมทั้งเสริมสร้างความเชื่อมั่นจากผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการขับเคลื่อนธุรกิจท่ามกลางความท้าทาย บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อความโปร่งใส และการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจจากทุกฝ่าย และเดินทางสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนต่อไป



นางไพจิตร รัตนานนท์
ประธานกรรมการ

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

1	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	6
2	การบริหารจัดการความเสี่ยง	52
3	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	59
4	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	102
5	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	117

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	122
7	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	160
8	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	186
9	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	200

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

10 งบการเงิน

209

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

11 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

290

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัท	292
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	315
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	318
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน	321

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร ประกอบด้วยงานการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง หรือ EPC โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านงานวางระบบท่อ (ทั้งท่อก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ และท่อปิโตรเคมี) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี นอกจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ ยังมีธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญในโยธาและระบบงานสาธารณูปโภค กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการขยายฐานเงินทุนและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 ได้ขยายไปสู่งานนวัตกรรมใหม่ ๆ เช่น การรับเหมาก่อสร้างคลังสินค้าอัจฉริยะด้วยระบบ Automated Storage and Retrieval System (AS/RS) ลูกค้านำหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ประกอบการในธุรกิจพลังงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และหน่วยงานราชการ เป็นต้น

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ภายใต้ชื่อย่อ “TRC” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และย้ายเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายทุกปี ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2569 เห็นควรให้คงไว้ซึ่งวิสัยทัศน์ ส่วนพันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กรตามเดิม

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมการให้บริการอย่างครบวงจร (Turnkey EPC) และตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้* (CLMVT)”

* ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม และไทย

พันธกิจ

1. สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืนและบริหารงานอย่างโปร่งใส
2. ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา มีความปลอดภัย และนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า
3. บริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุดและเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติการที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ค่านิยมองค์กร

1. B = Be Innovative นวัตกรรมนำองค์กร
2. E = Energetic ขับเคลื่อนอย่างมีพลัง
3. T = Target-Oriented มุ่งสู่ผลลัพธ์
4. R = Respect & Trust เคารพกันและกัน เชื่อมั่นไว้วางใจ
5. C = Commitment มุ่งมั่นสู่คุณภาพ ปลอดภัยทุกเวลา รักษาสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องในช่วง 6 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ปี 2563

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างมูลค่ารวม 3,445 ล้านบาท

บริษัทฯ: มูลค่ารวม 1,081 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการ Piping Spool Fabrication Works และ Fabrication and Construction of New Storage Tanks ซึ่งเป็นโครงการผลิตชิ้นงานท่อขึ้นรูปและสร้างถังเก็บสำรองน้ำมันดิบจำนวน 15 ถัง จากกิจการร่วมค้า Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte.Ltd. and Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. มูลค่างาน 720 ล้านบาท
- โครงการ Civil and Structural Work Package for CFP Concurrent Work Project จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 93 ล้านบาท
- โครงการ EPC Service HDPE Pipeline Package for New Bang Phra Rae Water Line จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 254 ล้านบาท
- โครงการอื่น ๆ มูลค่ารวม 14 ล้านบาท

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มูลค่ารวม 2,364 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการจ้างเหมาก่อสร้างโรงฝึกกีฬาอเนกประสงค์ จากมหาวิทยาลัยแห่งชาติ วิทยาเขตอุดรธานี มูลค่างาน 87.50 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างงาน Infrastructure โครงการ Nihonbashi-Bangpakong จากบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 63 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างอาคารรักษาพยาบาลผู้ป่วย โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย มูลค่างาน 740 ล้านบาท
- โครงการบูรณะโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยงระหว่างภาค ทางหลวงหมายเลข 41 สายบ.ไม้เสียบ-พัทลุง จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 890 ล้านบาท

- โครงการการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สายวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (ด้านตะวันตก) พระประแดง-บางแค จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 514 ล้านบาท
- โครงการอื่น ๆ มูลค่ารวม 69 ล้านบาท
- เดือนสิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ร่วมทุนกับบริษัท วิวิธสาร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 59.98 โดยมีผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท มหัท จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการพัฒนาแพลตฟอร์ม
- เดือนตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007) ไปสู่ ISO 45001:2018
- เดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่สี่

ปี 2564

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างมูลค่ารวมกว่า 1,555 ล้านบาท โดยมีโครงการสำคัญ ดังนี้
 - บริษัทฯ: มีโครงการสำคัญ ได้แก่
 - โครงการ BAPT2 Combined Cycle Cogeneration Plant Project และ BAPT3 Combined Cycle Cogeneration Plant Project จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 31.63 ล้านบาท และ 123.17 ล้านบาท ตามลำดับ ระยะเวลา 639 วัน
 - โครงการก่อสร้างก่อสร้างงานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน คลังเพชรบุรี จากบริษัท แพนเอเชีย สโตเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด มูลค่างาน 186.29 ล้านบาท ระยะเวลา 1 ปี
 - โครงการก่อสร้างก่อสร้างงานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน คลังบางปะกง จากบริษัท แพนสโตเรจแอนด์เซอร์วิส จำกัด มูลค่างาน 116.43 ล้านบาท ระยะเวลา 1 ปี
 - บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: มีโครงการสำคัญ ได้แก่
 - โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 สายบ.ตำหนิง-แยกโคกเคียนตอน 1 จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 653.23 ล้านบาท ระยะเวลา 840 วัน
 - โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเพื่อการท่องเที่ยว อำเภอปราณบุรี และอำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่า 164.48 ล้านบาท ระยะเวลา 840 วัน

- เดือนสิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 มีมติ ดังนี้
 - อนุมัติให้บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) บริษัทย่อย บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.97 เพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท (500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
 - อนุมัติให้บริษัทฯ สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วน ของ TRC-UT จำนวน 249,851 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49.97 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ TRC-UT ให้แก่ บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้เข้าร่วมลงทุนใหม่ โดยภายหลังการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 49.97 ส่งผลให้ TRC-UT จะสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยเปลี่ยนเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ แทน
- เดือนตุลาคม 2564 บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด บริษัทย่อย บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.97 เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- เดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ห้า

ปี 2565

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างมูลค่ารวมกว่า 537.19 ล้านบาท โดยมีโครงการสำคัญ ดังนี้
 - บริษัทฯ: มีโครงการสำคัญ ได้แก่
 - โครงการวางท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังกลุ่มลูกค้าเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม นวนคร จังหวัดนครราชสีมา ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 82.54 ล้านบาท ระยะเวลา 450 วัน
 - โครงการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใหม่ สำหรับโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น ของบริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มูลค่างาน 132.00 ล้านบาท ระยะเวลา 540 วัน
 - บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด: มีโครงการสำคัญ ได้แก่
 - โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนเมืองพิษณุโลกระยะที่ 2 จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่างาน 91.59 ล้านบาท ระยะเวลา 780 วัน
 - โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเพื่อการท่องเที่ยว อำเภอปรางค์บุรีและอำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่า 164.48 ล้านบาท ระยะเวลา 840 วัน
 - โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนเทศบาลตำบลกำแพง อำเภอละงู จังหวัดสตูล จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่า 128.50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) ระยะเวลา 720 วัน

- เดือนมกราคม 2565 บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด บริษัทย่อย ตกลงทำสัญญากิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง หรือกิจการร่วมค้าอีดับเบิลยูที (EWT Joint Venture) ระหว่าง บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 บริษัท ยูไนเต็ท เทเลคอม เซลล์ แอนด์ เซอร์วิสเซล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30
- เดือนมีนาคม 2565 บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด บริษัทย่อย ตกลงทำสัญญากิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็นส์-โอลิฟ ระหว่างบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และบริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40
- เดือนพฤษภาคม 2565 กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็นส์-โอลิฟ เข้าทำสัญญาจ้างพัฒนาแพลตฟอร์ม การบริหารจัดการการขนส่งและระบบ Marketplace สำหรับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย และการจัดซื้ออุปกรณ์ติดตามรถขนส่งพร้อมระบบรับข้อมูล กับบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสนทรี บิวชั่น จำกัด มูลค่างาน 138.90 ล้านบาท ระยะเวลา 180 วัน
- เดือนมิถุนายน 2565 กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง เข้าทำสัญญาจ้างพัฒนา ระบบปฏิบัติการหลักของ ปณท (THP Core System) กับบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด มูลค่า งาน 988.00 ล้านบาท ระยะเวลา 24 เดือน
- เดือนกันยายน 2565 ปิดบริษัท TRC Middle East LCC และบริษัท TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน TRC International Limited ที่ สัดส่วนร้อยละ 70 โดยจัดขึ้นเพื่อรองรับโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จากบริษัท Petrogas Rima LLC ซึ่งโครงการดังกล่าวก่อสร้างแล้ว เสร็จ และได้ส่งมอบงานต่อลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ประกอบกับสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ปรับตัว ลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัททั้งสองมิได้ดำเนินโครงการใด ๆ ตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้ การปิด บริษัททั้ง 2 ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ รับรู้การขาดทุนจากการเลิกกิจการจำนวน 36.85 ล้านบาท
- เดือนพฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2565 ใน ระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่หก

ปี 2566

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างมูลค่ารวมกว่า 2,124.51 ล้านบาท โดยมี โครงการสำคัญ ดังนี้
บริษัทฯ: มีโครงการสำคัญ ได้แก่
 - งานประกอบโครงสร้างเหล็กสำหรับโครงการสร้างหน่วยผลิตไฮโดรเจนของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เจ้าของโครงการ บริษัท วิชั่น เอ็นเนอร์จี้(ประเทศไทย) จำกัด มูลค่างาน 238.01 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลางานดำเนินการ 257 วัน

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: มีโครงการสำคัญ ได้แก่

- งานก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4140 สาย อ.ท่าศาลา - อ.นบพิตำ ณ อำเภอท่าศาลา และ อำเภอนบพิตำ จังหวัดนครศรีธรรมราช จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 746.73 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการ 900 วัน
- เดือนมีนาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 มีมติอนุมัติให้เงินกู้ยืมกับ TRC Investment Limited (“บริษัทย่อย”) และ TRC International Limited (“TRC Inter”) รวมเป็นเงินมูลค่าไม่เกิน 113,303,500 บาท ซึ่งบริษัทฯ เข้าถือหุ้นบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 100 และบริษัทย่อยถือหุ้น TRC Inter ในสัดส่วนร้อยละ 100 ตามลำดับ การทำรายการนี้เพื่อใช้ในการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิจำกัด (มหาชน) (“APOT”) ตามสัดส่วนการถือครองหุ้นเท่ากับร้อยละ 25.1 ใน APOT
- เดือนพฤษภาคม 2566 บริษัท โอสิทธิ์ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงนามในบันทึกแนบท้ายสัญญากิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง เพื่อเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้า จากสัดส่วนเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 4.17
- เดือนสิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน
- เดือนพฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการเข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ไม่เกิน 4,020,240,000.00 บาท แบ่งออกเป็น 40,202,400.00 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท อีกจำนวน 299,598,338.75 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,198,393,354.75 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,497,991,693.5 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,396,786,710 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้ บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ จำนวนไม่เกิน 2,396,786,710 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,396,786,710 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ ในราคาเสนอขายหุ้นละที่ 0.20 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 479,357,342 บาท ในอัตราส่วนการจัดสรร 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทในวงเงินรวมไม่เกินจำนวน 2,000 ล้านบาท
- เดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2566 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ปี 2567

- ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานโครงการใหม่รวมทั้งสิ้น 8 โครงการ มูลค่ารวม 221.27 ล้านบาท แบ่งเป็น
 - TRC ได้รับงานโครงการใหม่รวมทั้งสิ้น 7 โครงการ มูลค่ารวม 81.39 ล้านบาท
 - SKW ได้รับงานโครงการใหม่รวมทั้งสิ้น 1 โครงการ มูลค่ารวม 139.88 ล้านบาท
- เดือนกุมภาพันธ์ 2567 ในวันที่ 22 – 26 มกราคม 2567 บริษัทฯ เสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 2,396,786,710 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 เพื่อเสริมสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนในครั้งนี้ รวมทั้งสิ้น 479.63 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567
- เดือนสิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้ผลคะแนนร้อยละ 100 จากโครงการ “การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- เมื่อต้นปี 2567 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นำพาบริษัทฯ ไปสู่ “Recurring Green Income” จากธุรกิจเดิมคือการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างครบวงจร (Turnkey Construction) เปลี่ยนเป็นการให้บริการงานวิศวกรรม (Engineering Service) การบริหารจัดการโครงการและงานซ่อมบำรุง (Project Management and Maintenance Service) การให้บริการงานประกอบเชื่อม (Fabrication Workshop Service) และการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่น ซึ่งเป็นการปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจ ลดการพึ่งพิงรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายโอกาสธุรกิจไปยังในกลุ่มธุรกิจอื่น อาทิ การลงทุนในธุรกิจเหมืองแร่ ธุรกิจพลังงานและระบบสาธารณูปโภค ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem ธุรกิจการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการคัดแยกขยะ เป็นต้น เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการกำจัดขยะมูลฝอยและจำหน่ายขยะให้กับหน่วยงานเอกชน หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเป็นอีกหนึ่งธุรกิจใหม่ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนเพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจในปี 2567
- เดือนตุลาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นโดยการรวมมูลค่าหุ้น จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 1,994,424,675.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,497,991,693.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,492,416,368.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,329,616,450 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท และกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567
- อนุมัติการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทฯ ด้วยการเข้าทำโครงการแปลงหนี้เป็นทุนกับกลุ่มเจ้าหนี้การค้าของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 300,000,000.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 125,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท ในราคาเสนอขาย 2.40 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้การค้าตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุนจำนวน 13 ราย จำนวน 71,585,995 หุ้น รวมมูลค่า 171.81 ล้านบาท และได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (เพิ่มทุน) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท จำนวน 107,378,992.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อ (1) เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) (2) เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) (3) รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญการแสดงสิทธิ และ (4) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) จำนวน 41,761,743 หุ้น รวมมูลค่า 100,228,183.20 บาท และบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568
- อนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ TRC-W1) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Warrant-PPO) จำนวนไม่เกิน 252,284,698 หน่วย ในราคาใช้สิทธิ 2.40 บาทต่อหุ้น
- อนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ TRC-W2) เพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้กับบุคคลในวงจำกัด (Warrant-PP) ได้แก่ นายพิสิทธิ์ แซ่ลิ้ม และ/หรือ บริษัทที่นายพิสิทธิ์ แซ่ลิ้มเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (“ผู้ลงทุน TRC-W2”) จำนวนไม่เกิน 115,000,000 หน่วย ในราคาใช้สิทธิ 2.40 บาทต่อหุ้น

- อนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ TRC-W3) เพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้กับบุคคลในวงจำกัด (Warrant-PP) ได้แก่ LDA Capital Limited หรือนิติบุคคลในเครือ (“ผู้ลงทุน TRC-W3”) จำนวนไม่เกิน 100,000,000 หน่วย ในราคาใช้สิทธิไม่ต่ำกว่า 2.40 บาทต่อหุ้น

ปี 2568

- วันที่ 13 มกราคม 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (เพิ่มทุน) จำนวน 71,585,995 หุ้น รวมมูลค่า 107,378,992.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 1.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เสร็จสิ้นแล้ว ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567 อนุมัติการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทฯ ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุนกับกลุ่มเจ้าหนี้การค้าของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 125,000,000 หุ้น รวมเป็นมูลค่าไม่เกิน 300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท ในราคาเสนอขาย 2.40 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่เจ้าหนี้การค้าของบริษัทฯ จำนวน 13 ราย
- วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว (เพิ่มทุน) จำนวน 41,761,743 หุ้น รวมมูลค่า 100,228,183.20 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เสร็จสิ้นแล้ว ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567 อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) เป็นจำนวนไม่เกิน 285,331,752 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท ในราคาเสนอขาย 2.40 บาทต่อหุ้น
- วันที่ 30 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติอนุมัติวาระพิเศษ ดังนี้
 - 1) อนุมัติยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 804,284,698 หุ้น ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567
 - 2) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 1,651,903,068.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 3,492,416,368.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,840,513,300.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568
 - 3) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 872,726,389.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,840,513,300.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,713,239,690.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 581,817,593 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2568

- 4) อนุมัติออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 581,817,593 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยบริษัทฯ ดำเนินการ (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 142,857,143 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท ในราคาเสนอขาย 0.70 บาท เพื่อชำระค่าตอบแทนในการเข้าลงทุนในบริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด (“PSEC”) ครั้งที่ 1 แทนการชำระด้วยเงินสด (Payment in Kind) จำนวน 100,000,000 บาท และบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2568 และ (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 3 ราย รวมจำนวน 142,857,143 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท ในราคาเสนอขาย 0.70 บาท คิดมูลค่ารวมจำนวน 100,000,000.10 บาท และบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568
- 5) อนุมัติยกเลิกการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ TRC-W1 ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ และใบสำคัญแสดงสิทธิ TRC-W3 ซึ่งจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567
- 6) อนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ TRC-W4 เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Warrant-PPO)
- สืบเนื่องจากปี 2567 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นำพาบริษัทฯ ไปสู่ “Recurring Green Income” ลดการพึ่งพิงรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายโอกาสธุรกิจไปยังในกลุ่มธุรกิจอื่น อาทิ ธุรกิจการบริการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการคัดแยกขยะ ธุรกิจเหมืองแร่ ธุรกิจพลังงานและระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยในเดือนพฤษภาคม – มิถุนายน พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด (“PSEC”) ครั้งที่ 1 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 อนุมัติการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ PSEC ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการกำจัดขยะมูลฝอยและจำหน่ายขยะให้กับหน่วยงานเอกชน หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นสามัญใน PSEC จำนวน 800,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดใน PSEC จากผู้ขายเรียบริ้อยแล้วในราคาซื้อขายจำนวน

300,000,000 บาท ซึ่งเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญของบริษัทฯ ในการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านรายได้ เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และ ขณะเดียวกันในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดต้นทุน โดยการปรับลดจำนวนพนักงานและโครงสร้างการบริหารในบางหน่วยงาน ควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ผลจากการปรับโครงสร้างดังกล่าวคาดว่าจะช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

- เดือนตุลาคม 2568 บริษัทฯ ได้รับเงินชำระเงินค่างานก่อสร้างจำนวน 60.90 บาท จากลูกหนี้โครงการก่อสร้างรายหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาหลักในงานก่อสร้างโครงการแห่งหนึ่ง ที่ชะลอการชำระเงินเนื่องจากลูกหนี้โครงการดังกล่าวขาดสภาพคล่อง โดยในไตรมาสที่ 2/2568 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินทรัพย์ที่เกิดตามสัญญาของโครงการดังกล่าวจำนวน 38.52 ล้านบาท
- ปี 2568 บริษัทฯ ได้รับงานโครงการใหม่รวมทั้งสิ้น 9 โครงการ มูลค่ารวม 352.70 ล้านบาท อาทิ โครงการประกอบเชื่อมโครงสร้างตู้เครื่องกำเนิดไฟฟ้า ซึ่งเป็นการให้บริการงานประกอบเชื่อม (Fabrication Workshop Service) ในกลุ่มธุรกิจ Data Center ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจใหม่ที่บริษัทได้รับโอกาสและความไว้วางใจจากลูกค้า ซึ่งเป็นการปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจจากธุรกิจเดิมคือการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างครบวงจร (Turnkey Construction) เปลี่ยนเป็นการให้บริการงานวิศวกรรม (Engineering Service) การบริหารจัดการโครงการและงานซ่อมบำรุง (Project Management and Maintenance Service) และการให้บริการงานประกอบเชื่อม (Fabrication Workshop Service) เป็นหลัก

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ มีการเสนอขายตราสารทุน ดังนี้

ตามที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่เจ้าหนี้การค้าตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน จำนวน 71,585,995 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.40 บาท จำนวนเงินที่ได้รับรวม 171,806,388.00 บาท เพื่อการชำระหนี้ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน โดยชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แทนการชำระด้วยเงินสด (Payment in Kind)
- 2) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ ((Preferential Public Offering: PPO) เมื่อวันที่ 13 มกราคม – 11 กุมภาพันธ์ 2568 จำนวน 41,761,743 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.40 บาท จำนวนเงินที่ได้รับรวม 100,228,183.20 บาท
- 3) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่ พิ

เอส แคปปิตอลโฮลดิ้งส์ ซึ่งเป็นบริษัทที่นายพิสิทธิ์ แซ่ลี้ม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวน 142,857,143 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.70 บาท จำนวนเงินที่ได้รับรวม 100,000,000.10 บาท เพื่อชำระค่าตอบแทนการได้มาซึ่งหุ้นของบริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด (“PSEC”) โดยชำระเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แทนการชำระด้วยเงินสด (Payment in Kind)

- 4) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่ (1) นายชูเดช เตชะไพบูลย์ จำนวน 71,428,571 หุ้น (2) นายอยุทธิ์ พจน์อนันต์ จำนวน 42,857,143 หุ้น (3) นายณรงค์เกียรติ จิระเกียรติ จำนวน 28,571,429 หุ้น รวมเป็นจำนวน 142,857,143 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.70 บาท จำนวนเงินที่ได้รับรวม 100,000,000.10 บาท

จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนข้างต้น บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนทั้งสิ้น 472,034,571.40 บาท และบริษัทฯ ขอแจ้งรายละเอียดการใช้เงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าว สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุน	จำนวนเงินที่ได้รับ (บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ไป (บาท)
จำนวนเงินเพิ่มทุนที่ได้รับรวม	472,034,571.40	
1) ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน ^{ก)}		171,806,388.00
2) ลงทุนในหุ้นของ PSEC ^{ข)}		300,000,000.00
■ แบ่งชำระเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน		100,000,000.00
■ แบ่งชำระเป็นเงินสด		200,000,000.00
3) ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ		228,183.40
จำนวนเงินคงเหลือ		0.00

หมายเหตุ:

- ก) ชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนเต็มจำนวน ตามรายละเอียดข้อ 1
 ข) ชำระค่าหุ้นของ PSEC แบ่งชำระเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามรายละเอียดข้อ 3 และเงินสด ตามรายละเอียดข้อ 2 และ 4

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลพันธหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

ไม่มีการออกตราสารที่มีข้อมูลพันธหรือเงื่อนไข

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TRC
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000293
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรมในงานวางระบบท่อและโรงงานขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการพัฒนาโครงการและการลงทุนด้านพลังงาน สาธารณูปโภค โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788 เว็บไซต์ : www.trc-con.com
ทุนจดทะเบียน	2,713,239,690.00 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,096,584,729.50 บาท
หุ้นสามัญ	1,397,723,153 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1.50 บาท
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 0-2022-7777 ต่อ 5202, 5160 โทรสาร : 0-2022-7778 อีเมลล์ : Coporatesecretary@trc-con.com

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

(พันบาท)	2566		2567		2568	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้จากการดำเนินงานรวม	2,193,878	100.00	1,367,423	100.00	1,077,172	100.00
รายได้การให้บริการก่อสร้าง	2,124,510	96.84	1,301,306	95.16	1,023,620	95.03
รายได้จากการให้บริการอื่น	16,756	0.76	23,469	1.72	3,503	0.33
การขาย	0	0.00	0	0.00	0	0.00
รายได้ดอกเบี้ย	1,115	0.05	786	0.06	351	0.03
รายได้อื่น	51,497	2.35	41,862	3.06	49,698	4.61
อื่น ๆ	0	0.00	0	0.00	0	0.00

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

(พันบาท)	2566		2567		2568	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้จากการดำเนินงานรวม	2,193,878	100.00	1,367,423	100.00	1,077,172	100.00
รายได้จากในประเทศ	2,193,878	100.00	1,367,423	100.00	1,077,172	100.00
รายได้จากต่างประเทศ	0	0.00	0	0.00	0	0.00
ประเทศไทย	0	0.00	0	0.00	0	0.00
ประเทศอื่น ๆ	0	0.00	0	0.00	0	0.00

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

(พันบาท)	2566		2567		2568	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้อื่นรวม	0	0.00	0	0.00	0	0.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	0	0.00	0	0.00	0	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน	0	0.00	0	0.00	0	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

(พันบาท)	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	(133,295)	(1,246)	7,389

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ หรือ TRC”) ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบไปด้วยงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะทางได้แก่ งานก่อสร้างระบบท่อ งานก่อสร้างโรงงานด้านอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากทางภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) นอกจากนี้ยังร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศในการเข้าประมูลงานในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือนิติบุคคลร่วมทำงาน (Consortium) เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณสมบัติหรือเงื่อนไขตามที่ลูกค้ากำหนดในการเข้าร่วมประมูลงาน

นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักแล้วบริษัทฯ แสวงหาโอกาสและเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ให้มีการรับรู้รายได้อย่างสม่ำเสมอ ลดการพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการก่อสร้างเพียงอย่างเดียวจึงขยายธุรกิจไปในกลุ่มสาธารณูปโภคและการลงทุน และ Smart IoT Ecosystem โดยการเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่มีโอกาสเติบโตในระยะยาว และนำมาซึ่งผลตอบแทนจากการลงทุนในระดับที่น่าพอใจ

ปี 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) เพื่อประกอบธุรกิจสาธารณูปโภค โครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีหิ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561 ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2564 TRC-UT ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วน of TRC-UT ให้แก่ บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด (“Planet UT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) โดยภายหลังการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ จะถือหุ้นใน TRC-UT ในสัดส่วน ร้อยละ 49.97

ปี 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“SKW”) เป็นบริษัทย่อยของ TRC ร่วมกับ บริษัท หัวหยวน อินโนเวทีฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ฮ่องกง) พันธมิตรจากประเทศจีน จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด (“SHC”) ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินท้อลอด และงานชุดเจาะอุโมงค์ โดย SHC เป็นผู้รับเหมาช่วงรับงานก่อสร้างต่อจาก SKW

ปี 2562 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และร่วมกันจัดตั้งบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า

ปี 2563 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจธุรกิจ Smart IoT Ecosystem ร่วมกันจัดตั้ง บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด (“OLIVE”) ดำเนินการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนจนบริการจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ต่อมาในช่วงปลายปี OLIVE จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท ชื่อ บริษัท มหัท จำกัด (“MAHAT”) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม

ปี 2565 บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ TRC ตกลงทำสัญญาบริการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง หรือกิจการร่วมค้าอีดับเบิลยูที (EWT Joint Venture) ระหว่างบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และ ตกลงทำสัญญาบริการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็นส์-โอลิฟ ระหว่างบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด รวมถึง กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็นส์-โอลิฟ เข้าทำสัญญาจ้างพัฒนาแพลตฟอร์มการบริหารจัดการการขนส่งและระบบ Marketplace สำหรับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย และการจัดซื้ออุปกรณ์ติดตามรถขนส่ง พร้อมระบบรับข้อมูล กับบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด

ปี 2568 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด (“PSEC”) ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกำจัดขยะมูลฝอยให้กับหน่วยงานเอกชน หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งประดิษฐ์เครื่องจักรคัดแยกขยะ โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำธุรกรรมการเข้าลงทุนใน PSEC ครั้งที่ 1 ได้รับโอนหุ้นสามัญ PSEC จำนวน 800,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดใน PSEC จากผู้ขายเรียบร้อยแล้ว และแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการของ PSEC จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นางสาวภาวิตา ลีสกุล และ นายสิทธิชัย เจริญสกุลไชย ซึ่งเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ประชุมเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัททีอาร์ซี ประกอบด้วย บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รวมทั้งสิ้น 16 นิติบุคคล ตามรายละเอียดหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท” ประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจ 4 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
2. ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน
3. ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem
4. ธุรกิจโรงผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก Steel Structure และ ถังบรรจุผลิตภัณฑ์น้ำมันขนาดใหญ่

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทให้บริการงานก่อสร้างต่าง ๆ ดังนี้

งานก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรมงานวางระบบท่อ

บริษัทฯ ให้บริการงานวางระบบท่อหลายประเภท เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อขนส่ง ปีโตรเคมี เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นอย่างมาก ลักษณะงานประกอบไปด้วยงานวางท่อก๊าซ งานก่อสร้างสถานีควบคุมแรงดันก๊าซ และงานก่อสร้างสถานีวัดปริมาตรก๊าซ เป็นต้น บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ สามารถให้บริการงานก่อสร้างงานวางระบบท่อก๊าซขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางสูงสุด 30 นิ้ว รวมถึงงานวางท่อระบบท่อก๊าซข้ามจังหวัด หรือ Provincial Gas Pipeline ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับงานโครงการ “1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28” Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นงานบริการก่อสร้างในการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 28 นิ้ว ด้วยการขุดเปิดหน้าดินแล้วลอกวัสดุที่หุ้มท่อเดิมและทำการเคลือบท่อใหม่ เพื่อให้มีอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้น และมีต้นทุนที่น้อยกว่าการก่อสร้างวางท่อใหม่

งานก่อสร้างและออกแบบวิศวกรรมโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีแบบครบวงจรเริ่มตั้งแต่งานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งเครื่องจักร กลุ่มลูกค้าได้แก่ กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด กลุ่มบริษัท ปตท. เช่น บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด บริษัทไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

งานก่อสร้างโครงการพื้นฐาน สาธารณูปโภคและงานก่อสร้างทั่วไป

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (บริษัทย่อย) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม ยูไนเต็เด้นจิเนียร์ส จำกัด ก่อตั้งในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยผู้ก่อตั้งคือ นายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจดำเนินการมาได้ด้วยดีและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งปี 2540 SKW เริ่มประสบปัญหาทางการเงิน ทาง SKW พยายามแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น จนในที่สุดปี 2543 SKW ได้ตัดสินใจเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการและดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนเป็นผลสำเร็จ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ SKW ในเดือนมีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของ SKW ได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัทฯ ทำให้ SKW กลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา ปัจจุบัน SKW มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท

SKW เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมากับหน่วยราชการหลายแห่ง อาทิ เช่น กรุงเทพมหานคร กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท การท่าเรือแห่งประเทศไทย กรมโยธาธิการและผังเมือง การไฟฟ้านครหลวงและการประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น โดย SKW ได้รับการจัดชั้นจากหน่วยงานราชการให้เป็นผู้รับเหมาที่สามารถเข้ารับงานแบบไม่จำกัดวงเงินสำหรับการเข้าร่วมประมูลงาน ประเภทงานอาคาร งานก่อสร้างงานทางและงานสะพานพิเศษ

จากประสบการณ์ที่สะสมมายาวนานทำให้ SKW มีความชำนาญด้านการให้บริการงานก่อสร้างด้านงานโยธา ผลงานส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างงานสาธารณูปโภค อาทิเช่น ถนน สะพาน และงานก่อสร้างอาคาร เป็นต้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อย่างไรก็ตามนอกจากงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธาแล้ว SKW ยังได้ขยายการบริการไปยังการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในธุรกิจพลังงาน และปิโตรเคมี และงานติดตั้งเครื่องจักร ผลงานที่ผ่านมา เช่น โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังจากบริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบูทรีด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 834.14 ล้านบาท

SKW ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรเป็นอย่างยิ่ง โดยเริ่มจากปี 2552 SKW ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 และมุ่งมั่นในการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย จนในปี 2560 SKW ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015, และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001: 2015 จาก SGS (Thailand) Co., Ltd.

2. ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืน จึงกำหนดให้มีธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน เพื่อลดการพึ่งพิงจากรายได้จากการบริการก่อสร้างที่เป็นรายได้หลักของธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเห็นถึงการได้รับโอกาสการให้บริการก่อสร้างจากโครงการสาธารณูปโภคหรือโครงการลงทุนนั้นด้วย โดยบริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัทฯ เช่น ธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจด้านพลังงาน เป็นต้น ปัจจุบัน บริษัทฯ มีธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน ดังนี้

ธุรกิจสาธารณูปโภค

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสจากการที่รัฐบาลได้ส่งเสริมให้มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการให้สิทธิพิเศษต่างๆ เพื่อจูงใจนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศให้มีการขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทย กอปรกับพื้นที่ EEC จะได้รับการส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการจ้างงานและความต้องการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพิ่มมากขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงได้ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาชุมชนตำบลตาสีรี อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง โดยจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561

ในปี 2564 TRC-UT ได้เข้าร่วมประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ โครงการประกวดราคาซื้อน้ำประปาจากเอกชนในพื้นที่การประปาภูมิภาค สาขาบ้านฉาง โดย TRC-UT ได้รับประกาศเป็นผู้ชนะการเสนอราคา ปัจจุบัน TRC-UT อยู่ระหว่างการรอลงนามสัญญาโครงการดังกล่าว

ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ได้รับสัมปทานกับภาครัฐ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการเหมืองแร่โพแทชที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ โดยเข้าถือหุ้นจำนวนร้อยละ 25.13 ในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) โดยผ่านบริษัทย่อยที่ต่างประเทศ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2558 APOT ได้รับอนุมัติประทานบัตรทำเหมืองแร่ได้ดินจากกระทรวงอุตสาหกรรม อายุประทานบัตร 25 ปี โดยมีเป้าหมายกำลังผลิตแร่โพแทชเพื่อใช้ในการผลิตปุ๋ยโพแทสเซียม 1.235 ล้านตันต่อปี เพื่อลดการพึ่งพิงการนำเข้าแร่โพแทช 7-8 แสนตันต่อปี สำหรับผลผลิตส่วนเกินที่เหลือจะทำการส่งออกไปขายต่างประเทศเพื่อให้ได้รับรายได้เพิ่มขึ้นและคุ้มค่ากับการลงทุน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน PSEC ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 โดยบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นใน PSEC ร้อยละ 40 ซึ่งประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกำจัดขยะมูลฝอยให้กับหน่วยงานเอกชน หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งประดิษฐ์เครื่องจักรคัดแยกขยะ โดยสามารถจำหน่ายรายได้จากการดำเนินธุรกิจของ PSEC ออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ (1) รายได้จากการรับบริหารจัดการขยะจากหน่วยงานเอกชน หน่วยงานรัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Tipping Fee) (2) รายได้จากการจำหน่ายขยะซึ่งได้จากการแปรรูปขยะมูลฝอย และ (3) รายได้จากการจำหน่ายเครื่องจักรคัดแยกขยะ

ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน

บริษัทฯ ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) แล้วจัดตั้งบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) ด้วยทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท แต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 เพื่อประกอบธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป และธุรกิจโรงไฟฟ้า ได้แก่ การผลิตและจำหน่าย ioni ไฟฟ้า และน้ำใช้สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น บริษัทฯ เห็นว่าการเข้าร่วมทุนดังกล่าวจะก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด เนื่องจากผู้ร่วมทุนมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการก่อสร้าง อย่งครบวงจร การจัดหาแหล่งเชื้อเพลิง และการให้บริการออกแบบและซ่อมบำรุง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานสาธารณูปโภค และยังทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้น

3. ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

เทคโนโลยีเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนกระบวนการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความมั่นคงปลอดภัย และพัฒนาสังคม ทั้งในภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมและภาคผู้บริโภค ปัจจุบันความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเครือข่ายความเร็วสูง การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตที่ดีและมีความครอบคลุมทั่วประเทศ รวมถึงการประยุกต์ใช้งาน Big data analytics ทำให้เพิ่มความสามารถในการแข่งขันในด้านความเร็ว แม่นยำ ให้ข้อมูลที่ทันต่อการตัดสินใจและทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ เห็นว่าการลงทุนธุรกิจ Smart IoT Ecosystem มีโอกาสเติบโตอย่างมาก ในปี 2563 บริษัทฯ ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส จำกัด แล้วจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด ดำเนินการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริการจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ต่อมาในช่วงปลายปี OLIVE จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท ชื่อ บริษัท มหัท จำกัด (“MAHAT”) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม

4. ธุรกิจผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก (Fabrication Shop)

บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก Steel Structure และ ถังบรรจุผลิตภัณฑ์น้ำมันขนาดใหญ่ ติดตั้งให้กับโรงงานอุตสาหกรรมด้านก๊าซและน้ำมัน และปิโตรเคมีแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่งานออกแบบ วิศวกรรม งานจัดท้าวสตุอุปกรณ์ ตัด ประกอบเชื่อม ขึ้นรูป ทำสี และติดตั้งในไซต์งาน ผลงานที่ผ่านมา อาทิ งานผลิตชิ้นงานท่อขึ้นรูป (Piping Spool Fabrication Works) ของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project :CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) โดยผู้ว่าจ้างคือกิจการร่วมค้า Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte. Ltd. and Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. มูลค่างาน 447 ล้านบาท และ โครงการสร้างถังเก็บสำรองน้ำมันดิบจำนวน 15 ถัง (Fabrication and Construction of New 15 Storage Tanks) ของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project :CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) โดยผู้ว่าจ้างคือกิจการร่วมค้า Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte. Ltd. and Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. มูลค่างาน 484 ล้านบาท ระยะเวลางาน :2564 – 2567 และโครงการสร้างประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน ขนาด 50,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 58.23 เมตร ความสูง 24.38 เมตร จำนวนทั้งหมด 4 ถังของบริษัท แพนเอเชีย สโตเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด จังหวัดเพชรบุรี มูลค่างานประมาณ 186 ล้านบาท

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้า และ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

การตลาด

ในปี 2568 ธุรกิจน้ำมันและก๊าซคาดว่าจะเผชิญกับความท้าทายและความผันผวนอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจทั่วโลก ผลกระทบจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน และความไม่สงบในตะวันออกกลางยังคงส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันโลก ส่งผลให้ต้นทุนทั้งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปปรับตัวสูงขึ้น นำไปสู่ค่าใช้จ่ายด้านการขนส่งและการผลิตที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรม โดยเฉพาะกลุ่มที่ใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเป็นหลัก

บริษัทในภาคธุรกิจน้ำมันและก๊าซยังต้องรับมือกับความผันผวนของอุปสงค์ เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกยังไม่สม่ำเสมอ นอกจากนี้ ภาวะเปราะบางด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้นและการผลักดันพลังงานที่ยั่งยืนยังมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจลงทุนและกลยุทธ์การดำเนินงาน แม้จะมีอุปสรรคเหล่านี้ แต่ก็มีสัญญาณการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่และความต้องการจากลูกค้าอุตสาหกรรม โดยโครงการเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และพื้นที่พัฒนาอื่น ๆ คาดว่าจะกระตุ้นการก่อสร้างและการใช้พลังงาน ส่งผลสนับสนุนการเติบโตของภาคธุรกิจนี้ในประเทศไทยและภูมิภาคโดยรอบ

โดยรวมแล้ว อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซในปี 2568 กำลังดำเนินงานในสภาพแวดล้อมที่ซับซ้อนซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่สูงขึ้น อุปสรรคในห่วงโซ่อุปทาน และแรงกดดันด้านกฎระเบียบ การปรับกลยุทธ์ การลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ และการร่วมมือกับพันธมิตร จะเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทในการรักษาความสามารถในการแข่งขันและความยืดหยุ่นท่ามกลางความท้าทายระดับโลกที่ยังคงดำเนินต่อไป

● นโยบายการตลาดในปี 2568

1. คัดเลือกงาน และโครงการที่สอดคล้องเหมาะสมกับวิสัยทัศน์ และความสามารถของบุคคลากร
2. แสวงหาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ สรรหาลูกค้ารายใหม่
3. สรรหาพันธมิตรเพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการเข้าร่วมเสนองาน
4. พัฒนาระบบของการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคา
5. กระชับความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าหลัก
6. ขยายศักยภาพทางการตลาดด้านโรงผลิตประกอบโครงสร้างเหล็กและถังบรรจุผลิตภัณฑ์น้ำมัน (Fabrication Shop & Tanks)

● ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ฐานลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในกลุ่มเอกชนผู้ประกอบการทางด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจงและในลักษณะของการประกวดราคา บริษัทฯ จึงพัฒนารูปแบบการให้บริการแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน เริ่มจากงานออกแบบด้านวิศวกรรม งานจัดหาวัสดุ งานก่อสร้าง การทดสอบเดินระบบ และการซ่อมบำรุงต่าง ๆ

ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง งานโยธา กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาครัฐซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้บริการงานจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้างเป็นหลัก

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าและบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์ ภายใต้การรับรองมาตรฐานระดับสากล

- ISO 9001 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ
- ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ
- ISO 45001 มาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เนื่องจากการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ตั้งแต่เริ่มโครงการไปจนถึงการส่งมอบงานเมื่อเสร็จสิ้นสมบูรณ์มักจะใช้เวลาเฉลี่ยในแต่ละโครงการมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป ทำให้ต้องมีการประสานงานใกล้ชิดเป็นระยะเวลายาวนานกับเจ้าของโครงการซึ่งถือเป็นลูกค้า ดังนั้น ความสัมพันธ์ที่มีต่อลูกค้าจะเป็นไปในลักษณะผู้ร่วมงานในทีมเดียวกันร่วมผลักดันสู่ผลสำเร็จของโครงการร่วมกัน ซึ่งถือเป็นความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างสายสัมพันธ์ได้ต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหมายให้เกิดการเรียกใช้บริการซ้ำ หรือมีการแนะนำบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสในการนำเสนอบริการในอนาคต

● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐซึ่งรวมถึงรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ในกลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบทกรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าด้วยการกำหนดคุณสมบัติเพื่อให้ผู้รับเหมาที่ผ่านคุณสมบัติสามารถขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้าจึงจะสามารถเข้าประมูลงานได้ โดยเกณฑ์คุณสมบัติพิจารณาจากจำนวนเครื่องจักรอุปกรณ์ที่มีอยู่ รวมถึงผลงานและความสามารถในอดีต สำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนนั้นมีทั้งการพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าโดยการขึ้นทะเบียนคู่ค้า และพิจารณาจากผลงานของบริษัทฯ จากคำแนะนำที่มีการบอกต่อกันมาในกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เช่น กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

● บริการที่สำคัญ การนำเสนองาน และการประมูลงาน

การให้บริการธุรกิจหลักของ TRC นั้น เน้นงานออกแบบและรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อ งานรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นภาคเอกชน ซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจง และในลักษณะของการประกวดราคา ทางบริษัทฯ จึงได้พัฒนารูปแบบการให้บริการก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครัน เริ่มจากงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ งานก่อสร้าง งานทดสอบระบบ จนครอบคลุมถึงงานซ่อมบำรุง (Lump sum /Turnkey, EPCC)

ในขณะที่การให้บริการธุรกิจหลักของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (SKW) นั้น เน้นงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธา กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นภาครัฐ ซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบ

การให้บริการงานจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ และการก่อสร้างเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก และบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นงานที่ต้องติดต่อและเข้าหาลูกค้าโดยตรง สายงานการตลาดและสายงานปฏิบัติงานโครงการ เป็นผู้รับผิดชอบและดูแลในการพัฒนาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมุ่งขยายโอกาสในการเข้าร่วมประมูลโครงการต่าง ๆ และพัฒนาโครงการลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนงานประจำปี รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ ทั้งนี้เพื่อให้ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสารแผนการลงทุน หรืองานประมูลของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ มีการพัฒนาและปรับปรุงงานขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้าสะสมรวมทั้งสิ้น 43 ราย โดยเป็นภาคเอกชนทั้งหมด ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้าเอกชนรายใหม่เพิ่มเติมอีกจำนวน 7 ราย ได้แก่

1. Tipco Asphalt
2. UBE Fine Chemical
3. VYNCKE
4. Beiersdorf
5. HMC Polymer
6. Bangkok Industrial Gas (BIG)
7. Google

และต่อทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้าเพิ่มสายงานบริการเพื่อรักษาและเพิ่มโอกาสในการเข้าประมูลงาน

ในส่วนของบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด (SKW) ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้าสะสมรวมทั้งสิ้น 15 ราย แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐ 8 ราย และภาคเอกชน 7 ราย และในปี 2568 ได้ดำเนินการในเรื่องการต่อการขึ้นทะเบียนของทุกรายเพื่อรักษาโอกาสในการประมูลรับงานกับลูกค้าต่อไปทั้งนี้สัดส่วนในการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2568 ยังคงให้บริการเฉพาะโครงการในประเทศไทย เนื่องจากมีโครงการที่จะต้องนำส่งเจ้าของโครงการอยู่เต็มความสามารถในการรับงานได้ในขณะนี้

โครงการสำคัญที่ดำเนินการในปี 2568

- งานทางด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

1. โครงการติดตั้ง Booster blower ของระบบ EDC Vapor return line ของ บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด โดยขอขยายของงาน ครอบคลุมถึงการออกแบบฐานรากของอุปกรณ์ที่จะติดตั้งใหม่ การผลิตถังความดัน ถังกรองสาร งานท่อ รวมไปถึงระบบไฟฟ้า และระบบควบคุมที่เกี่ยวข้องกับ Booster blower ด้วย
2. โครงการซ่อมฉนวนหุ้มท่อ 36”- NG PTT ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ขอขยายงาน คือ ทำการปรับระดับท่อส่งน้ำมันส่วนที่ใกล้กับท่อส่งก๊าซธรรมชาติ 36 นิ้ว ให้เป็นไปตามข้อกำหนด
3. โครงการเปลี่ยน Ethylene pre-cooler 3201-E51 รวมงานออกแบบ การผลิต และการติดตั้ง ของ บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด
4. โครงการก่อสร้างโครงสร้าง และติดตั้ง Boiler ของ บริษัท บีอีซีไอเอส ไปโอเอเนอร์จี (ไทยแลนด์) จำกัด

5. โครงการประกอบเชื่อมโครงสร้างตู้เครื่องกำเนิดไฟฟ้า Next DC Project ของ SK Engineering Service PTE. Ltd.
6. โครงการก่อสร้างสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า Cavallino Motors ของ บริษัท คาวาลลิโน มอเตอร์ จำกัด
7. โครงการประกอบเชื่อมโครงสร้างตู้เครื่องกำเนิดไฟฟ้า GGDC Project ของ SK Engineering Service PTE. Ltd.

● งานทางด้านสาธารณูปโภคและงานก่อสร้างทั่วไป

1. โครงการก่อสร้างอาคารผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ห้องคลอด ห้องผ่าตัด และ ICU พื้นที่ใช้สอยประมาณ 28,176 ตารางเมตร โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ ตำบลท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย ตามแผนงานเดิมจะมีการส่งมอบโครงการในปี 2569
2. โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 สาย บ.ตำหนัง - แยกโคกเคียน ตอน 1 อำเภอคุระบุรีและอำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา ของกรมทางหลวง ขอบเขตงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนนโดยขยายทางจาก 2 ช่องจราจร เป็น 4 ช่องจราจร ระยะทาง 10.50 กิโลเมตร และงานติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง คาดว่าจะส่งมอบโครงการได้ในปี 2569
3. โครงการก่อสร้าง ทางหลวงหมายเลข 4140 สาย อ.ท่าศาลา - อ.นบพิตำ ณ อำเภอท่าศาลา และอำเภอนบพิตำ จังหวัดนครศรีธรรมราช ของกรมทางหลวง ขอบเขตงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนนโดยขยายทางจาก 2 ช่องจราจร เป็น 4 ช่องจราจร ระยะทาง 17.525 กิโลเมตร และงานติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง คาดว่าจะส่งมอบโครงการได้ในปี 2569
4. งานก่อสร้างโครงสร้างพัฒนาพื้นที่เฉพาะเกาะเต่า ระยะที่ 4 จังหวัดสุราษฎร์ธานี กรมโยธาธิการและผังเมือง เป็นงานก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ช่วง กม.0+000.00 ถึง กม.5+522.68 ความยาวรวม 5,522.68 เมตร งาน GUARAIL ชนิดออบสังกะสี สำหรับทางโค้ง งานป้ายจราจร ซึ่งจะมีระยะเวลาก่อสร้างจนถึงส่งมอบโครงการในปี 2569
5. โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข ๔๐๑๔ สายคลองเหลง - ขนอม ตอน คลองเหลง - บ.เขาติน ของกรมทางหลวง ขอบเขตงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนนโดยขยายทางจาก 2 ช่องจราจร เป็น 4 ช่องจราจร ระยะทาง 10.30 กิโลเมตร และงานติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง คาดว่าจะส่งมอบโครงการได้ในปี 2570 (มูลค่างานตามสัญญา 649,469,199.00 บาท SKW ถือส่วนสัด 51 %)
6. โครงการก่อสร้างโครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 222 สาย อ.พังโคน - บึงกาฬ ตอน อ.วานรนิวาส - อ.คำตากล้า ตอน 1 ของกรมทางหลวง ขอบเขตงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนนโดยขยายทางจาก 2 ช่องจราจร เป็น 4 ช่องจราจร ระยะทาง 9.65 กิโลเมตร และงานติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง คาดว่าจะส่งมอบโครงการได้ในปี 2570 (มูลค่างานตามสัญญา 639,910,000.00 บาท SKW ถือส่วนสัด 95 %)

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

การแข่งขัน

ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่และขนาดกลางมักจะได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีประสบการณ์ ความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมาขนาดเล็กจะมีโอกาสรับงานภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่งานก่อสร้างของภาคเอกชนจะประกอบไปด้วย งานก่อสร้างที่อยู่อาศัย งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างพาณิชย์กรรม และอื่น ๆ เช่น โรงแรม และโรงพยาบาล เป็นต้น ซึ่งงานก่อสร้างภาคเอกชนมักผันแปรตามความเชื่อมั่นในการลงทุนซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ได้แก่ สภาวะเศรษฐกิจ เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ เป็นต้น

คู่แข่งในภาพรวม

กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่มีรายได้แนวโน้มขยายตัวดีจากความได้เปรียบด้านเงินลงทุนและมีความเชื่อมโยงธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการก่อสร้าง ขณะที่รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กมีแนวโน้มฟื้นตัวในกรอบจำกัด เนื่องจากยังมีความเสี่ยงสูงจากความไม่แน่นอนของปริมาณงานก่อสร้างและการรับจ้างเหมาช่วง นอกจากนี้ยังเผชิญกับการแข่งขันที่สูง เพราะผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดกลางขนาดเล็กในประเทศมีจำนวนมาก และส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างแบบดั้งเดิมที่พึ่งแรงงานไม่มีทักษะมากกว่าเครื่องจักร ทำให้งานในมือมีจำกัดและอาจส่งผลกระทบต่อปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินในกรณีที่ภาวะตลาดแรงงานตึงตัว

งานก่อสร้างในประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ งานก่อสร้างของภาครัฐและงานก่อสร้างของภาคเอกชน และหากแบ่งตามลักษณะของผู้รับจ้างอาจแบ่งได้ออกเป็น 2 กลุ่ม คือผู้รับเหมาก่อสร้างภายในประเทศ และผู้รับเหมาที่รับงานก่อสร้างเฉพาะในต่างประเทศ ส่วนกลุ่มผู้รับเหมาในประเทศจะประกอบไปด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ (รายได้ต่อปีมากกว่า 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดกลาง (รายได้ต่อปี 1,000-5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดเล็ก (รายได้ต่อปีต่ำกว่า 500 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทฯ (TRC) เป็นกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างขนาดกลาง จึงมีจำนวนคู่แข่งจำนวนมากราย ทำให้การแข่งขันด้านราคามีความรุนแรงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างในปี 2568

ในปี 2568 ธุรกิจก่อสร้างงานวางระบบท่อมีการแนวโน้มชะลอตัวต่อเนื่อง จากภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมันโลก ทำให้มีการแข่งขันสูงขึ้น โดยเฉพาะงานระบบท่อก๊าซธรรมชาติ สาเหตุจากการปรับลดแผนการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ประกอบกับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศอีกหลายราย กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวโดยการหันมาพัฒนาธุรกิจก่อสร้างอื่น ๆ ทดแทน เช่น การก่อสร้างระบบคลังสินค้าอัจฉริยะ การก่อสร้างระบบท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน การก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและกลุ่มพลังงานทดแทน และรับงานผลิตประกอบโครงสร้างเหล็ก และถังบรรจุ

ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม (Fabrication Shop Steel Structure & Tankages) เป็นต้น เพื่อเพิ่มรายได้ชัดเจนให้กับรายได้ที่ลดลงจากงานก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ส่วนการแข่งขันของงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างโยธา และระบบสาธารณูปโภคนั้น มีอุปสงค์ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และแผนการลงทุนในโครงการขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี แต่อัตราการเติบโตต่ำกว่าประมาณการส่งผลให้การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนชะลอตัวตามมา อีกทั้งความสามารถในการทำกำไรจากงานก่อสร้างยังมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องซึ่งมาจากปัญหาขาดแคลนแรงงานทั้งด้านปริมาณและคุณภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่ง แรงงานที่มีทักษะความชำนาญ ประกอบกับราคาน้ำมัน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวด้วยการใช้นโยบายการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและ/หรือเป็น Partner กับคู่ค้าต่าง ๆ ทั้งผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และผู้รับเหมาช่วง รวมไปถึงบริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และงานก่อสร้างโยธา เป็นต้น

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือการให้บริการ

วัตถุดิบและวัสดุเพื่อใช้ในการก่อสร้าง

ในกรณีที่ เป็นวัสดุก่อสร้างทั่วไป เช่น อิฐ ปูน เหล็ก ลวดเชื่อม เป็นต้น จะจัดซื้อจากภายในประเทศ โดยต้องมีการตรวจสอบราคาและคุณภาพของสินค้าจากหลายตัวแทนจำหน่าย รวมไปถึงการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของบริษัทผู้จำหน่ายเอง ซึ่งเป็นขั้นตอนของระบบจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวแทนจำหน่าย และภายหลังจากคัดเลือกจะมีการติดตามผล เช่น ตรวจสอบคุณภาพและความถูกต้องของสินค้า การยืนยันราคา ระยะเวลาการจัดส่ง เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าและบริการที่บริษัทฯ ได้รับอยู่ภายใต้เงื่อนไข ข้อตกลงที่เป็นไปตามที่สั่งซื้อ

ส่วนกรณีวัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ เช่น ท่อ หรือ วาล์ว ที่ต้องมีการกำหนดคุณสมบัติให้เหมาะสมเฉพาะงาน คุณสมบัตินั้นจะถูกกำหนดโดยวิศวกรผู้ออกแบบ และ/หรือเจ้าของโครงการ บริษัทฯอาจมีความจำเป็นต้องจัดซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตเองโดยตรง โดยทั่วไปแล้วเจ้าของโครงการจะมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกได้จากหลายบริษัทผู้จำหน่าย ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงมาตรฐานทางวิศวกรรมที่เหมาะสมในการนำมาใช้งาน รวมไปถึงการตรวจสอบบริการของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิต ในแง่ของการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย หลังจากคัดเลือกในเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ของการจัดซื้อของบริษัทฯ แล้ว จึงต้องรองและยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนที่จะออกไปสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายที่คัดเลือกแล้วว่ามีความเหมาะสม ภายหลังจากจัดซื้อและส่งมอบเสร็จสิ้น บริษัทฯ ยังติดตามคุณภาพของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะสามารถรับรองคุณภาพของตัวสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ รวมไปถึงตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตและเก็บไว้เป็นข้อมูลสำหรับประกอบการพิจารณาและคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตในครั้งต่อไป

เครื่องจักรและอุปกรณ์

ในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรหลัก ๆ และอุปกรณ์เป็นของตนเอง เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต้องงานก่อสร้าง ทางบริษัทฯ จะใช้วิธีการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ทางสหการวิศวกร (SKW) มีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด หรือรถแทรกเตอร์ ซึ่งสามารถนำมาใช้งานร่วมกัน ทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องมือและอุปกรณ์ลงได้

ผู้รับเหมาช่วง

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบางส่วน บริษัทฯ จะพิจารณาจากศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงในแง่ของความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมาในอดีต ความพร้อมของบุคลากร การบริหารจัดการในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงเครื่องมือและเครื่องจักรว่ามีความเหมาะสมต่อลักษณะงานหรือไม่ โดยบริษัทฯ จะมีการกำหนดรายละเอียดในการจัดจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) เช่น ในเรื่องของการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพงาน การตรวจรับงาน และการรับประกันผลงาน เป็นต้น

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวร บริษัทฯและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 685.65 ล้านบาท สินทรัพย์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

สินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
1. ที่ดิน	389.24	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการใช้วงสินเชื่อต่อสถาบันการเงินในวงเงิน 1,105 ล้านบาท
2. อาคาร	245.11	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	
3. เครื่องมือและอุปกรณ์	44.30	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	
4. เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	0.56	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	
5. ยานพาหนะ	0.25	เป็นเจ้าของ/ เช่าซื้อ	ไม่มี	
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	6.24	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน บริษัทฯและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 3.05 ล้านบาท สินทรัพย์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	ประเภท	อื่น ๆ	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน (ล้านบาท)	รายละเอียดเพิ่มเติม
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ลิขสิทธิ์	-	3.05	

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจจะมีการร่วมมือกับพันธมิตรหรือนักลงทุนรายอื่นในการร่วมกันทำธุรกิจ

บริษัทฯ มีการส่งตัวแทนเข้าบริหารร่วมกับตัวแทนผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อร่วมในการตัดสินใจและดำเนินนโยบายของบริษัทฯ นั้น ๆ รวมทั้งการพิจารณาลงทุนจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นสำคัญ

สำหรับมูลค่าเงินลงทุนของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 - 11

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวมตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

จำนวนงานทั้งหมด	9 โครงการ
มูลค่างานทั้งหมด	6,935.63 ล้านบาท
มูลค่ารับรู้แล้ว	5,089.83 ล้านบาท
มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้	1,845.81 ล้านบาท

การแจกแจงรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ดังนี้

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ของโครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการระยะเวลา (ปี)	ประมาณการเวลาแล้วเสร็จ (ปี)	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียดเพิ่มเติม
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)					
1. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง – ชลบุรี	93.41	2568	2569	2,055.00	
2. งานจ้างออกแบบและก่อสร้าง โครงการขยะมูลฝอยด้วยวิธีแปรสภาพเป็นเชื้อเพลิงแก่ง RDF ของเทศบาลเมืองเลย จังหวัดเลย	2.96	2569	2569	160.03	
3. โครงการประกอบเชื่อมโครงสร้างตู้เครื่องกำเนิดไฟฟ้า Google CHN2A Project	16.09	2569	2569	109.15	
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด					
4. งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินในถนนพระราม 3 ร่วมกับโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ.ระนอง	92.11	2568	2569	277.83	

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของโครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ (ปี)	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียดเพิ่มเติม
5. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-อโศก	50.55	2569	2571	2,252.28	
6. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4	89.33	2569	2569	541.50	
7. ทางหลวงหมายเลข 4 สายบ.ตำหนัก-แยกโคกเคียน ตอน 1	73.46	2568	2569	653.23	
8. จ้างเหมาก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4140 สายอ.ท่าศาลา- อ.นบพิตำ	97.70	2568	2569	746.73	
9. จ้างก่อสร้างโครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเกาะเต่า ระยะที่ 4 จ.สุราษฎร์ธานี	43.00	2568	2569	139.88	
รวม	558.80			6,932.63	

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ หรือ TRC”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 โดยกลุ่มนายไพฑูรย์ โกสียรัชช์วงศ์ เพื่อประกอบธุรกิจบริการก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมในงานวางระบบท่อแก๊ส บริษัทในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ต่อมาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และจดทะเบียนหลักทรัพ์ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 154.50 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 151 ล้านบาท หลังจากนั้นบริษัทฯ ได้ย้ายหลักทรัพ์ TRC เข้าซื้อ-ขายในกระดานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ตลอดระยะเวลาดำเนินการธุรกิจที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจจากเดิมที่เป็นเพียงผู้รับเหมาก่อสร้างออกไปในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องจนกลายเป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมต่าง ๆ

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัททีอาร์ซี ประกอบด้วย บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจ 4 ประเภท ดังนี้

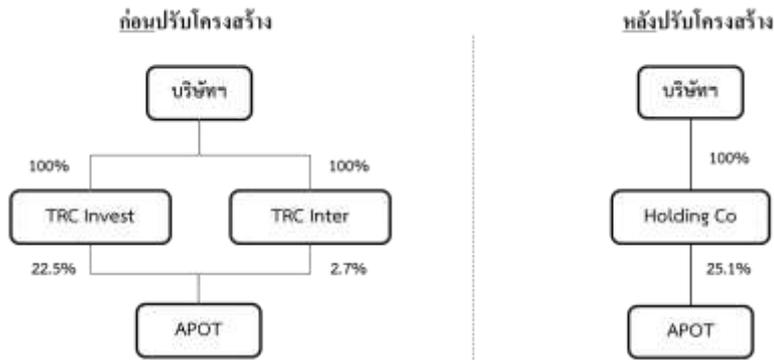
1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
2. ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน
3. ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem
4. ธุรกิจโรงผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก Steel Structure และ ถังบรรจุผลิตภัณฑ์น้ำมันขนาดใหญ่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2568 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) เรื่องการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท อาเซียนโปแตช ซัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) ของบริษัทฯ ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยจะดำเนินการโอนหุ้น APOT ที่ถือโดยบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท TRC Investment Limited (“TRC Invest”) จัดตั้งขึ้นที่ประเทศมอริเชียส และบริษัท TRC International Limited (“TRC Inter”) จัดตั้งขึ้นที่เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน (“บริษัทย่อย”) ซึ่งถือหุ้นใน APOT เป็นจำนวน 7,312,500 หุ้น และ 870,535 หุ้น ตามลำดับ รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 8,183,035 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 22.46 และร้อยละ 2.67 หรือเป็นสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 25.13 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ APOT ตามลำดับ

ในการนี้ บริษัทย่อยจะดำเนินการโอนหุ้นสามัญของ APOT ที่ถือโดยบริษัทย่อยมาที่บริษัทย่อยจัดตั้งใหม่ (“Holding Co”) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และความคล่องตัวในการบริหารงานรวมถึงช่วยเพิ่มโอกาสในการหาพันธมิตรในอนาคต ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างการถือหุ้นมีขั้นตอนการดำเนินการปรับโครงสร้างกิจการตามลำดับดังต่อไปนี้

- 1) จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ Holding Co ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจการเข้าถือหุ้นหรือลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 1,000,000 บาท
- 2) ดำเนินการโอนหุ้นสามัญของ APOT และโอนหนี้สินบริษัทย่อยให้แก่ Holding Co

แผนภาพแสดง : โครงสร้างก่อน และหลังการเข้าทำธุรกรรม



หมายเหตุ : การปรับโครงสร้างดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ

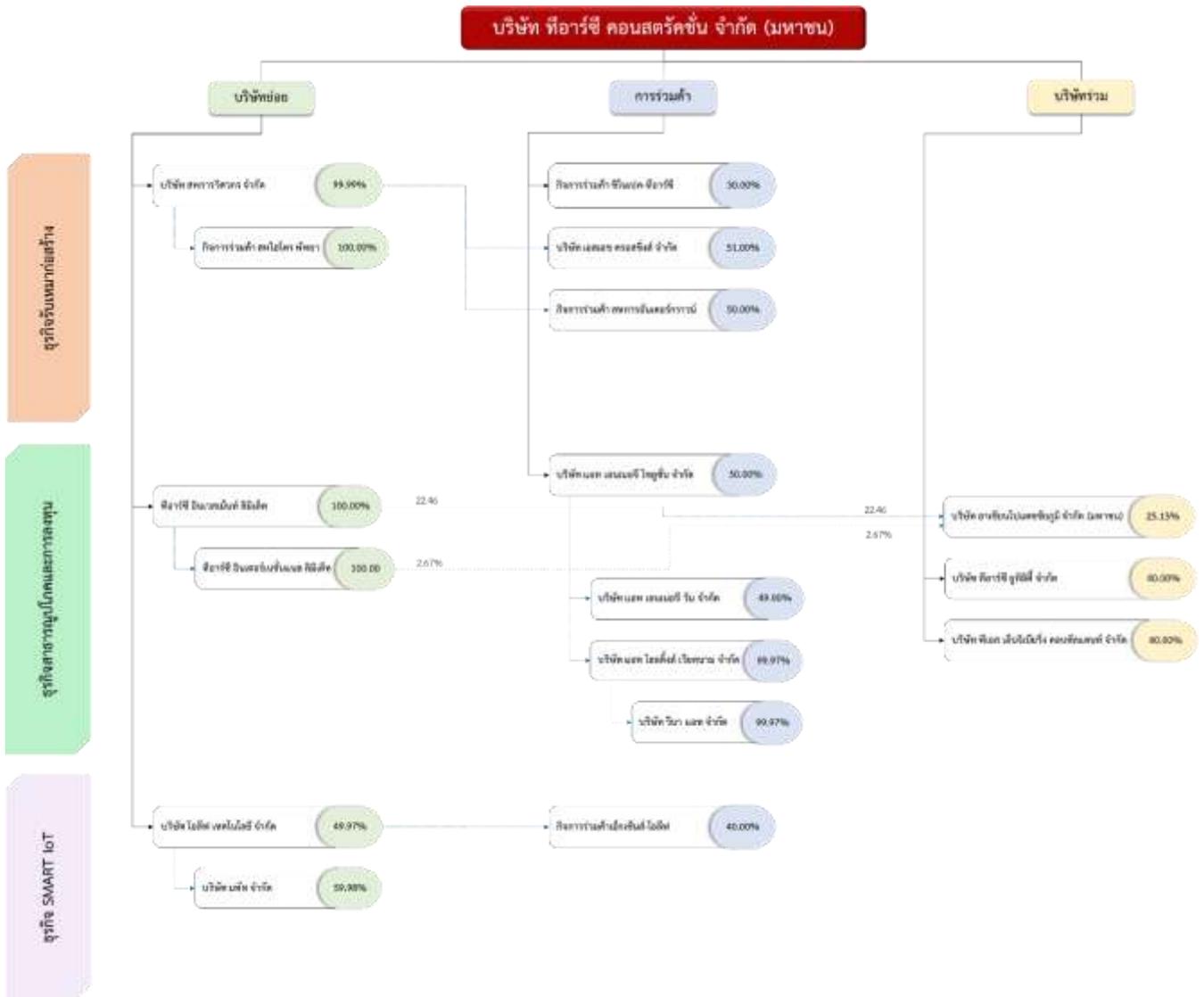
นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจจะมีการร่วมมือกับพันธมิตรหรือนักลงทุนรายอื่นในการร่วมกันทำธุรกิจ

บริษัทฯ มีการส่งตัวแทนเข้าบริหารร่วมกับตัวแทนผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อร่วมในการตัดสินใจและดำเนินนโยบายของบริษัทฯ นั้น ๆ รวมทั้งการพิจารณาลงทุนจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นสำคัญ

สำหรับมูลค่าเงินลงทุนของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9-11

โครงสร้างการถือหุ้น



บริษัทย่อย

1. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“SKW”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2497 ในปี 2550 TRC เข้าซื้อหุ้นสามัญของ SKW จากผู้ถือหุ้นเดิม เป็นผลให้ TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ปัจจุบัน SKW มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 500 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและรับเหมาก่อสร้างทั่วไป
2. ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด (“TRC Inter”) จัดตั้งบริษัทที่ประเทศฮ่องกง เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TRC Invest ในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบัน TRC Inter มีทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญฮ่องกงและทุนชำระแล้ว 10 เหรียญฮ่องกง ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่น
3. ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด (“TRC Invest”) จัดตั้งบริษัทที่ประเทศมอริเชียส เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2551 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบัน TRC Invest มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1 เหรียญสหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่น

4. บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด (“OLIVE”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 และ บริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ปัจจุบัน OLIVE มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาทและทุนชำระแล้ว 3.10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
5. บริษัท มหัท จำกัด (“MAHAT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน OLIVE ในสัดส่วนร้อยละ 59.98 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ บริษัท วิวิธสาร จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.99 ปัจจุบัน MAHAT มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม ทั้งนี้เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มหัท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทมีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 15 สิงหาคม 2568 ทั้งนี้ การเลิกกิจการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท
6. กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา (“SAHAHYDRO PATTAYA”) ประกอบด้วย SKW (บริษัทย่อย) บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ เข้าร่วมทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ร้อยละ 20 และร้อยละ 30 ตามลำดับ เพื่อรับเหมาโครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี

บริษัทร่วม

1. บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) จัดตั้งเมื่อปี 2534 TRC ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 25.13 ผ่านบริษัทย่อย TRC Invest และ TRC Inter ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.46 และ 2.67 ตามลำดับ โดยร่วมลงทุนกับกระทรวงการคลัง ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 และกลุ่มผู้ถือหุ้นอื่น ๆ ในสัดส่วนร้อยละ 54.87 มีทุนจดทะเบียน 20,805,797,300 บาท ทุนชำระแล้ว 3,256,727,300 บาท ดำเนินธุรกิจเหมืองแร่โพแทช (ยังไม่ดำเนินงานเชิงพาณิชย์)
2. บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 เดิม TRC-UT มีทุนจดทะเบียน จำนวน 50 ล้านบาทและทุนชำระแล้ว จำนวน 13.25 ล้านบาท เมื่อเดือนกันยายน ปี 2566 TRC-UT มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 31.25 ล้านบาท ทำให้ TRC ปรับลดการถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
3. บริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด (“PSEC”) TRC ได้เข้าทำธุรกรรมการลงทุนในครั้งที่ 1 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 40 ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกำจัดขยะมูลฝอยให้กับหน่วยงานเอกชน หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งประดิษฐ์เครื่องจักรคัดแยกขยะ

การร่วมค้า

1. กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี (“SINOPEC-TRC”) ประกอบด้วย TRC และ บริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชันแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น (จีน) ทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 30 และร้อยละ 70 ตามลำดับ เพื่อรับเหมางาน EPC for Provincial Gas Transmission Pipeline Project to Nakorn Ratchasima
2. บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด (“SHC”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน SKW ในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัท หัวหยวน อินโนเวทีฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ฮ่องกง) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ปัจจุบัน SHC มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 40 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้า ใต้ดิน งานต้นท่อลอดและงานขุดเจาะอุโมงค์
3. บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 และบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 50 ปัจจุบัน AT มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 200 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการ ด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า
4. บริษัท แอท เอนเนอจี วัน จำกัด (“AT ONE”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน AT ในสัดส่วนร้อยละ 49 มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ หน่วยงานรัฐและเอกชน
5. บริษัท แอท โฮลดิ้งส์ เวียดนาม จำกัด (“AT Holding”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน AT ในสัดส่วนร้อยละ 97.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ดำเนินกิจการลงทุนและเข้าถือหุ้นไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ ในนิติบุคคลอื่นทั้งในประเทศ
6. บริษัท วินา แอท จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นที่ประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 TRC ถือหุ้น ทางอ้อมผ่าน AT Holding ในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 0.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินกิจการลงทุน และเข้าถือหุ้นไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ ในนิติบุคคลอื่นทั้งในประเทศ
7. กิจการร่วมค้า สหการันเดอร์กราวน์ (“SAHAKARN UNDERGROUND”) ประกอบด้วย SKW (บริษัทย่อย) และ บริษัท อันเดอร์กราวน์ คอนสตรัคชั่น สเปเชียลลิสต์ จำกัด ทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 โดยมี สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ตามลำดับ เพื่อรับเหมาก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน
8. กิจการร่วมค้าเอ็กซ์เซ็นส์-โอลีฟ (“Xsense-Olive Joint Venture”) ประกอบด้วย OLIVE และบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เพื่อดำเนินโครงการการจ้างพัฒนาแพลตฟอร์ม การบริหารการจัดการขนส่งและระบบ Marketplace สำหรับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย และการ จัดซื้ออุปกรณ์ติดตามรถขนส่งพร้อมระบบรับข้อมูล

ข้อมูลของนิติบุคคลที่ลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

● การลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือ หุ้น (%)
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์: 0-2022-7777 โทรสาร: 0-2022-7788	0105497000257	รับเหมาก่อสร้าง งานสาธารณูปโภค พื้นฐานและงาน ก่อสร้างทั่วไป	500,000,000	500,000,000	50,000,000	10	99.99
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด 10th Floor, Standard Chartered Tower, 19 Cybercity, Ebene, Republic of Mauritius	079207 C1/GBL (จดทะเบียนที่ ประเทศ มอริเชียส)	ลงทุนในกิจการอื่น	1 เหรียญ สหรัฐฯ	1 เหรียญสหรัฐฯ	1	1 เหรียญ สหรัฐฯ/หุ้น	100.00
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด Room 2101, Hong Kong Trade Centre, 161-7 Des Voeux Road, Central, Hong Kong	1202588 (จดทะเบียนที่ ประเทศฮ่องกง)	ลงทุนในกิจการอื่น	10,000 เหรียญ ฮ่องกง	10,000 เหรียญ ฮ่องกง	1	10 เหรียญ ฮ่องกง/หุ้น	100.00 (ถือหุ้นผ่าน TRC Investment Limited)
บริษัท ไอที เทคโนโลยี จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777	0105563043435	บริการวิจัยพัฒนา ระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริการ จัดการประมวลผล ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)	10,000,000	3,100,000	100,000	100	49.97
บริษัท มหัท จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777	0105563170399	ผลิตจำหน่าย ให้ บริการด้านการ บริหารจัดการทาง เทคโนโลยี สารสนเทศ การ พัฒนาแพลตฟอร์ม	1,000,000	1,000,000	10,000	100	59.98 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไอที เทคโนโลยี)
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มหัท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทมีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 15 สิงหาคม 2568 ทั้งนี้ การเลิกกิจการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท							
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และ ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220	0993000441923 (เลขประจำตัวผู้เสีย ภาษีอากร)	รับเหมาก่อสร้าง โครงการระบบ ระบายน้ำถนน เลียบริมทางรถไฟฝั่ง ตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี					บจ. สหการ วิศวกร ลงทุนร้อยละ 50.00

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
----------------------	------------	--------------	--------------------	-------------------	--------------------------------	-----------------------	-----------------------

โทรศัพท์ : 0-2022-7777

โทรสาร : 0-2022-7755

● การลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว(บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท อาเซียนโปแตช ชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) 8 อาคารทีอาร์ซี ชั้น 5 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2001-7733 โทรสาร : 0-2001-7739	0107547000478	ทำเหมืองแร่โพ แทช	29,472,035,900	2,805,797,300	28,057,973	100	25.13 (22.46 ถือหุ้น ผ่าน TRC Investment Limited และ 2.67 ถือผ่าน TRC International Limited)
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขต บางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788	0105560100101	ผลิตและ จำหน่าย น้ำประปา	31,250,000	31,250,000	1,250,000	25	40.00
บริษัท พีเอส เอ็นจิ เนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด บ้านเลขที่ 79/75 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120	0125557001386	กำจัดขยะมูล ฝอยให้กับ หน่วยงาน เอกชน หน่วยงาน ภาครัฐ และ องค์กร ปกครองส่วน	10,000,000		800,000	5	40.00

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว(บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
		ท้องถิ่น รวมทั้ง ประดิษฐ์ เครื่องจักรคัด แยกขยะ					

● การลงทุนในการร่วมค้า

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนลงทุน (%)
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7788	0105560194041	รับเหมาก่อสร้างวาง ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ ดิน งานดินทอตลอด และงานขุดเจาะ อุโมงค์	40,000,000	40,000,000	400,000	100	51.00 (ถือหุ้นผ่าน บจ. สหการ วิศวกรรม)
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0105562139846	จัดหาและ ให้บริการด้าน สาธารณูปโภค ให้แก่โรงงาน อุตสาหกรรมทั่วไป และธุรกิจโรงไฟฟ้า	200,000,000	200,000,000	2,000,000	100	50.00
บริษัท แอท เอนเนอจี วัน จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0105563030902	ธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อ ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าให้กับ หน่วยงานรัฐและ เอกชน	10,000,000	10,000,000	100,000	100	49.00 (ถือหุ้นผ่าน บจ. แอท เอนเนอจี โซลูชั่น)
บริษัท แอท โฮลดิ้งส์ เวียดนาม จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32	0105563030953	ประกอบกิจการ ลงทุนและเข้าถือ หุ้นไม่ว่าด้วยวิธีการ	1,000,000	1,000,000	10,000	100	99.97 (ถือหุ้นผ่าน บจ. แอท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน ลงทุน (%)
แขวงท่าแร่ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755		ใดๆ ในนิติบุคคล อื่นทั้งในประเทศ และต่างประเทศ					เอนเนอจี โซลูชั่น
บริษัท วินา แอท จำกัด No. L17-11, Floor 17, Vincom Center Building, No. 72, Le Thanh Ton Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	0316626604 (จดทะเบียน ที่ประเทศเวียดนาม)	ประกอบกิจการ ลงทุนและเข้าถือ หุ้นไม่ว่าด้วยวิธีการ ใด ๆ ในนิติบุคคล อื่นทั้งในประเทศ และต่างประเทศ	312,500 USD	312,500 USD	(เป็นการลงทุน ทั้งหมด จึงไม่ มีหุ้น และ มูลค่าหุ้น)	(เป็นการ ลงทุน จึง ทั้งหมด จึง ไม่มีหุ้น และมูลค่า หุ้น)	100.00 (ลงทุนผ่าน บจ. แอท โฮลดิ้งส์ เวียดนาม)
กิจการร่วมค้า สหการ อินเทอร์เน็ตรวารน์ ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด และ บริษัท อินเทอร์เน็ต คอนสตรัคชั่น สเปเชียลลิสต์ จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร่ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0093000430859 (เลขประจำตัวผู้เสียภาษี อากร)	รับเหมาก่อสร้างบ่อ พักและท่อร้อย สายไฟฟ้าใต้ดิน					50.00
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็นส์- โอลิฟ ประกอบด้วย OLIVE และ บริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์ เมชั่น เซอร์วิส จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร่ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0993000470397 (เลขประจำตัวผู้เสียภาษี อากร)	เพื่อดำเนินโครงการ การจ้างพัฒนา แพลตฟอร์มการ บริหารการจัดการ การขนส่งและระบบ Marketplace สำหรับเกษตรกร และผู้ประกอบการ รายย่อย และการ จัดซื้ออุปกรณ์ ติดตามรถขนส่ง พร้อมระบบรับ ข้อมูล	1,000,000				40.00 (ถือหุ้นผ่าน บจ. โอลิฟ เทคโนโลยี)

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ มีบริษัทฯ เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทฯ จำนวน 332,051,855 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.76 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 50.50

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 5 มกราคม 2569 บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน จำนวน 2,713,239,690.00 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,808,826,460 หุ้น และชำระแล้ว 2,096,584,729.50 บาท เป็นหุ้นสามัญชำระแล้ว 1,397,723,153 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท

ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 5 มกราคม 2569 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

	จำนวนราย	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	10,547	1,146,479,222	82.02%
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	11	251,243,931	17.98%
รวม	10,558	1,397,723,153	100.00%

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับ

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ⁽¹⁾	326,259,578	23.342%
2.	PS Capital Holdings	142,857,143	10.221%
3.	นายชูเดช เตชะไพบูลย์	71,428,571	5.110%
4.	UBS AG SINGAPORE BRANCH	48,484,326	3.469%
5.	นายณรงค์เกียรติ จิระเกียรติ	37,614,699	2.691%
6.	SMPR Holding Pte. Ltd. ⁽²⁾	36,295,311	2.597%
7.	นายถาวร สุขศรีสรายุจิตร	29,789,084	2.131%
8.	นายยุทธ พจน์อนันต์	24,760,458	1.771%
9.	UBS AG LONDON BRANCH	23,332,183	1.669%

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
10.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	22,935,407	1.641%
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	633,966,393	45.357%
	รวม	1,397,723,153	100.00%

หมายเหตุ: (1) บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ประกอบธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ โดยมีนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50
(2) Ultimate Shareholder ของ SMPR Holding Pte. Ltd. คือ SP International Group Limited (ถือหุ้น SMPR Holding Pte. Ltd. ร้อยละ 100)

ผู้ถือหุ้นรายย่อย ณ วันที่ 5 มกราคม 2569

จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) 10,558 ราย หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.811 ของการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (% Free Float)

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (บาท)	2,713,239,690.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	1,808,826,460
เรียกชำระแล้ว (บาท)	2,096,584,729.50
หุ้นสามัญชำระแล้ว (จำนวนหุ้น)	1,397,723,153
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	1.50
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น)	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท)	0.00

บริษัทฯ ไม่ได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่น

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

จำนวนหุ้น (หุ้น)	22,935,407
คิดเป็นร้อยละ (%)	1.641

ข้อมูลตามทะเบียนผู้ถือหลักทรัพย์ ณ วันที่ 5 มกราคม 2569

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

รายการหลักทรัพย์แปลงสภาพ	
รายการที่ 1	
ชื่อใบสำคัญแสดงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น/หุ้นกู้แปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิTRCW2”)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	24 ม.ค. 2568
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	23 ม.ค. 2571
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 1
ราคาการใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)	2.40
วันกำหนดการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2568 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุครบไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการแจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งประสงค์จะใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ในทุกวันทำการของบริษัทฯ ภายในระยะเวลา 5 วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิแต่ละครั้ง (“ระยะเวลาการแจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิ”)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิออก (หน่วย)	115,000,000
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (หุ้น)	115,000,000
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ (หน่วย)	115,000,000
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ (หุ้น)	115,000,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและทุนสำรองตามที่กฎหมาย อย่างไรก็ตาม การการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายเงินปันผล

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.0060)	(0.0117)	(0.6763)	(0.5810)	(0.2216)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-	-	-	-	-
อัตราส่วนหุ้นปันผล (บาท/หุ้น)	-	-	-	-	-
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (จำนวนหุ้นเดิม/หุ้นปันผล)					
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท/หุ้น)					
อัตรการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)					
วันที่จ่ายเงินปันผล		-	-	-	-

หมายเหตุ: เงินปันผล ประกอบด้วย เงินสดปันผลและหุ้นปันผล

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการและเป็นพื้นฐานสำคัญในการสร้างโอกาสและหลีกเลี่ยงหรือลดความเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายไว้ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งทำหน้าที่ติดตามประเมินผล ทบทวนการจัดการความเสี่ยงทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและจากการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เหมาะสมต่อสถานการณ์และสามารถจัดการเพื่อลดโอกาสการเกิดและผลกระทบจากความเสียหายได้อย่างมีประสิทธิภาพให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายความเสี่ยงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและดาวนิโหลดข้อมูล/นโยบายบริหารความเสี่ยง”

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ผลการพิจารณาทบทวนประเภทความเสี่ยงสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนประเด็นปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้านต่าง ๆ อาทิ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดโดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงจากการไม่สามารถรักษาตลาดที่บริษัทฯ มีศักยภาพและความชำนาญ

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่แข่งขันกันด้วยราคาเป็นหลัก โดยเบื้องต้นเจ้าของโครงการจะคัดเลือกผู้เข้าร่วมการประมูลตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ จากนั้นจึงคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่เสนอราคาประมูลที่ต่ำที่สุด ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านธุรกิจหลักของบริษัทฯ มาจากสัญญาโครงการก่อสร้างระบบท่อสำหรับขนส่งผลิตภัณฑ์และก๊าซธรรมชาติของภาคเอกชนและงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของภาครัฐ แต่ในปัจจุบันแนวโน้มและทิศทางของตลาดดังกล่าวมีการชะลอตัวโดยแนวโน้มการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่ลดลงส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถรักษาตลาดที่เป็นรายได้หลัก ซึ่งบริษัทฯ มีความชำนาญนี้ไว้ได้ย่อมส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของรายได้และผลกำไรรวมถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าและคู่ธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นเพื่อรักษาตลาดและเพิ่มโอกาสในการแข่งขันบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อปรับลดต้นทุนโดยได้ตั้งโรงประกอบชิ้นงานที่จังหวัดระยองเพื่อช่วยลดระยะเวลาและต้นทุนในการดำเนินงาน ณ จุดก่อสร้างและเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าหรือพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีความต้องการผู้รับเหมาที่มีความพร้อมในเรื่องสถานที่และขีดความสามารถในการประกอบชิ้นงานได้ตามระยะเวลาที่ลูกค้าต้องการ และเพื่อเป็นการลดผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาและการชะลอตัวของตลาดลูกค้าที่เป็นรายได้หลัก บริษัทฯ ได้มีการปรับกลยุทธ์ในการเพิ่มโอกาสการเข้าแข่งขันในตลาดที่เป็นทางเลือกโดยได้มีการขยายตลาดกลุ่มลูกค้าในธุรกิจด้านอื่น ๆ เพิ่มขึ้นควบคู่ไปกับการรักษา

ฐานลูกค้าธุรกิจเดิม เช่น การขยายฐานกลุ่มลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจด้านคลังหรือถังเก็บน้ำมันรวมถึงงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนและกลุ่มโรงพยาบาล เพื่อลดความเสี่ยงหากการแข่งขันด้านราคารุนแรงจนส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนโครงการจนอาจไม่คุ้มค่าการลงทุน

- **ความเสี่ยงจากการไม่สามารถยกระดับแข่งขันในโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูง**

การเข้าร่วมประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูงจำเป็นต้องมีประสบการณ์และประวัติผลงานอ้างอิงในระดับมูลค่างานตามเกณฑ์คุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด โดยคู่แข่งที่มาจากบริษัทฯ ต่างชาติซึ่งมีความพร้อมในด้านประสบการณ์ ด้านเครื่องจักรและเทคโนโลยีจะได้เปรียบในการแข่งขัน และบริษัทฯ ต่างชาติเหล่านี้มีความต้องการบริษัทฯ ในประเทศที่มีประสบการณ์และระบบการบริหารจัดการที่ได้การรับรองมาตรฐานสากล เช่นระบบ ISO9001/ISO14001/ISO45001 เพื่อเข้ามารับช่วงงานจึงเป็นโอกาส หากบริษัทฯ สามารถยกระดับเพื่อให้ได้รับสัญญาโครงการที่มีมูลค่าสูง บริษัทฯ จึงได้เน้นกลยุทธ์ความร่วมมือกับคู่ธุรกิจเพื่อเข้าประมูลงานและรับช่วงงานในโครงการขนาดใหญ่เพื่อสร้างประวัติผลงานอ้างอิง และสร้างโอกาสในการที่บริษัทฯ จะสามารถเข้าร่วมประมูลงานโดยตรงได้เองในอนาคตควบคู่ไปกับการบริหารจัดการผู้ขายและผู้ให้บริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่ต้องเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อให้สนับสนุนต่อโอกาสทางธุรกิจและช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนของบริษัทฯ และในตลาดที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและมีมูลค่าสูงขึ้น

- **ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของลูกค้าต่อบริษัทฯ**

ความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า เช่น ระยะเวลาการส่งมอบ คุณภาพการส่งมอบ การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อสังคมเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่น และความผูกพันของลูกค้าต่อบริษัทฯ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินการและบริหารจัดการจึงได้ประกาศเป็นนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการรับผิดชอบต่อสังคม และประยุกต์ใช้ในทุกหน่วยงานและสื่อสารตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพการปฏิบัติงานสอดคล้องตามนโยบาย เช่น ผลคะแนนสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า อุบัติการณ์และอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ เป็นต้น พร้อมทั้งมีการติดตามและการตรวจประเมินความสอดคล้องในการปฏิบัติโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการของโครงการที่ดำเนินการภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัทฯ มีการดำเนินการที่สอดคล้องตามนโยบาย ข้อกำหนดกฎหมายและความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการประเมินและคัดเลือก Supply chain ซึ่งมีความสำคัญต่อการส่งมอบและความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริษัทฯ ในการดำเนินโครงการ โดยผู้ขาย/ผู้ให้บริการจะต้องได้รับการคัดกรองและประเมินคุณสมบัติความเหมาะสมด้านผลงานและประสบการณ์ รวมถึงคุณสมบัติการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมตามแต่ละประเภทงานและความต้องการของลูกค้าและติดตามประเมินผลการส่งมอบงานทุกครั้ง

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

- ความเสี่ยงจากการต้องรับผิดชอบจากการดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาและข้อกำหนดลูกค้า

ความเสี่ยงจากการต้องรับผิดชอบตามเงื่อนไขสัญญาโครงการส่วนใหญ่เกิดจากการส่งมอบโครงการล่าช้าโดยมีปัจจัยจากการที่บริษัทฯ รั้งงานที่บริษัทฯ ขาดประสบการณ์และความชำนาญในงานนั้นทำให้ไม่สามารถส่งมอบผลงานได้ตามมาตรฐานรับประกันตามที่ลูกค้ากำหนด การคัดเลือกและบริหารสัญญาผู้รับจ้างช่วงที่ผิดพลาด และการที่โครงการขาดสภาพคล่องทางการเงินในระหว่างดำเนินโครงการในการบริหารความเสี่ยงทางบริษัทฯ ได้เน้นนโยบายการแข่งขันในธุรกิจที่บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญ และใช้กลยุทธ์ความร่วมมือกับคู่ค้าหรือคู่ธุรกิจที่มีความชำนาญด้านเทคนิคและเทคโนโลยีเฉพาะทางสำหรับแต่ละประเภทงานที่เหมาะสมตามขนาดหรือมูลค่าของแต่ละสัญญาโครงการและผู้รับจ้างช่วงที่จะรับงานจากบริษัทฯ จะต้องผ่านเกณฑ์การประเมินคุณสมบัติความพร้อมในด้านการเงิน ประสบการณ์และมูลค่างานตามสัญญาที่เคยได้รับ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาสามารถดำเนินโครงการได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อเงื่อนไขสัญญาและชื่อเสียงของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นบริษัทฯ ได้กำหนดเงื่อนไขความรับผิดชอบของแต่ละสัญญาการจ้างผู้รับเหมาให้สอดคล้องตามเงื่อนไขสัญญาโครงการ

ความเสี่ยงจากการที่โครงการขาดสภาพคล่องทางการเงินในระหว่างดำเนินโครงการ ธุรกิจก่อสร้างมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูงโดยได้รับค่าจ้างจากการให้บริการก่อสร้างภายหลังส่งมอบงานในแต่ละงวดงาน หากโครงการเกิดความล่าช้า ไม่สามารถเบิกงวดงานได้ตามแผนย่อมส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดโครงการ บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการควบคุมให้ทุกโครงการต้องจัดทำประมาณการเงินสดของแต่ละโครงการและติดตามควบคุมประเมินสถานะเงินทุนหมุนเวียน ตามแผนรายเดือนเพื่อให้มั่นใจว่าเพียงพอสามารถดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จตามสัญญาโครงการรวมถึงจัดหาเงินทุนสำรองมาใช้ได้ทันในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ มีนโยบายขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เช่น การขอสินเชื่อวงเงินถาวร/วงเงินทั่วไปจากสถาบันการเงิน วงเงินสินเชื่อโครงการ ฯลฯ นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ มีการจัดทำประมาณการเงินสดโดยรวมของบริษัทฯ เป็นรายเดือนและรายงานงบกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงต่อคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อใช้เป็นแนวทางบริหารสภาพคล่องที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

- ความเสี่ยงจาก Supply chain ไม่สามารถส่งมอบสินค้าและบริการได้ตามระยะเวลาหรือสัญญา

Supply chain มีความสำคัญและช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนและการส่งมอบในการดำเนินโครงการ โดยปัจจัยหลักที่ทำให้เกิดความเสี่ยงเกิดจากประสิทธิภาพของผู้ขาย/ผู้ให้บริการ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยใช้ระบบการจัดการผู้ขายและผู้ให้บริการ โดยทำการกำหนดเกณฑ์ในการคัดกรองและประเมินคุณสมบัติก่อนที่จะทำการขึ้นทะเบียนและนำไปใช้ในการคัดเลือกผู้ขายและผู้ให้บริการในแต่ละประเภทตามความต้องการของแต่ละโครงการและทำการประเมินผลงานการส่งมอบเพื่อทบทวนสถานะทะเบียนผู้ขายและผู้ให้บริการของบริษัทฯ

- ความเสี่ยงจากการรักษาพนักงานให้เติบโตอย่างต่อเนื่องกับบริษัทฯ

พนักงาน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตในธุรกิจ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการรักษาทรัพยากรด้านบุคคลให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางเพื่อลดความเสี่ยงในการที่ต้องเสียพนักงานที่เป็นทรัพยากรสำคัญไปดังนี้ 1) ทำการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีเพื่อนำมาปรับนโยบายในการบริหารงานบุคคลได้อย่างเหมาะสม 2) ทบทวนและปรับอัตราค่าจ้างให้ทันกับสถานการณ์ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน 3) ดูแลเรื่องสวัสดิการและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม ให้มีความปลอดภัยในการทำงาน มีสิ่งแวดล้อมและสุขภาพอนามัยที่ดี 4) ใช้ระบบการประเมินผลการทำงาน และการเลื่อนตำแหน่งเพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตในสายอาชีพงานและสืบทอดตำแหน่งได้อย่างชัดเจนเพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานอยากร่วมงานกับบริษัทฯ ไปจนเกษียณอายุการทำงาน

- ความเสี่ยงต่อการรักษามาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมากโดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร ในพื้นที่การทำงานและพื้นที่ข้างเคียงการทำงานรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยดูแลให้ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างให้น้อยที่สุด บริษัทฯ นำระบบมาตรฐาน ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงานก่อสร้าง และสร้างอาชีวอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน พร้อมทั้งมีการติดตามและการตรวจประเมินความสอดคล้องในการปฏิบัติทั้งจากหน่วยงานที่ให้การรับรองระบบมาตรฐาน ISO และหน่วยงานภายในองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการของโครงการที่ดำเนินการภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัทฯ มีการดำเนินการที่สอดคล้องตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น การตรวจวัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ฝุ่น น้ำเสีย เสียงในการทำงานของเครื่องจักร ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และการกำหนดมาตรการควบคุมการทำงานให้เกิดความปลอดภัยทั้งต่อผู้ปฏิบัติและชุมชนโดยรอบโครงการ ฯลฯ

นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคมสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ผลตอบแทนในการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์

ธุรกิจก่อสร้างเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ หากไม่สามารถควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานให้ได้รับผลตอบแทนตามที่ประมาณการไว้ได้ย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้ทางธุรกิจ และความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ โดยปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินโครงการคือ ความล่าช้าในการส่งมอบโครงการซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากข้อบข่ายสัญญาที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบของบริษัทฯ เช่น การได้รับใบอนุญาตก่อสร้างจากหน่วยงานภาครัฐ การรื้อย้ายอุปสรรคกีดขวางการก่อสร้างซึ่งส่งผลกระทบต่อความแม่นยำในการประมาณปริมาณงานและต้นทุน เพื่อ

ป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ กำหนดมาตรการควบคุมโดยเมื่อบริษัทฯ ชนะการประมูลผู้จัดการโครงการจะทำการทบทวนขอบข่ายและปริมาณงาน ความเสี่ยงและอุปสรรคการดำเนินโครงการ พร้อมนำเสนอแผนและงบประมาณเพื่อขออนุมัติ และในระหว่างดำเนินโครงการจะมีการติดตามความคืบหน้างานและสรุปข้อมูลการใช้งบประมาณเพื่อวิเคราะห์ต้นทุนและคาดการณ์ผลกำไรโดยฝ่ายบริหารผ่านการประชุมประจำเดือน เป็นมาตรฐานอย่างน้อย นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ มีการเน้นนโยบายการลงทุนด้านเครื่องจักรควบคู่กับการบำรุงรักษาเครื่องจักรภายในบริษัทฯ ให้พร้อมใช้งานเพื่อทดแทนการเช่าจากภายนอกเพื่อเป็นการลดต้นทุนและเพิ่มความได้เปรียบและความพร้อมของทรัพยากรในการแข่งขัน

- ความเสี่ยงจากความมั่นคงทางการเงินและความสามารถในการจัดหาเงินทุน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างต้องแข่งขันเพื่อให้ได้รับสัญญาโครงการใหม่อย่างต่อเนื่องควบคู่ไปพร้อมกับการบริหารเงินทุนหมุนเวียนโครงการให้เหมาะสมสอดคล้องกับการส่งมอบงวดงานเพื่อให้สถานะการเงินมีความมั่นคงและสร้างความเชื่อมั่นต่อการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว บริษัทฯ จึงได้เน้นกลยุทธ์การแข่งขันในตลาดธุรกิจหลักที่บริษัทฯ มีความชำนาญและมองหาโอกาสเพื่อยกระดับการแข่งขันในตลาดที่มีมูลค่าสูงขึ้นควบคู่ไปกับการขยายตลาดลูกค้าใหม่และธุรกิจใหม่ตามที่ได้ระบุในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ข้างต้น ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในธุรกิจด้านอื่น ๆ เพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องทางการเงินเพิ่มเติมจากรายได้หลักที่มาจากธุรกิจก่อสร้าง เช่น ธุรกิจด้านสาธารณูปโภคโดยการจัดหาน้ำประปาเพื่อการอุปโภคและบริโภค ธุรกิจการผลิตน้ำมันไฟโรไลซิสจากขยะพลาสติก เป็นต้น โดยระหว่างดำเนินโครงการบริษัทฯ กำหนดมาตรการควบคุมให้ทุกโครงการต้องจัดทำประมาณการเงินสดของแต่ละโครงการและติดตามควบคุมประเมินสถานะเงินทุนหมุนเวียนตามแผนรายเดือน เพื่อให้มั่นใจว่าเพียงพอสามารถดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จตามสัญญาโครงการรวมถึงจัดหาเงินทุนสำรองมาใช้ได้ทันในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ มีนโยบายขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เช่น การขอสินเชื่อวงเงินถาวร/วงเงินทั่วไปจากสถาบันการเงิน วงเงินสินเชื่อโครงการ ฯลฯ นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ มีการจัดทำประมาณการเงินสดโดยรวมของบริษัทฯ เป็นรายเดือนและรายงานงบกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงต่อคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อใช้เป็นแนวทางบริหารสภาพคล่องที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและเกิดต้นทุนทางการเงินน้อยที่สุด

ความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk)

N/A

2.2.2 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 5 มกราคม 2569 บริษัทฯ เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 332,051,855 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.76 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 50.50 ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจมีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญ ในที่ประชุมรวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและมีการถ่วงดุลอำนาจ บริษัทฯ จึงกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งกำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งในการประชุมบุคคลดังกล่าวจะต้องไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติในวาระนั้น ๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริษัท เพื่อแสดงความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งกลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมจำนวนมากทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชีปี 2568 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 189.46 ล้านบาท และเป็นการขาดทุนสุทธิต่อเนื่องปีที่ 6 (นับปี 2562) ทำให้บริษัทฯ มียอดขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,095.74 ล้านบาท

การที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมายเนื่องจากบริษัทฯ ยังต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบันที่มีการขยายระยะเวลาก่อสร้าง การคิดค่าปรับจากการผิดสัญญาโครงการก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายจำนวนมาก

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์รวมถึงบริหารจัดการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้เหมาะสม เพื่อให้สามารถลดการขาดทุนสะสมและให้ผลการดำเนินการกลับมามีกำไรสุทธิโดยเร็ว ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้หากบริษัทฯ มีกำไรสะสมและมีผลการดำเนินงานในปีนั้นเป็นกำไรสุทธิเป็นต้นไป

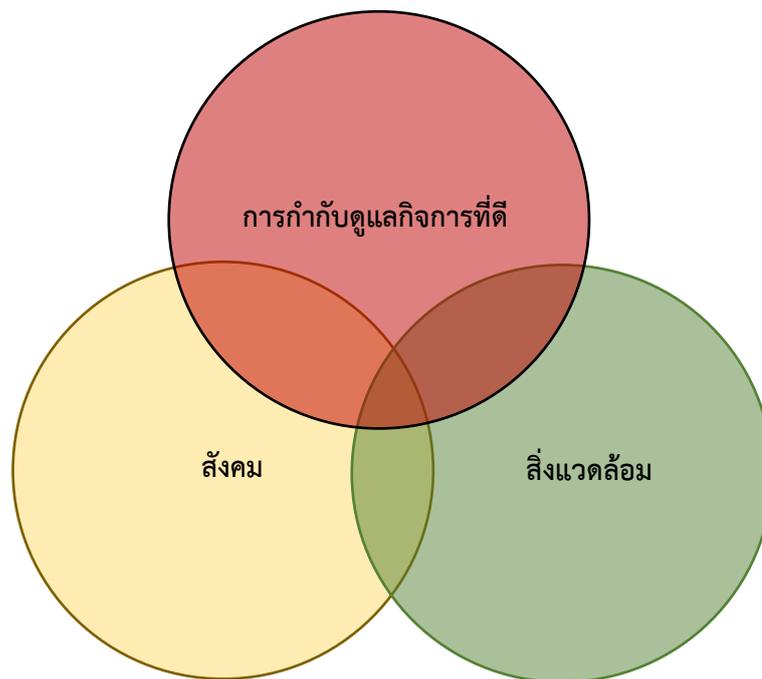
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

แนวทางและเป้าหมายการจัดการเพื่อความยั่งยืน

หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ “เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT)” เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่วางไว้ บริษัทฯ จึงกำหนดกรอบแนวทางเพื่อให้เกิดความยั่งยืนซึ่งครอบคลุมมิติแห่งความยั่งยืน ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการมาเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ



การกำกับดูแลกิจการที่ดี	สิ่งแวดล้อม	สังคม
1. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ 2. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน 3. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ 4. การต่อต้านการทุจริต 5. การบริหารความเสี่ยง 6. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ 7. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า	8. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการโครงการ 9. กฎหมายและข้อปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม 10. การใช้พลังงาน 11. การใช้น้ำ	12. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 13. การจ้างงานและข้อปฏิบัติด้านแรงงาน 14. การฝึกอบรมและให้ความรู้ 15. ชุมชนท้องถิ่น/และรอบพื้นที่โครงการ 16. กฎหมายด้านสังคม (แรงงานเด็ก, แรงงานบังคับ)

การรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างผลตอบแทนสูงสุดอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความตระหนักว่าธุรกิจก่อสร้างนับเป็นธุรกิจสำคัญขั้นพื้นฐานของประเทศที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจำเป็นต้องมีความเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของผลกระทบต่อความเป็นอยู่ ความปลอดภัย นอกเหนือจากพนักงานและคนงานของบริษัทฯ แล้วยังรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยงานก่อสร้างเป็นปัจจัยหนึ่งในการเกิดมลภาวะด้านต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนสังคมที่อาศัยใกล้เคียงบริษัทฯ หรือหน่วยงานก่อสร้าง รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดอันตรายกับชีวิต และทรัพย์สินหากขาดการดำเนินการด้านความปลอดภัย ขาดการควบคุมดูแล และบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินการของบริษัทฯ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์และภารกิจที่สำคัญ โดยให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสความเชื่อถือได้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายต่าง ๆ และแนวทางที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีการติดตามประเมินผลเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1) การดำเนินงานในกระบวนการ (CSR In Process) บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอนด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบการสร้างคุณค่าและผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

2) การดำเนินงานนอกกระบวนการ (CSR After Process) บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าไปมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้สังคมชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนโดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ซึ่งข้อมูลการรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจัดทำขึ้นเพื่อแสดงความเจตนาจริงในการบริหารงานเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยแสดงผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและโปร่งใส

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปี 2568 ดังนี้

1. การเปลี่ยนแปลงตัวชี้วัด ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

- การลดการใช้พลังงานไฟฟ้า เป้าหมาย หน่วยการใช้ไฟฟ้าลดลง $\geq 2\%$ เมื่อเปรียบเทียบกับ 3 ปีย้อนหลัง
- การควบคุมมลภาวะที่เกิดจากกิจกรรมงานก่อสร้าง เป้าหมายผลการตรวจวัดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินการขอการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการปลดปล่อยขยะหรือมลภาวะต่าง ๆ จากกิจกรรมของบริษัทฯ จึงทำให้มีการจัดตั้งวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดขยะ หรือการปล่อยมลภาวะสู่สิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินการลดขยะน้ำมันจากการซ่อมบำรุงเครื่องจักรภายในบริษัทฯ โดยการส่งออกไปให้หน่วยงานภายนอกที่มีใบอนุญาตรีไซเคิลเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ และบริษัทฯ ยังเล็งเห็นความสำคัญในการควบคุมหรือ

ลดการปล่อยมลภาวะ เช่น ฝุ่นละออง น้ำเสีย ให้อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ กำหนดให้โครงการก่อสร้างจัดทำแผนการติดตามตรวจวัดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม พร้อมดำเนินการตรวจวัดพารามิเตอร์ต่าง ๆ ให้ครอบคลุมมลภาวะที่โครงการก่อสร้างปลดปล่อยออกมาจากกิจกรรมก่อสร้าง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการรายงานผลการดำเนินการต่าง ๆ ให้ผู้บริหารรับทราบและหาแนวทางในการพัฒนาให้ดีขึ้น

- ควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Recordable Case = 0)
 - ควบคุมการเจ็บป่วยจากการทำงาน เป้าหมาย การเสีระหว่างการทำงานที่เกิดจากการเจ็บป่วยจากการทำงาน เป็น ศูนย์
2. ปรับปรุงระบบการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง
 3. ปรับปรุงระบบการตรวจประเมินผู้รับเหมาช่วง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท (Value Chain)

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน เพื่อลดต้นทุนและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมและลดความเสี่ยงในด้านต่างในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการสร้างผลงานที่มีคุณภาพ เสร็จทันเวลา สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการประสานงานและให้ความร่วมมือกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนที่สามารถแข่งขันในธุรกิจได้

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ต้นทุนในงานก่อสร้างซึ่ง ได้แก่ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนวัสดุดิบ ต้นทุนด้านเครื่องจักร ต้นทุนวัสดุสิ้นเปลือง ต้นทุนการบริหารโครงการ ซึ่งล้วนเป็นต้นทุนส่วนใหญ่ของต้นทุนรวมทั้งหมด ดังนั้นการบริหารจัดการงานก่อสร้าง การควบคุมต้นทุนการก่อสร้างจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่จะก่อให้เกิดผลกำไรและเพิ่มมูลค่า เริ่มตั้งแต่การวางแผนประมูลงานหรือรับงานจากลูกค้า (เจ้าของโครงการ) เมื่อได้งานมาต้องมีการวางแผนงานก่อสร้างและแผนการใช้ทรัพยากรอย่างรัดกุม ดำเนินการประเมินสถานการณ์ล่วงหน้าและประเมินความเสี่ยงในการทำงานให้ครบทุกด้าน เพื่อให้การจัดทำประมาณการต้นทุนของแต่ละงานเป็นไปอย่างแม่นยำ การดำเนินการก่อสร้างมีประสิทธิภาพตรงตามข้อกำหนดเป็นไปตามแผนที่วางไว้ เพื่อให้การส่งมอบงานมีคุณภาพและทันเวลา ในระหว่างดำเนินการก่อสร้าง หากมีปัจจัยใดที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้นที่อาจกระทบกับการทำงานหรือทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นจะต้องมีการประชุมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมพร้อมและจัดการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพที่สุด บริษัทฯ มีคณะทำงาน และการจัดเตรียมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในงานแต่ละประเภทธุรกิจ รวมถึงเครื่องจักรเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยของชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นมิตรกับชุมชนที่อยู่รอบข้างในตลอดการดำเนินงานอย่างมีความสมดุลเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน



1. กิจกรรมหลัก (Primary Activities) คือ การเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องของ 5 กิจกรรมหลักตามบริบทของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	สิ่งแวดล้อม	สังคม
1) กิจกรรมการประมูลงาน เป็นกิจกรรมที่มุ่งเน้นให้ได้รับโอกาสการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อหางานจากสื่อต่าง ๆ หรือบางครั้งอาจเป็นลูกค้าติดต่อเข้ามาโดยตรง • การศึกษาความเป็นไปได้ในการก่อสร้าง • การซื้อของประมูลเพื่อเข้าประมูลงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) • คู่แข่ง
2) กิจกรรมการประเมินและประมูลราคา เป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้วยความรอบคอบเนื่องจากธุรกิจก่อสร้างเป็นการกำหนดราคาแบบล่ำซำ (ราคาเหมาตั้งแต่ต้นจนจบไม่รวมการเพิ่ม/ลดงานในอนาคต) หรือตามลักษณะงานโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> • การถอดแบบหรือการถอดปริมาณการก่อสร้างด้วยการคำนวณแผนการก่อสร้างปริมาณวัสดุแรงงานเทคนิคทางวิศวกรรมและเงื่อนไขการก่อสร้างจากลูกค้า • การยื่นซองประมูลราคาโครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) • คู่แข่ง
3) กิจกรรมบริหารงานก่อสร้างและการก่อสร้าง เป็นกิจกรรมหลักซึ่งใช้ทรัพยากรแรงงานระยะเวลาในการดำเนินงานมากโดยเฉลี่ยประมาณ 2-3 ปีต่อโครงการ และเป็นกิจกรรมส่วนที่สร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • การลงนามสัญญาก่อสร้าง • การจัดเตรียมการก่อสร้าง • การวางแผนทรัพยากรวัสดุ/แรงงาน • การก่อสร้างทุกขั้นตอน • การติดตามตรวจสอบคุณภาพงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) • ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ) • คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน • พนักงาน • ผู้รับเหมาช่วง

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	สิ่งแวดล้อม	สังคม
	<ul style="list-style-type: none"> ● การวางบิลเป็นไปตามความคืบหน้างาน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ชุมชนรอบข้างโครงการ ● หน่วยงานภาครัฐ/หน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ
4) กิจกรรมการส่งมอบโครงการ เป็นกิจกรรมที่รวมถึงการบริการเก็บงานซึ่งเป็นไปตามสัญญาการการันตีผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> ● การทดสอบระบบเต็มรูปแบบ ● การอบรมให้ความรู้/คู่มือการใช้งาน (ขึ้นกับสัญญาโครงการ) ● การส่งมอบงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ลูกค้ำ (เจ้าของโครงการ) ● ที่ปรึกษาโครงการ(ผู้ตรวจสอบ) ● คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน ● พนักงาน ● ผู้รับเหมาช่วง ● ชุมชนรอบข้างโครงการ ● หน่วยงานภาครัฐ/หน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ
5) กิจกรรมการรับประกันโครงการ เป็นกิจกรรมที่จะบริการดูแลหลังจากส่งมอบงานไปแล้ว ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> ● การแก้ไขผลงานที่เกิดการชำรุด ● การบำรุงรักษาอุปกรณ์ ● การบริการหลังการขาย 	<ul style="list-style-type: none"> ● ลูกค้ำ (เจ้าของโครงการ) ● คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน ● ชุมชนรอบข้างโครงการ ● ผู้รับเหมาช่วง

2. กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) คือ กิจกรรมที่สนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุเป้าหมายซึ่งมีความสำคัญไม่น้อยไปกว่ากิจกรรมหลัก โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการอย่างรอบคอบและปฏิบัติตามเกณฑ์การบริหารจัดการอย่างเหมาะสมทั้งงานด้านคุณภาพอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ด้านบัญชีการเงิน ด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านงานธุรการส่วนงานสนับสนุนของบริษัทต่าง ๆ ซึ่งประกอบไปด้วยหน่วยงานต่อไปนี้

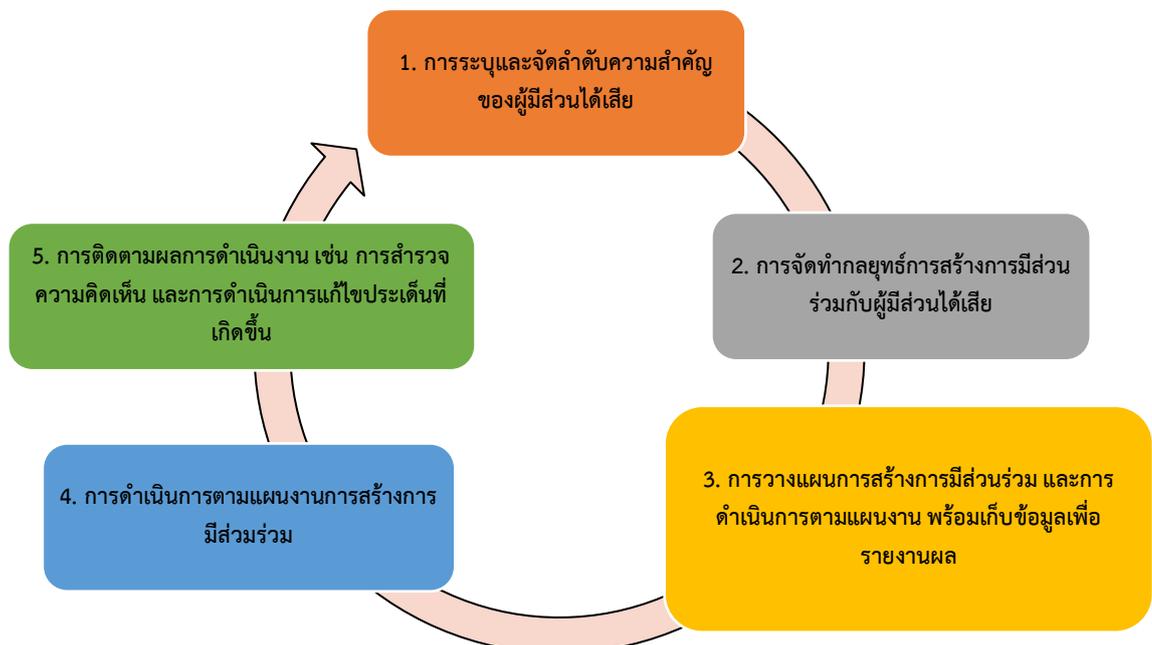
กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
1) งานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและงานด้านการบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์ เป็นงานที่รับผิดชอบดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อใช้ใน	<ul style="list-style-type: none"> ● วางแผนการจัดซื้อจัดจ้างร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการที่ได้รับมอบหมายให้บริหารโครงการที่เปิดขึ้นใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ลูกค้ำ (เจ้าของโครงการ) ● ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ)

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
<p>โครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยคัดเลือกวัสดุอุปกรณ์ และบริการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้างในจำนวนที่ถูกต้องตรงตามเวลาที่ต้องการใช้งานในราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมติดตามผลการส่งมอบวัสดุอุปกรณ์และบริการที่จัดซื้อจัดจ้าง ให้กับโครงการก่อสร้างให้เรียบร้อยสมบูรณ์และนำเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนทั้งในมิติการกำกับกิจการสังคม และที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) เข้ามาปรับใช้ในงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างด้วย เช่น การพิจารณาด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนการไม่ใช้แรงงานเด็ก และแรงงานผิดกฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม เป็นต้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● คัดเลือกผู้ขาย/ผู้ให้บริการจากบัญชีรายชื่อผู้ขายบัญชีรายชื่อผู้ให้บริการตามบัญชีรายชื่อที่ฝ่ายจัดซื้อฯ มีอยู่ ● จัดส่งรายละเอียดความต้องการวัสดุ อุปกรณ์/บริการให้ผู้ขาย/ผู้ให้บริการพร้อมระบุกำหนดเวลาการนำเสนอราคา ● ตรวจสอบความถูกต้องของการเสนอราคา สรุปเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขที่ผู้ขาย/ผู้ให้บริการแต่ละรายเสนอมา ●หารือกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการเพื่อตรวจสอบความถูกต้องให้ตรงกับความ ต้องการของหน่วยงานและเจรจาดำเนินราคาและเงื่อนไขกับผู้ขาย/ผู้ให้บริการ ●สรุปผู้ขาย/ผู้ให้บริการที่เสนอราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุดพร้อมให้ความเห็นเสนอขออนุมัติต่อผู้บริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> ● คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่าย วัสดุ/แรงงาน ● ผู้รับเหมาช่วง
<p>2) งานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน (QSHE) เพื่อให้โครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้าง เกิดความปลอดภัย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กับผู้ที่เกี่ยวข้องในการทำงานของโครงการก่อสร้าง รวมทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน เช่น การพิจารณาด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนการไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิด</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● วางแผนการงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการที่ได้รับมอบหมายให้บริหารโครงการที่เปิดขึ้นใหม่ ● ประสานงานรายละเอียดความต้องการงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ● ตรวจสอบและควบคุมงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ● สรุปผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้ความเห็นเสนอขออนุมัติ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) ● ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ) ● คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่าย วัสดุ/แรงงาน ● ผู้รับเหมาช่วง ● หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ ● พนักงาน ● สังคมและชุมชนรอบข้างโครงการ

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
กฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎหมาย สิ่งแวดล้อม เป็นต้น	ต่อผู้บริหาร เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่าง ต่อเนื่อง	
3) งานด้านทรัพยากรบุคคล เมื่อมีการเปิดโครงการใหม่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ในการจัดสรรบุคลากรที่เหมาะสมทั้งความสามารถและจำนวนบุคลากรในแต่ละประเภทของงานรวมถึงจัดสรรคนงานให้เหมาะสมเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยจะมีการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการเพื่อทำหน้าที่บริหารงานภายในโครงการให้เรียบร้อย		
4) งานด้านบัญชี ดูแลรับผิดชอบในส่วนของระบบบัญชีงานภาษีอากรต่าง ๆ การจัดทำรายงานการเงินต่าง ๆ เพื่อเสนอต่อผู้บริหารและองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น		
5) งานด้านการเงิน ดูแลรับผิดชอบในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้างการทำหนังสือค้ำประกัน รวมถึงการติดตามเรียกเก็บเงินตามสัญญาก่อสร้างและการจ่ายเงินแก่ Vender หรือ Subcontractor ต่าง ๆ		
6) งานด้านระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ ส่วนงานบริหารและระบบข้อมูลเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการดำเนินการติดตั้งพัฒนาและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร รวมถึงบริษัทฯ มีการพัฒนาโปรแกรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้มากขึ้น		

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทฯ สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มแตกต่างกันไปตามความเหมาะสมของโอกาสและระดับของความสัมพันธ์ทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อร่วมกันผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นสำหรับทุกฝ่าย โดยในปี 2565 ได้กำหนดแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียซึ่งประกอบด้วย



บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการกำหนดแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียที่มีประสิทธิภาพ จึงได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการวิเคราะห์เพื่อระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
1) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> • ผลตอบแทนและการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน • การดำเนินกิจการประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย • ความสามารถในการบริหารจัดการผลตอบแทนที่ดีที่สุด • การกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ • การปรับตัวขององค์กรให้ทันต่อธุรกิจใหม่ ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> • การขยายการลงทุนสู่ธุรกิจอื่นเพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติม • เข้าร่วมโครงการ CGR เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท • ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นถูกต้องตามความ เป็นจริงตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมสามัญประจำปี (AGM) • กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหาร (Opportunity Day) • การเปิดเผยข้อมูลแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) • การเปิดเผยข่าวสารของบริษัทฯ กับตลาดหลักทรัพย์
2) ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> • การส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพและเงื่อนไขเวลาที่กำหนดในราคาที่ตกลงกันได้ • การดำเนินการอย่างโปร่งใส • ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหา 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติต่อลูกค้าโดยยึดหลักดำเนินงานตามมาตรฐานสากลตอบสนองความต้องการของลูกค้า • การส่งมอบงานที่มีถูกต้องตรงเวลาและรักษาความลับของลูกค้า • การบริหารสัญญาและจัดการข้อตกลงหรือข้อพิพาทต่าง ๆ ร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมร่วมกันกับลูกค้า • การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า • การรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากลูกค้า
3) คู่แข่งขัน	<ul style="list-style-type: none"> • มีการแข่งขันที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมไม่โจมตีหรือทำลาย 	<ul style="list-style-type: none"> • มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้า

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
		ชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายหรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้องและไม่กลับแก่งหรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม	เพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าภายใต้กรอบกติกการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรมไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งขึ้นทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
4) คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> ● สร้างความน่าเชื่อถือและธรรมาภิบาลขององค์กร ● ความเป็นธรรมและเสมอภาค ● การแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญระหว่างกัน ● การปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงอย่างเป็นธรรม ● ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องรวดเร็วตามเงื่อนไขระยะเวลาการให้ความรู้และการพัฒนาร่วมกัน ● ความสามารถผลงานและความเป็นอาชีพของทีมงาน ● ความสามารถในการบริหารกิจการ และบรรษัทภิบาล 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประเมินคุณสมบัติการคัดเลือกคู่ค้า ● การจัดทำระบบจัดซื้อจัดจ้างที่มีมาตรฐาน ● การเจรจาหรือร่วมกันเพื่อหาข้อตกลงในการทำงาน ● ให้ความสำคัญกับคู่ค้าในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่มีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาย่างยั่งยืนโดยปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาครักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกันและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ● ปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดหา ● การพัฒนาคู่ค้าด้วยการแนะนำให้ความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาร่วมกัน ● สร้างความเข้าใจในแนวทางการดำเนินธุรกิจเช่นมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและส่งเสริมการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประชุมร่วมกัน ● การรับฟังความคิดเห็นและรับข้อร้องเรียน ● การศึกษาดูงานในโครงการของบริษัท ● การสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ ● การทำบันทึกข้อตกลงต่าง ๆ รวมทั้งการรักษาความลับทางธุรกิจ

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
5) พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ● ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม ● การฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ● ความมั่นคงและก้าวหน้าในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมค้ำึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและร่วมพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ● จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม ● พัฒนาพนักงานครอบคลุมความสมรรถนะหลักองค์กร ทั้งความสามารถเชิงการบริหารจัดการและความสามารถในการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้บริหารพบพนักงาน (CEO Talk) ● คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ● กล้องรับเรื่องข้อร้องเรียน ● แผนการฝึกอบรมพนักงาน ● การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ● แผนการดำเนินกิจกรรมประจำปี ● Line @trcconstruction ● Line @trchr
6) สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ● การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ● การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ● การรับฟังและแก้ไขปัญหาอย่างทันที่ 	<ul style="list-style-type: none"> ● การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง ● ร่วมรับฟังความคิดเห็นและแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียน ● ร่วมกับชุมชนดำเนินกิจกรรม/โครงการด้านอาชีพ การศึกษาการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น และร่วมพัฒนาสถานที่ชุมชนให้น่าอยู่ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ตัวแทนบริษัทฯ จัดประชุมกับหมู่บ้านและชุมชนเพื่อทำความเข้าใจผลกระทบหรือข้อคิดเห็นในการดำเนินงานของโครงการ ● ช่องทางการรับข้อร้องเรียน ● การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในโครงการก่อสร้าง ● โครงการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
7) เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> • สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาความโปร่งใสในการทำธุรกิจ • ความสามารถในการชำระหนี้คืน • ระดับเครดิตที่น่าเชื่อถือ 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาอย่างเคร่งครัด • การปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้ • การวิเคราะห์และประมาณการรายได้ 	<ul style="list-style-type: none"> • เบอร์โทรศัพท์ของบริษัท • E-mail • หนังสือยืนยันยอด
8) หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง • ไม่สร้างผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่กฎหมายกำหนดในทุก ๆ ด้าน • เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> • รายงานข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด • นำส่งภาษีตามกฎหมายกำหนด • การสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศด้วยความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมในการผลักดัน และเติบโตคู่กับประเทศไทยมาโดยตลอด และมีโอกาสที่จะสร้างผลกระทบทั้งทางบวก และทางลบต่อสังคมและความปลอดภัย ทั้งสังคมภายในและภายนอกบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อสังคมและความปลอดภัยจึงนับเป็นอีกหนึ่งอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และภารกิจที่สำคัญในการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยของทุกสังคมที่บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้นโดยมีการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสังคมในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดโดยมุ่งหวังในการอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขตลอดระยะเวลากว่า 27 ปี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมและการจัดการที่ดีมีเจตนาธรมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งยึดตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 1) ด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการ 2) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม 3) การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 4) การดูแลความปลอดภัยและรักษาสิ่งแวดล้อม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค และ 6) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมโดยมุ่งมั่นดูแลให้การดำเนินงานทุกกระบวนการไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อชุมชนความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนากิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งช่วยส่งเสริมให้ชุมชนสังคมโดยรวมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเชื่อมั่น เพื่อเกิดความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมทั้งการใช้ทรัพยากร การจัดการของเสีย การจัดการน้ำ การควบคุม และลดการปล่อยมลพิษและน้ำเสีย รวมไปถึงการให้บริการด้วยความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนรอบโครงการ โดยกำหนดนโยบายต่าง ๆ ได้แก่ “นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (QSSHE Policy)” นโยบายฉบับนี้ประยุกต์ใช้ทุกหน่วยงานทั่วทั้งองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงลงมาถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ รวมถึงผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยเฉพาะผู้บริหารต้องนำองค์กรเป็นแบบอย่าง (Role model) ในการปฏิบัติ สนับสนุน ผลักดัน ติดตาม ทบทวนผลการดำเนินงาน และปรับปรุงวิธีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Missions) ขององค์กร และ “นโยบายการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม” ที่สื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปเป็นแนวปฏิบัติร่วมกันภายในบริษัทฯ ได้แก่ การใช้รถยนต์ การใช้ไฟฟ้าการใช้เครื่องปรับอากาศและพัดลมระบายอากาศ การใช้อุปกรณ์สำนักงาน การใช้น้ำ การลดขยะ และการนำกลับมาใช้ใหม่ และยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการของเสียในกระบวนการด้วยการนำกลับมาใช้เวียนซ้ำ (3R: Reuse Reduce Recycle) และบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อย และทำให้มีเศษวัสดุคงเหลือในโครงการให้น้อยที่สุด รวมไปถึงการนำเสนอวัสดุ/วิธีการก่อสร้างและรูปแบบการให้บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมต่อเจ้าของโครงการ (สามารถศึกษานโยบายต่าง ๆ เพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรมการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งการจัดการด้านน้ำเสีย ฝุ่นละออง และเสียงให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการ โดยแต่งตั้งให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมประจำโครงการเพื่อติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมาตรการการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมระยะก่อสร้างตามข้อกำหนดของผู้เจ้าโครงการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการปฏิบัติการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมโดยนำระบบมาตรฐาน ISO 14001 เข้ามาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการพื้นฐานของการดำเนินงานธุรกิจ อีกทั้งยังสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการที่ดีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการดำเนินงานในการการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน ดังนี้

3.3.2.1 การดำเนินงานตามระบบมาตรฐาน ISO 14001

เพื่อเป็นการเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ผู้บริหารได้มอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบขอการรับรองระบบสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม (Environmental Aspects) ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม การป้องกันมลพิษ และการดำเนินธุรกิจขององค์กร และยังช่วยให้องค์กรมั่นใจในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย เพื่อลดความเสี่ยงที่ต้องเกิดขึ้นจากการปฏิบัติผิดกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบ ISO 14001 ตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน และยังคงมุ่งมั่นพัฒนาระบบฯ ที่ได้ขอการรับรองให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

3.3.2.2 การจัดการพลังงานไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า เป็นปัจจัยหลักที่สำคัญต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ซึ่งในปัจจุบันความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดความขาดแคลนด้านพลังงานและส่งผลกระทบต่อความผันผวนในการใช้ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานด้วยการบริหารการใช้พลังงานให้เกิดการคุ้มค่านมากที่สุด บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและเป้าหมายการจัดการด้านพลังงาน ดังนี้

3.3.2.2.1 แนวทางการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า

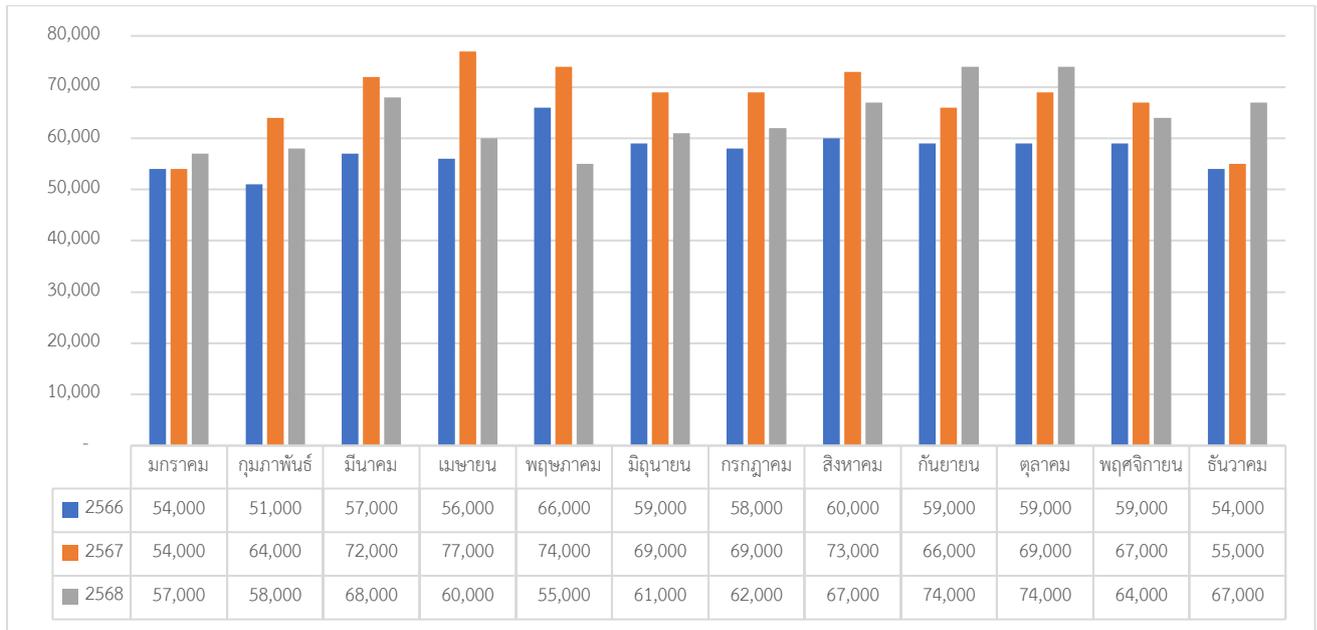
บริษัทฯ ใช้แนวทางการบริหารจัดการต่อประเด็นพลังงาน โดยการสนับสนุนนโยบายภาครัฐต่อการอนุรักษ์พลังงาน และส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีจิตสำนึกและใส่ใจต่อการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยลดการใช้และภาระค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของบริษัทฯ โดยเริ่มจากการจัดการภายในสำนักงานใหญ่ เช่น การปิดไฟฟ้าในพื้นที่ทำงานช่วงพักกลางวันหรือเมื่อเลิกใช้งาน การสนับสนุนให้มีการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแบบฟลูออเรสเซนต์ (Flourescent Lamp) เป็นหลอดประหยัดไฟแบบ LED (Light Emitting Diode) และการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การกำหนดเวลาปิดระบบปรับอากาศก่อนเวลาเลิกงาน การควบคุมอุณหภูมิให้เหมาะสมตลอดจน การเริ่มเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าในสำนักงานมาใช้เป็นแบบประหยัดไฟ (เบอร์ 5) และการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เป็นต้น โดยรายละเอียดการดำเนินการเพื่อการประหยัดพลังงานไฟฟ้ามีดังนี้



- 1) การใช้หลอดประหยัดไฟ LED ซึ่งใช้กระแสไฟน้อยกว่าให้ความสว่างสูง แต่เกิดความร้อนต่ำ และมีอายุการใช้งานได้นานกว่า ซึ่งจากการคำนวณการใช้หลอดไฟ LED สามารถประหยัดพลังงานได้ประมาณ 60% เมื่อเปรียบเทียบกับการใช้หลอดประหยัดไฟทั่วไป
- 2) การใช้เครื่องปรับอากาศที่อาคารสำนักงานใหญ่ในระบบ VRV (Variable Refrigerant Volume) และให้บางพื้นที่ได้มิใช่เครื่องปรับอากาศแบบ Inverter ที่ใช้พลังงานน้อยกว่าการใช้เครื่องปรับอากาศแบบธรรมดาได้ประมาณ 20-30%
- 3) บริษัทฯ ได้เริ่มนำพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วนที่อาคารสำนักงานใหญ่ เช่น หลอดไฟส่องสว่างที่รอบลานจอดรถยนต์ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เริ่มเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าตั้งปี 2562 ถึง 2568 เพื่อเปรียบเทียบกับการใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วนที่สำนักงานใหญ่ และเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็น LED ตั้งแต่ปลายปี 2562 เป็นต้นมา โดยแสดงเป็นตารางเปรียบเทียบการใช้พลังงานไฟฟ้าย้อนหลัง 3 ปี (ปี 2566-2568) ที่สำนักงานใหญ่ ดังนี้

กราฟแสดงข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าปี 2566-2568 อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ



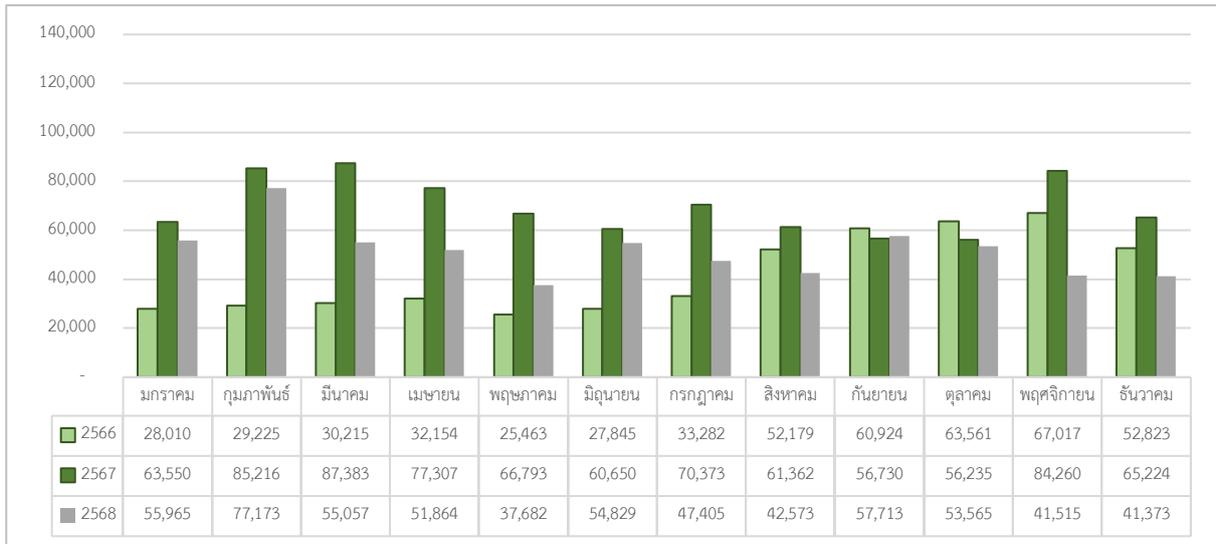
หมายเหตุ : ข้อมูลปริมาณการใช้ไฟฟ้าเฉพาะที่อาคารสำนักงานใหญ่ของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

จากสถิติแสดงข้อมูลปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าอาคารสำนักงานใหญ่ปี 2568 เท่ากับ 767,000 หน่วย เทียบกับปี 2567 ปริมาณเท่ากับ 809,000 หน่วย ลดลง 42,000 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 5.19 เนื่องจากอิทธิพลของลานีญาที่อ่อนกำลังลงสู่สภาวะเป็นกลาง ทำให้มีฝนตกสลับช่วยลดความร้อน และมีโอกาสเกิดฝนตกหรือพายุฤดูร้อนมากกว่าปี 2567

3.3.2.3 การลดการใช้กระดาษ

บริษัทฯ ถือเป็นแนวทางที่ทุกหน่วยงานในบริษัทฯ เป็นเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้กระดาษ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการบริหารงาน รวมถึงเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษและเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติในหน่วยงานของตนเอง โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน เพื่อให้สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษลง อีกทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น อาทิ ลดขั้นตอนการอนุมัติ ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสาร พิมพ์หรือใช้กระดาษทั้งสองหน้า ลดการจัดเก็บและทำลายเอกสาร เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและศูนย์ข้อมูล พัฒนาระบบการจัดเก็บเอกสาร (Document Storage) ให้อยู่ในรูปแบบ Digital file แทนการทำสำเนาเอกสารในรูปแบบของกระดาษ รวมทั้งจัดทำระบบการขออนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ผ่านระบบ Intranet หรือ I-Service แทนการอนุมัติบนกระดาษ เช่น ระบบการขออนุมัติลางานของพนักงาน การขอจัดทำนามบัตร การขออนุมัติการเดินทางโดยรถยนต์ การขอเอกสารด้านบุคคล เป็นต้น นอกจากนี้ในส่วนของระบบงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดซื้อ-จัดจ้าง บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Materials Requisition System ออนไลน์ เพื่อให้สามารถบันทึกข้อมูลประมวลผลและแสดงผลผ่านโปรแกรม

กราฟแสดงข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณการใช้กระดาษของอาคารสำนักงานใหญ่บริษัทฯ ปี 2566-2568



จากสถิติแสดงข้อมูลปริมาณการใช้กระดาษของอาคารสำนักงานใหญ่ปี 2568 เท่ากับ 616,714 แผ่น เทียบกับปี 2567 เท่ากับ 835,083 แผ่น ลดลง 218,369 แผ่น คิดร้อยละ 26.15% เนื่องจากการใช้กระดาษ Reuse มากขึ้นและมีการส่งเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ จึงทำให้ปริมาณการใช้กระดาษในปี 2568 มีจำนวนที่ลดลง

3.3.2.4 การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย

น้ำถือเป็นทรัพยากรที่ใช้สามารถนำกลับมาหมุนเวียนในวัฏจักร (ต้องผ่านกระบวนการบำบัดเพื่อให้น้ำกลับมาใช้ได้) อีกทั้งเป็นทรัพยากรที่มีประโยชน์ต่อมนุษย์ทั้งโดยตรงและทางอ้อม มนุษย์ใช้สอยน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคในชีวิตประจำวัน ชำระล้างสิ่งสกปรกต่าง ๆ ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตอาหาร รวมถึงเป็นปัจจัยในขบวนการผลิตภาคอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม นอกจากนี้ ความสำคัญของน้ำยังใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การคมนาคมขนส่ง การพักผ่อนหย่อนใจ การประมง เพื่อเป็นแหล่งอาหารเสริมของสัตว์และพืชน้ำ เป็นตัวรักษาความสมดุลทางธรรมชาติไม่ว่าจะเป็นอุณหภูมิต่ำ ปริมาณน้ำฝน ก๊าซต่าง ๆ ในบรรยากาศ เป็นต้น

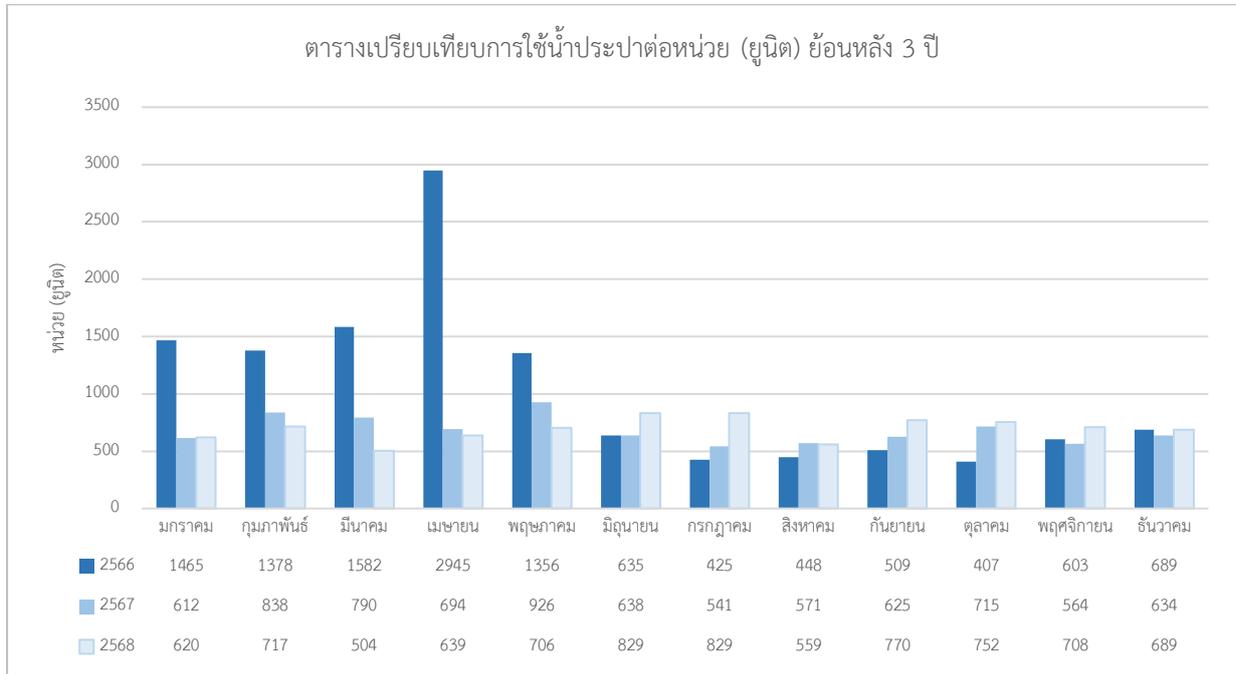
3.3.2.4.1 การจัดการน้ำ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำเป็นอย่างยิ่งเพราะถือว่าเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อการดำรงชีวิตและการพัฒนาเศรษฐกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทาง และเป้าหมายการจัดการเรื่องทรัพยากรน้ำ โดยได้กำหนดมาตรการควบคุมการใช้น้ำพื้นที่อาคารสำนักงานอย่างคุ่มค่า ดังนี้

- 1) การรณรงค์และสื่อสารประชาสัมพันธ์ ผ่านป้ายเตือนให้ประหยัดน้ำและเปิดก๊อกทุกครั้งหลังการใช้งาน
- 2) การบำรุงรักษาระบบน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- 3) การนำน้ำใช้ผ่านระบบหมุนเวียนกลับมาใช้ซ้ำรดน้ำต้นไม้อาคารสำนักงานใหญ่
- 4) การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์หัวฉีดน้ำเพื่อให้เกิดการประหยัดน้ำมากยิ่งขึ้น

5) การตรวจสอบและซ่อมแซมรอยรั่วของท่อน้ำ

กราฟแสดงข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณการใช้น้ำประจำปี 2566-2568



หมายเหตุ : ข้อมูลหน่วยปริมาณการใช้น้ำประจำเฉพาะที่อาคารสำนักงานใหญ่ของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

จากกราฟสถิติแสดงข้อมูลปริมาณหน่วยการใช้น้ำประจำปี 2568 เท่ากับ 8,322 หน่วย เมื่อเทียบกับปี 2567 เท่ากับ 8,148 หน่วย ปี 2568 ใช้น้ำประจำเพิ่มขึ้น 174 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 2.14

3.3.2.4.2 การจัดการน้ำเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำเสียที่เกิดจากการใช้งานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการปล่อยน้ำเสียลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะหรือออกสู่สิ่งแวดล้อมจะเป็นการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนสังคม จึงได้มีมาตรการในการควบคุมการปล่อยน้ำเสียดังนี้

- 1) ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้น้ำที่ใช้ในกระบวนการได้รับการบำบัดก่อนปล่อยลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ
- 2) บำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- 3) ตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียสม่ำเสมอ

ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำเสีย โดยการจัดการน้ำเสียของอาคารสำนักงานใหญ่ ดำเนินการตามข้อกำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคาร (อาคารประเภท ค. ที่มีพื้นที่ใช้สอย 5,000 ตรม. แต่ไม่ถึง 10,000 ตรม.) ซึ่งดำเนินการตั้งแต่ปี 2561 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ มีการตรวจค่าคุณภาพน้ำทิ้ง อาทิ ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) ค่าบีโอดี (BOD: Biochemical Oxygen Demand) ค่าของแข็งแขวนลอย (SS: Suspended Solids) ค่าของแข็งที่ละลายทั้งหมด (TDS: Total Dissolved Solids) ค่าปริมาณของแข็งจมตัว (Settleable Solids) ค่าซัลไฟด์ (Sulfide) ค่า TKN (Total Kjeldahl Nitrogen) ค่าน้ำมันและไขมัน (Fat, Oil and Grease: FOG) ซึ่งค่า น้ำทิ้งที่ปล่อยออกไปตามค่ามาตรฐานที่กำหนด

3.3.2.5 การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและเป้าหมายการบริหารจัดการขยะของเสีย และ/หรือการลดมลพิษ โดยได้มีการจัดการขยะของเสียที่เหลือจากการใช้งาน ดังนี้

1) อาคารสำนักใหญ่ได้มีการคัดแยกขยะก่อนนำไปจัดการตามประเภทของขยะ อาทิ

- **ขยะทั่วไป** หมายถึง ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่ไม่ได้ปนเปื้อนสารเคมีหรือสารอันตราย และไม่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือนำไปใช้ประโยชน์อย่างอื่นได้ โดยไปกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาต
- **ขยะรีไซเคิล** หมายถึง ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่มีมูลค่า และสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ได้ โดยนำมาแปรรูปเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต
- **ขยะอันตราย** หมายถึง ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่มีองค์ประกอบหรือปนเปื้อนสารเคมี หรือมีคุณสมบัติที่เป็นอันตรายที่มีลักษณะเป็นสารไวไฟ สารมีพิษ สารกัดกร่อน สารที่ทำให้เกิดการระคายเคือง โดยไปกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาต
- **ขยะติดเชื้อ** หมายถึง ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่มีเชื้อโรคปะปนหรือมีความเข้มข้น ซึ่งถ้ามีการสัมผัสหรือใกล้ชิดแล้วสามารถทำให้เสี่ยงเกิดโรคได้ โดยไปกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาต

2) สำนักงานโครงการ ได้มีการจัดการขยะหรือของเสีย อาทิ

- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานทั้งในส่วนของฝ่ายการปฏิบัติการ และกิจกรรมสนับสนุนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดของเหลือน้อยที่สุด
- การจัดการของเสียที่โครงการเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่การจัดเก็บของเสีย การนำไปใช้ประโยชน์ภายในโครงการ และการนำออกไปบำบัด/กำจัดภายนอกโครงการ
- ลดปริมาณการฝังกลบของเสีย โดยการคัดแยกและจัดการกับของเสียแต่ละประเภทตามศักยภาพการใช้ประโยชน์
- ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการบริหารจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง
- ประสานงานกับหน่วยงานราชการทั้งในพื้นที่เพื่อปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนด โดยกระทรวงอุตสาหกรรม

3.3.2.6 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในโครงการก่อสร้าง

การควบคุมมลภาวะระหว่างการก่อสร้าง บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายในการดำเนินงานก่อสร้าง เพื่อลดหรือหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อมลภาวะต่าง ๆ ในระหว่างการก่อสร้าง โดยได้กำหนดการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และมาตรการบรรเทาผลกระทบที่มีสาเหตุจากการดำเนินการก่อสร้าง อันได้แก่ ผลกระทบด้านฝุ่นละออง ผลกระทบด้านเสียง และผลกระทบด้านน้ำผิวดิน โดยให้ทุกหน่วยงานในระหว่างการก่อสร้างจะต้องดำเนินการดังนี้

1) ดูแลหน่วยงานก่อสร้างให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย สะอาด ควบคุมการกองเก็บวัสดุ ควบคุมการเคลื่อนย้ายวัสดุก่อสร้างคัดแยกวัสดุบางส่วนที่เหลือใช้กลับมาใช้งานในงานอื่น รวมไปถึงวัสดุที่ใช้ไปแล้วนำกลับมาปรับปรุง แปรรูป นำกลับมาใช้งานใหม่หากดำเนินการได้

- 2) จัดให้มีการติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบอาคารและบริเวณรั้วโครงการในบางโครงการที่อยู่ติดกับชุมชน รวมถึงมีการติดตั้งสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกลงจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุและฝุ่น
- 3) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ในกรณีที่ได้รับการร้องขอหรือได้รับคำสั่งจากเจ้าของงานในการหยุดการก่อสร้างในบางวัน เพื่อลดโอกาสในการทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5)
- 4) ควบคุมความเร็วของยานพาหนะในหน่วยงาน ควบคุมฝุ่นในระหว่างการก่อสร้าง ทำความสะอาดถนนในหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ จัดทำที่ล้างล้อเพื่อป้องกันมิให้เศษดิน เศษวัสดุต่าง ๆ เกิดความสกปรกต่อพื้นที่ภายนอกสถานที่ก่อสร้าง
- 5) สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง รวมถึงลดปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก
- 6) การควบคุมกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดัง โครงการจะทำงานที่ใช้เสียงดังตามระยะเวลาที่ได้ตกลงร่วมกับชุมชนโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังจากที่ ตกกลงกันได้ จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
- 7) คัดแยกขยะตามประเภท ควบคุมน้ำเสีย มีระบบบ่อดักไขมัน ควบคุมดูแล เครื่องมือเครื่องจักร ให้อยู่ในสภาพดี ไม่มีน้ำมันรั่วไหล โดยมีการควบคุมด้วยวิธีที่เหมาะสม และนำไปกำจัดโดยวิธีที่ถูกหลักสุขาภิบาล
- 8) ควบคุมดูแลคุณภาพอากาศในสถานที่ก่อสร้าง โดยตรวจวัดคุณภาพและจัดทำแผนรักษาความสะอาดและคุณภาพอากาศระหว่างการก่อสร้าง

ช่องทางการสื่อสารเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่อาจเกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในระหว่างงานก่อสร้าง โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการตามข้อมูลที่สื่อสารหน้าโครงการ หรือที่ corporatecomm@trc-con.com ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง

3.3.2.7 กิจกรรมรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่างกระบวนการการทำงานเท่านั้น แต่ยังสามารถคำนึงถึงการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมจากการใช้ชีวิตประจำวันของพนักงานทุกคนในองค์กร จึงได้ริเริ่มโครงการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมหลากหลายโครงการ อาทิ

ชื่อโครงการ	รายละเอียด
โครงการ “TRC Go Green”	ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มตั้งเป้าหมายที่จะให้พนักงานทุกคนลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งทั้งในสำนักงานและหน่วยงาน ได้มีการสื่อสารและการจัดกิจกรรมไปยังพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง โดยได้ริเริ่มโครงการ TRC Go Green เพื่อเป็นการรณรงค์และเป็นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการ

ชื่อโครงการ	รายละเอียด
	คงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมตามธรรมชาติ รวมถึงภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการทำลายของมนุษย์ผ่านการใช้รูปแบบในชีวิตประจำวัน ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าหมายที่จะให้พนักงานทุกคนลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวต่อไป
โครงการ “หนังสืออักษรเบรลล์”	บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการลดการทิ้งขยะด้วยการนำมาใช้ประโยชน์ใหม่ ซึ่งเริ่มดำเนินการมาเป็นเวลากว่า 6 ปี โดยเป็นโครงการที่รวบรวมและส่งมอบปฏิทิน หนังสือ และนิตยสารเก่าที่ไม่ใช้แล้วมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อนำไปทำหนังสืออักษรเบรลล์ให้หน่วยงานผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศต่อไป
ประชาสัมพันธ์และสื่อสารเกี่ยวกับกิจกรรมที่ช่วยลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์	ในปี 2568 นี้ ทางบริษัทฯ มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมที่ช่วยลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ เช่น ปิดไฟ ถอดปลั๊กเมื่อไม่ได้ใช้งาน การใช้แก้วกาแฟแบบล้างได้ แทนแก้วพลาสติก, ลดใช้ขวดพลาสติก, คัดแยกขยะประเภทแก้ว, การนำกระดาษ A4 ที่ใช้แล้วมา Reuse ใช้หน้าที่ 2, ลดการใช้ถุงพลาสติกหิ้วหิ้วคนละ 1 ใบต่อวัน โดยผ่านทางวารสารประจำเดือน และการเข้า Site visit เพื่อสื่อสารโดยตรงต่อพนักงาน

3.3.2.8 การดำเนินการด้านการรายงานก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) และการใช้พลังงานหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2) เป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทฯ มีความพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำรายงานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อที่จะได้ทราบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น อีกทั้งยังสามารถกำหนดเป็นนโยบายและแผนงานที่จะบริหารจัดการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างชัดเจนเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเป็นลำดับต่อไป และบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจก และความสำคัญที่องค์กรจะต้องร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

จากปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2564-2568 ของบริษัทฯ ที่เก็บรวบรวมข้อมูลสามารถนำมาคำนวณเป็นข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเภทที่ 2 หรือการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมที่เกิดจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) จากการซื้อพลังงานไฟฟ้าเพื่อมาใช้บริโภคภายในองค์กรส่วนคำนวณจากการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉพาะอาคารสำนักงานบริษัทฯ ได้ดังนี้

การคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

	2564	2565	2566	2567	2568
ปริมาณไฟฟ้าที่ใช้ (kWh)	693,000	714,000	692,000	809,000	767,000
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO ₂ e)	402.84	415.05	402.26	470.03	383.42
การปล่อยก๊าซเพิ่มขึ้น/(ลดลง) (tCO ₂ e)		10.50	(11.00)	58.49	(21.00)

หมายเหตุ: ค่าสัมประสิทธิ์การปล่อยก๊าซ (Emission Factor – EF) สำหรับไฟฟ้า (Grid Mix) ของไทย ใช้ค่า 0.4999 kgCO₂e

จากการดำเนินการตามแนวการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าในปี 2568 บริษัทฯ ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงเท่ากับ 21.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) เมื่อเทียบกับปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2567 โดยข้อมูลปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทที่ 2 ข้างต้น ยังไม่ได้ผ่านการทวนสอบข้อมูลจากผู้ทวนสอบที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. หรือเทียบเท่า ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดให้มีการทวนสอบจากผู้ทวนสอบจากภายนอกที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. หรือเทียบเท่า เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือของข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้มีมาตรฐานที่สามารถเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคมและความปลอดภัย (Sustainability Management Social & Safety Perspective)

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

พนักงานและแรงงาน เป็นปัจจัยที่สำคัญเป็นอย่างมากที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจให้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี บริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องมีการบริหารโดยยึดหลักความเหมาะสมตามหน้าที่ความรับผิดชอบและสิทธิมนุษยชน ซึ่งจะต้องสอดคล้องและสนับสนุนต่อกฎุฑ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ด้วยการดำเนินงานอย่างชัดเจนโปร่งใสยุติธรรม และเสมอภาคในกระบวนการบริหารจัดการบุคลากร รวมถึงการสนับสนุนพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน การดูแลและรักษาพนักงานให้คงอยู่กับองค์กรให้นานที่สุด ตลอดจนสนับสนุนค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกคน ดังนี้

3.4.1.1 แนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญ ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการ บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องการสรรหาว่าจ้างโดยยึดหลักจริยธรรมในการสรรหาและว่าจ้างโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว หรือเพศ รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็ก แรงงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ ให้ถือปฏิบัติรวมถึงผู้รับเหมาทุกรายที่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการเข้ารับการคัดเลือกเป็นพนักงานของบริษัทฯ ได้ให้ความเสมอภาคในการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้างและผลตอบแทนต่าง ๆ ให้กับพนักงานและคนงานทุกคนตามความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกันในแต่ละตำแหน่งงาน เช่นเดียวกับสวัสดิการในด้านต่าง ๆ เช่น การจัดสรรเรื่องที่พักอาศัย การรักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ เป็นต้น บริษัทฯ ไม่มีการแบ่งแยกการทำงานระหว่างพนักงานปกติ พนักงาน/แรงงานที่มีความพิการ และแรงงานต่างด้าว โดยที่ทุกคนทำงาน

ร่วมกันตามความรู้ความสามารถของแต่ละคน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ทุกคนได้เข้ารับการอบรมฝึกฝนเพื่อพัฒนาตัวเองให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตนตามความสามารถอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน รวมถึงการร่วมสนับสนุนส่งเสริมผู้พิการให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในอาคารสำนักงานใหญ่ เช่น ลิฟต์โดยสาร ทางลาดสำหรับรถเข็นบริเวณทางเข้า-ออกอาคาร และบริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการจ้างงานคนพิการ โดยการประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและโรงพยาบาลศรัทธัญญา เพื่อเข้าถึงการจ้างงานคนพิการ โดยเข้าร่วมโครงการจ้างงานคนพิการเพื่อทำงานในชุมชนหรือองค์กรสาธารณประโยชน์ เช่น โรงเรียน โรงพยาบาล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นับเป็นแนวทางและมิติใหม่ต่อการจ้างงานคนพิการโดยการเข้าถึงผู้พิการในชุมชนให้ได้มีงานทำเป็นการตอบสนองความต้องการของคนพิการตามนโยบายของรัฐบาล พร้อมทั้งสร้างโอกาสให้กับคนพิการที่มีศักยภาพมีความพร้อมในการทำงานเข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการทำคุณประโยชน์ต่อชุมชนหรือองค์กรสาธารณกุศลในฐานะของพนักงานที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ในการสร้างความเท่าเทียมกันให้กับสังคมและสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ

3.4.1.1.1 การจ้างงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีพนักงานและแรงงาน ทั้งหมด 628 คน แบ่งเป็นพนักงานหญิงจำนวน 176 คน (คิดเป็นร้อยละ 28.03) และพนักงานชายจำนวน 430 คน (คิดเป็นร้อยละ 68.47) เป็นคนต่างชาติ 22 คน (คิดเป็นร้อยละ 3.50) และมีพนักงานพิการหรือแรงงานผู้พิการจำนวน 6 คน เท่ากับ (คิดเป็นร้อยละ 0.96) ของแรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ

ตารางการจ้างพนักงานปี 2564-2568

พนักงาน	2564	2565	2566	2567	2568
พนักงาน (คน)	443	258	226	258	146
พนักงานชั่วคราว (คน)	699	774	1,166	334	482
รวมจำนวนพนักงาน (คน)	1,142	1,032	1,392	592	628

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในการจ้างงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจงานก่อสร้าง ดังนั้นการจ้างงานโดยส่วนใหญ่จะปฏิบัติงานในโครงการก่อสร้าง สัดส่วนการจ้างตามตำแหน่งงานจึงเป็นการจ้างพนักงานเพศชายมากกว่าเพศหญิง ส่วนการจ้างงานผู้พิการของบริษัทฯ ได้จ้างคนพิการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด โดยที่บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานจึงพิจารณาให้ผู้พิการทำงานในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างและจัดให้ทำงานในตำแหน่งที่เหมาะสม

3.4.1.2 นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการส่งเสริมความก้าวหน้าตามสายอาชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาส่งเสริมบุคลากรในทุกระดับให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในการทำงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างผลงานให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งด้านความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ ความรู้ในการบริหารจัดการ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีทักษะความรู้ ความสามารถ เพื่อให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับลูกค้า รวมถึงมีความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้

ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานมีความรู้เท่าทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้พนักงานหรือบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมเป็นส่วนส่งเสริมให้องค์กรและสังคมมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยอาศัยองค์ความรู้และประสบการณ์ในการทำงานของแต่ละบุคคล เพื่อเป็นส่วนในการขับเคลื่อนให้สังคมมีความเจริญก้าวหน้าผ่านผลงานที่มีคุณภาพ ถึงแม้ว่าพนักงานและคนงานเหล่านี้จะย้ายไปทำงานที่สถานประกอบการอื่นพวกเขาเหล่านั้นยังคงสามารถนำองค์ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญที่แต่ละคนมีอยู่นำไปสร้างสรรค์ผลงานที่ดีและมีคุณภาพในสถานประกอบการอื่นอันจะก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อสังคมโดยรวม

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานดูแลด้านการฝึกอบรม รับผิดชอบในการจัดเตรียมหลักสูตรการอบรมให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในองค์กรรวมถึงแรงงานฝีมือในหน่วยงานก่อสร้าง โดยที่หน่วยงานฝึกอบรมจะวางแผนหลักสูตรอบรมที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร การสรรหาพนักงานภายในหรือบุคลากรภายนอกองค์กรที่มีประสบการณ์มีความชำนาญในหัวข้อต่าง ๆ มาเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ โดยจะวางแผนและกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะต้องได้รับการฝึกอบรมเป็นการล่วงหน้าตลอดปี หน่วยงานฝึกอบรมจะประชาสัมพันธ์หลักสูตรการอบรมผ่านช่องทาง Internal และวารสารรายเดือนของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและสามารถวางแผนเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมได้

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถมีการฝึกอบรมให้กับพนักงานและคนงานในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความชำนาญการพิเศษ บริษัทฯ ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรม รวมถึงได้มีการส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนพนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด เพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรให้การอบรมในหลักสูตรที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ใช้ศักยภาพของพนักงานที่มีอยู่ในการจัดการอบรมภายในให้แก่พนักงานอื่น ๆ ในแต่ละหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยที่บริษัทฯ สามารถออกใบรับรองการอบรมหรือใบประกาศนียบัตรในหลักสูตรต่าง ๆ ได้

3.4.1.2.1 แผนพัฒนาบุคลากร (Career Path Development)

บริษัทฯ มีการจัดวางแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปีโดยมีความต่อเนื่องกัน เพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงาน โดยจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plans: IDP) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักรู้และเข้าใจถึงโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าตามสายงานโดยเป็นไปตามความมุ่งมั่นขององค์กรในการสร้าง “คุณภาพคนคุณภาพงาน” และสอดคล้องกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จัดให้มีแผนการอบรมและกำหนดการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและประกาศแจ้งให้พนักงานได้รับทราบสำหรับการวางแผนเข้ารับการอบรม ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่จัดสรรเวลาให้พนักงานในสังกัดได้เข้ารับการฝึกอบรมตามหัวข้อการฝึกอบรมและช่วงเวลาที่กำหนด เพื่อให้พนักงานได้นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อันจะเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตน กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ 1) กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการถึงระดับบริหาร 2) กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติงานรวมถึงแรงงานในหน่วยงานก่อสร้าง

การพัฒนาสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการและระดับบริหารบริษัทฯ ได้นำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีเป้าหมายตัวชี้วัดและการกำหนดแผนใน

การพัฒนาตาม IDPs (Individual Development Plans) เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหรือความคาดหวังโดยกำหนดระดับในการพัฒนาออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ประเภทของ Competency	กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนา	เป้าหมายในการจัดหลักสูตร
Core Competency ความสามารถหลักที่ทุกคนในองค์กรจะต้องมี	พนักงานทุกคนในองค์กรทุกระดับ	เพื่อให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงค่านิยมหลักของบริษัทฯ ตามหลักการดังนี้ 1) การมุ่งมั่นในความสำเร็จ 2) การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ 3) การให้ความสำคัญกับลูกค้า 4) การคิดริเริ่มสร้างสรรค์ 5) การรับรู้และแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว
Managerial Competency ความสามารถในการบริหารจัดการ	พนักงานระดับผู้บริหาร/ผู้จัดการ	มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะทางการบริหารจัดการงานสำหรับผู้บริหาร เช่น 1) การวิเคราะห์และวางแผนอย่างเป็นระบบเชิงป้องกัน 2) ความสามารถในการบริหารทรัพยากร 3) การบริหารความเสี่ยง 4) การบริหารความเปลี่ยนแปลง 5) หลักการสื่อสารและการประสานงาน 6) ภาวะความเป็นผู้นำ ซึ่งจะเป็นหลักในการบริหารเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรต่อไป
Functional Competency ความสามารถที่แต่ละตำแหน่งต้องมี	พนักงานระดับวิชาชีพและระดับปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none"> มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะงานตามสายอาชีพ ทักษะเชิงเทคนิค และการปฏิบัติงานตามตำแหน่งและสายงานหรือฝ่ายที่รับผิดชอบ การพัฒนาสายอาชีพให้กับพนักงานตาม Career Path ที่กำหนดของแต่ละตำแหน่งงาน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ โดยจัดให้มีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน อันประกอบด้วยประวัติและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย โครงสร้างองค์กร ค่านิยมองค์กร กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท สวัสดิการ และการการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมฯ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตฯ ขององค์กร แนวทางการดำเนินงานด้าน ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015, ISO14001:2015, ISO 45001:2018 ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานระบบแม่ข่ายและระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กร และการใช้ข้อมูลภายใน และความรู้ด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ซึ่งในปี 2568 นี้ มีการจัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่จำนวน 3 รุ่น โดยมีผู้เข้าร่วมทั้งหมดจำนวน 21 คน

โดยในปีที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้จัดอบรมทั้งภายในและภายนอก โดยมีรายละเอียดการฝึกแต่ละกลุ่มหลักสูตร ดังนี้

กลุ่มหลักสูตร	จำนวน (คน)	หลักสูตร
ด้านพัฒนาเทคนิคการปฏิบัติงาน	1 คน	เทคนิคการบริหารสัญญาก่อสร้างภาครัฐด้วยการระงับข้อพิพาททางเลือก
	1 คน	งานการเงินรูปแบบใหม่ผลกระทบต่อผู้ทำงานการเงิน
ด้านความปลอดภัยฯ	41 คน	ดับเพลิงขั้นต้น
ด้านสิ่งแวดล้อม	200 คน	หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
ด้านอื่น ๆ	81 คน	หลักสูตรการใช้ระบบ OT Online

และสามารถสรุปผู้เข้ารับการอบรมและจำนวนชั่วโมงการอบรมปี 2564-2568 ดังนี้

ข้อมูลการอบรมพนักงาน	2564	2565	2566	2567	2568
จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)	315	355	496	107	169
จำนวนชั่วโมง (ชั่วโมง)	243	462	633	115	756

3.4.1.2.2 การพัฒนาระบบ KM (Knowledge Management)

บริษัทฯ ได้มีการรวบรวมความรู้ ขั้นตอน เทคนิคในการทำงานต่าง ๆ และมีการประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่าง ๆ ได้ทุกที่ทุกเวลารวมถึงการตอบปัญหา โดยผ่านทางออนไลน์ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมแบบออนไลน์ อันจะเป็นการทำให้พนักงานได้มีการพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

3.4.1.2.3 การบริหารผลการปฏิบัติของพนักงาน

บริษัทฯ มีระบบบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในแต่ละระดับพนักงานให้เกิดความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับเป้าหมายสูงสุดของบริษัทฯ ในการมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้ ส่งผลให้องค์กรเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนต่อไป ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ในการบริหาร ประเมินผลงานของพนักงานในความรับผิดชอบให้เกิดผลสำเร็จ โดยการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานผ่านการสอนงาน การอบรม และการมอบหมายงานที่สอดคล้องกับความถนัดและความสามารถของพนักงาน พนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความรับผิดชอบเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่ได้รับมอบหมายและได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ รวมถึงหาโอกาสในการพัฒนาตนเองให้มีผลการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอยู่เสมอ

บริษัทฯ จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาทบทวนการจัดสรรค่าตอบแทน รวมถึงการปรับเลื่อนตำแหน่ง เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถที่มีในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทเต็มความสามารถ และมีการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3.4.1.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบดัชนีวัดผลงาน (KPIs) และศักยภาพของบุคคล (Competency) เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนระยะสั้น กล่าวคือ เงินเดือน รวมถึงการจัดสวัสดิการอื่น ๆ นอกเหนือจากที่กำหนดโดยกฎหมาย เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว รวมถึงการสร้างความรู้ความผูกพันของพนักงานกับองค์กร โดยไม่เลือกปฏิบัติหรือความแตกต่างระหว่างอัตราเงินเดือนและค่าตอบแทน พื้นฐานระหว่างเพศหญิงและชาย เช่น การพิจารณาขึ้นเงินเดือน โบนัสประจำปี เงินรางวัลตามผลงานรวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ ในส่วนของผลตอบแทนระยะยาว บริษัทฯ จะพิจารณาจากภาพรวมการลงทุนของบริษัทฯ และภาพรวมของอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม

บริษัทฯ ให้สวัสดิการและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานเพื่อลดภาระค่าครองชีพ ส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว โดยบริษัทฯ จัดสรรสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ให้แก่พนักงานนับแต่วันที่พนักงานได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำโดยพนักงานในระดับเท่ากันจะได้รับสวัสดิการเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ อายุ และศาสนา โดยที่บริษัทฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบสิทธิของตนผ่านทางคู่มือพนักงานและการสื่อสารภายในองค์กร นโยบายในการจัดการด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ประกอบด้วยนโยบายส่งเสริมสุขภาพบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานเพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงสุขภาพในเบื้องต้นซึ่งหากมีอาการผิดปกติจะได้หาแนวทางในการป้องกันและรักษาต่อไป ในส่วนของสำนักงานโครงการบริษัทฯ ได้จัดเตรียมห้องปฐมพยาบาลพร้อมพยาบาลประจำ รวมถึงยาสามัญประจำบ้านเพื่อบริการด้านการรักษาพยาบาลเบื้องต้นให้กับพนักงาน

3.4.1.3.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 1 เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2548 เพื่อเป็นการเก็บออมและสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว เสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนได้เองเพื่อให้ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนจากการลงทุนตามที่พนักงานเห็นสมควร และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการลงทุนโอกาสและความเสี่ยง รวมถึงผลตอบแทน บริษัทฯ ได้ประสานงานให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนฯ จะต้องมีการพบปะกับผู้บริหารและตัวแทนฝ่ายนายจ้างและลูกจ้างเพื่อมารายงานผลการดำเนินงานของกองทุนรวมถึงสภาพแวดล้อมในการลงทุน โอกาสและความเสี่ยง แนวโน้มการลงทุนในระยะสั้นและระยะยาว และประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ ได้รับทราบอย่างทั่วถึงเพื่อเป็นการประกอบการตัดสินใจให้กับพนักงานในการเลือกแผนการลงทุนได้อย่างเหมาะสม ในส่วนของอัตราการจ่ายเงินสะสมพนักงานสามารถเลือกอัตราการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับความสมัครใจและเป็นไปตามที่พนักงานแจ้งความประสงค์ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบอีกส่วนหนึ่งให้กับพนักงานในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับอายุการทำงานของพนักงานแต่ละคน ในรอบปี 2568 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานจำนวน 1.64 ล้านบาท และ 0.67 ล้านบาทตามลำดับ ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน

พนักงานประจำที่อายุงานครบ 1 ปีแล้ว จะมีสิทธิเป็นสมาชิกกองทุนฯ (สมัครตามความสมัครใจ) โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราเงินสมทบตามรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้

อายุงาน	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ) (ในส่วนของบริษัทฯ)
อายุงาน 1-3 ปี	2
อายุงาน 3-10 ปี	2
อายุงาน 10 ปีขึ้นไป	2

เงื่อนไขการจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบ

บริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมในส่วนของพนักงานและเงินสมทบในส่วนของบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกกองทุนฯ เมื่อสิ้นสภาพการเป็นพนักงาน ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินสมทบของบริษัทฯ และผลประโยชน์ที่เกิดจากเงินดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับอายุสมาชิก

3.4.1.3.2 การส่งเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ จัดให้สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขามีห้องพยาบาลโดยมีพยาบาลให้การดูแลปฐมพยาบาลรักษาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้น ห้องบริการให้นมบุตร รวมถึงให้คำปรึกษาในการดูแลสุขภาพและการใช้ยาอย่างถูกต้องและเหมาะสม เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานมีกิจกรรมการออกกำลังกายหลังเวลางาน โดยบริษัทฯ ได้จัดห้องออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ออกกำลังกายและมีการให้คำแนะนำในการออกกำลังกายและการใช้อุปกรณ์อย่างเหมาะสมถูกต้องและปลอดภัย และในปีนี้ ทางบริษัทฯ ยังมีการจัดกิจกรรมโยคะเพื่อส่งเสริมสุขภาพให้กับพนักงาน และยังเป็นการฝึกวรบรวมกายและใจเข้าด้วยกัน เพื่อให้ร่างกายเกิดความสมดุล และในส่วนโครงการผู้ดูแลโครงการยังได้จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายที่เหมาะสมตามสมควร โดยได้สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาที่เป็นเบื้องต้น เช่น โต้ะและอุปกรณ์เทเบิลเทนนิส ลูกฟุตบอล ลูกแบดมินตัน ให้กับพนักงาน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสออกกำลังกายในช่วงหลังเวลางานได้ทุกวันโดยไม่ต้องเดินทางไกลและไม่เสียค่าใช้จ่าย

3.4.1.3.3 สวัสดิการด้านที่พักอาศัย

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการด้านที่พักอาศัยให้กับพนักงาน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายที่พักอาศัย อำนวยความสะดวก ลดความเสี่ยงในการเดินทางไปทำงาน บริษัทฯ ได้จัดหาที่พักให้พนักงานบริเวณใกล้เคียงโครงการหรือหน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่งโดยคำนึงถึงสุขอนามัยและความปลอดภัยของที่พักอาศัย

3.4.1.3.4 ค่ารักษาพยาบาลพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลให้กับพนักงานในกรณีคนไข้นอก ซึ่งนอกเหนือจากสวัสดิการที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายการประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตส่วนหนึ่งให้กับพนักงาน นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประกันสุขภาพกลุ่มในส่วนของ การเข้ารับการรักษาพยาบาลจากอาการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุ รวมทั้งจัดให้มีของเยี่ยมพนักงานในกรณีผู้ป่วยในเพื่อเป็นการแสดงความห่วงใยและให้กำลังใจแก่พนักงานบริษัทฯ

3.4.1.3.5 การประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และกองทุนต่าง ๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการประกันชีวิตกับบริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) สำหรับพนักงานกับ โดยพนักงานสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลได้ตามวงเงินและเงื่อนไขที่กำหนด ในสถานพยาบาลที่พนักงานสะดวกจะใช้สิทธิอื่นนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบตามที่กฎหมายกำหนดให้กับกองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน

3.4.1.3.6 การช่วยเหลือทางการเงินอื่น ๆ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการเงินค่าช่วยเหลือในการจัดการศพให้กับพนักงาน รวมถึงบิดา มารดา คู่สมรส และบุตรเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย รวมถึงการส่งพวงหรีดเพื่อร่วมแสดงความเสียใจ และยังมีสวัสดิการเงินรางวัลตามอายุงานเพื่อสร้างแรงจูงใจและยกย่องพนักงานที่มีการการ ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ และมีประสิทธิภาพตลอดระยะเวลาการทำงาน

3.4.1.3.7 คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด โดยจัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการฯ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงาน ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของลูกจ้างให้นายจ้างทราบ เสนอแนะ ตรวจสอบ ดูแลการจัดการสวัสดิการภายในสถานประกอบกิจการ ส่งเสริมกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ หาแนวทางในการปรับปรุงสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น รวมถึงเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน อันจะส่งผลให้เป็นการเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงานของสถานประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการประชุมร่วมกับตัวแทนฝ่ายนายจ้าง และได้นำเสนอข้อเรียกร้องและเสนอแนะจากพนักงานให้ตัวแทนฝ่ายนายจ้าง เพื่อร่วมกันพิจารณาซึ่งที่นายจ้างสามารถดำเนินการให้กับพนักงานได้ตามความเหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาท หรือได้รับการร้องเรียนในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม

3.4.1.4 กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์และการสื่อสารกับพนักงาน (Employee Relations)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านพนักงานสัมพันธ์และการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรระหว่างบริษัทกับพนักงาน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและเปิดเผยข้อมูลภายในองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานรับทราบและมีความเข้าใจในเรื่องนโยบาย กฎระเบียบ ข่าวสาร และกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันช่องทางหลักที่ใช้ในการสื่อสารดังกล่าว ได้แก่ Intranet ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยไว้ให้พนักงานได้รับทราบ อาทิ สื่อในการเรียนรู้ระบบ ERP ข้อกำหนดและเอกสารในระบบ ISO ภาพกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับพนักงาน เช่น ปฏิทินกิจกรรมและข่าวสารบริษัท แนะนำพนักงานเข้าใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารผ่านอีเมล Application Line และบอร์ดให้พนักงานรับทราบอีกด้วย โดยบริษัทฯ มีการจัดทำกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร ดังนี้

3.4.1.4.1 Mr. Engage ซึ่งเป็นการสื่อสารผ่านช่องทาง Group Line ระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพนักงานในองค์กร เพื่อความสะดวกในการให้ข้อมูลและคำแนะนำกับพนักงานด้านที่เกี่ยวข้อง

3.4.1.4.2 Lunch Talk เป็นการจัดกิจกรรมร่วมรับประทานอาหารกลางวัน ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้พนักงานได้พบปะพูดคุยในโอกาสต่าง ๆ เช่น กิจกรรม Big Cleaning Day กิจกรรมสงกรานต์ เป็นต้น

3.4.1.4.3 กิจกรรม 5 ส เพื่อเสริมสร้างวินัยและสุขนิสัยให้กับพนักงาน โดยมีตัวแทนผู้บริหารและพนักงานแต่ละฝ่ายร่วมประเมินผลกิจกรรม

3.4.1.4.4 กิจกรรมทำบุญประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานทั้งหมดมีโอกาสได้ร่วมทำบุญ และพบปะสังสรรค์รับประทานอาหารร่วมกันในบรรยากาศที่อบอุ่น

3.4.1.4.5 การรับเรื่องข้อเรียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านกล่องรับความคิดเห็น โดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รวบรวมข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบุคคลเพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป ข้อมูลรายละเอียดของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับอย่างเคร่งครัด และส่วนของโครงการได้มีการจัดเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่สำรวจชุมชนรอบพื้นที่โครงการ และจัดตั้งศูนย์รับเรื่องร้องเรียนเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะจากชุมชนที่โครงการได้เข้าพื้นที่ไปก่อสร้าง

3.4.1.5 มาตรการป้องกันและบรรเทาปัญหาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

ในปี 2566 ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ในประเทศมีจำนวนลดลง แต่ทางบริษัทฯ ยังคงบริหารจัดการกับโรค Covid-19 ต่อในแบบโรคประจำถิ่นต่อไป ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันและบรรเทาปัญหาในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการที่รัฐบาลกำหนดอย่างเคร่งครัด และยังคงเน้นย้ำในการสื่อสารความเสี่ยงด้านมาตรการป้องกัน เช่น การสวมใส่หน้ากากอนามัยเป็นประจำ ลดการอยู่ในพื้นที่แออัด และการล้างมือด้วยแอลกอฮอล์อย่างสม่ำเสมอ

3.4.1.6 โครงการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ถือเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งในดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคมและชุมชน อาทิ การส่งเสริมพัฒนาและการศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน การบริจาคโลหิต การบริจาคสิ่งของเพื่อสาธารณประโยชน์สำหรับคนด้อยโอกาสในสังคมและชุมชน กิจกรรมการพัฒนาชุมชนและกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ เป็นการส่งมอบโอกาสให้กับสังคมและชุมชนใกล้เคียง เพื่อแสดงให้เห็นถึงการส่งเสริมความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรมควบคู่ไปกับการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ การส่งมอบงานที่ได้มาตรฐานตรงตามความต้องการให้กับลูกค้าภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีโครงการที่พัฒนาและเป็นประโยชน์ต่อสังคมหลากหลายด้าน ดังต่อไปนี้

โครงการ	รายละเอียด
ส่งเสริมพัฒนาการและการศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน	สนับสนุนอุปกรณ์การเรียน เพื่อสนับสนุนอุปกรณ์การเรียน เครื่องเขียนให้กับนักเรียนในชุมชนใกล้เคียง และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนใกล้เคียง

โครงการ	รายละเอียด
	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ได้ร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติที่โรงเรียนอนุบาลวัดพรพระร่วง ประสิทธิ์ และโรงเรียนวัดพรพระร่วงประสิทธิ์ โดยการมอบอุปกรณ์การเรียนในงานวันเด็กแก่โรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียง
<p>สาธารณประโยชน์เพื่อสร้างโอกาสในสังคมและชุมชน</p>	<ul style="list-style-type: none"> • กิจกรรมบริจาคโลหิต บริษัทฯ จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปี ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและบุคคลทั่วไปในชุมชนใกล้เคียงได้ร่วมกันบริจาคโลหิต สำหรับปี 2568 จัดขึ้นในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ณ ผู้เข้าร่วมอาคารสำนักงานใหญ่ มีกิจกรรมดังกล่าว ทั้งหมด 56 ราย เป็นผู้ผ่านเกณฑ์ 43 ราย ไม่ผ่านเกณฑ์ 13 ราย ซึ่งได้รับปริมาณโลหิตเป็นจำนวน 17,150 มิลลิลิตร (โลหิตทั่วไป 39 ถุง และเกล็ดโลหิต 4 ถุง) เป็นการบริจาคโลหิตให้โรงพยาบาลราชวิถี • กิจกรรมบริจาคสิ่งของที่ไม่ใช้แล้วเพื่อสร้างโอกาส โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) ส่งมอบสิ่งของเหลือใช้ที่ยังสามารถใช้งานได้ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯ ได้รวบรวมสิ่งของเหลือใช้ที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้หลากหลายชนิด และบริจาคให้แก่ร้านค้าปิ่นกัน ซึ่งดำเนินการโดยมูลนิธิยุพพัฒน์ สิ่งของที่บริจาคจะนำมาวางจำหน่ายในร้าน โดยรายได้ทั้งหมดจะนำไปสมทบทุนทุนการศึกษาของมูลนิธิฯ ด้วยโครงการนี้ บริษัทฯ สนับสนุนการเข้าถึงการศึกษาสำหรับเด็กด้อยโอกาส พร้อมทั้งส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีความรับผิดชอบ และสร้างผลกระทบต่อสังคม 2) ส่งมอบปฏิทินที่ไม่ใช้แล้ว ในวันที่ 24 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้รวบรวมปฏิทินเก่า เพื่อบริจาคให้แก่ ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อนำไปผลิตหนังสืออักษรเบรลล์ให้หน่วยงานผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศต่อไป 3) ส่งมอบเก้าอี้ที่ไม่ได้ใช้แล้ว ในวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 บริษัทฯ ได้รวบรวมเก้าอี้ เพื่อมอบให้แก่ สน.คันทวยาว จำนวน 26 ตัว 4) บริจาคลูกแม็กใช้แล้ว ในวันที่ 15 ตุลาคม 2568 ได้เปิดรับบริจาคลูกแม็กใช้แล้ว เพื่อมอบให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล • โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ป่วยจากโรงพยาบาลศรีธัญญา บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการดำรงชีวิตของผู้ป่วยในโรงพยาบาลศรีธัญญา จึงได้จัดทำโครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยด้วยการส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพเพื่อให้ผู้ป่วยมีรายได้มีขวัญกำลังใจและตระหนักถึงคุณค่าในตัวเอง และ บริษัทฯ ขอส่งกำลังใจและจะอยู่เคียงข้างสังคมไทยตลอดไป

3.4.2 นโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติสุขภาพอนามัยและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน เพราะตระหนักดีว่าผู้ที่มาปฏิบัติงานในพื้นที่ดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความ

ปลอดภัย ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยการกำหนดนโยบาย คุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (QSSHE Policy) นโยบายฉบับนี้ประยุกต์ใช้ทุกหน่วยงานทั่วทั้งองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงลงมาถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ รวมถึงผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยเฉพาะผู้บริหารต้องนำองค์กรเป็นแบบอย่าง (Role model) ในการปฏิบัติ สนับสนุนผลักดันติดตามทบทวนผลการดำเนินงานและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุตาม วิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Missions) ขององค์กรผ่านการดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 45001 โดยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปเป็นแนวปฏิบัติร่วมกันภายในบริษัท ได้แก่ การส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย การปฏิบัติตามกฎหมาย การติดตามตรวจวัดและการควบคุมการปฏิบัติ การขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยงานฝึกอบรมด้านความปลอดภัย การดำเนินการตามมาตรการป้องกันและบรรเทาปัญหาตามสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid-19 การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การสื่อสารด้านความปลอดภัย และการสร้างความตระหนัก เป็นต้น และยังคงดำเนินการตามรูปแบบวิธีการก่อสร้างที่เจ้าของโครงการกำหนด (สามารถศึกษานโยบายต่าง ๆ เพิ่มเติมได้จาก เว็บไซต์บริษัทฯ หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับร่วมกันขับเคลื่อนดำเนินการปฏิบัติไม่เพียงแต่สอดคล้องตามกฎหมายและนโยบายเท่านั้น ยังมุ่งเน้นยกระดับมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ปลอดภัยดีจากการทำงานเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการผลักดันให้การดำเนินการในทุกโครงการเกิดความปลอดภัยทั้งต่อชีวิตและทรัพย์สินและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นการร่วมมือและเป็นหน้าที่รับผิดชอบร่วมกันทุกระดับ และได้กำหนดเป้าหมาย “อุบัติเหตุเป็นศูนย์” โดยผู้บริหารเป็นผู้นำในการรับผิดชอบต่อผลักดันให้มีการจัดการและติดตามผลอย่างจริงจัง ทั้งสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรในการจัดการสร้างบรรยากาศสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การจัดสรรเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เพียงพอและเหมาะสมให้กับผู้ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรมการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ ให้มีผลกระทบต่อสังคมน้อยที่สุดและสร้างความปลอดภัยมากที่สุด ทั้งการจัดการเสี่ยง ฝุ่นละอองให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทุกโครงการ โดยแต่งตั้งให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมประจำโครงการเพื่อติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัย และการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในระยะการก่อสร้างตามข้อกำหนดของเจ้าโครงการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บรรลุตามที่มุ่งมั่นดังกล่าว อาทิ

3.4.2.1 ระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ซึ่งจะส่งผลให้ระบบการจัดการเกิดความมั่นคงนำไปสู่เป้าหมายสูงสุด คือ ความปลอดภัยสุขภาพอนามัยความยั่งยืนตลอดไปตลอดไป ในส่วนของโครงการได้มีการสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบถึงข้อมูลความปลอดภัย และนโยบายความปลอดภัยของบริษัท และทั้งนี้ทางบริษัท ยังมีการตรวจประเมินระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการตรวจสอบและทบทวนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานภายนอก โดยเป็นการตรวจสอบจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

3.4.2.2 ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย

ในปี 2568 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วยบาดเจ็บหรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสมโดยมีการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้ 1) มาตรการปฏิบัติตามกฎหมาย และ 2) มาตรการติดตามตรวจวัดและควบคุมการปฏิบัติ ซึ่งพบการบาดเจ็บจากการทำงานจำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าว คือการรณรงค์ให้พนักงานทราบถึงการทำงานอย่างปลอดภัย โดยจัดกิจกรรม Safety Talk และ Safety Award สำหรับพนักงานที่มีการสวมใส่อุปกรณ์ความปลอดภัยและทำงานด้วยความปลอดภัย

3.4.2.2.1 มาตรการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legislation Compliance) เพื่อให้การปฏิบัติสอดคล้องตามข้อกำหนดและมีการติดตาม พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการดำเนินการได้อย่างถูกต้องและเป็นอิสระ คณะผู้บริหารระดับสูงจึงได้สนับสนุนให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยส่วนกลางในการติดตามและดำเนินการร่วมกับคณะกรรมการโครงการ โดยมีบทบาทติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานความปลอดภัย รวมถึงตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะและผลักดันร่วมกับคณะกรรมการความปลอดภัยในทุกโครงการ เพื่อให้เกิดสภาพการทำงานที่ปลอดภัยสอดคล้องกับกฎหมาย พร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานให้กับผู้บริหารระดับสูงได้รับทราบในทุกเดือน การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้แก่พนักงาน และการอบรมการจัดการสารเคมีอันตรายให้ผู้ปฏิบัติงาน

3.4.2.2.2 มาตรการติดตามตรวจวัดและการควบคุมการปฏิบัติ เพื่อให้ความสำคัญและมุ่งเน้นมาตรการเชิงป้องกันในการปฏิบัติงานเกิดความปลอดภัย บริษัทฯ ได้เริ่มต้นที่ผู้ปฏิบัติงานต้องอยู่ในสภาพความพร้อมที่จะปฏิบัติงาน เช่น ต้องไม่มีสารเสพติดแอลกอฮอล์ เป็นต้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีการสุ่มตรวจ อาทิ เช่น การตรวจวัดแอลกอฮอล์ การตรวจวัดสารเสพติด การตรวจประเมินการปฏิบัติงาน การตรวจสอบวัดค่าด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของผู้ปฏิบัติงานและการดำเนินงานที่โครงการ

- **การตรวจวัดแอลกอฮอล์** เพื่อตรวจสอบความพร้อมของสภาพร่างกายผู้ปฏิบัติงาน เนื่องจากการดื่มแอลกอฮอล์ก่อนการปฏิบัติงานทำให้มีผลต่อการตอบสนองต่อสิ่งต่าง ๆ เช่น การตัดสินใจช้าลง การควบคุมตนเอง การใช้เหตุผลและความจำลดลง เพื่อไม่ให้เป็นอย่างอื่นที่ปัจจัยที่จะทำให้เกิดอุบัติเหตุขึ้นในระหว่างการปฏิบัติงานต่าง ๆ เช่น งานขั้วยานพาหนะ งานบนที่สูง งานควบคุมเครื่องจักร เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุอันจะส่งผลให้เกิดการบาดเจ็บ ทูพพลภาพ หรืออาจเสียชีวิตได้ทั้งตัวผู้ปฏิบัติงานและผู้ร่วมงาน

- **การตรวจวัดสารเสพติด** เพื่อป้องกันและเฝ้าระวังการเสพติดในสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงที่พักของผู้ปฏิบัติงาน (แคมป์) เนื่องจากสารเสพติดสามารถทำลายประสาทสมอง ขาดความสนใจตนเอง ขาดสติสัมปชัญญะ ร่างกายอ่อนเพลีย และประสออุบัติเหตุได้ง่ายอันเป็นผลจากการควบคุมทางกล้ามเนื้อและระบบประสาทบกพร่อง ซึ่งนำไปสู่การบาดเจ็บ เจ็บป่วย ทูพพลภาพ หรืออาจเสียชีวิตทั้งของผู้ปฏิบัติงานและผู้ร่วมงาน

- **การตรวจวัดค่าด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (แสง เสียง และฝุ่นละออง)** เพื่อเฝ้าระวังความเป็นอันตรายแฝงที่อาจเกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นอันตรายแฝงอีกหนึ่งปัจจัยที่สามารถก่อให้เกิด “โรคที่เกิดจากการปฏิบัติงาน” ได้ ทั้งโรคที่เกิดได้เฉียบพลันและโรคที่สะสมเรื้อรัง และสอดคล้องตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2559

○ **การอบรมด้านความปลอดภัยก่อนเริ่มงาน** ด้วยเหตุผลของการเกิดอุบัติเหตุอันนำไปสู่การบาดเจ็บ เจ็บป่วย ทูพพลภาพ หรืออาจเสียชีวิตเกิดจากผู้ปฏิบัติไม่มีความรู้ความเข้าใจ และเพื่อควบคุมความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานหรือลูกจ้าง จึงต้องให้ความรู้ความเข้าใจและฝึกปฏิบัติงาน อีกทั้งยังเป็นไปตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 มาตรา 16 กำหนดให้นายจ้างจัดให้ผู้บริหาร หัวหน้างาน และลูกจ้างทุกคนได้รับการฝึกอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

○ **การตรวจสอบพื้นที่การทำงาน (Safety Walk)** คณะกรรมการด้านความปลอดภัย (คปอ.) ประจำแต่ละโครงการร่วมกันดำเนินการสำรวจพื้นที่ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทราบถึงลักษณะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นบริเวณที่มีการปฏิบัติงาน การจัดการความเสี่ยงและช่วยลดความสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน และช่วยให้สถานที่ทำงานเป็นระเบียบเรียบร้อย ปฏิบัติงานได้สะดวกปลอดภัย และเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ที่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยว่าสามารถปฏิบัติได้ตามมาตรฐานหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่กำหนดไว้เพียงใด รวมทั้งเป็นการกระตุ้นหน้าที่รับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องในเรื่องความปลอดภัยที่ได้กำหนดไว้ให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจัง

○ **การตรวจประเมินโครงการ (QSHE Project Audit)** เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบริหารการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยได้ถูกนำไปปฏิบัติสอดคล้องตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด โดยการเข้าตรวจติดตามการดำเนินการในโครงการ รวมถึงการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อพนักงานหรือลูกจ้าง และชุมชนใกล้เคียงที่ทางบริษัทฯ ดำเนินโครงการ

○ **RSA (Road Safety Audit)** การตรวจสอบอย่างเป็นทางการของโครงการด้านถนน โดยคณะผู้ตรวจสอบที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ คณะผู้ตรวจสอบจะรายงานถึงแนวโน้มในการเกิดอุบัติเหตุและความปลอดภัยในการใช้งานโครงการดังกล่าว ซึ่งโดยทั่วไปแล้วการตรวจสอบความปลอดภัยทางถนนสามารถนำไปใช้กับโครงการทุกประเภทโดยไม่คำนึงถึงขนาดของโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างใหม่ โครงการปรับปรุงขยายถนนหรือทางแยก โครงการบูรณะซ่อมแซมต่าง ๆ โครงการถนนที่เปิดใช้งานแล้ว เป็นต้น โดยสามารถดำเนินการตรวจสอบความปลอดภัยทางถนนได้ในขั้นตอนต่าง ๆ ของโครงการขณะก่อสร้างก่อนเปิดการใช้งาน รวมไปถึงถนนหรือโครงการที่เปิดใช้งานแล้ว

3.4.2.3 หน่วยงานฝึกอบรมด้านความปลอดภัย

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถฝึกอบรมให้กับพนักงานและลูกจ้างในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำ และต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความชำนาญการพิเศษ บริษัทฯ ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรมด้านความปลอดภัย รวมถึงได้มีการส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนพนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด เพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรให้การอบรมในหลักสูตรที่บริษัทได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ศักยภาพของพนักงานที่มีอยู่ในการจัดการอบรมภายในให้แก่พนักงานในแต่ละหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่บริษัทฯ สามารถออกใบรับรองการอบรมหรือใบประกาศนียบัตรในหลักสูตรต่าง ๆ ได้ดังต่อไปนี้

หัวข้อที่จัดการฝึกอบรม	หน่วยงานที่ขึ้นทะเบียน
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน (จป.หัวหน้างาน)	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การปฏิบัติงานเกี่ยวกับบันได	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การตรวจสอบความปลอดภัยเกี่ยวกับงานถนน	กรมทางหลวงกระทรวงคมนาคม
การติดตั้งและตรวจสอบนั่งร้านแบบท่อและข้อต่อ	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
ความปลอดภัยในการทำงานในที่สูง	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การควบคุมลิฟต์ขนส่งและโดยสารชั่วคราวในงานก่อสร้าง	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยลูกจ้างใหม่ 6 ชั่วโมง	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีฝึกอบรมเพิ่มเติมให้พนักงานเกิดความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่คาดหวังไว้ เช่น การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพ (First Aid & CPR) โดยการใช้เครื่อง AED การอบรมหลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น การฝึกซ้อมเหตุสารเคมีหกรั่วไหล และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและพื้นที่ทำงานใกล้เคียง ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ทักษะ และวิธีการปฐมพยาบาลเบื้องต้นอย่างถูกวิธี เพื่อเป็นการเตรียมแผนตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินทางการแพทย์ที่อาจเกิดขึ้นในการทำงาน และยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน

3.4.2.4 การสื่อสารและการสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัย

เพื่อกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานได้เล็งเห็นความสำคัญและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ในการทำงานทุกโครงการจะจัดให้หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ผู้บริหารโครงการได้ผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนกันมาแบ่งปันประสบการณ์ในกิจกรรม Tool Box Talk และ Safety Talk รวมถึงพูดคุยมาตรการป้องกันตามแผนควบคุมและจัดการความเสี่ยงในกลุ่มย่อยกับผู้ปฏิบัติงานก่อนเริ่มงาน อาทิ เช่น ประชุมหัวหน้างานก่อนเริ่มงาน กิจกรรม Safety Talk กิจกรรม Safety Management Tour และกิจกรรม BBSO (Behavior Based Safety) ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้

3.4.2.4.1 กิจกรรม Tool Box Talk / Safety Talk / Safety Moment เนื่องจากอุบัติเหตุนำมาซึ่งความสูญเสีย ทั้งต่อชีวิต ทรัพย์สิน ตลอดจนจนกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องขององค์กร ซึ่งสามารถก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรง จากสถิติอุบัติเหตุพบว่าเกิดจากการกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Action) เป็นสาเหตุที่สำคัญของการเกิดอุบัติเหตุถึงร้อยละ 88 และมีเพียงร้อยละ 12 เท่านั้นที่เกิดจากสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (ข้อมูลจากสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ) ดังนั้น หากองค์กรต้องการควบคุมอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ นอกจากการมีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังจะต้องมีเทคนิคที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้มีความตระหนักถึงอันตรายและเล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยทุกขั้นตอนในการทำงานที่มีอันตรายซ่อนเร้นอยู่ การเสริมสร้างความรู้และความสามารถด้านความ

ปลอดภัย (Safety Competency Management) เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกด้านความปลอดภัย (Safety Mind) จึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องมีการปลูกฝังลงไปแนวคิดของผู้ปฏิบัติงานทุกคนเพื่อให้เกิดการทำงานอย่างปลอดภัย หากทุกคนได้มีการพัฒนาจิตสำนึกด้านความปลอดภัยอย่างดีพอแล้ว เป็นที่เชื่อได้ว่าระดับความปลอดภัยขององค์กรจะมีมาตรฐานสูงขึ้น ตลอดจนคุณภาพชีวิตของพนักงานก็จะมีมาตรฐานสูงขึ้นอย่างแน่นอน

ดังนั้นกิจกรรม Tool Box Talk / Safety Talk / Safety Moment จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทุกระดับสามารถนำไปใช้ในการพูดคุยเตือนก่อนเริ่มการทำงานทุก ๆ วัน โดยเนื้อหาชี้ให้เห็นความสำคัญของงานที่จะต้องปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายและบ่งชี้อันตรายที่ซ่อนเร้นอยู่ในการทำงานที่จะนำไปสู่การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงานอย่างยั่งยืนต่อไป โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยซึ่งเป็นสมรรถนะพื้นฐานในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกแห่งการระวังอันตรายในการทำงาน โดยมีเทคนิคที่เน้นให้เกิดความกระตือรือร้น มีการปรับเลือกหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ที่อาจจะไม่ใช่ในโครงการของบริษัทฯ หรือนำบทเรียนการทำงานที่หน้างานมาประยุกต์ใช้ และมีการมอบรางวัลให้กับพนักงานที่ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีด้านความปลอดภัย เป็นต้น

3.4.2.4.2 กิจกรรม BBSO (Behavior Based Safety Observation) การสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยโดยการสังเกตพฤติกรรมด้านความปลอดภัยและให้ข้อเสนอแนะเป็นกิจกรรมที่ทางบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ 2562 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นการช่วยส่งเสริมสร้างวัฒนธรรมและเกิดเป็นพฤติกรรมด้านความปลอดภัยในองค์กร เมื่อพนักงานทุกคนเข้าใจหลักการของกิจกรรม BBSO และนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการจัดรูปแบบการทำการกิจกรรมการสังเกตพฤติกรรมเสี่ยงและพฤติกรรมความปลอดภัย และเขียนรายงานกิจกรรม BBSO เข้ามาที่ส่วนกลาง เพื่อรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์เพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานด้านความปลอดภัยต่อไป

3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านเศรษฐกิจ

3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ ด้วยองค์กรไม่เพียงแต่หวังกำไรในการประกอบธุรกิจแต่เป็นการสร้างให้เกิดการหมุนเวียนประโยชน์ร่วมกันและการกระจายรายได้ไปยังของผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนความก้าวหน้าของประเทศซึ่งเกิดจากผลประกอบการของธุรกิจ โดยกำหนดนโยบายต่าง ๆ ได้แก่ “นโยบายการประมูลงาน นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (QSSHE Policy)” เป็นต้น เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเท่าเทียมกันในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเพื่อสนับสนุนต่อความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการกระจายรายได้ไปยังผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจนับเป็นส่วนในการสร้างประโยชน์สุขไปยังผู้มีส่วนได้เสียร่วมกันทุกฝ่าย ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจผ่านทางกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ รวมไปถึงผ่านทางกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

3.5.2 ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ ในส่วนผลการดำเนินงานทางการเงินสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ”

3.5.3 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ความไว้วางใจที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้ามาโดยตลอดเป็นสิ่งสำคัญเป็นอย่างมาก ดังนั้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการบริหารงานก่อสร้างที่ต้องควบคุมทุกรายละเอียด ในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงาน ตั้งแต่การออกแบบ การให้คำปรึกษา การควบคุมงานให้เป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายการคำนวณที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐานวิชาชีพ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการตามมาตรฐานและผ่านการรับรองคุณภาพบริษัทฯ จัดทำคู่มือในการทำงานและตรวจสอบงานด้านการบริหารโครงการและมีหน่วยงานประกันคุณภาพที่เป็นอิสระซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบกำกับดูแลงานในระหว่างการก่อสร้างและก่อนส่งมอบงานเพื่อให้มั่นใจว่างานที่จะส่งมอบให้กับลูกค้าเป็นผลงานที่มีคุณภาพถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานและตรงกับวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยส่งแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมายเมื่อโครงการแล้วเสร็จ เพื่อสอบถาม ติดตาม ประเมินผลงานความพึงพอใจของลูกค้า เก็บรวบรวมข้อมูลข้อบกพร่องและนำมาปรับปรุงพัฒนาวิธีการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยกำหนดหัวข้อการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าโดยมี 5 หัวข้อการประเมิน ได้แก่ 1. การบริหารโครงการ (Project Management) 2. การออกแบบและงานวิศวกรรม (Design and Engineering) 3. การจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement) 4. การควบคุมคุณภาพงาน (Quality Control) 5. การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety Health and Environmental) บริษัทฯ ตั้งเป้าระดับคะแนนความพึงพอใจมากที่สุด คือ 4.5 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 90 ลงมาถึงไม่พอใจที่สุดที่ 0 คะแนน

สำหรับผลการประเมินความพึงพอใจประจำปี 2567 เทียบกับปี 2568 มีดังนี้

ผลการประเมินความพึงพอใจ 0-5 (0-100%)				
ข้อที่	หัวข้อประเมิน	2566	2567	2568
	Target KPI	4.5 (90%)	4.5 (90%)	4.5 (90%)
1	การบริหารโครงการ	4.3 (86%)	4.2 (84%)	4.2 (84%)
2	การออกแบบและงานวิศวกรรม	4.3 (87%)	4.2 (84%)	4.2 (84%)
3	การจัดซื้อจัดจ้าง	3.9 (79%)	3.7 (74%)	3.6 (72%)
4	การควบคุมคุณภาพงาน	4.3 (87%)	3.9 (79%)	3.9 (79%)
5	การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	4.4 (88%)	4.4 (87%)	4.4 (87%)
	เฉลี่ยภาพรวม	4.3 (85%)	4.1 (82%)	4.06 (81.20%)

บริษัทฯ มีการรับประกันผลงานหลังการก่อสร้างเป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี หรือตามข้อตกลง เพื่อให้ลูกค้าทุกรายมั่นใจในความปลอดภัยและคุณภาพของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ส่งแบบสอบถามไปยังเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน จากตารางผลการประเมินความพึงพอใจดังกล่าว เมื่อนำคะแนนที่ได้รับจากการประเมินผ่านการทำแบบสำรวจในแต่ละหมวดมารวมมีค่าเฉลี่ยที่ร้อยละ 81.20 ลดลงจากค่าเฉลี่ยในปีที่ผ่านมา อยู่ในเกณฑ์ความพอใจที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้คือ ร้อยละ 90 ซึ่งฝ่ายบริหารและฝ่ายเกี่ยวข้องได้ร่วมกันหารือเพื่อพัฒนาปรับปรุง นอกจากนี้ ยังได้มีการนำข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาให้การทำงานดีขึ้น บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการทำงานให้ดีขึ้นเพื่อให้ลูกค้ารับความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ISO 14001 และ ISO 45001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถส่งมอบผลงานและบริการที่สอดคล้องต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมบุคลากรในระดับต่าง ๆ ให้มีความรู้ความเข้าใจหลักการและข้อกำหนดของมาตรฐาน เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดทำระบบได้อย่างถูกต้องเหมาะสมตามระดับความรับผิดชอบของบุคลากรแต่ละกลุ่ม โดยบริษัทฯ กำหนดช่องทาง/วิธีการในการร้องเรียนเรื่องคุณภาพงาน ซึ่งลูกค้าสามารถร้องเรียนเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้างได้ทั้งในระยะเวลาก่อสร้างและหลังการก่อสร้าง โดยการแจ้งในรูปแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าหรือการแจ้งโดยตรงต่อผู้จัดการโครงการ ผู้บริหารของบริษัทฯ หรือทางอีเมลได้ที่ trc@trc-con.com บริษัทฯ จะตอบสนองต่อปัญหาหรือการร้องเรียนอย่างรวดเร็ว

3.6 การจัดการด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการได้รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/คู่มือการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณฯ ปี 2568” และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและดาวนิโหลดข้อมูล/นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” รวมถึงแนวทางปฏิบัติซึ่งแสดงให้เห็นถึงหลักสำคัญของความซื่อสัตย์การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และเป็นความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความจริงใจ โปร่งใสและซื่อสัตย์

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับกิจกรรมที่ดี

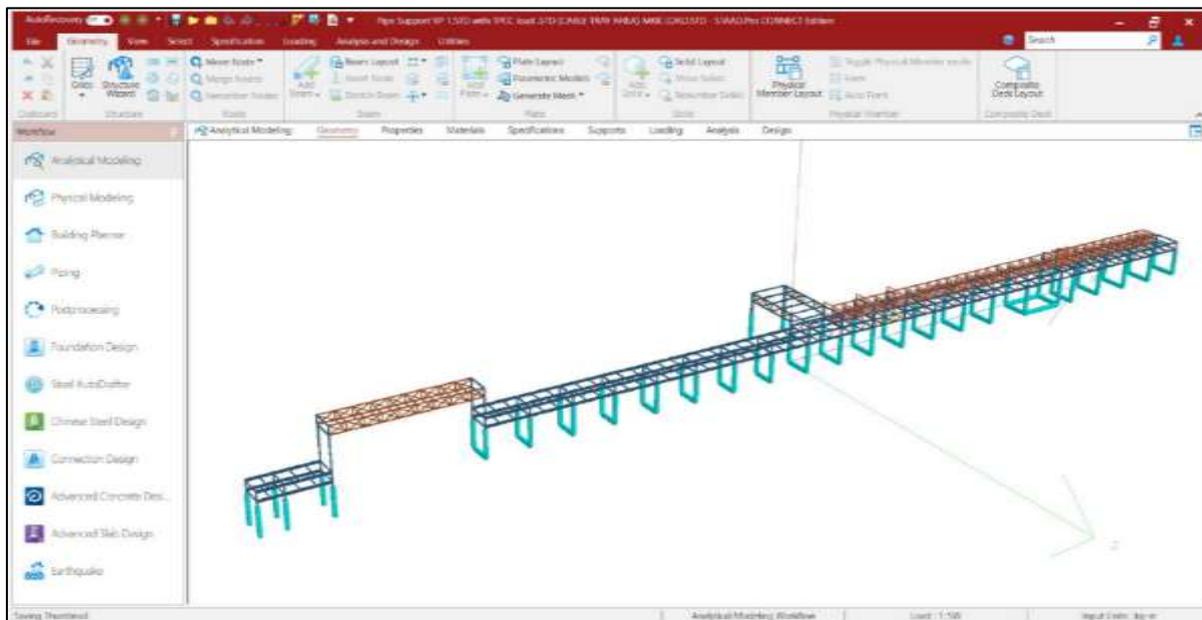
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2567 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

3.7 นวัตกรรมและความยั่งยืนของธุรกิจในการออกแบบทางวิศวกรรม

ในปัจจุบัน นวัตกรรมได้กลายเป็นรากฐานสำคัญของความสำเร็จและความยั่งยืน การเปิดรับเทคโนโลยี และการใช้ประโยชน์จาก Software เป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทต่าง ๆ ในการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน บริษัท TRC ได้ใช้ Software เพื่อให้งานออกแบบ จัดซื้อ และก่อสร้าง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยแบ่งเป็น

1. Software ในการออกแบบโครงสร้าง

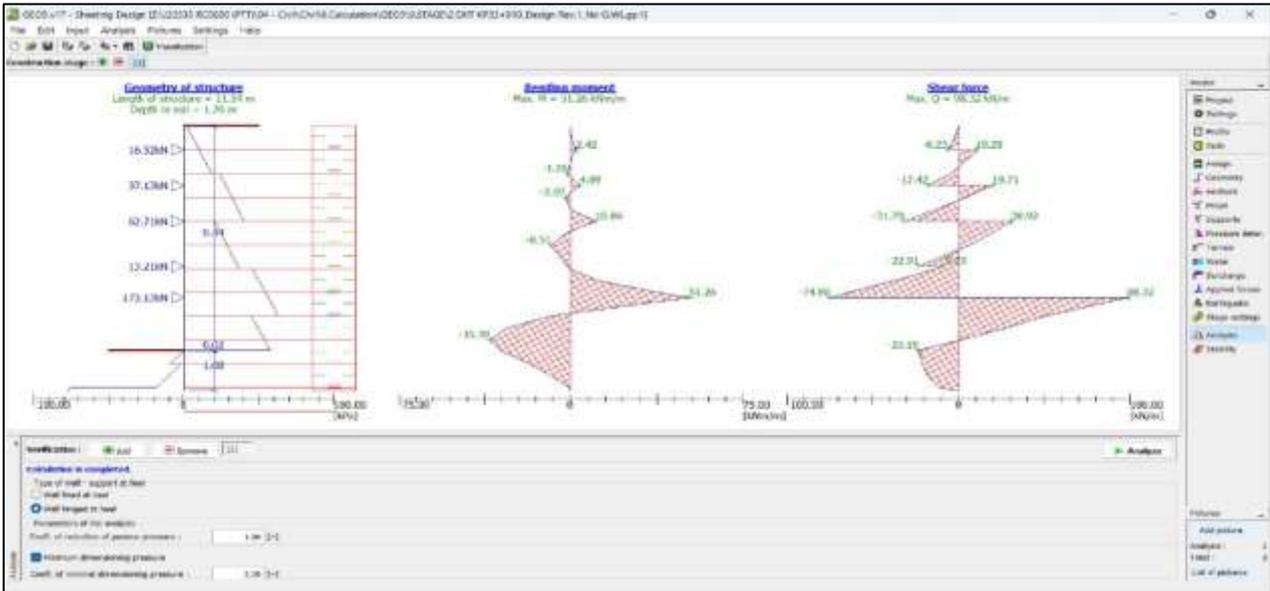
นอกเหนือจากการคำนวณรวดเร็วและแม่นยำ Software นี้ยังสามารถจำลองและวิเคราะห์ระบบโครงสร้างที่ซับซ้อนโดยพิจารณาแรงกระทำทั้งระบบ เพื่อลดความเสี่ยงของข้อผิดพลาดและรับประกันความปลอดภัยของโครงสร้าง



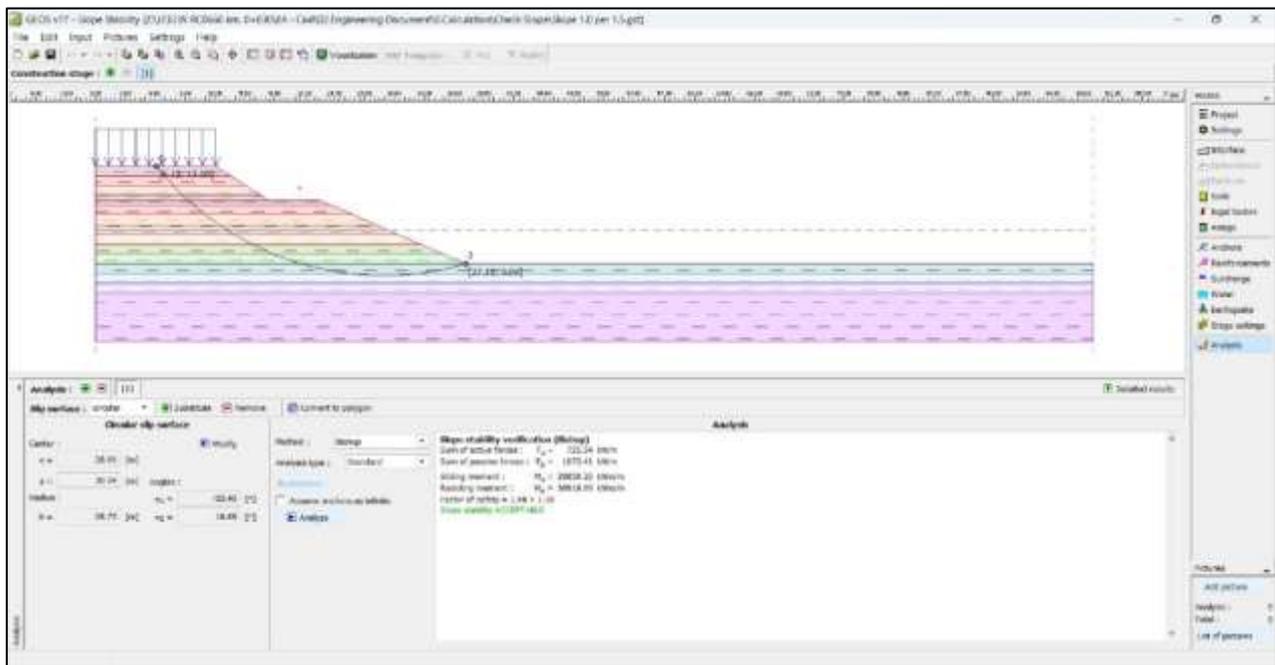
รูปที่ 1 Software ในการออกแบบโครงสร้าง

2. Software ในการออกแบบ Sheet Pile

ในการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับการทำงานใต้ดิน Sheet pile มีส่วนสำคัญในด้านความปลอดภัยในการทำงาน และเพื่อวิเคราะห์แรงกระทำที่เกิดขึ้นจากชั้นดินที่แตกต่างกันตามลักษณะภูมิประเทศ การใช้ Software ในการออกแบบ จึงมีส่วนสำคัญในการเลือก Sheet pile ให้เหมาะสมและปลอดภัย



รูปที่ 2 วิเคราะห์แรงกระทำในชั้นดินต่าง ๆ



รูปที่ 3 วิเคราะห์เสียรภาพของชั้นดิน

3. Software คำนวณปริมาณวัสดุที่ใช้กับโครงสร้าง

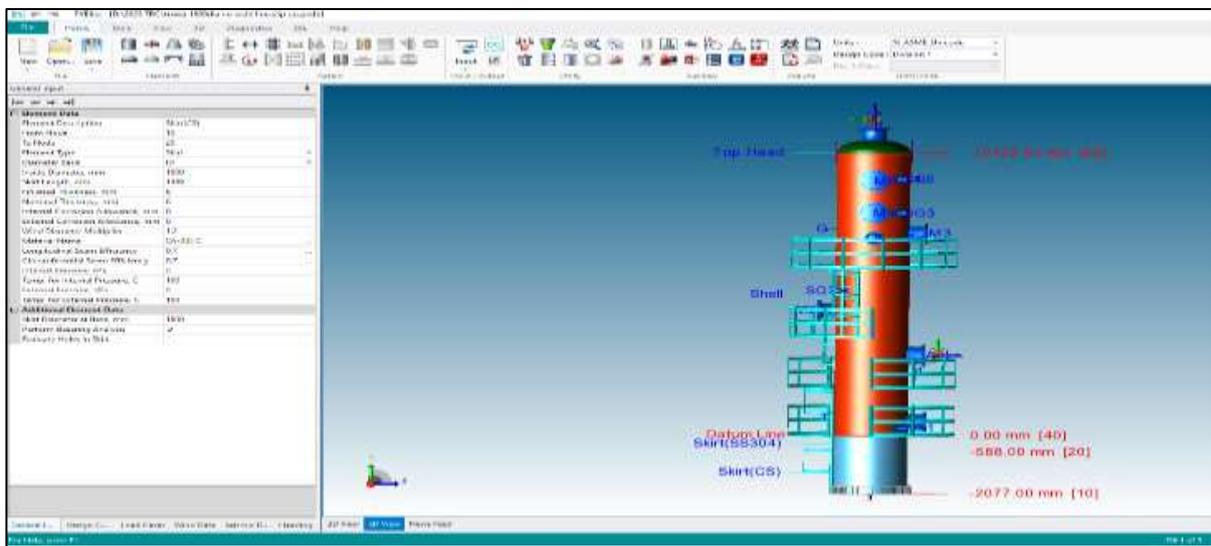
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นหนึ่งในกระบวนการสำคัญในการก่อสร้าง เพื่อลดการสูญเสีย และเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน การใช้ Software จึงเข้ามามีส่วนสำคัญในกระบวนการ โดยมีการสร้างแบบจำลอง 3 มิติ ที่ครอบคลุม ช่วยให้วิศวกรเห็นภาพโครงสร้างทั้งหมดและกำหนดความต้องการเหล็กได้อย่างแม่นยำ

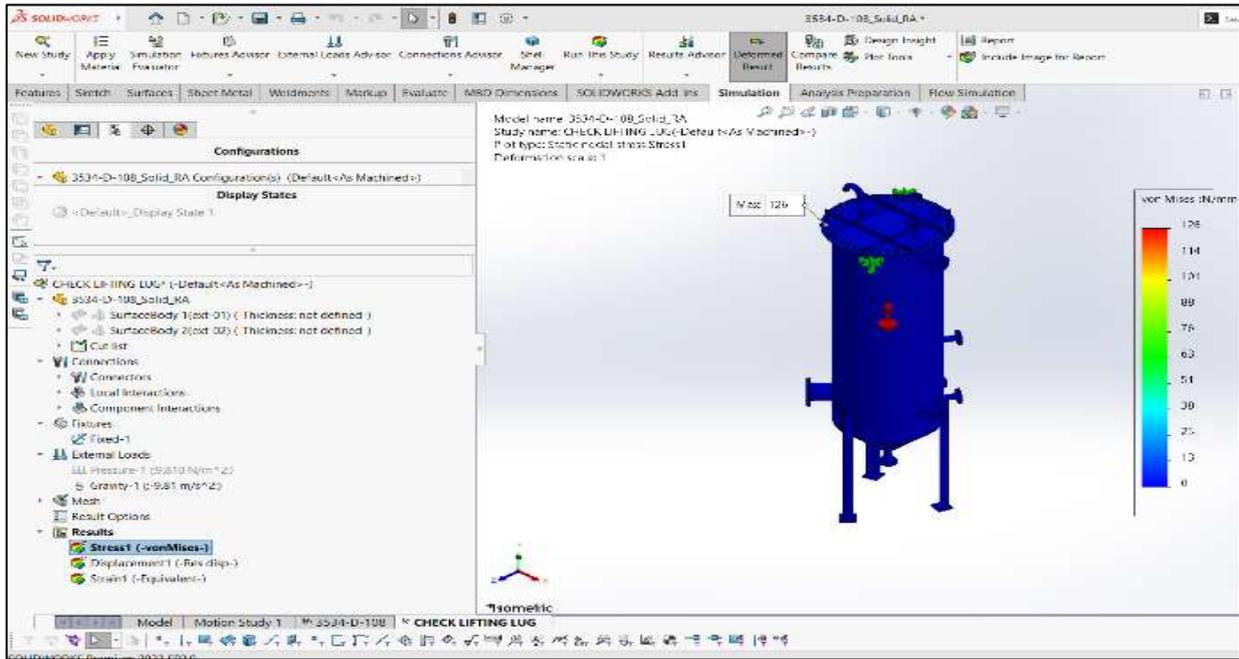


รูปที่ 4 แบบจำลอง 3 มิติ เพื่อคำนวณปริมาณวัสดุที่ใช้

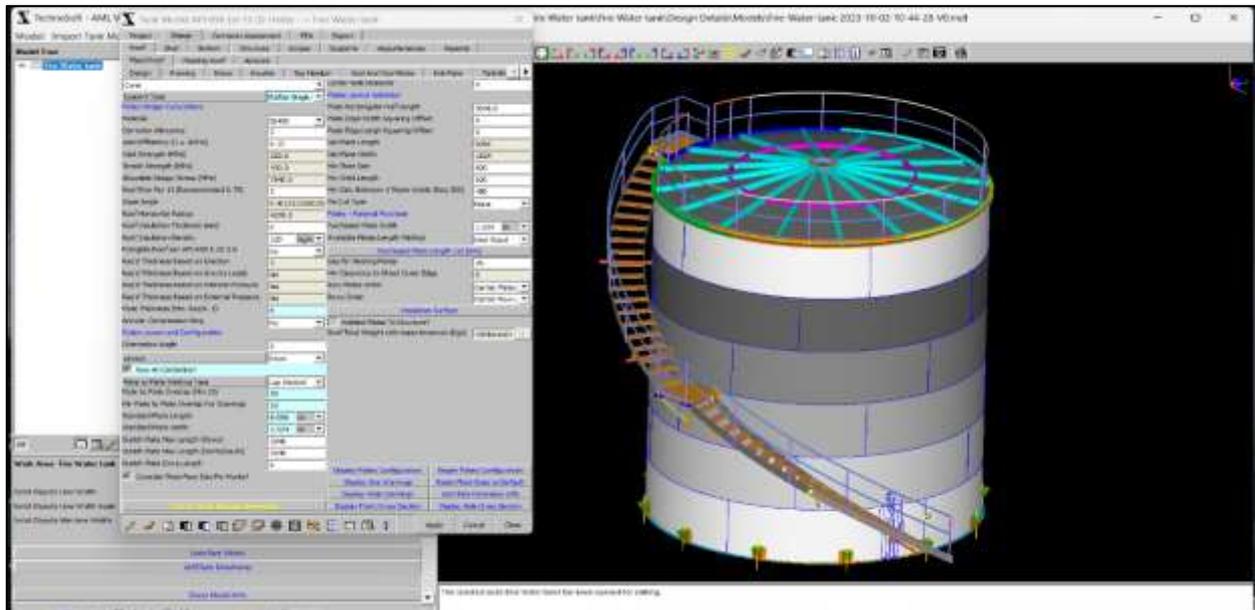
4. Software ออกแบบหอกลิ้น ถึงความดัน และถึงเก็บสารเคมี

เครื่องมืออุปกรณ์ที่รองรับความดัน หอกลิ้น หรือถึงเก็บสารเคมี จำเป็นต้องได้รับการออกแบบที่เป็นไปตามมาตรฐานและสอดคล้องกับข้อบังคับอุตสาหกรรม การใช้ Software ช่วยในการออกแบบ ทำให้มั่นใจว่าอุปกรณ์เป็นไปตามข้อกำหนด อีกทั้งยังสามารถประเมินความแข็งแรงของอุปกรณ์ เพื่อเลือกใช้วัสดุที่มีความแข็งแรงเพียงพอคุ้มค่ากับต้นทุนการก่อสร้าง





รูปที่ 5 การออกแบบหอกลิ้น ถึงความดัน



รูปที่ 6 การออกแบบถึงเก็บสารเคมี

5. Software จำลองการเดินท่อแบบ 3 มิติ

Software นี้ช่วยให้วิศวกรสามารถประเมินเส้นทางการเดินของท่อเพื่อให้เป็นไปตามหลักของวิศวกรรม และการจำลองในรูปแบบ 3 มิตินี้ ทำให้สามารถระบุและแก้ไขปัญหาการก่อสร้างที่อาจเกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมเสมือนจริง ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายในการทำงานซ้ำในระหว่างขั้นตอนการก่อสร้างจริง



รูปที่ 7 การจำลองการเดินท่อแบบ 3 มิติ

4. การวิเคราะห์คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน

งบฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 ที่นำเสนอได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินที่ตรวจสอบ โดยเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีปี 2566 ไม่ได้แสดง ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ในหน้ารายงาน
 รายงานของผู้สอบบัญชีปี 2567 แสดงข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ในหน้ารายงาน เรื่องการเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีที่ดินจากราคาทุนเป็นราคาที่ดีใหม่
 รายงานของผู้สอบบัญชีปี 2568 แสดงข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ในหน้ารายงาน เรื่องความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

งบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

งบฐานะการเงิน	หน่วย : พันบาท			ร้อยละต่อยอดรวม		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45,944	8,953	27,032	1.38	0.24	0.69
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	195,651	297,040	203,298	5.89	8.00	5.18
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,586,105	1,980,809	2,387,173	47.76	53.37	60.79
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,778	4,678	5,978	0.08	0.13	0.15
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	159,250	218,265	367,649	4.79	5.88	9.36
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	80,017	127,177	124,645	2.41	3.43	3.17
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	66,007	70,876	49,313	1.99	1.91	1.26
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,135,752	2,707,798	3,165,088	64.31	72.96	80.60
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	46,902	110,963	86,207	1.41	2.99	2.20
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5,000	5,000	5,000	0.15	0.13	0.13
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	303,382	11,595	9,506	9.13	0.31	0.24
เงินลงทุนในร่วมค้า	84,508	84,377	87,712	2.54	2.27	2.23
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	685,653	727,637	526,175	20.64	19.60	13.40

งบฐานะการเงิน	หน่วย : พันบาท			ร้อยละต่อยอดรวม		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19,369	29,269	22,956	0.58	0.79	0.58
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,049	4,681	6,919	0.09	0.13	0.18
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,435	9,822	9,007	0.16	0.26	0.23
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	32,134	20,456	8,306	0.97	0.55	0.21
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,185,432	1,003,800	761,788	35.69	27.04	19.40
รวมสินทรัพย์	3,321,184	3,711,598	3,926,876	100.00	100.00	100.00
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	814,151	821,609	878,461	24.51	22.14	22.37
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,112,375	959,503	987,108	33.49	25.85	25.14
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	298,584	565,074	857,071	8.99	15.22	21.83
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	285,648	407,658	559,811	8.60	10.98	14.26
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	11,223	58,323	19,500	0.34	1.57	0.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,680	119,330	280,102	2.10	3.22	7.13
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	289,541	331,732	361,062	8.72	8.94	9.19
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	131,455	301,098	52,717	3.96	8.11	1.34
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	91,582	16,033	10,808	2.76	0.43	0.28
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	114,329	106,027	84,528	3.44	2.86	2.15
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,218,568	3,686,387	4,091,168	96.91	99.32	104.18
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	62,082	138,915	-	1.87	3.74	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,463	14,776	12,696	0.25	0.40	0.32
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	30,933	52,174	47,830	0.93	1.41	1.22
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	49,435	49,435	-	1.49	1.33	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13,890	13,890	13,890	0.42	0.37	0.35
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	164,803	269,190	74,416	4.96	7.25	1.90
รวมหนี้สิน	3,383,371	3,955,577	4,165,584	101.87	106.57	106.08
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	2,713,240	3,492,416	1,198,393	81.69	94.09	-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,096,585	1,497,992	1,198,393	63.13	40.36	30.52
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	27,736	179,759	-	0.84	4.84	-
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย						

งบฐานะการเงิน	หน่วย : พันบาท			ร้อยละต่อยอดรวม		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
บริษัท	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	(2,401,078)	(2,137,204)	(1,454,161)	(72.30)	(57.58)	(37.03)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	213,019	213,523	15,109	6.41	5.75	0.38
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(63,738)	(245,930)	(240,659)	(1.92)	(6.63)	(6.13)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,551	1,951	1,951	0.05	0.05	0.05
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(62,187)	(243,979)	(238,708)	(1.87)	(6.57)	(6.08)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,321,184	3,711,598	3,926,876	100.00	100.00	100.00

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน	หน่วย : พันบาท			ร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
รายได้						
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	1,023,620	1,301,306	2,124,510	95.03	95.16	96.84
รายได้จากการให้บริการอื่น	3,503	23,469	16,756	0.33	1.72	0.76
รายได้ดอกเบี้ย	351	786	1,115	0.03	0.06	0.05
รายได้อื่น	49,698	41,862	51,497	4.61	3.06	2.35
รวมรายได้	1,077,172	1,367,423	2,193,878	100.00	100.00	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	1,039,153	1,630,263	2,247,414	96.47	119.22	102.44
ต้นทุนการให้บริการอื่น	1,842	17,055	14,755	0.17	1.25	0.67
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	212,718	239,248	258,032	19.75	17.50	11.76
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (TFRS9)	37,528	92,820	132	3.48	(6.79)	0.01
รวมค่าใช้จ่าย	1,291,241	1,979,386	2,520,333	119.87	144.75	114.88
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(214,069)	(611,963)	(326,455)	(19.87)	(44.75)	(14.88)
ต้นทุนทางการเงิน	(73,481)	(70,467)	(68,126)	(6.82)	(5.15)	(3.11)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,976	2,090	(119,194)	0.65	0.15	(5.43)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	413	(3,336)	(14,101)	0.04	(0.24)	(0.64)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(280,161)	(683,676)	(527,876)	(26.01)	(50.00)	(24.06)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(252)	633	(12,440)	(0.02)	(0.05)	(0.57)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(280,413)	(683,043)	(540,316)	(26.03)	(49.95)	(24.63)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						

งบกำไรขาดทุน	หน่วย : พันบาท			ร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	20,675	-	-	1.92	-	-
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,136)	-	-	(0.38)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(504)	674	(710)	(0.05)	0.05	(0.03)
ส่วนเกินจากการตีมูลค่าทรัพย์สิน	-	197,740	-	-	14.46	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	16,035	198,414	(710)	1.49	14.51	(0.03)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(264,378)	(484,629)	(541,026)	(24.54)	(35.44)	(24.66)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(280,413)	(683,043)	(540,316)	(26.03)	(49.95)	(24.63)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(280,413)	(683,043)	(540,316)	(26.03)	(49.95)	(24.63)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(264,378)	(484,629)	(541,026)	(24.54)	(35.44)	(24.66)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(264,378)	(484,629)	(541,026)	(24.54)	(35.44)	(24.66)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.2216)	(0.5810)	(0.6763)	-	-	-

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	หน่วย : พันบาท		
	2568	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(280,413)	(683,043)	(540,316)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็น			
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	252	(633)	12,440
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	53,403	58,449	66,194
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	37,528	92,820	132
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับรายการ)	-	-	(694)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(413)	(13)	(400)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	770	(1,253)	(75)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,261	2,412	418
ผลขาดทุนจากการลดสัดส่วนในการร่วมค้า	-	-	3,041
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมและร่วมค้า	(7,389)	1,246	133,861
ประมาณการผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง	78,184	358,879	216,246

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	หน่วย : พันบาท		
	2568	2567	2566
ค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,638	10,134	9,237
ประมาณการผลขาดทุนจากคดีฟ้องร้อง	13,715	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(351)	(786)	(1,115)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	73,481	70,467	68,126
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(25,334)	(91,321)	(32,905)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	56,858	(93,690)	45,313
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	394,704	313,543	355,120
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	59,015	149,385	(13,404)
สินค้าคงเหลือ	-	-	2,302
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,119	(21,563)	389
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(11,679)	(12,149)	(139)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	253,623	(38,795)	179,862
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(266,490)	(291,997)	(317,211)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(122,010)	(152,153)	(57,746)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	23,121	63,060	76,132
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,302	21,499	50,858
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	374,229	(154,181)	288,571
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(247,827)	(110,498)	(229,717)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(5,204)	(5,790)	(793)
เงินสดจ่ายเงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(34,322)	(92,390)	(112)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(19,406)	(22,121)	(48,443)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	66,566	19,408	45,470
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	134,036	(365,572)	54,976

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	หน่วย : พันบาท		
	2568	2567	2566
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	64,060	(24,755)	(32,654)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(5,000)
เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,900	1,300	11,991
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(200,000)	-	(119,254)
เงินสดรับจากการคืนเงินทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	6,749
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	537	746	1,787
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	385	1,344	75

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	หน่วย : พันบาท		
	2568	2567	2566
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(2,302)	(3,315)	(9,588)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(135,420)	(24,680)	(145,894)

งบกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

งบกระแสเงินสด	หน่วย : พันบาท		
	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,501)	97,063	(61,448)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	370,112	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(371,068)	-	-
เงินสดจ่ายกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(15,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	112,950	100,628	219,702
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(162,600)	(261,400)	(12,900)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	57,400	85,993	19,500
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(104,500)	(47,170)	-
เงินสดดอกเบี้ยจ่าย	(47,131)	(59,278)	(49,774)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	197,533	479,357	-
เงินสดจ่ายคืนทุนที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	(510)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (ลดลง)	(7,598)	(8,694)	(11,619)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	38,597	371,499	102,951
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(222)	674	(710)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	36,991	(18,079)	11,323
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8,953	27,032	15,709
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	45,944	8,953	27,032
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย			
แปลงหนี้เป็นทุน	164,226		
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นจ่ายชำระ	84,811		
ซื้อสินทรัพย์โดยยังมีได้ชำระเงิน	-	16,000	377
สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่	-	247,175	-
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นจากการจัดประเภท	-	25,000	-

อัตราส่วนทางการเงิน

	หน่วย	2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.66	0.73	0.77
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.08	0.06	0.05

	หน่วย	2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.01	(0.09)	0.01
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.12	6.82	12.82
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	58.80	52.81	28.09
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	-	-	-
ระยะเวลาขายสินค้า	วัน	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	1.33	2.08	3.03
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	270	173	119
Cash Cycle	วัน	(211)	(120)	(91)
อัตราส่วนกำไรต่อหุ้น	เท่า	(0.2216)	(0.6957)	(0.6763)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(1.35)	(24.35)	(5.65)
อัตราผลตอบแทนต่อรายได้	%	(19.87)	(44.75)	(14.87)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(19.87)	(44.75)	(15.24)
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	%	4.65	3.12	2.40
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(62.61)	(59.74)	(16.84)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(26.03)	(49.95)	(24.63)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(183.18)	(283.02)	(1,685.32)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(7.98)	(17.88)	(13.05)
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(39.68)	(108.95)	(98.40)
อัตรากำไรของสินทรัพย์	เท่า	0.31	0.36	0.53
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	(54.41)	(16.21)	(17.45)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	(2.19)	(7.85)	(4.13)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	(6.58)	(2.11)	(4.62)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	(0.15)	(0.47)	(0.25)

ภาพรวมการดำเนินงานปี 2568

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรประกอบไปด้วยงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง เป็นธุรกิจหลัก ในส่วนของบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจ 1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง 2) ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน และ 3) ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

ในปี 2568 บริษัทฯ มีโครงการใหม่เกิดขึ้น จำนวน 9 โครงการ มูลค่ารวม 352.70 ล้านบาท

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักมีมูลค่างานยังไม่ได้รับรู้รายได้ (backlog) ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 จำนวน 1,927.28 ล้านบาท

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 1,077.17 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 290.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 21.23 รับรู้รายได้จากงานกลุ่มโยธา จำนวน 993.55 ล้านบาท งานระบบท่อจำนวน 30.07 ล้านบาท และงานบริการอื่น ๆ จำนวน 3.50 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยขาดทุนสุทธิ 280.41 ล้านบาท โดยเป็นส่วนที่ของบริษัทฯ 264.38 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจากปีก่อน 402.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการขาดทุนลดลงร้อยละ 58.95 ผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน	หน่วย : พันบาท			การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม		
	2568	2567	2566	พันบาท	%	2568	2567	2566
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง การขายและบริการอื่น	1,027,123	1,324,775	2,141,266	(297,652)	(22.47)	95.35	96.88	97.60
รายได้อื่น	50,049	42,648	52,612	7,401	17.35	4.65	3.12	2.40
รวมรายได้	1,077,172	1,367,423	2,193,878	(290,251)	(21.23)	100.00	100.00	100.00
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(13,872)	(322,543)	(120,903)	308,671	95.70	(1.29)	(23.59)	(5.51)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	212,718	239,248	258,032	(26,530)	(11.09)	19.75	17.50	11.76
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(37,528)	(92,820)	-	(55,292)	59.57	(3.48)	(6.79)	(0.01)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	7,389	(1,246)	(133,295)	8,635	(693.02)	0.69	(0.09)	6.08
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(73,481)	(70,467)	(68,126)	(3,014)	4.27	(6.82)	(5.15)	(3.11)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(280,161)	(683,676)	(527,876)	403,515	59.02	(26.01)	(50.00)	(24.06)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(252)	633	(12,440)	(885)	(139.81)	(0.02)	0.05	(0.57)
ขาดทุนสำหรับปี	(280,413)	(683,043)	(540,316)	402,043	(58.95)	(26.03)	(49.95)	(24.63)
ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัท	(264,378)	(484,629)	(541,026)	202,251	(45.45)	(24.54)	(35.44)	(24.66)

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1. รายได้

รายได้	หน่วย : ล้านบาท			การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม		
	2568	2567	2566	ล้านบาท	%	2568	2567	2566
1. การให้บริการก่อสร้าง								
งานโยธา	993.55	1,097.44	1,359.41	(103,895)	(10.46)	92.24	80.25	61.96
งานระบบท่อ	30.07	153.85	472.55	(123,776)	(411.57)	2.79	11.25	21.55
งานระบบวิศวกรรม	-	-	-	-	-	-	-	-
งานบริการอื่น	-	-	292.59	-	-	-	3.66	13.33
รวมรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	1,023.62	1,301.31	2,124.51	(227.69)	(21.34)	95.03	95.16	96.84
2. การให้บริการอื่น	3.50	23.47	16.76	(69.98)	(1997.12)	0.32	1.72	0.76
3. การขาย	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง การขายและบริการอื่น	1,027.12	1,324.78	2,141.27	(297.65)	(22.47)	95.35	96.88	97.60

รายได้	หน่วย : ล้านบาท			การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม		
	2568	2567	2566	ล้านบาท	%	2568	2567	2566
รายได้อื่น	50.05	42.65	52.61	7.40	17.35	4.65	3.12	2.40
รวมรายได้	1,077.17	1,367.42	2,193.88	(290.25)	(21.23)	100.00	100.00	100.00
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ	842.37	1,012.50	1,187.07	(170.50)	(16.80)	78.20	74.04	54.11
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน	181.25	288.80	937.44	(107.55)	(37.24)	16.83	21.12	42.73

ผลการดำเนินงานปี 2568

- 1) รายได้จากบริการก่อสร้างและบริการอื่น เท่ากับ 1,027.12 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการก่อสร้างเท่ากับ 1,023.62 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการอื่น 3.50 ล้านบาท ลดลงจากรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเท่ากับ 297.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 22.47 โดยมีสาเหตุมาจากในปี 2568 บริษัทฯ มีงานโครงการก่อสร้างน้อยลง โครงสร้างรายได้จากการให้บริการก่อสร้างและบริการอื่น ประกอบด้วยกลุ่มงานโยธา 993.55 ล้านบาท กลุ่มงานก่อสร้างระบบท่อ จำนวน 30.07 ล้านบาท และการขายและบริการอื่นจำนวน 3.50 ล้านบาท โครงการหลักที่บริษัทฯ รับรู้รายได้เกี่ยวกับงานโยธา ได้แก่ โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4140 สาย อำเภอท่าศาลา - อำเภอนบพิตำ จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 418.15 ล้านบาท โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4 จำนวน 92.33 ล้านบาท โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 สาย บ. ตำบล-แยกโคกเคียน จำนวน 61.63 ล้านบาท โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเกาะเต่า ระยะที่ 4 จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 60.29 ล้านบาท และเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคา (ค่า K) จากโครงการก่อสร้างงานถนนของหน่วยงานรัฐ จำนวน 59.76 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ รับรู้รายได้จากงานรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรม และก่อสร้างโรงงาน ได้แก่ งานตัดเปลี่ยนแผ่นหลังถึง Roof Plate และติดตั้งแผ่นเหล็กหลังคาถังใหม่ จำนวน 31.63 ล้านบาท โครงการประกอบเชื่อมโครงสร้างตู้เครื่องกำเนิดไฟฟ้า จำนวน 17.56 ล้านบาท และโครงการติดตั้งเครื่องกำเนิดไอน้ำจากชีวมวล จำนวน 31.95 ล้านบาท
- 2) รายได้จากบริการอื่นเท่ากับ 3.503 ล้านบาท เป็นรายได้จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งรับงานเกี่ยวกับการพัฒนาโปรแกรมและติดตั้งอุปกรณ์ GPS ให้กับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง
- 3) รายได้อื่นเท่ากับ 50.05 ล้านบาท เกิดจากการให้บริการ และค่าเช่าให้กับผู้รับเหมาช่วง การให้บริการจัดทำแบบทบทวนแบบทางวิศวกรรมเพื่อประกวดราคา นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากการขายเศษวัสดุ และค่าชดเชยราคาวัสดุที่เพิ่มขึ้น (ค่า K)

รายได้อื่น	หน่วย : ล้านบาท			การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม		
	2568	2567	2566	ล้านบาท	%	2568	2567	2566
1. เงินชดเชยจากบริษัทประกัน	26.02	1.90	15.94	24.12	1,269.47	52.00	4.45	30.30
2. ค่าสินค้า/ค่าบริการ/ค่าเช่าเรียกเก็บผู้รับเหมา	7.80	11.45	12.98	(3.65)	(31.88)	15.59	27.06	24.67
3. ค่าใช้จ่ายบวกกลับ	-	0.12	3.96	(0.12)	(100.00)	-	0.28	7.53
4. ค่าบริการทบทวนแบบทางวิศวกรรม	5.71	5.53	-	0.18	3.25	11.41	12.97	-
5. กำไรจากการสูญเสียส่วนควบคุมบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	0.14
6. ขายเศษวัสดุ	1.48	2.09	5.18	(0.61)	(29.19)	2.96	4.90	9.85

รายได้อื่น	หน่วย : ล้านบาท			การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม		
	2568	2567	2566	ล้านบาท	%	2568	2567	2566
7. ค่าชดเชยราคาวัสดุที่เพิ่มขึ้น (ค่า K)	-	4.46	1.11	(4.46)	(100.00)	-	10.46	2.11
8. อื่นๆ	8.68	16.22	12.33	(7.54)	(46.49)	17.35	38.03	23.44
รวมรายได้อื่น	49.69	41.86	51.50	7.83	18.71	99.30	98.15	97.89
ดอกเบี้ยรับ	0.35	0.79	1.11	(0.44)	(55.70)	0.70	1.85	2.11
รวมรายได้อื่นทั้งสิ้น	50.04	42.65	52.61	7.39	17.33	100.00	100.00	100.00

2. ต้นทุน

ต้นทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและต้นทุนทางการเงิน	หน่วย : ล้านบาท			การเปลี่ยนแปลง	
	2568	2567	2566	ล้านบาท	%
1. ต้นทุนงานก่อสร้าง	1,039.15	1,630.26	2,247.41	(591.11)	(36.26)
2. ต้นทุนบริการอื่น	1.84	17.06	14.76	(15.21)	(89.20)
3. ต้นทุนขาย	-	-	-	-	-
รวมต้นทุน	1,040.99	1,647.32	2,262.17	(606.32)	(36.81)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	212.72	239.25	258.03	(26.53)	(11.09)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	37.52	92.82	0.132	(55.29)	(59.57)
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	73.48	70.47	68,126	3.01	4.28

- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 212.72 ล้านบาท ลดลงจากรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน เท่ากับ 26.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 11.09 เกิดจากค่าใช้จ่ายในส่วนของจำนวนพนักงานที่ลดลง และค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 73.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน เท่ากับ 3.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.28 เนื่องจากมีการใช้วงเงินเบิกเงินเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับ 37.52 ล้านบาท เกิดจากบริษัทฯ ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าหนี้โครงการก่อสร้างรายหนึ่ง ที่บริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลักในงานก่อสร้างโครงการแห่งหนึ่ง

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

1. สินทรัพย์รวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,321.18 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 390.42 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.52 ทั้งนี้สินทรัพย์หมุนเวียนปี 2568 จำนวน 2,135.75 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 572.05 ล้านบาท หรือลดลงอัตราร้อยละ 21.13 ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 1,185.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 181.63 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 18.09 โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบฐานะการเงิน	หน่วย : ล้านบาท			เพิ่ม (ลด)		% ต่อยอดรวม		
	2568	2567	2566	ล้านบาท	%	2568	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,135.75	2,707.80	3,165.09	(572.05)	(21.13)	64.31	72.96	80.60
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,185.43	1,003.80	761.79	181.63	18.09	35.69	27.04	19.40
รวมสินทรัพย์	3,321.18	3,711.60	3,926.88	(390.41)	(10.52)	100.00	100.00	100.00

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ ได้แก่

- สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลง 572.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.13 ลดลงจากการเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 181.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.09 เพิ่มขึ้นจากบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท พี เอส เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด (“PSEC”)

อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ และอัตราหมุนเวียนสินทรัพย์ปี 2568 มีอัตราร้อยละ -7.98 และ จำนวน 0.31 เท่า ซึ่งในปี 2567 มีอัตราร้อยละ -17.88 และ จำนวน 0.36 เท่า เนื่องจากผลประกอบการที่ขาดทุน

2. หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

งบฐานะการเงิน	หน่วย : ล้านบาท			เพิ่ม (ลด)	
	2568	2567	2566	ล้านบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน	3,218.57	3,686.39	4,091.17	(467.82)	12.69
หนี้สินไม่หมุนเวียน	164.80	269.19	74.42	(104.39)	(38.78)
รวมหนี้สิน	3,383.37	3,955.58	4,165.58	(572.21)	(14.47)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(62.19)	(243.98)	(238.71)	181.79	(74.51)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,321.18	3,711.60	3,926.88	(390.41)	(10.52)

หนี้สินรวม เท่ากับ 3,383.37 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 572.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.47

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของหนี้สิน ได้แก่

- หนี้สินหมุนเวียน ลดลง 467.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.69 เนื่องจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งจากสถาบันการเงินและบุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และเจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา
- หนี้สินไม่หมุนเวียน ลดลง 104.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.78 เป็นผลมาจากการจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้สินจากการการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ขาดทุนจำนวน 62.19 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.18 ล้านบาท หรือลดลงอัตราร้อยละ 74.51 เนื่องจากมีผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ขาดทุน

สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 45.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 37.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	2568	2567	2566
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	134.04	(365.57)	54.98
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(135.42)	(24.68)	(145.89)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	38.60	371.50	102.95
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินเพิ่มขึ้น	(222)	674	(710)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	36.99	(18.08)	11.32
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8.95	27.03	15.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	45.94	8.95	27.03

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แยกตามกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 134.04 ล้านบาท เกิดจากผลประกอบการที่ขาดทุนจากการดำเนินงานของปีปัจจุบัน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน (135.42) ล้านบาท เกิดจากการลดลงของเงินลงทุนที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนในบริษัทร่วม และการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันจำนวน 64.06 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันในการออกหนังสือค้ำประกันให้กับโครงการก่อสร้างตามเงื่อนไขของสัญญา
- เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 38.60 ล้านบาท เกิดจากบริษัทฯ มีการคืนชำระเงินกู้ระยะสั้นกับสถาบันการเงิน การชำระคืนเงินกู้ให้กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อนำเงินไปลงทุนธุรกิจอื่น คือ บริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริ่ง คอนซัลแตนท์ จำกัด (“PSEC”) เพื่อลดการพึ่งพิงรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง และมีการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลหรือจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีอัตราดอกเบี้ยสูง

อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน

อัตราส่วนความเพียงพอของทุน

อัตราส่วนทางการเงิน	2568	2567	2566
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	(54.41)	(16.21)	(17.45)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(2.19)	(7.85)	(4.13)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	(0.15)	(0.47)	(0.25)

สิ้นปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราหนี้สินต่อทุน คิดเป็น -54.41 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตรา -16.21 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุน ขณะที่อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย คิดเป็น -2.19 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งมีอัตรา -7.85 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน คิดเป็น -0.15 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งมีอัตรา -0.47 เท่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาของเงินทุนมาจากเงินรับจากการดำเนินงาน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้เป็นการกู้ยืมเงินมาเพื่อการบริหารงานโครงการมักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นถึงปานกลางในลักษณะ Project Finance โดยธนาคารผู้ให้วงเงินสินเชื่อจะให้บริษัทฯ โอนสิทธิการรับเงินค่างานให้แก่ธนาคาร ทางผู้ว่าจ้างจะชำระค่าบริการด้วยการโอนเข้าบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ ที่เปิดไว้กับธนาคารผู้ให้วงเงินสินเชื่อ หากบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดการใช้วงเงินสินเชื่อ ไม่มีภาระหนี้สินเกินวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจะสามารถเบิกเงินค่างานก่อสร้างมาใช้ได้

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30 “ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น”

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจุบันการแข่งขันในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างมีอัตราเพิ่มสูงขึ้น ขณะที่อัตราผลกำไรจากงานก่อสร้างปรับลดลง ปัจจัยส่วนหนึ่งมาจากจำนวนคู่แข่งทางการค้าที่เพิ่มมากขึ้น เมื่อเทียบกับปริมาณงานก่อสร้างของภาครัฐและเอกชนที่ลดจำนวนลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย การชะลอตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ และความไม่มั่นคงทางการเมืองภายในประเทศ อีกทั้งปัจจัยความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศ ที่ผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน การปรับขึ้นของราคาน้ำมัน ค่าขนส่ง และราคาวัสดุก่อสร้าง ส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้น เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งต้องพึงพิงรายได้หลักมาจากงานรับเหมาก่อสร้าง

เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบต่างๆ บริษัทฯ ได้เพิ่มความระมัดระวังอย่างสูงในการพิจารณาเข้าประมูลงานและการรับงาน การจับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการเข้าประมูลงาน เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานมากขึ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณารับงานโครงการก่อสร้างที่สามารถสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ และพิจารณาเลือกลูกค้าที่มีความมั่นคงด้านการเงิน โดยเฉพาะหน่วยงานราชการและบริษัทเอกชนที่ฐานะการเงินมั่นคง รวมถึงป้องกันความเสี่ยงในการปรับขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้างในอนาคต โดยบริษัทฯ พิจารณาออกไปสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างที่สำคัญล่วงหน้า เช่น เหล็ก ท่อ คอนกรีต เป็นต้น

ขณะเดียวกันบริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กร ตั้งแต่ปี 2567 เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจในภาวะการแข่งขันสูงในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างและการชะลอตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยจะนำพาบริษัทฯ ไปสู่ “Recurring Green Income” ซึ่งเป็นการปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจ จากธุรกิจเดิมที่มุ่งเน้นการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างครบวงจร (Turnkey Construction) เป็นหลัก ขยายการให้บริการก่อสร้างด้านอื่นๆ อาทิ การให้บริการงานวิศวกรรม (Engineering Service) การบริหารจัดการโครงการและงานซ่อมบำรุง (Project Management and Maintenance Service) และการให้บริการงานประกอบเชื่อม (Fabrication Workshop Service) เพื่อลดการพึ่งพิงรายได้หลักจากงานรับเหมาก่อสร้าง

อีกทั้งบริษัทฯ มุ่งเป้าการขยายโอกาสธุรกิจไปยังในกลุ่มธุรกิจอื่น อาทิ ธุรกิจการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการคัดแยกขยะ ธุรกิจเหมืองแร่ ธุรกิจพลังงานและระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยในเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุน ในบริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริ่ง คอนซัลแตนท์ จำกัด (“PSEC”) ครั้งที่ 1 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 อนุมัติการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ PSEC ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการกำจัดขยะมูลฝอยและจำหน่ายขยะให้กับหน่วยงานเอกชน หน่วยงาน

ภาครัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นสามัญใน PSEC จำนวน 800,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดใน PSEC จากผู้ขายเรียบร้อยแล้วในราคาซื้อขายจำนวน 300 ล้านบาท ซึ่งเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญของบริษัทฯ ในการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงทางด้านรายได้ เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และขณะเดียวกันในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดต้นทุน โดยการปรับลดจำนวนพนักงานและโครงสร้างการบริหารในบางหน่วยงาน ควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ผลจากการปรับโครงสร้างดังกล่าวคาดว่าจะช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000

โทรสาร : 0-2009-9992

บริษัทผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

สำนักงานใหญ่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 02-259-5300 ต่อ 13

Website: <http://www.diaaudit.com/>

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

ปี 2568 บริษัทฯ สงวนสิทธิที่จะไม่จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ TRC-W4 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ รายใด ๆ หากการเสนอขายหรือการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นรายนั้นจะทำให้หรืออาจทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ หรือไม่ปฏิบัติตามเกณฑ์ วิธีการ หรือเงื่อนไขที่กำหนดในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ อันได้แก่ ประเทศสหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ สาธารณรัฐประชาชนจีน มาเลเซีย อินเดีย ทั้งนี้ บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิที่จะใช้ดุลยพินิจในการเปลี่ยนแปลง และ/หรือ เพิ่มเติมรายชื่อประเทศที่ถูกจำกัดสิทธิเพิ่มเติม ซึ่งจะเป็นผลให้บริษัทฯ ต้องมีภาระหน้าที่ในการดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมไปจากที่ต้องดำเนินการภายใต้กฎหมายไทย ซึ่งเป็นไปตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำ 2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท	มูลค่าฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
คดีที่ 1	24.45	อยู่ระหว่างพิจารณาของศาลอุทธรณ์ (บริษัท: จำเลย)	เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2566 ผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งของบริษัท ได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลในข้อหาหรือฐานความผิดสัญญาจ้างทำของและขอให้บริษัทชำระหนี้จำนวน 24.45 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ของจำนวนเงินต้น 23.77 ล้านบาท นับจากวันฟ้องไปจนกว่าบริษัทจะชำระเงินให้กับผู้รับเหมารายนี้ คดีความอยู่ระหว่างบริษัทยื่นคำให้การต่อศาล ซึ่งมีกำหนดยื่นคำให้การในวันที่ 24 สิงหาคม 2566 ต่อมาวันที่ 4 กันยายน 2566 คู่กรณีทุกฝ่ายมาศาล พร้อมกันนั้น บริษัท

มูลฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
		ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ให้โจทก์ชำระค่าเสียหายให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 22.31 ล้านบาท โดยทางฝ่ายผู้รับเหมาขอนัดเจรจากับบริษัทศาลจึงอนุญาตให้เลื่อนไปนัดไกล่เกลี่ยทำยอมหรือชี้สองสถานในวันที่ 9 ตุลาคม 2566 ต่อมาทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ ศาลจึงได้กำหนดนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย โดยเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 โดยศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชำระเงินแก่โจทก์จำนวน 24.75 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินจำนวนดังกล่าวไว้ในงบการเงินแล้ว
คดีที่ 2	36.56 อยู่ระหว่างการสืบพยาน (บริษัท: จำเลย)	เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2568 บริษัทผู้รับเหมาโครงการหนึ่งยื่นฟ้องบริษัทฐานผิดสัญญา เรียกค่าเสียหายจำนวน 36.56 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปีนับจากวันฟ้อง ศาลมีคำสั่งให้คู่ความเข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ย และกำหนดประเด็นพิพาทเกี่ยวกับการผิดสัญญาและมูลค่าความเสียหาย โดยหากไม่สามารถตกลงกันได้จะกำหนดนัดสืบพยานต่อไป ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างกำหนดนัดสืบพยาน
คดีที่ 3	44.10 อยู่ระหว่างการสืบพยาน (บริษัท: จำเลย)	เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2568 บริษัทผู้รับเหมาได้ยื่นฟ้องบริษัทเป็นจำเลยที่ 2 และบริษัทย่อย เป็นจำเลยที่ 1 ต่อศาลแพ่งมีนบุรี เรียกให้ร่วมกันชำระเงินจำนวน 44.10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของเงินต้น 40.11 ล้านบาท นับจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 ศาลมีคำสั่งส่งคดีเข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ย และกำหนดประเด็นพิพาทเกี่ยวกับอำนาจฟ้องและความรับผิดของจำเลยทั้งสอง โดยนัดสืบพยานในวันที่ 25-27 มีนาคม 2569 จำเลยที่ 1 เคยทำสัญญาประนีประนอมยอมความในคดีเดิมและยังมีภาระต้องชำระเงินแก่โจทก์ขณะที่บริษัทถูกฟ้องในฐานะจำเลยที่ 2 โดยโจทก์อ้างสิทธิเรียกร้องแทนจำเลยที่ 1 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างกำหนดนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย
คดีที่ 4	23.72 อยู่ระหว่างประนีประนอมยอมความ (บริษัท: จำเลย)	เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2568 บริษัทผู้รับเหมา ยื่นฟ้องบริษัทฐานผิดสัญญาเช่าและสัญญาจ้าง เรียกค่าเช่า ค่าจ้าง และค่าเสียหายรวม 23.72 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปีนับจากวันฟ้อง คู่ความอยู่ระหว่างการเจรจา โดยมีแนวทางให้บุคคลภายนอกชำระค่าค่านานกันความร้อนแทน และปัจจุบันอยู่ระหว่างตกลงเงื่อนไขการผ่อนชำระค่านั่งร้าน หากสามารถตกลงกันได้ โจทก์จะถอนฟ้อง
คดีที่ 5	40.95 อยู่ระหว่างพิจารณาของศาล (บริษัท: จำเลย)	เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 บริษัทผู้รับเหมาได้ยื่นฟ้องบริษัทในข้อหาผิดสัญญา เรียกเรื่องค่าจ้าง ค่าเสียหาย เงินคืน และเงินสำรองจ่าย รวมทุนทรัพย์ 40.95 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีของเงินต้น 37.74 ล้านบาท นับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น คดีได้สืบพยานเสร็จสิ้นแล้ว ปัจจุบันศาลนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 16 มีนาคม 2569
คดีที่ 6	43.68 คดีสิ้นสุด (บริษัท: จำเลย)	ในปี 2567 บริษัทถูกฟ้องร้องจำนวน 2 คดีในฐานความผิดข้อผิดสัญญา และเรียกค่าเสียหายรวมจำนวน 43.68 ล้านบาท โดยคดีเสร็จการพิจารณาและให้นัดฟังคำพิพากษาภายในเดือนกันยายน 2568 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชำระเงินแก่โจทก์จำนวน 12.96 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินจำนวนดังกล่าวไว้ในงบการเงินแล้ว

บริษัทย่อย	มูลค่าฟอง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
คดีที่ 7	279.10	อยู่ระหว่างการสืบพยาน (บริษัทย่อย: จำเลย)	เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2568 บริษัทผู้รับเหมา ยื่นฟ้องบริษัทเป็นจำเลยที่ 1 พร้อมจำเลยอื่น รวม 10 ราย ฐานละเมิด เรียกค่าเสียหายรวมจำนวน 279.10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปีนับจากวันฟ้อง ศาลได้กำหนดประเด็นพิพาทเกี่ยวกับการฟ้องซ้ำ ฟ้องซ้อน อายุความ และการกระทำละเมิด โดยกำหนดนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในวันที่ 19-21 และ 26-28 สิงหาคม 2569 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการสืบพยาน

5.4 ตลาดรอง

ไม่มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

ไม่มี

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TRC
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000293
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรมในงานวางระบบท่อและโรงงานขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการพัฒนาโครงการและการลงทุนด้านพลังงาน สาธารณูปโภค โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788 เว็บไซต์ : www.trc-con.com
ทุนจดทะเบียน	2,713,239,690.00 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,096,584,729.50 บาท
หุ้นสามัญ	1,397,723,153 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1.50 บาท
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 0-2022-7777 ต่อ 5202, 5160 โทรสาร : 0-2022-7778 อีเมล : Coporatesecretary@trc-con.com

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้วให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน โดยมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐานและกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสีพหุวัฒนธรรมพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่านั้น เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาวและอย่างยั่งยืน มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ว่าด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากล (ASEAN CG Scorecard) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ภายใต้กรอบกฎหมายระเบียบปฏิบัติด้วยความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติโดยเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และผนวกเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน และทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งมีมติอนุมัติการใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 เพื่อเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืนเป็นผู้ทบทวนและพิจารณาเบื้องต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืนได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568

บริษัทฯ เผยแพร่แนวนโยบายและแนวทางในปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการให้แก่ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อยึดเป็นแนวปฏิบัติร่วมกันตามหลักการกำกับกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานก.ล.ต.”) ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หมวด ดังนี้

- หลักปฏิบัติหมวดที่ 1 การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 2 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainability Value Creation)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effective)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 4 การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 5 การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 6 การดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 7 การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 8 การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

ทั้งนี้ รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทฯ ได้จัดทำ” และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/home> ภายใต้หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน”

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้ในรอบปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้คะแนนระดับ “ดีมาก” (Very Good) คะแนนระดับ “N/A” และคะแนนระดับ “ดี” (Good) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566 (CGR 2023) ประจำปี 2567 (CGR 2024) และประจำปี 2568 (CGR 2024) ตามลำดับจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย โดยคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น และระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ การตรวจสอบและการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้อย่างอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ คุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ จำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจ สัดส่วนกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสมและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ประกอบด้วย ประธานกรรมการ (ประธานกรรมการบริษัท ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) รองประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดกิจการของบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และไม่เกิน 12 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- 2) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียในทางการเงิน และการบริหารกิจการอีกทั้ง มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- 3) คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ
- 4) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และส่งมอบสมุดตราคณะกรรมการ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ฉบับล่าสุด คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ จัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ และสื่อวีดิทัศน์โครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญ เพื่อใช้ในการแนะนำบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่ และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทราบถึงข้อมูลของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะทำหน้าที่ให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบ และดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้องค์ประกอบของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยมีคุณสมบัติที่สำคัญดังนี้

- 1) กรรมการต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหาร จัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.
- 2) มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
- 3) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันละเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 4) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
- 5) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 4 บริษัท
- 6) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนที่ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทอื่น เว้นแต่การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ที่อยู่ในเครือของบริษัทโดย ให้รายงานต่อคณะกรรมการหลังจากที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในเครือแล้ว

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาประโยชน์ของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการสร้างเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

1) วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี โดยมีฝ่ายกลยุทธ์องค์กรรับผิดชอบในการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติใช้อย่างเป็นรูปธรรมและประเมินผลลัพท์ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และ/หรือเป้าหมายที่กำหนดในปี 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2569 ได้พิจารณา ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและค่านิยมองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ประกาศสัมพันธ์ให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบอย่างทั่วถึง และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “เกี่ยวกับเรา/วิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมาย”

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารนำเสนอเป้าหมายองค์กรประจำปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยมีการกำหนดดัชนีชี้วัดองค์กรในหัวข้อต่าง ๆ (อาทิเช่น มูลค่างานใหม่ที่ได้รับ ในระหว่างปี จำนวนลูกค้าใหม่ ระดับความพึงพอใจของลูกค้า เป็นต้น) สัดส่วนน้ำหนัก และเกณฑ์การให้คะแนนในแต่ละหัวข้อการประเมิน เพื่อให้สามารถประเมินผลและคำนวณผลประเมินเป็นคะแนนเฉลี่ยได้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดการติดตามการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติและประเมินผล และนำเสนอผลประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบในการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัทฯ การพิจารณาขึ้นเงินเดือน การจ่ายโบนัสประจำปี และการกำหนดเป้าหมายองค์กรในปีถัดไป

2) โครงสร้าง คุณสมบัติของกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

ปัจจุบันกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีความขัดแย้งต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน มีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีการจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 4 บริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เว้นแต่การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทที่อยู่ในเครือของบริษัทฯ โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการหลังจากที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในเครือแล้ว และตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป กำหนดให้มีการทบทวนโครงสร้างความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Bord Skills Matrix and Diversify) เป็นประจำทุกปี โดยการจัดทำ Skill Matrix เพื่อพิจารณาทักษะ และประสบการณ์การทำงานของกรรมการบริษัท สำหรับปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 มีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย สามารถให้คำแนะนำที่ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ โดยมีรายละเอียดตามตารางนี้

โครงสร้างความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Bord Skills Matrix and Diversify)

รายชื่อกรรมการ	เพศ	ทักษะ ประสบการณ์ และความชำนาญ										คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการชุดย่อย				
		การเมืองและรัฐวิสาหกิจ	การเงิน การบัญชี และการตรวจสอบ	พลังงาน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี	บริหารความเสี่ยง	กฎหมายและข้อบังคับ	บริหารธุรกิจ	การตลาดและการสื่อสาร	การบริหารการก่อสร้าง	เศรษฐศาสตร์	การกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ญ	✓					✓		✓	✓		✓		✓					
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	ช	✓	✓		✓		✓			✓	✓		✓	✓	C			C	
3. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	ญ		✓	✓	✓		✓			✓	✓		✓	✓	✓	C			
4. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	ญ		✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓			C	✓	✓	✓		
5. นายภาสิต ลีสกุล	ช		✓		✓		✓	✓	✓	✓		✓			✓		✓		C
6. นางพนัญญ์ เผ่าสวัสดิ์	ญ		✓		✓		✓	✓		✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓
7. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	ญ		✓		✓		✓			✓	✓		✓			✓	✓	✓	✓
รวมจำนวนกรรมการและผู้บริหาร		2	6	2	6	1	7	2	2	7	5	1	3	3	3	5	4	5	3

C : ประธานกรรมการ ✓ : กรรมการ

หมายเหตุ

1. สัดส่วนของกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 42.86 ของคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน และกรรมการบริหาร 2 คน รวมเป็นจำนวน 5 คน

แต่อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควรมีการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มอีก 2 คน เพื่อให้สัดส่วนของกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

ปัจจุบันไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 4 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายของบริษัทฯ รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่น แสดงในหัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

4. ภาวะผู้นำและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ประกอบด้วย ประธานกรรมการ (ประธานกรรมการบริษัทต้องไม่ เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) รองประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีภาวะความเป็นผู้นำและความเป็นอิสระที่สำคัญ ดังนี้

- 4.1 คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการดำเนินการ ตามนโยบาย และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์แก่การดำเนินงานของ บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ เสียทุกฝ่าย
- 4.2 คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจากภายนอก ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ โดย กรรมการอิสระจะต้องเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลธุรกิจอื่น ๆ อย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็น ได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องและเข้าร่วมประชุมโดยสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงาน รับรองความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเปิดเผยในรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
- 4.3 กรรมการอิสระทุกคนจะต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่บริษัทกำหนดเพื่อสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้ อย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้ยังต้องสามารถให้ความคิดเห็นใน การประชุมได้อย่างเป็นอิสระ
- 4.4 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - 1) ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้มีการกำหนดหน้าที่ความ รับผิดชอบของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน แสดงไว้ในส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ ข้อ 7 โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report) ประธานกรรมการของบริษัทฯ คือ นางไพจิตร รัตนานนท์ เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่ได้ดำรง ตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ
 - 2) บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ คือ นายภาสิต ลีสกุล ประธานกรรมการบริหารและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน
- 4.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ และ เมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยบริษัทฯ กำหนดจำนวนปีในการ

ดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น (หรือไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน) ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกิน 9 ปี ซึ่งกรรมการอิสระที่ได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งนั้นมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความเป็นอิสระ ไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

5. การจัดตั้งคณะกรรมการคณะกรรมการ (คณะกรรมการชุดย่อย)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการอนุกรรมการเพื่อพิจารณาการดำเนินงานที่สำคัญเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมาย และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านการพิจารณาสรรหาจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และสรรหา และแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการแต่ละคณะอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยในเว็บไซต์ และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ โดยคณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจสั่งการให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจง และ/หรือจัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ รัดกุม เหมาะสม สามารถควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการกระจายอำนาจในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนในองค์กร ซึ่งกำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ อีกทั้ง เป็นการกระจายอำนาจจากระดับสูงลงสู่ระดับล่างเพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัวรวดเร็ว และมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจและดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

5.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75 ซึ่งเข้มกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างตรวจสอบภายใน คือ บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ทำหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในแทนฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการทำงาน ผู้ตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

5.2 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน คือ กรรมการอิสระ 3 ท่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในปี 2568 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณากรอบการขึ้นเงินเดือนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในภาพรวมสำหรับปี 2569 และพิจารณากรอบโบนัสของบริษัทฯและบริษัทย่อยจากผลการดำเนินงานปี 2568 รวมทั้งพิจารณาเงินเดือนปี 2569 และโบนัสปี 2568 ของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณากรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณาสรรหากรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออก โดยพิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการพิจารณา ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

5.3 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 มีมติเปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม “คณะกรรมการบรรษัทภิบาล” เป็น “คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2568 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาแผนและสรุปผลการดำเนินงาน CSR ปี 2568 รับทราบผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนปี 2568 และรับทราบหลักเกณฑ์ CGR 2568 ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ/ยังไม่ได้ดำเนินการ รวมถึงการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน เพื่อทำหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงในปี 2568 มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อรับทราบภาพรวมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง และจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ นอกจากนี้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง และคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการงานด้านความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการประเมินความเสี่ยงในแต่ละด้าน

5.5 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จำนวนรวม 5 ท่าน มีการประชุม 15 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการ

เสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5.6 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในจะถูกแสดงในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ เผยแพร่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ทั้งนี้ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) เช่นกัน

6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งใช้ตามแบบฟอร์มจากฝ่ายพัฒนารัฐบาลภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำหรับการประเมินปี 2568 บริษัทฯ ยังคงใช้แบบฟอร์มประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเผยแพร่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยได้มีการเพิ่มเติมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันของบริษัทฯ ในแต่ละหัวข้อ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาให้กับคณะกรรมการในการประเมิน หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคลและการประเมินผลงานของคณะอนุกรรมการ 4 ชุดประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (หัวข้อการประเมินคือ 1.โครงสร้างและคุณสมบัติ 2.การประชุม 3.บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ) และได้นำเสนอสรุปผลคะแนนเฉลี่ยของการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ กรรมการเป็นรายบุคคล และคณะอนุกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบ และนำผลประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป สำหรับในปี 2568 คะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอยู่ในระดับเกินกว่าร้อยละ 80

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568

ผลการปฏิบัติงาน	คะแนนรวม (%)
Excellent	80 – 100
Good	70 – 79
Standard	60 – 69
Need Improvement	0 – 59

คณะกรรมการ	ผลการประเมิน (%)		ผลการปฏิบัติงาน
	รายคณะ	รายบุคคล	
คณะกรรมการบริษัท	85.15	88.33	ดีเยี่ยม (Excellent)
คณะกรรมการตรวจสอบ	90.21	93.45	ดีเยี่ยม (Excellent)
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	95.48	94.64	ดีเยี่ยม (Excellent)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	96.79	98.61	ดีเยี่ยม (Excellent)
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	87.56	88.06	ดีเยี่ยม (Excellent)

6.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารในแต่ละปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

หัวข้อประเมิน	น้ำหนัก	คะแนนเต็ม
ส่วนที่ 1 KPIs (การประเมินผลงาน)		
เป้าหมายตามนโยบาย คุณภาพงาน การบริหารเวลา การบริหารทรัพยากร และความรอบรู้ในงาน	70%	25
ส่วนที่ 2 การประเมินพฤติกรรม (Behaviour Competency)		
2.1 การประเมินพฤติกรรมในการทำงาน		
ตั้งใจปฏิบัติงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ ความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน การทำงานเป็นทีม และการบริหารและการเป็นหุ้นส่วน	15%	25
2.2 การประเมินทักษะการบริหารจัดการ		
การวางแผนและจัดระบบงาน การวิเคราะห์และตัดสินใจ ความเป็นผู้นำ และการมอบหมายและติดตามงาน	15%	20

ระดับผลประเมินการปฏิบัติงานจะมีรายละเอียดดังนี้

ผลการปฏิบัติงาน	คะแนนรวม (%)	สรุปผลการประเมิน
สูงกว่ามาตรฐานมาก (Outstanding)	86 - 100	O
สูงกว่ามาตรฐาน (Above Standard)	71 - 85	A
มาตรฐาน (Standard)	51 - 70	S
ควรปรับปรุง (Need Improvement)	30 - 50	N
ไม่น่าพอใจ (Unsatisfactory)	0 - 29	U

ทั้งนี้ ผลการประเมินประจำปี 2568 ของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คือนายภาสิต ลีสกุล มีคะแนนที่ได้รับ คือ 79 (A) สูงกว่ามาตรฐาน

6.2 ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สืบเนื่องจากข่าวสำนักงาน ก.ล.ต. วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2567 ฉบับที่ 37 / 2567 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้รับข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) กรณีปรากฏข้อมูลภายในเกี่ยวกับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ของบริษัทฯ ที่มีผลขาดทุนสุทธิ 2,040.57 ล้านบาท เนื่องจากการบันทึกรายการตั้งสำรองด้วยค่าเงินลงทุน และรายการอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทแห่งหนึ่งที่บริษัทฯ เข้าลงทุนผ่านบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ทราบข้อมูลภายในดังกล่าวจากความเห็นของผู้สอบบัญชี ในช่วงระหว่างวันที่ 12 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 มีการขายหุ้นบริษัทฯ ซึ่งเป็นการขายหุ้น TRC โดยรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน อันเป็นความผิดตามมาตรา 242(1) ประกอบมาตรา 243(2) หรือมาตรา 244(3)(4) ทำให้บริษัทฯ มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทฯ จะไม่ได้รับการประเมินในปีประเมินในโครงการ CGR เป็นเวลา 2 ปี

อย่างไรก็ตาม ไม่มีกรณีที่กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ หรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก อันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ หรือไม่มีกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการอิสระลาออกทั้งคณะ

บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้คะแนนระดับ “ดีมาก” (Very Good) คะแนนระดับ “N/A” คะแนนระดับ “ดี” (Good) และจากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566 (CGR 2023) ประจำปี 2567 (CGR 2024) และประจำปี 2568 (CGR 2024) ตามลำดับจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ผลคะแนนที่ลดลงดังกล่าว สาเหตุส่วนหนึ่งเกิดจากกรณีที่ดีผู้บริหารบริษัทฯ ณ ขณะนั้นถูกสำนักงาน ก.ล.ต. กล่าวโทษข้งต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ระบุแนวทางแก้ไขเกี่ยวกับการดำเนินการเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา รายละเอียดปรากฏหน้าที่ 150 - 153

7. แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินการดำเนินธุรกิจดังปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://www.trc-con.com/th/sustainability/corporate-governance/downloads>

8. การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร

สืบเนื่องจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจจำนวนมากและมีความเกี่ยวพันกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทฯ ตามภาระหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในธุรกรรมต่าง ๆ โดยบางกรณีอาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจากบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เกี่ยวกับความรับผิดของกรรมการหรือผู้บริหารอันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่นั้น ๆ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการรับประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance หรือ D&O) โดยระบุเงื่อนไขการรับประกัน วงเงินประกันและค่าเบี้ยประกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทฯไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสียและให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีคืนจากกรรมการหรือผู้บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

9. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1	ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ	3	ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	ท่าน

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจะนำเสนอค่าตอบแทนและโบนัสของกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ และ นำเสนอค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทเพื่ออนุมัติ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่น และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบบริษัทฯ ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบ

11. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารได้รับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ให้นำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 กรรมการและผู้บริหารได้มีการเข้าร่วมอบรมและสัมมนา ดังนี้

- นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ เข้าสัมมนา Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร ในวันที่ 15 สิงหาคม 2568 จัดสัมมนาโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- นางพวงทิพย์ ศิลปะศาสตร์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เข้าสัมมนา Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร ในวันที่ 15 สิงหาคม 2568 จัดสัมมนาโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- นางสาวภาวิดา ลีสกุล กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และเลขานุการบริษัท ได้เข้าอบรมหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร สำหรับผู้บริหาร แห่งอนาคต (วปอ.บอ.) รุ่นที่ 2 (ปีการศึกษา 2568) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหารจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรในด้านต่าง ๆ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านนั้น ๆ เข้ามาให้การอบรมให้กับผู้บริหารเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจ และนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาประยุกต์ใช้กับการบริหารงานขององค์กรและเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอนาคตของบริษัทฯ ต่อไป หลักสูตรการอบรมในปี 2568 ปรากฏดังหัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

12. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทุกปี โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น

กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2568

วันที่	เวลา	การประชุม	วาระประชุม
วันที่ 23 มกราคม 2568	13.30 น.	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาครั้งที่ 1/2568	พิจารณาค่าแรง โบนัสพนักงาน พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระปี 2568
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568	ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างองค์กร แผนธุรกิจ
วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2568	10.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568	วาระพิเศษ
วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568	13.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2568	พิจารณางบการเงินปี 2567
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2568	พิจารณางบการเงินปี 2567
วันที่ 14 มีนาคม 2568	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2568	พิจารณาแบบแสดงข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) พิจารณากำหนดวัน และวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
วันที่ 30 เมษายน 2568	14.00 น.	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	
วันที่ 14 พฤษภาคม 2568	13.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2568	พิจารณางบการเงินไตรมาส 1 ปี 2568
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2568	พิจารณางบการเงินไตรมาส 1 ปี 2568
วันที่ 13 มิถุนายน 2568	10.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2568	วาระพิเศษ
วันที่ 23 มิถุนายน 2568	15.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืนครั้งที่ 2/2568	รายงานการปฏิบัติงานบริษัทภิบาลและด้านความยั่งยืน
วันที่ 11 สิงหาคม 2568	13.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2568	พิจารณางบการเงินไตรมาส 2 ปี 2568
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2568	พิจารณางบการเงินไตรมาส 2 ปี 2568
วันที่ 14 พฤศจิกายน 2568	13.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2568	พิจารณางบการเงินไตรมาส 3 ปี 2568
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2568	พิจารณางบการเงินไตรมาส 3 ปี 2568
วันที่ 27 พฤศจิกายน 2568	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาครั้งที่ 2/2568	พิจารณางบประมาณการขึ้นเงินเดือนปี 2568 และโบนัสปี 2567
	15.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2568	รายงานการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของบริษัท นโยบาย กฎบัตร ฯลฯ
วันที่ 17 ธันวาคม 2568	13.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืนครั้งที่ 2/2568	รายงานการปฏิบัติงานบริษัทภิบาลและด้านความยั่งยืน และทบทวนนโยบาย กฎบัตร ฯลฯ
	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการอิสระ	
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2568	ทบทวนกฎบัตร นโยบาย แผนธุรกิจ วิสัยทัศน์ ฯลฯ

กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2569 (อาจมีการเปลี่ยนแปลง)

วันที่	การประชุม
วันที่ 28 มกราคม 2569	ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2569 (EGM)
วันที่ 29 มกราคม 2569	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาครั้งที่ 1/2569
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569
วันที่ 2 มีนาคม 2569	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2569
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2569
วันที่ 13 มีนาคม 2569	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2569
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2569
วันที่ 30 เมษายน 2569	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 (AGM)
วันที่ 15 พฤษภาคม 2569	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2569
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2569
วันที่ 30 มิถุนายน 2569	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2569
	ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนครั้งที่ 1/2569
วันที่ 11 สิงหาคม 2569	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2569
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2569
วันที่ 16 พฤศจิกายน 2569	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2569
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2569
วันที่ 30 พฤศจิกายน 2569	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาครั้งที่ 2/2569
	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 2/2569
วันที่ 24 ธันวาคม 2569	ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนครั้งที่ 2/2569
	ประชุมคณะกรรมการอิสระ
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2569

ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่บริหารการประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปประเด็นเรื่องต่างๆของวาระเพื่อการพิจารณา เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบเพื่อส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม ดูแลการจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนำเสนอประกาศ กฎระเบียบต่าง ๆ และหลักสูตรการอบรมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพื่อให้กรรมการรับทราบ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี ในปี 2568 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง โดยมีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยแต่ละคน ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแล

กิจการ” และยังมีนโยบายให้กรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2568 มีการประชุมกรรมการอิสระร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในวันที่ 17 ธันวาคม 2568

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ดังนี้

- ตั้งแต่ปี 2555 กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2567 มีการประชุมดังกล่าวในเดือนธันวาคม ตามรายละเอียดข้างต้น
- ตั้งแต่ปี 2559 กำหนดให้การลงมติแต่ละวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอยู่ครบเป็นองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 กำหนดให้บรรจวาระพิจารณาให้กรรมการมีส่วนได้เสีย (ถ้ามี) รายงานการมีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมคณะกรรมการเป็นวาระแรกของการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งโดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วมในการประชุมในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย และปี 2568 มีการระบุแนบยื่นในแต่ละวาระอีกครั้งก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้น ๆ มีกรรมการผู้มีส่วนได้เสียหรือไม่ หากมีกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วมในการประชุมในวาระดังกล่าวเพื่อเป็นไปตามแนวการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระและยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

1.1) การกำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งจัดขึ้นตามมาตรา 98 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 27 ที่กำหนดให้ต้องมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่น ๆ ให้เรียกว่า “ประชุมวิสามัญ” คณะกรรมการจะเรียกประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร ซึ่งในปี 2568 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 ได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 คือ วันที่ 30 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. กำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (Record Date) ในวันที่ 31 มีนาคม 2568 และการกำหนดระเบียบวาระพิเศษเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังนี้

- 1) พิจารณารับรองรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567
- 2) พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานในรอบปี 2567
- 3) พิจารณางบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- 4) พิจารณาการงดจ่ายเงินปันผลและงดจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2567
- 5) พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระประจำปี 2568
- 6) พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2568
- 7) พิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2568
- 8) พิจารณายกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 804,284,698 หุ้น ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567
- 9) พิจารณาการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- 10) พิจารณาการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- 11) พิจารณาการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อ (1) เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) (2) รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ TRC-W4 และ (3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
- 12) พิจารณายกเลิกการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ TRC-W1) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ TRC-W3)
- 13) พิจารณาการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ TRC-W4) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Warrant-PPO)

โดยเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ซึ่งไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์ หรือวันหยุดต่อเนื่องที่หยุดติดต่อกัน 3 วันขึ้นไป โดยถ่ายทอดสดจากที่ทำการบริษัทฯ ห้องประชุมมัลติฟังก์ชัน ชั้น 2 เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

สำหรับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ 2 ช่องทาง ตามข้อบังคับที่ 28 ของบริษัทฯ “ให้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมโดยใช้วิธีการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ติดต่อกันสาม (3) วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าสาม (3) วัน” ดังนี้

- (1) บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นทุกท่านทางไปรษณีย์
- (2) บริษัทฯ ได้ลงรายละเอียดการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.2) การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 เรื่อง การงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี 2567 การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ แทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2568 ในรูปแบบและอัตราเดียวกับปี 2567 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2568 เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และได้เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 เรื่อง การกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 คือ วันที่ 30 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. รวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Record Date) ผ่านระบบการ

เปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในพื้นที่ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ และการกำหนดระเบียบวาระพิเศษเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ตามรายละเอียด 1.1) ข้างต้น โดยได้เผยแพร่สารสนเทศดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ และวันที่ 17 มีนาคม 2568 ตามลำดับ

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัทฯ และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอคำถาม เสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2567 โดยได้เผยแพร่ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวผ่านระบบการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอคำถาม เสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2568 นับเป็นจำนวน 30 วันก่อนวันประชุม (ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม) โดยมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2568 นับเป็นจำนวน 23 วันก่อนวันประชุม เพื่อบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ที่เพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นในการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมตามที่กฎหมายกำหนด

ซึ่งในหนังสือประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษพร้อมเอกสารประกอบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบซึ่งได้แจ้งหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ได้แก่ ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระ (โดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง) กำหนดการประชุม ระเบียบวาระการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่าง ๆ รวมถึงหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.และแบบ ค) และสำเนารายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมาทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ อำนวยความสะดวกโดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถระบุมอบฉันทะ “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ในแต่ละวาระได้พร้อมทั้งแนบเอกสารหลักฐาน ตลอดจนคำแนะนำวิธีการมอบฉันทะที่ไม่ยุ่งยาก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ หรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมครบถ้วน

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียง การลงมติไม่ควร มีวิธีการที่ยุ่งยาก หรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง หรือจัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เป็นต้น

1.3) การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จัดขึ้นวันที่ 30 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดย ณ เวลาเปิดประชุมมีจำนวนผู้ถือหุ้นมาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 5 ราย นับจำนวนหุ้นรวมได้ 9,254,217 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 24 ราย นับจำนวนหุ้นรวมได้ 451,730,816 หุ้น รวมจำนวนทั้งสิ้น 29 ราย นับจำนวนหุ้นรวมทั้งหมดได้ 460,985,033 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.4552 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมดของ บริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน (จำนวนหุ้นทั้งหมดเท่ากับ 1,112,008,867 หุ้น) ถือว่าครบเป็นองค์ประชุม ตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ

ก่อนเริ่มการประชุมประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานของที่ประชุมได้แนะนำ กรรมการที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชีต่อที่ประชุม ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุม แจ้งหลักเกณฑ์วิธีการออกเสียงลงคะแนน คะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ และการนับคะแนนตลอดจนวิธีการซักถาม และแสดงความคิดเห็นก่อนเริ่มระเบียบวาระการประชุม การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมครบจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการบริษัททั้งหมด ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ได้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลและชี้แจงข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระ ไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด สำหรับวาระค่าตอบแทนกรรมการได้มีการนำเสนออธิบายค่าตอบแทน และวิธีการในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยแยกเป็นค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในระบบ E-Voting ลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ส่วนวาระอื่นได้ขอให้ลงคะแนนกรณีที่มีผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียง

อนึ่ง บริษัทฯ ได้เชิญผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้แก่ นายณพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7764 และนายวุฒิพร ไตรญาณ ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ระดับผู้จัดการ เพื่อทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระจากบริษัท กุดัน แอนด์ พาร์ทเนอร์ส

จำกัด ได้แก่ นายคม วชิรวารการ และนางสาวศุภจิต คูสิทธิผล เพื่อทำหน้าที่ประกาศผลการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการนับคะแนนเสียงแต่อย่างใด

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุม ผู้ถือหุ้น (ระบบงานประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และการแสดงผล รวมถึงการสอบถามคำถามต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ ในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพื่อให้การดำเนินการประชุมรวมทั้งการนับคะแนนและการแสดงผลสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

บริษัทฯ จัดให้มีการลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับคะแนนเสียง โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จัดขึ้นในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) บริษัทฯ ได้ใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ บริษัท โอเจ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (“โอเจ”) ซึ่งเป็นระบบของโอเจที่เป็นผู้ดำเนินการจัดทำระบบ E-AGM สำหรับการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียง โดยการลงคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นเข้าใช้งานแถบเมนู E-Voting เพื่อทำการลงคะแนนในแต่ละวาระแทนการใช้บัตรลงคะแนน พร้อมทั้งเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียง และบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม

ทั้งนี้ ประธานของที่ประชุม ได้จัดสรรเวลาการประชุมให้มีความเหมาะสม โดยเริ่มประชุมในเวลา 14.00 น. และปิดการประชุมเวลา 17.40 น. ตลอดจนได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งข้อซักถามในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและได้บริหารจัดการให้มีตอบข้อซักถามทุกข้ออย่างครบถ้วน รวมถึงให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุมก่อนการลงมติในแต่ละวาระ

1.4) การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น และการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุม พร้อมผลการลงคะแนนเสียงโดยระบุผลของมติและจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าร่วมประชุมในแต่ละวาระทั้ง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ไม่มีบัตรเสีย เนื่องจากการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จึงไม่มีการพิมพ์บัตรเสียงลงคะแนน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่สารสนเทศดังกล่าวเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568 เวลา 08.39 น. ซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย รายชื่อพร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษากฎหมายและผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม วิธีการนับคะแนนเสียง ผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ข้อคิดเห็นที่สำคัญและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการจดรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ซึ่งเป็นการนำส่งภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นตัวแทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมในการประชุมด้วย ตลอดจนบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูล หรือสอบถามได้โดยตรงผ่านช่องทางของสำนักงานเลขานุการบริษัท หรือตามช่องทางการติดต่อ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ มีการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 68.36

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ฐานะทางสังคม ความคิดเห็นทางการเมือง และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ตลอดจน บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์สามารถแจ้งเรื่องอย่างไม่เป็นทางการถึงสำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดส่งต้นฉบับเอกสารพร้อมทั้งหลักฐานต่าง ๆ ถึงสำนักงานเลขานุการบริษัทตามช่องทางการติดต่อ หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระผ่านทางสำนักงานเลขานุการบริษัท ตามช่องทางการติดต่อ หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียนกรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริง และดำเนินการหาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะ กรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

2.1 การมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถรักษาสหสิทธิ โดยการมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจากตัวแทนกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ ได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบมอบฉันทะและรายละเอียดต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2568 นับเป็นจำนวน 30 วันก่อนวันประชุม (ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม) โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามเพิ่มเติมได้ทั้งการโทรศัพท์ หรือ อีเมล เป็นต้น

2.2 การเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ และตั้งคำถามเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น ; 1.2) การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

3. บทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร และคำนึงถึงผลกระทบ และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัท ตั้งมั่นในความยุติธรรมและความมีคุณธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อ ผู้หนึ่งผู้ใดอย่างไม่เป็นธรรม ไม่ใช้วิจรรย์ญาณหรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสินและให้โอกาสเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยก เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือเพศ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ใน ดังต่อไปนี้

1. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน และลูกจ้าง

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ เป็นผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายของ บริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการสื่อสารวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายให้กับพนักงานทุกระดับ และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เคารพสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในด้านโอกาสความก้าวหน้า การพัฒนาศักยภาพ ทักษะการทำงาน การให้ผลตอบแทน สวัสดิการที่จำเป็น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการนโยบายมาตรการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการบาดเจ็บ สูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมเพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงานและเพิ่มมูลค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม กรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน ซึ่งเปิดเผยในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดทั่วทั้งองค์กร

บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม ใช้ระบบการประเมินผลงาน (KPI) ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สะท้อนผลการปฏิบัติตามความเป็นจริง นอกจากนี้ผลจากการประเมินจะใช้ในการวางแผนการฝึกอบรมการสนับสนุนเรื่องการศึกษาต่อของพนักงานและการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมรวมทั้งบริษัทฯ ยังจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และสวัสดิการต่าง ๆ กำกับดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน

2. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยจะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น ซึ่งเปิดเผยอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อย หรือนักลงทุนสถาบัน โดยมุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำรงกิจการและ

การแข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับคู่แข่ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของ คู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่เปิดเผย หรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตี หรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้อง และไม่กลั่นแกล้ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

4. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยระหว่างเวลาปฏิบัติการและความสมบูรณ์ของงานที่ส่งมอบเป็นสิ่งสำคัญ เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ เป็นงานบริการรับเหมาก่อสร้างอุตสาหกรรมด้านพลังงาน และปิโตรเคมี ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นมาตรฐาน ภายใต้ความปลอดภัยสูงสุด

นอกจากนี้ ในระหว่างงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีการจัดประชุมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอทุกโครงการ และยินดีที่จะนำชม หรืออธิบายงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในงานก่อสร้างของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน ซึ่งบริการต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ และพึงพอใจในผลงานที่ได้มาตรฐานนอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้ง Call Center อีเมล : trc@trc-con.com เบอร์ +66 2022 7777 เพื่อติดตามการแจ้งเบาะแส กระบวนการจัดการข้อร้องเรียน และตอบคำถามข้อร้องเรียน และข้อสงสัยเพื่อเป็นช่องทางให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้โดยตรงสำหรับปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เป็นธรรม

5. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับคู่ค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนผู้ขาย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทำธุรกรรมต่างๆ จัดทำหนังสือยืนยันความเป็นอิสระของตนกับคู่ค้ารายหลักของบริษัทฯ

6. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้ไว้กับเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหน้าที่การค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ แต่จะมีการจัดให้เจ้าหน้าที่สถาบันการเงินเข้าเยี่ยมชมโครงการก่อสร้างที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ เพื่อรับทราบความคืบหน้าของโครงการ และการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สินเชื่อของสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวนและพิจารณาวงเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารกับสถาบันการเงิน

7. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน ความรับผิดชอบต่อที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปี เพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน รวมถึงให้ความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อความช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับคุณลักษณะดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคมนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเปิดเผยไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึงได้เปิดเผยแนวปฏิบัติในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้ทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

นอกจากแนวปฏิบัติที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียแล้ว บริษัทฯ ยังให้แนวทางจรรยาบรรณและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในส่วนที่ 3 และส่วนที่ 4 ตามที่ปรากฏในคู่มือจรรยาบรรณและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน โดยจัดให้มีการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ดำเนินการตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับสารสนเทศที่ไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มีการกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. เปิดเผยข้อมูลโดยการจัดทำรายงานต่าง ๆ อย่างครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีส่วนได้เสียใด ๆ ในเรื่องที่ตัดสินใจ อาทิเช่น รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการรับทราบภาระหน้าที่ รายงานการตรวจสอบ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

การรับรอง ความเป็นอิสระของคณะกรรมการอิสระ รายงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องและรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่าง เท่าเทียมกันโดยมีความถูกต้อง ครบถ้วนน่าเชื่อถือและทันเวลาด้วยความโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย อาทิเช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวประชาสัมพันธ์ และปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลข่าวสารได้อย่างทั่วถึง

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย และการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 วันที่ 23 มกราคม 2567 มีมติกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (อีเมล) ต่อประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัท โดยมีการจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและพนักงานเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) รวมทั้งจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระทุกปี และให้เลขานุการบริษัทนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปโดยชอบด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

นอกจากนี้ ยังสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อีกด้วย ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลนอกเหนือจากสารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น และ สาธารณชนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ ได้แก่ ข่าวการลงทุนที่สำคัญ ข่าวการดำเนินงานของบริษัทฯ โครงการเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

5. การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ (Code of Conduct) และได้เผยแพร่ให้กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งบริษัทฯ มีการให้ความรู้แก่กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันกรณีที่กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายในหรือการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ตลอดจนซื้อขาย สิทธิประโยชน์ในลักษณะที่เป็น การฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย โดยจัดส่งให้แก่เลขานุการบริษัทผ่านช่องทางการติดต่อที่กำหนดไว้หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลเพื่อเก็บบริษัทฯ และจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้งที่มีการประชุม รวมทั้งให้มีการเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 ฝ่ายจัดการได้รายงานการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในประจำปี 2568 ของบริษัทฯ เพื่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) บริษัท ปฏิบัติตามเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนที่จะเปิดเผยแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือบุคคลภายนอกกลุ่มอื่นใด รวมทั้งก่อนการเผยแพร่ข้อมูลในวงกว้างต่อผู้ลงทุนทั่วไปในช่องทางอื่น โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงาน และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นโฆษกในการเปิดเผยข้อมูลในนามบริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันรายงาน CB Sigh Presentation และ Opportunity Day ประจำปีไตรมาส

- 2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลภายในด้วยความระมัดระวัง และมีความปลอดภัยเพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปข้างนอก และต้องปฏิบัติตามประกาศเรื่อง “แนวทางปฏิบัติในการควบคุมการปฏิบัติงานและการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” ประกอบด้วย นโยบาย การรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าออกห้อง Server และการป้องกันความเสียหาย เป็นต้น และจะต้องไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยโดยมิชอบ หรือนำข้อมูลภายในไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

กรณีบุคคลภายนอกที่มีส่วนร่วมในการทำงาน หรืออยู่ระหว่างการดำเนินการที่จำเป็นให้กับ กลุ่มบริษัทฯ ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในอันอาจจะมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อาทิเช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น จะต้องดำเนินการให้บุคคลเหล่านั้นทำข้อตกลงในการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ก่อนที่จะให้เข้าถึงข้อมูลภายใน

- 3) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ ใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนที่มีหรืออาจจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มาใช้เพื่อการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี) ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะการกระทำได้กล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Silent Period)

นอกจากนั้นแล้ว กรณีที่บุคคลที่ระบุในวรรคก่อนหน้า มีการรับทราบข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ต้องไม่ทำการซื้อขาย

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว

บริษัทฯ ไม่ได้การรับรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าว (Silent Period)

- 4) กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้บริหารชั่วคราว ผู้ทำแผน ผู้บริหารแผน และผู้บริหารแผนชั่วคราว จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง รวมถึงบุคคลที่ใกล้ชิดตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 ด้วยวิธียื่นแบบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และให้แจ้งต่อเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามตามมาตรา 59 จะมีบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

- 5) การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับฉบับนี้ถือว่าเป็นการกระทำความผิดอย่างร้ายแรง

ปี 2568 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และไม่พบรายงานการกระทำความผิด

บริษัทฯ มีการดำเนินการในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่ : มี

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เฝ้าอย่างชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และมีการทบทวนอย่างเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยดำเนินการดังนี้

1. การขยายความ Blackout Period ให้ชัดเจนถึงธุรกรรมที่มีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติภายในและบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่รับผิดชอบ ตัวอย่างเช่นการกำหนดนิยามขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ การกำหนดจุดตั้งต้นของ Blackout Period ผู้รับผิดชอบ และการระบุชื่อบุคคลผู้เข้าถึงข้อมูลภายใน (Insider List) ทั้งหมดนี้เพื่อเพิ่มความชัดเจนของการปฏิบัติงานภายในเมื่อมีข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ใน Insider List รับทราบการเข้าสู่ Blackout Period และรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายในช่วงดังกล่าว
2. การอบรมในหัวข้อ “การใช้ข้อมูลภายใน” เพื่อสร้างความตระหนักรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าใหม่ทุกคน ผ่านการปฐมนิเทศและกิจกรรมภายในของกลุ่มบริษัทฯ

3. การแจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยการสื่อสารเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อเน้นย้ำและสร้างความตระหนักเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
4. การให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งกรณีเข้าใหม่และรอบประจำปี โดยระบุแยกหัวข้อการรับทราบเรื่องการใช้ข้อมูลภายในไว้โดยเฉพาะ
5. การกำหนดบทลงโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยกรณีที่กรรมการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมีการกล่าวโทษในความผิดตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินและตลาดหลักทรัพย์จะถือว่าขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการและจะต้องออกจากการเป็นกรรมการ และกรณีที่ผู้บริหารและ/หรือพนักงานนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว จะมีโทษ ตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงานซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

ปี พ.ศ.	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ (ราย)	4*	0	0	0	0	0	0

หมายเหตุ: ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 2 รายและญาติของผู้บริหาร 2 ราย ในขณะนั้น

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

ปี (พ.ศ.) เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ธ.ค. 2561 – ก.พ. 2562	กรณีหรือเหตุการณ์	ได้รับการแก้ไขแล้ว
	ลำดับเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้อง	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. ระหว่างวันที่ 12 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ผู้บริหาร 2 ราย และญาติของผู้บริหาร 2 ราย ในขณะนั้น ได้ขายหุ้น TRC ในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของตนเองในลักษณะที่ผิดไปจากปกติวิสัยของตน เป็นผลให้สามารถหลีกเลี่ยงผลขาดทุนจากราคาหุ้น TRC ที่ลดลง 2. วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 เวลา 08.49 น. บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลภายในเกี่ยวกับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ที่มีผลขาดทุนสุทธิต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 3. วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2567 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เผยแพร่ข่าว 	

ปี (พ.ศ.) เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>สำนักงาน ก.ล.ต. ฉบับที่ 37/2567 เกี่ยวกับการใช้มาตรการลงโทษทางแพ่งกับผู้กระทำความผิดดังกล่าวกรณีขายหุ้น TRC โดยรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ตามรายละเอียดที่ปรากฏในข่าวสำนักงาน ก.ล.ต. ฉบับที่ 37/2567</p> <p>ผลการตรวจสอบ</p> <p>การกระทำดังกล่าวไม่เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งระบุว่ากรรมการ ผู้บริหาร ที่มีความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าให้ส่วนเลขาธิการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การปรับปรุงขอบเขต แนวทางปฏิบัติ และรายงานเกี่ยวกับช่วงห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) สำหรับผู้ที่มีรายชื่ออยู่ในระบบบัญชีรายชื่อผู้ครอบครองข้อมูลภายใน (Insider List) ซึ่งครอบคลุมทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานโดยการขยายความ Blackout Period ให้ชัดเจนขึ้นถึงธุรกรรมที่มีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติภายในและบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่รับผิดชอบ เช่น การกำหนดนิยามขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ การกำหนดจุดตั้งต้นของ Blackout Period ผู้รับผิดชอบ และการระบุชื่อบุคคลผู้เข้าถึงข้อมูลภายใน (Insider List) ทั้งหมดนี้เพื่อเพิ่มความชัดเจนของการปฏิบัติงานภายในเมื่อมีข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ 2. การอบรมในหัวข้อ “การใช้ข้อมูลภายใน” ในการจัดอบรมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกรณเข้าใหม่ ผ่านขั้นตอนการปฐมนิเทศของบริษัทฯ 3. การสื่อสารให้ข้อมูลและจัดอบรมแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอทั้งในรูปแบบเอกสาร และระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านช่องทางต่าง ๆ เป็นรายไตรมาส 4. การระบุแยกเป็นหัวข้อการรับทราบเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยเฉพาะในการรับทราบนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกรณเข้าใหม่และรอบประจำปี 	

ปี (พ.ศ.) เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	5. การกำหนดบทลงโทษสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตั้งแต่การตกเดือนจนถึงขั้นให้ออกจากงานซึ่งเป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ	

ตารางรายงานการได้มาและจำหน่ายไปหุ้นของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปี 2568 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายการได้มาและจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ/ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	จำนวนหุ้นได้มา ระหว่างปี 2568 (PPO)	จำนวนหุ้นจำหน่าย ระหว่างปี 2568	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 5 ม.ค. 2569 (ทุนชำระแล้ว 2,096,584,729.50 บาท) ⁽²⁾	
				หุ้น	ร้อยละ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ	3,638,664 (ในนามนางไพจิตร) 290,385,188 (ในนามบจก.เคพีเค 1999) ⁽¹⁾	- 41,666,667	- -	3,638,664 332,051,855	0.2603 23.7566
รวม				335,690,519	24.0170
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
4. นางพวงทิพย์ ศิลปะศาสตร์ กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
5. นายภาสิต ลิ้มสกุล กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,139,167	-	-	1,139,167	0.0815
6. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการ	-	-	-	-	-
7. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล กรรมการ และเลขานุการบริษัท	1,841,284	-	-	1,841,284	0.1317
8. นายโล่ห์ อิง คี รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	262,039	-	-	262,039	0.0187
9. นางสาวกิริติ กิมดิ รักษาการหัวหน้าสายงานบัญชีและ การเงิน	-	-	-	-	-
10. นายสิทธิชัย เจริญสกุลไชย	738	-	-	738	0.0001

ชื่อ/ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	จำนวนหุ้นได้มา ระหว่างปี 2568 (PPO)	จำนวนหุ้นจำหน่าย ระหว่างปี 2568	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 5 ม.ค. 2569 (ทุนชำระแล้ว 2,096,584,729.50 บาท) ⁽²⁾	
				หุ้น	ร้อยละ
หัวหน้าสายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจ ในเครือและการลงทุน					
11. นายสรยุทธ พรหมเจริญ หัวหน้าสายงานบริหารองค์กร	-	-	-	-	-
			รวม	3,243,228	0.2320
			รวมการถือหุ้น TRC ของกรรมการและผู้บริหารทุกคน	338,933,747	24.2490

หมายเหตุ: (1) บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50

(2) จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัทฯ จำนวน 872,726,389.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,840,513,300.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,713,239,690 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 581,817,593 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท และได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ดังนี้

- ได้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ นายพิสิทธิ์ แซ่ลิ้ม และ/หรือ บริษัทที่นายพิสิทธิ์ แซ่ลิ้ม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นจำนวน 142,857,143 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.70 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 100,000,000.10 บาท เพื่อชำระค่าตอบแทนการได้มาซึ่งหุ้นของบริษัท พี เอส เอ็นจิเนียริ่ง คอนซัลแตนท์ จำกัด (“PSEC”) โดยได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ดังกล่าว ให้แก่ บริษัท พีเอส แคปปิตอล โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทที่นายพิสิทธิ์ แซ่ลิ้ม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ รวมทั้งดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (เพิ่มทุน) จำนวน 214,285,714.50 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,668,013,300.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 1,882,299,015 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2568
- ได้เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 142,857,143 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.70 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 100,000,000.10 บาท ได้แก่
 - (1) นายชูเดช เตชะไพบูลย์ จำนวน 71,428,571 หุ้น
 - (2) นายยุทธ พจน์อนันต์ จำนวน 42,857,143 หุ้น
 - (3) นายณรงค์เกียรติ จิระเกียรติ จำนวน 28,571,429 หุ้น

ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 142,857,143 หุ้น เป็นเงินรวมจำนวน 100,000,000.10 บาท เรียบร้อยแล้ว และได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลในวงจำกัดดังกล่าวแล้ว รวมทั้งดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (เพิ่มทุน) จำนวน 214,285,714.50 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,882,299,015 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 2,096,584,729.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568

6. การมีส่วนได้เสียของคณะกรรมการ

1) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าว ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณา

2) บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน ซึ่งได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำ (แบบ 56-1 One Report)

7. การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่ สมควร โดย

1) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ทราบทุกครั้ง

2) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

3) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายว่าการทำรายงานระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

4) บริษัทฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ การจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ตลอดจนกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

8. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและเผยแพร่ต่อสาธารณชนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และสื่อสารในทุกระดับทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้เกิดการปฏิบัติได้จริง โดยนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติสำคัญเพื่อเป็นแนวทางในการนำไปปฏิบัติ กล่าวคือ ไม่กระทำหรือสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใด ๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในช่วยให้อุตสาหกรรมเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้ เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนด ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่ดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ "บรรษัทภิบาล" ของบริษัทฯ

9. มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติดูแลเรื่อง กรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ หากผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดบริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการลงโทษทางวินัย ได้แก่ ตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ พักงานโดยไม่จ่ายค่าจ้าง และเลิกจ้าง ตามลำดับ รวมทั้งอาจมีความรับผิดชอบทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายห้ามมิให้บุคคลากร ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกระทำการอันใดที่เป็นไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมไม่ว่าจะอยู่ในฐานะผู้รับ ผู้ให้ หรือเสนอให้สินบนแก่บุคคล หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน คู่ค้า และลูกค้า โดยให้มีการสอบทานนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และ ข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการฝ่าฝืนหรือกระทำความผิดตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว จะต้อง ได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้ และต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

10. ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดย มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/home> ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ นายภาสิต ลีสกุล กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการ และส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสื่อสารกับ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ มาที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ตามหมายเลขโทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 5202, 5160 หรือทางอีเมล ir_trc@trc-con.com

6.2 จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีแนวทางในการปฏิบัติงาน การประพฤติตน เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน คุณภาพ คุณธรรม และความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลของบริษัทมหาชนจำกัด และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีระบบการจัดการที่ดี อีกทั้งยังส่งผลให้ผลงานโดยรวมประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ โดยปรารถนาเป็นอย่างยิ่งที่จะให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตาม ภายใต้คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอในทุกกรณีจนกลายเป็นหลักในการทำงานที่ดีต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ในการประเมินผลการประกาศใช้คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อแจ้งผลการปฏิบัติตามคู่มือฉบับนี้ได้ผลเป็นอย่างไร มีอุปสรรคและข้อจำกัดที่ส่งผลต่อการดำเนินกิจการบริษัทฯ หรือไม่ โดยให้แจ้งผลที่ได้จากการประเมินรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบและความยั่งยืน และ

คณะกรรมการบริษัทรับทราบ พร้อมทั้ง ทบทวนเพื่อปรับปรุงคู่มือจริยธรรมธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อันอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

สำหรับในปี 2567 อ้างถึงข่าวสำนักงาน ก.ล.ต. วันจันทร์ที่ 12 กุมภาพันธ์ 2567 ฉบับที่ 37 / 2567 มีผู้บริหารของบริษัทฯ นายหุ่ น TRC โดยรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน อันเป็นความผิดตามมาตรา 242(1) ประกอบมาตรา 243(2) หรือมาตรา 244(3)(4) ทำให้บริษัทฯ มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทฯ จะไม่ได้รับการประเมินในปีประเมินในโครงการ CGR เป็นเวลา 2 ปี

ทั้งนี้กรรมอิสระและกรรมการบริษัทไม่มีกรณีกระทำผิดอันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบ ที่เป็นความผิดร้ายแรง โดยถูกพิจารณาจากหน่วยงานกำกับดูแล

ทั้งนี้ รายละเอียดคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ดังปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 OneReport) ฉบับนี้ ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทฯ ได้จัดทำ” และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/sustainability/corporate-governance/downloads> ภายใต้หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน”

6.3 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

1. การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มุ่งมั่นประกอบธุรกิจตามแบบอย่างบรรษัทภิบาล โปร่งใส เป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเสริมสร้างพัฒนาศักยภาพให้แก่บุคลากรสู่ความเป็นเลิศในทุกด้าน บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นสินทรัพย์ที่มีค่าและเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนา บุคลากรให้เป็นผู้ที่มีคุณภาพ มีคุณธรรมจริยธรรม ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม (Corporate Social Responsibility) ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีมีความสามารถนั้นจะช่วยส่งเสริมให้องค์กรเติบโตได้อย่างก้าวหน้า ด้วยความยั่งยืนในเรื่องดังกล่าว

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดคณะ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกระดับขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาการด้านความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีสรุปสาระสำคัญดังนี้

1) การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะอนุกรรมการชุดคณะ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้แก้ไขปรับปรุงนโยบาย ในส่วนที่สมควรได้รับการแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้การแก้ไขปรับปรุงดังกล่าว ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นต้น

2) การให้ความเห็นชอบให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการเสนอคำถามเสนอระเบียบวาระ การประชุมและเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทประจำปี 2568 เป็นการล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567

3) การประชุมระหว่างคณะกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 17 ธันวาคม 2568

4) การกำหนดแผนการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ประจำปี 2566

5) การกำหนดให้มีการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อสร้างผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ของกลุ่มบริษัท โดยสำนักเลขานุการบริษัทมีการแจ้งเตือนการทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร (แบบ 59-2) รวมถึงการแจ้งเตือนถึงรายละเอียดและระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Black-Out Period) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้ต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และ 24 ชั่วโมงหลังจากการเปิดเผยงบการเงินหรือ ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน ห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย

6) การสื่อสารและเสริมสร้างการตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท การควบคุมภายในที่ดี และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ การให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแก่กรรมการบริษัท กรรมการบริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการ สำหรับการให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแก่ผู้บริหารและพนักงานเป็นการจัดอบรมและบรรยายเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ให้กับพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทฯ ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกครั้ง

7) การจัดอบรมและสื่อสารให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้รับทราบถึงแนว ปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียน การสอบสวนและบทลงโทษ รวมทั้งการรักษาความลับและการให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลการทุจริตคอร์รัปชัน

8) การกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

2. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำ CG Code ไปปรับใช้ให้สอดคล้องและเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งได้ติดตามผลการปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าวด้วย

โดยในปี 2568 หลักปฏิบัติของ CG Code ได้ผ่านการทบทวนจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกระดับการ กำกับ

ดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่ง บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเผยแพร่นโยบายดังกล่าว บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แก่นักลงทุนอีกด้วย

3. การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020) หรือ CGR Checklist โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยได้รับผลคะแนนในระดับ "ดีมาก" (Very Good) คะแนนระดับ "N/A" และคะแนนระดับ "ดี" (Good) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566 (CGR 2023) ประจำปี 2567 (CGR 2024) และประจำปี 2568 (CGR 2024) ตามลำดับ จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

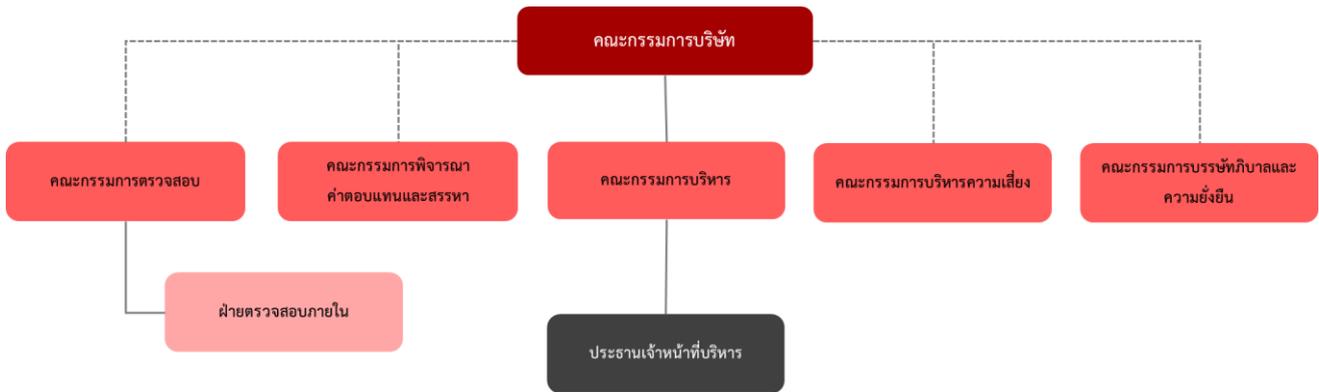
นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ "การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568" หรือ AGM Checklist โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล และผ่านหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้คะแนน AGM Checklist คิดเป็น 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ "ดีมาก"

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการบริหารงานขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน มีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีการจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โครงสร้างกรรมการประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน โดยมีรายละเอียดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ตำแหน่ง	รายละเอียด
ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการไม่เป็นผู้บริหาร อีกทั้งไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ
จำนวนกรรมการอิสระ	จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
จำนวนกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหาร	จำนวน 3 ท่าน
จำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	จำนวน 1 ท่าน
จำนวนกรรมการสุภาพสตรี	จำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.43 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน (1 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 ท่าน (ประธานกรรมการ) และ กรรมการบริหาร 2 ท่าน

บริษัทฯ มีการทบทวนโครงสร้างความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix and Diversify) เป็นประจำทุกปี โดยการจัดทำโครงสร้างความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว เพื่อพิจารณาทักษะ และประสบการณ์การทำงานของกรรมการบริษัท สำหรับปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 มีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย สามารถให้คำแนะนำที่ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ โดยมีรายละเอียดตามตารางโครงสร้างความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix and Diversify) หัวข้อ 2) โครงสร้าง คุณสมบัติของกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report)

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ รายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มิมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1) นางไพจิตร รัตนานนท์*	ประธานกรรมการ
2) นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ
3) รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ
4) นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ
5) นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6) นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
7) นางสาวภาวิตา ลีสกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

*หมายเหตุ นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วยนางไพจิตร รัตนานนท์ นายภาสิต ลีสกุล นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ และนางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

สรุปการได้รับการแต่งตั้งกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	การแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	2548	2565	ประธานกรรมการ	ใช่	2571
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	2562	2564	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2570
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	2562	2565	กรรมการอิสระ	ใช่	2571
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	2559	2566	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2569
5. นายภาสิต ลีสกุล	2556	2566	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2569
6. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	2550	2564	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2570
7. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	2562	2565	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2571

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ตามรายชื่อข้างต้น

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและดาวนโหลดข้อมูล/กฎบัตร” ประกอบด้วย 10 หัวข้อ ได้แก่ องค์ประกอบ คุณสมบัติ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม อำนาจอนุมัติ ค่าตอบแทน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้รับการทบทวนและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญแต่ประการใด

1. บทบาทของเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
- 2) กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวน สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งความรู้ ความชำนาญที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับบริษัทฯ
- 3) กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
- 4) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
- 6) ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ
- 7) กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่องค์กรควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 8) กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 9) กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
- 10) กำกับดูแลและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 11) ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- 12) รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน

- 13) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
- 14) ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
- 15) ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง
- 16) พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ
- 17) กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี และอนุมัติค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 18) กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
- 19) อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
- 20) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
- 21) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 22) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 23) พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยการเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

- 24) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารตามที่เห็นสมควรให้เป็น คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติงานตามความเหมาะสมและ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และร่วมพิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยกำหนดให้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 25) เรื่องที่คณะกรรมการไม่ควรดำเนินการ

- (ก) คณะกรรมการจะต้องไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการรับผิดชอบตัดสินใจในการดำเนินงาน เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน การบริหารจัดการงานประจำ (day-to-day operation) เป็นต้น
- (ข) คณะกรรมการต้องระมัดระวังในการอนุมัติรายการระหว่างกัน และ/หรือรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ควรเข้าร่วมประชุมเพื่ออนุมัติเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย

2. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในฐานะผู้นำองค์กรที่จะสร้างคุณค่าและการเติบโตให้กิจการอย่างยั่งยืนภายใต้หลักปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บทบาทและความรับผิดชอบในฐานะการเป็นผู้นำองค์กร

บริษัทฯ กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนในฐานะผู้กำกับดูแลให้กิจการมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บริษัทฯ บรรลุ ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

- 2) การสร้างคุณค่าให้แกกิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการโดยการสร้างคุณค่าให้แกกิจการอย่างยั่งยืน และนำไปสู่ผลสำเร็จในประเด็นสำคัญ ดังนี้

- สนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
- ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- ส่งเสริมการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม

- กำกับดูแลให้ธุรกิจสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
- 3) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม วัตถุประสงค์ และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ บริษัทฯ และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ และเพื่อแสดงให้เห็นว่ากรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ รับผิดชอบ วัตถุประสงค์ และ ซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคน จะกระทำภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์และข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล
 - บริษัทฯ กำหนดนโยบายอำนาจการดำเนินการและการอนุมัติ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
 - คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุก ไตรมาส
 - คณะกรรมการบริษัทต้องรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้ถือหุ้นรับทราบเป็นประจำทุกปี

3. คุณสมบัติและบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ โดยประธานกรรมการ แบ่งแยกบทบาทหน้าที่จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ อย่างชัดเจน เพื่อเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการ ตัดสินใจอย่างมีอิสระ ซึ่งประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมใน การบริหารงานประจำของบริษัทฯ ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การ ประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง โดยมีบทบาท หน้าที่ดังนี้

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยหารือ ร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุไว้ในวาระการประชุมแล้ว รวมทั้งกำกับ ดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและ ทันเวลา
- 2) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดในที่ประชุม และมีการ ลงคะแนน เสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 3) เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท

- 4) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 5) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร			กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย				
					คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริษัทภิบาล และความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1.	นางไพจิตร รัตนานนท์ ¹	ประธานกรรมการ	✓	<input checked="" type="checkbox"/>					
2.	นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ		✓	<input checked="" type="checkbox"/>	✓	✓	✓	
3.	รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและ สรรหา และประธานกรรมการบริหารความ เสี่ยง		✓	✓	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
4.	นางพวงทิพย์ ศิลปะศาสตร์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทภิบาลและความ ยั่งยืน		✓	✓	✓	<input checked="" type="checkbox"/>		
5.	นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสูงสุดสายงาน บัญชีและการเงิน	✓	✓		✓		✓	<input checked="" type="checkbox"/>
6.	นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ กรรมการบริหาร	✓	✓		✓	✓	✓	✓
7.	นางสาวภาวิดา ลีสกุล	กรรมการ กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท	✓	✓			✓		✓
8.	นายโล่ห์ อิง คี	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ							✓
9.	นายสิทธิ์ชัย เจริญสกุลไชย	กรรมการบริหาร และหัวหน้าสายงานบริหาร สินทรัพย์ธุรกิจสินเชื่อและการลงทุน							✓
รวมจำนวนกรรมการและผู้บริหารของแต่ละชุด			4	7	3	5	4	4	5

ประธานกรรมการ กรรมการ

1. ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดที่ได้รับการแต่งตั้ง

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1) นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2) รศ.นพ. กำจร ตติยกวี	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3) นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 9 หัวข้อ ได้แก่ วัตถุประสงค์ของการตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์กรประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์กรประชุม ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพ กรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการทบทวนและได้รับการอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- 2) พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หรือคัดเลือก/เสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
- 3) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ การเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการเปลี่ยนแปลง/เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
- 4) สอบทานการให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ความเพียงพอ

ของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นที่ไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
- 8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 8. รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำเพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
 1. รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน
 2. รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
 3. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
- 10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 10.2 ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- 10.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

- 11) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 12) ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหารือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 13) พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- 14) ดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้มีการพิจารณา ประเมินผลและควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่สำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 5 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1) รศ.นพ. กำจร ตติยกวี	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการอิสระ
2) นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการอิสระ
3) นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการอิสระ
4) นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
5) นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์กรประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาได้รับการทบทวนและปรับแก้ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

1) ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- 1.1 พิจารณากำหนดกรอบ และงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปี ในอัตราที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ
- 1.2 พิจารณากำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน และร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทน
- 1.3 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่ามีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
- 1.4 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชยจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 1.5 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหามีหน้าที่พิจารณาเงื่อนไข หลักเกณฑ์การจัดสรรที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงานและผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

2) ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- 2.1 กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ (ถ้ามี) ที่ต้องการสรรหา และพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอเลื่อนตำแหน่งมาดำรงตำแหน่งข้างต้น โดยการพิจารณาความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ที่เหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ

2.2 สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับตามที่ระบุในข้อ 2.1 โดยการพิจารณาแต่งตั้งเป็นดังนี้

- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือการเพิ่มจำนวนกรรมการ
- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงกรณีที่กรรมการลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ

2.3 พิจารณาให้ความเห็นแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวนทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการแต่ละชุด ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และกฎบัตรประจำปีและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและคณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็น หรือเห็นสมควร

3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 มีมติเปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม “คณะกรรมการบรรษัทภิบาล” เป็น “คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 4 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเวรินทร์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ
3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
4. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนได้รับการทบทวนและได้รับการอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน

- 1) กำหนดนโยบายและทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ฝ่ายจัดการทบทวนและนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำหนดแนวทางการดำเนินงาน แนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและทบทวนแผนงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ (Environmental, Social, and Governance : ESG) ที่มีแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากล เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) ให้คำแนะนำ สนับสนุน และส่งเสริมแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนองค์กร
- 4) กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ
- 5) ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม แผนงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ (Environmental, Social, and Governance : ESG) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาทบทวนกฎบัตรประจำปี และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวม 4 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1) รศ.นพ. กำจร ตติยกวี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
2) นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
3) นายภาสิต ลิ้มสกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4) นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบการประชุม การรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนและได้รับการอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงในการเข้าประมุลงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบและอุปกรณ์ ความเสี่ยงการก่อสร้าง ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงด้านบุคลากร เป็นต้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนงาน
- 3) กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรกำหนดวงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร
- 4) กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่จะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
- 6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 7) ปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1) นายภาสิต ลีสกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2) นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการบริหาร
3) นายโล่ห์ อิง คี	กรรมการบริหาร
4) นางสาวภาวิตา ลีสกุล	กรรมการบริหาร
5) นายสิทธิ์ชัย เจริญสกุลไชย	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวรุ่งนภา บุพพทธี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและดาวนโหลดข้อมูล/กฎบัตร” ประกอบด้วย 5 หัวข้อ ได้แก่ องค์ประกอบ บทบาท หน้าที่และความ

รับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม และการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้กฎบัตรคณะกรรมการบริหารได้รับการทบทวนและปรับแก้ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณและค่าใช้จ่ายลงทุนประจำปี ตารางอำนาจอนุมัติ อำนาจการบริหารต่าง ๆ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาการแก้ไขปรับปรุงต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสถานะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อขายทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
- 5) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกไตรมาสและเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 7) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เว้นแต่ผู้บริหาร 1 อันดับรองจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ (ถ้ามี) ซึ่งจะเป็นอำนาจของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
- 8) ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
- 9) พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดอื่น
- 10) ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

5.1 อำนาจในการอนุมัติวงเงินของคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการอนุมัติวงเงินต่าง ๆ ตามคู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ อาทิเช่น

เรื่อง	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- การอนุมัติงบประมาณโครงการ	-	ไม่จำกัดวงเงิน
- การตัดหนี้สูญ	5-10 ล้านบาท	≤ 5 ล้านบาท
- การเบิกเงินทตรง	-	> 100,000 บาท/ครั้ง
- ค่าเลี้ยงรับรอง การประชาสัมพันธ์ และการบริจาค	-	> 50,000 บาท/ครั้ง
- การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทในเครือ	50-100 ล้านบาท	≤ 50 ล้านบาท

5.2 นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นตามข้อบังคับข้อ 13 วรรค 2 ของบริษัทฯ ดังนี้

“ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง”

และกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกินกว่า 4 บริษัท ในกรณีที่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่เข้าข่ายที่ระบุในข้อบังคับให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1) นายภาสิต ลีสกุล	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2) นางสาวภาวิตา ลีสกุล	กรรมการผู้จัดการ และเลขาธิการบริษัท
3) นายโล่ห์ อิง คี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4) นายสิทธิ์ชัย เจริญสกุลไชย	หัวหน้าสายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจสินเชื่อและการลงทุน

ทั้งนี้ รายชื่อของคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และ

เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงทั้ง 4 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

เลขานุการบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวภาวิตา ลีสกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2565 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์”)

โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการรวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการ คือ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
 - รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
 - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย อาทิเช่น
 - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
 - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงาน (Contact Person) รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

7.4.2 ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

- 1) เป็นผู้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและด้านงานอำนวยความสะดวก นำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเป็นผู้เชื่อมต่อกับกรรมการบริษัทและพนักงาน
- 2) ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึงการส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูลงานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิตและการส่งมอบโครงการ
- 3) รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง การจัดการนำเสนองบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท ดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบแนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
- 4) กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
- 5) ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและเป็นที่ภาคภูมิใจของผู้ถือหุ้น
- 6) ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การจัดการจัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่น ๆ
- 7) ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

7.4.3 ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ มีดังนี้

- 1) ทำหน้าที่บริหารงานและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ งบประมาณ อำนาจการบริหารต่าง ๆ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ พร้อมทั้งกำหนดแผนงานและติดตามการปฏิบัติตามแผนงานในการดำเนินงานและบริหารงานประจำวัน
- 2) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ งบประมาณ อำนาจการบริหารต่าง ๆ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในบริษัทฯ
- 3) ติดตามและดำเนินผลการดำเนินงานในแต่ละวันเพื่อวางแผน เตรียมตัว ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายนอกและภายใน
- 4) มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบต่อนิติกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมปกติของบริษัทฯ เช่น การซื้อขาย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมปกติ การลงทุน เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้อำนาจการบริหารต่าง ๆ ที่กำหนด เพื่อก่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัทฯ

- 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องจำเป็นและดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 6) รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารทันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยหรือได้รับรายงานว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดื่น
- 7) ดำเนินการใด ๆ (ถ้ามี) ตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเป็นครั้งคราว อำนาจในการทำนิติกรรมใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ถือว่าอยู่ในขอบข่ายอำนาจของกรรมการผู้จัดการที่ได้มอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำในนามของตนเอง ในกรณีดังกล่าว นิติกรรมนั้นจะต้องนำเสนอเพื่อให้ได้รับความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายต่อไป

การดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารในแต่ละคราวไป

7.4.4 ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนขึ้นอยู่กับองค์ประกอบ 2 ด้านคือ การจ่ายค่าตอบแทนแบบประจำและ การจ่ายค่าตอบแทนแบบผันแปร (โบนัส) ด้วยระดับของการจ่ายค่าตอบแทนที่หลากหลาย และออกแบบมาเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในระยะยาว โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนนี้ ทำให้บริษัทฯ มีวิธีการที่สมดุลระหว่างการจ่ายค่าตอบแทนประจำและการจ่ายค่าตอบแทนที่มีความผันแปรที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยธุรกิจหรือหน้าที่ของการทำงานของกลุ่มบริษัทและของพนักงานแต่ละบุคคล

วัตถุประสงค์การจ่ายค่าตอบแทนแบบประจำ เพื่อ

- ดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีความสามารถโดยจัดให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่แข่งขันได้และเสมอภาค
- ทบทวนเป็นประจำทุกปีผ่านการเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีการดำเนินงานในอุตสาหกรรมเดียวกันและพิจารณาให้สอดคล้องกับภาวะของตลาด รวมไปถึงความแตกต่างของหน้าที่ความรับผิดชอบส่วนบุคคล ผลการดำเนินงาน ความสำเร็จ ทักษะการทำงานรวมถึงระดับความสามารถการทำงาน

นโยบายระยะสั้นของการจ่ายค่าตอบแทนแบบแปรผัน (โบนัส)

- สนับสนุนให้มีวัฒนธรรมการจ่ายค่าตอบแทนตามความสามารถการทำงานและยึดมั่นในค่านิยมหลักของกลุ่มบริษัท
- การจ่ายค่าตอบแทนขึ้นอยู่กับผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท การปฏิบัติงานตามหน่วยธุรกิจหรือหน้าที่การทำงานและการปฏิบัติงานส่วนบุคคล
- การวัดผลการทำงานตามวิธีการวัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน Key Performance Indicator : KPI

นโยบายระยะยาวของการจ่ายค่าตอบแทนแบบแปรผัน (โบนัส)

- การจ่ายโบนัสแบบผันแปรที่เกินเกณฑ์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้จะถูกเลื่อนออกไปตามช่วงเวลาหนึ่ง การจ่ายโบนัสแบบผันแปรนี้จะสิ้นสุดลงทันทีเมื่อมีการยุติการจ้างงาน (รวมไปถึงการลาออก) ยกเว้นในกรณี การเจ็บป่วย ความพิการ การจ้างให้ออกจากงาน การเกษียณอายุ หรือเสียชีวิต

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	3	13.12	4	10.60
โบนัส	0	0.00	0	0.00
รวมทั้งสิ้น		13.12		10.60

หมายเหตุ:

1. ผู้บริหาร 4 คน ประกอบด้วย นายภาสิต ลีสกุล นางสาวภาวิตา ลีสกุล นายโล่ห์ อิง คี และนายสิทธิ์ชัย เจริญสกุลชัย
2. ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ และเงินประกันสังคม ทั้งนี้ ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้จัดการฝ่ายบัญชีและผู้จัดการฝ่ายการเงิน

(ข) ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

2) ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินสมทบ	ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2	0.39	2	0.19

หมายเหตุ: ผู้บริหาร 2 คน ประกอบด้วยนายภาสิต ลีสกุล และนางสาวภาวิตา ลีสกุล ทั้งนี้ ผู้บริหาร 2 คน ได้ลาออกจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2568

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัทฯ

7.5.1 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ข้อมูลพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 628 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 146 คน และพนักงานชั่วคราว 482 คน

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	2566	2567	2568
พนักงานประจำ			
สำนักกรรมการ	3	5	5
สายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	8	8	8
สายงานบริหารคุณภาพ	6	6	5
สายงานบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์	6	4	4
สายงานวางแผน ควบคุมโครงการและบริหารสัญญา	8	4	4
สายงานวิศวกรรม	23	23	26
สายงานบริหารโครงการและก่อสร้าง	78	111	74
สายงานสนับสนุนงานก่อสร้าง	30	36	18
สายงานสนับสนุนงานปฏิบัติการ	19	13	28
สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือและการลงทุน	12	12	1
สายงานกฎหมาย	6	6	6
สายงานบัญชีและการเงิน	11	11	8
สายงานบริหารทรัพยากรองค์กร	14	14	15
สายงานการตลาด	5	5	3
พนักงานชั่วคราว	1,166	334	423
รวมพนักงานทั้งหมด	1,395	592	628

7.5.2 ผลตอบแทนพนักงาน ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 264.66 ล้านบาท โดยผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคม ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารที่แสดงในหัวข้อก่อนหน้า)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
พนักงานประจำ	242.27	198.62	108.20
พนักงานสัญญาจ้าง	188.90	170.44	114.89
รวมผลตอบแทนทั้งหมด	431.17	369.03	264.66

7.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอสไทม์สเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนและบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสไทม์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

7.5.4 นโยบายการพัฒนาพนักงาน

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

7.5.5 ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

1) ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน

จากมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567 ได้แต่งตั้งให้นายภาสิต ลีสกุล กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

2) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

จากมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้แต่งตั้งให้นางสาวกิริติ กิมลิ รักษาการหัวหน้าสายงานบัญชีและการเงิน เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

3) เลขานุการบริษัท

นางสาวภาวิดา ลีสกุล ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

4) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด (ELBA)

ที่อยู่เลขที่ 98/163 ซ. รามคำแหง 39 แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02 184 5979

เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่ง ELBA ได้มอบหมายให้นายสุวิทย์ จันทร์อำพร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 ข้อ 9 การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report)

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานกำกับดูแล และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์โดยมีนางสาวภาวิตา ลีสกุล ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/home> ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร โดยจะประสานกับหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ให้รายละเอียดเพื่อสรุปเป็นสารสนเทศแล้วขออนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายก่อนเผยแพร่ รวมทั้งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations: IR) ได้แก่ กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับกิจกรรมพานักลงทุนเข้าเยี่ยมชมไซต์งาน บริษัทฯ งดการจัดกิจกรรมดังกล่าว เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19

สำหรับการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ในปี 2568 ประกอบด้วยกิจกรรมดังต่อไปนี้

ประเภทกิจกรรม	วันที่จัดกิจกรรม
บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	วันที่ 21 มีนาคม 2568 สำหรับรอบงบการเงินปี 2567
	วันที่ 4 มิถุนายน 2568 สำหรับรอบงบการเงินไตรมาสที่ 1 ปี 2568
	วันที่ 3 กันยายน 2568 สำหรับรอบงบการเงินไตรมาสที่ 2 ปี 2568

ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ มาที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ตามหมายเลขโทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 5202, 5160 หรือทางอีเมล ir_trc@trc-con.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

▪ ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

(หน่วย : บาท)	ปี 2567		ปี 2568	
บริษัทผู้สอบบัญชี:	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	ค่าสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น	ค่าสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	1,200,000.00	169,445.00	1,250,000.00	143,740.00
บริษัทย่อย:				
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	955,000.00	14,160.00	1,055,000.00	48,030.00
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	285,000.00	-	285,000.00	-
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	410,000.00	-	260,000.00	-
บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด	80,000.00	-	80,000.00	-
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา	190,000.00	-	170,000.00	-
กิจการร่วมค้าสหการ-อินเตอร์กราวน์	30,000.00	-	30,000.00	-
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์-โอลีฟ	70,000.00	-	70,000.00	-

ค่าบริการอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าล่วงเวลาทำงาน และค่าอื่น ๆ ของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

• กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

• คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

• การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

• การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดคือ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งการสรรหาผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด จะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการขาดการดำเนินงานธุรกิจ ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ใน

การทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ

- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้
- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่น ๆ ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
- ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

8.1.2. การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

8.1.2.1. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2568

ในปี 2568 บริษัทฯได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 100 และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ โดยมีจัดการประชุมแบบ Physical meeting และ e-meeting ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2568						
	การประชุมผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	1/1	9/9	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	1/1	9/9	4/4	2/2	2/2	1/1	ไม่ได้เป็น
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	1/1	9/9	4/4	2/2	ไม่ได้เป็น	1/1	ไม่ได้เป็น
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	1/1	9/9	4/4	2/2	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
5. นายภาสิต ลิ้มสกุล	1/1	9/9	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	1/1	15/15
6. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	1/1	9/9	ไม่ได้เป็น	2/2	2/2	1/1	14/15
7. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล	1/1	9/9	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	13/15
8. นายโล่ห์ อิง คี	ไม่เข้าร่วม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	9/15
9. นายสิทธิ์ชัย เจริญสกุลไชย	ไม่เข้าร่วม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	15/15

8.1.2.2. ค่าตอบแทนกรรมการ

• ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2568 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการ 50,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระ 2 คน คนละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน คนละ 10,000 บาทต่อเดือน
2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้อนุมัติการงดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2567
3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)
4. บริษัทย่อย ในปี 2568 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการรวม 5 คน ๆ ละ 10,000 บาทต่อเดือน

สรุปการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการปี 2568 เป็นดังนี้

กรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการของ TRC					ค่าตอบแทนรายปีกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด	รวม 2 บริษัท
	คณะกรรมการบริษัท(ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนปี 2568)	ค่าเบี้ยประชุม					
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริษัทภิบาล และความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง		
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	600,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	720,000
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	300,000	40,000	20,000	20,000	10,000	ไม่ได้เป็น	390,000
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	240,000	40,000	20,000	ไม่ได้เป็น	10,000	ไม่ได้เป็น	310,000
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	240,000	40,000	20,000	20,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	320,000
5. นายภาสิต ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	120,000	240,000
6. นางพนัญช์ เผ่าสวัสดิ์	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	120,000	240,000
7. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้	120,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการ	1,740,000	120,000	60,000	40,000	20,000		
รวมทั้งสิ้น TRC & SKW				2,340,000		360,000	
รวม 2 บริษัท							2,340,000

- คำตอบแทนอื่น

- (ก) คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

ประธานกรรมการได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงเดือนมิถุนายน 2568 เป็นเงินจำนวน 18,500 บาท) ประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

หมายเหตุ : ประธานกรรมการลาออกจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2568

- (ข) คำตอบแทนอื่นของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระได้รับประกันสุขภาพ

8.1.3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ดังนี้

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ

- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าว พร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และดำเนินการใด ๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์

- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว อาทิเช่น การเพิ่มหรือลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติก่อนดำเนินการใด ๆ

8.1.3.1. การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ปี 2561 ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 ซึ่งเป็นฉบับที่ยึดถือปฏิบัติจนถึงปัจจุบันและให้ประกาศใช้แทนระเบียบข้อบังคับฉบับเดิมที่เคยอนุมัติในปี 2548 และให้ระเบียบข้อบังคับฉบับดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- **หลักการพิจารณาข้อมูลภายใน**

ข้อมูลภายในที่ห้ามมิให้เปิดเผยแก่บุคคลใดก่อนเปิดเผยแก่ผู้ลงทุนทั่วไป หมายถึง ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ซึ่งได้แก่ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบุคคลวงในที่น่าจะมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรือการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลดังกล่าวรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทจดทะเบียน และเป็นข้อมูลที่มีความชัดเจนพอสมควรที่ผู้ลงทุนทั่วไปน่าจะใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

- **ระเบียบข้อบังคับในการการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน**

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนที่จะเปิดเผยแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือบุคคลภายนอกกลุ่มอื่นใด รวมทั้งก่อนการเผยแพร่ข้อมูลในวงกว้างต่อผู้ลงทุนทั่วไปในช่องทางอื่น โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงาน และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นโฆษกในการเปิดเผยข้อมูลในนามบริษัทฯ

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลภายในด้วยความระมัดระวัง และมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปข้างนอก และต้องปฏิบัติตามประกาศเรื่อง “แนวทางปฏิบัติในการควบคุมการปฏิบัติงานและการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” ประกอบด้วยนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าออกห้อง Server และการป้องกันความเสียหาย เป็นต้น และจะต้องไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยโดยมิชอบ หรือนำข้อมูลภายในไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

กรณีบุคคลภายนอกที่มีส่วนร่วมในการทำงาน หรืออยู่ระหว่างการดำเนินการที่จำเป็นให้กับกลุ่มบริษัทฯ ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในอันอาจจะมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อาทิ เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น จะต้องดำเนินการให้บุคคลเหล่านั้นทำข้อตกลงในการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ก่อนที่จะให้เข้าถึงข้อมูลภายใน

3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ ใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนที่มีหรืออาจจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ มาใช้เพื่อการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี) ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ต้องไม่ซื้อ

ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้แล้ว กรณีที่บุคคลที่ระบุในวรรคก่อนหน้า มีการรับทราบข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว

4. กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้บริหารชั่วคราว ผู้ทำแผน ผู้บริหารแผน และผู้บริหารแผนชั่วคราว จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง รวมถึงบุคคลที่ใกล้ชิดตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 ด้วยวิธีอื่นแบบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และให้แจ้งต่อเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามตามมาตรา 59 จะมีบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

5. การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับฉบับนี้ถือว่าการกระทำความผิดอย่างร้ายแรง

• **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 เพื่อสื่อสารให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยมีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรปรากฏดังคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับปี 2563 “ส่วนที่ 4 นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ซึ่งแบ่งเป็นหัวข้อย่อยประกอบด้วย คำนิยาม นโยบาย หน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ มาตรการ ช่องทางในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในทุกกระบวนการเป็นไปอย่างถูกต้องอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม

ทั้งนี้ในปี 2568 ไม่มีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันแต่อย่างใด

• **การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ และจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำดังกล่าว ผ่านช่องทางการร้องเรียนดังนี้

1. ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ทางอีเมล (E-mail Address) : chairman. auditor@trc-con.com หรือเข้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) และ Click ที่ Icon *ส่ง Email ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ"

ทางโทรสาร : +6620227788

ทางไปรษณีย์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน
กรุงเทพมหานคร 10220

2. ติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

ทางอีเมล (E-mail Address) : CorporetaSecretary@trc-con.com

โทรศัพท์ : +6620227777

ทางโทรสาร : +6620227799

ทางไปรษณีย์ : เลขานุการบริษัท
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน
กรุงเทพมหานคร 10220

3. ติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเขียน E-mail มายังบริษัทฯ

สำหรับการแจ้งเบาะแสด่วนช่องทางที่ 2 และ 3 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูล ข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสด และนำเสนอทุกข้อร้องเรียนต่อประธานกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอน และรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ พร้อมทั้งจะรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน โดยบริษัทฯ ได้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน เพื่อพิจารณาว่าเข้าข่ายเป็นเรื่องที่อาจจะเป็นการกระทำผิดหรือไม่ และอยู่ในความรับผิดชอบระดับไหน เพื่อที่จะกำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้น ๆ ได้อย่างเป็นธรรม และถูกต้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงาน สามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. กล้องรับฟังความคิดเห็น เปิดโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เดือนละ 1 ครั้ง
2. การร้องทุกข์ ผ่านหัวหน้างานตามลำดับชั้น ซึ่งระบุในกฎระเบียบข้อบังคับการทำงาน

โดยบริษัทฯ จะมีการรวบรวม นำเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนที่พิจารณาแล้วว่ามีผลสำคัญ หรือต้องมีการดำเนินการใด ๆ ต่อคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ

ทั้งนี้ในปี 2568 ไม่มีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดแต่อย่างใด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยนางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ.นพ.กำจร ตติยกวี และนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านอุตสาหกรรมพลังงาน ด้านเศรษฐศาสตร์ และด้านบริหารธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง ได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้งจะนำเสนอประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่องบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ รายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกเรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นการสอบทานตัวเลขและข้อมูลที่สำคัญในงบการเงิน รวมทั้งประเด็นที่เป็นสาระสำคัญและรายการพิเศษต่าง ๆ ซึ่งได้รับการชี้แจงและยืนยันจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งสอบทานการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นเป็นไปตามหลักการทางบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ครบถ้วน และเชื่อถือได้

2. การสอบทานการประเมินการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน (Internal Control) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ ในการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณางบการเงินทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอสรุปผลการตรวจสอบภายในโดยประเมินจากผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่เป็นบริษัทภายนอก รวมถึงติดตามการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้ตามระยะเวลาที่กำหนด และนำเสนอประเด็นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อร่วมหารือแนวทางการแก้ไขปรับปรุง และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมิน

ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน(The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ก่อนนำเสนอแบบประเมินดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกันว่า ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ

3. การสอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและสอบทานขอบเขตการปฏิบัติงาน ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนการปฏิบัติงานตามแผนงานประจำปีของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่เป็นบริษัทภายนอก เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมรัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยไม่มีข้อผิดพลาดใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

4. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยในปี 2568 ไม่พบการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

5. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปด้วยความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ

6. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถในวิชาชีพ ประสบการณ์ในการตรวจสอบบัญชี ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2568 ได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้อง เพียงพอ และสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

-รัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์-

(นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

14 พฤศจิกายน 2568

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาปี 2568

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ประกอบด้วยผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 60 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหามีหน้าที่ในการพิจารณา ทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา แต่งตั้งบุคคล ที่จะเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามข้อบังคับ หลักเกณฑ์ กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหามีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญการ ประชุมดังต่อไปนี้

พิจารณาและทบทวนการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดย พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน และระดับอัตราค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม เดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ร่วมประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2568 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ

พิจารณากำหนดกรอบและงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2569 และโบนัสประจำปี 2568 ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัท และนำเสนอ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

พิจารณาทบทวน และสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมต่อลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

พิจารณาทบทวนทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการแต่ละชุด ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและ รายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้ มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- กัจจร ตติยกุลวี -

(รศ.นพ. กัจจร ตติยกุลวี)

ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

27 พฤศจิกายน 2568

8.3.2 รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืนปี 2568

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน คือ กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน โดยมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และส่งเสริม การดำเนินงานเกี่ยวกับบริษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ด้วยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบ 3 มิติหลัก คือ มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) มิติด้านสังคม (Social) และมิติด้านบริษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (Governance & Economic) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างมั่นคงและพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืนมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และติดตามผลการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติที่ดี นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมให้มีการสื่อสารนโยบายของบริษัทให้พนักงานได้รับทราบ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทได้อย่างถูกต้อง
2. กำหนดแนวทางการดำเนินงาน และพิจารณาทบทวนแผนงานบริหารจัดการด้านความยั่งยืนครอบคลุม มิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ (Environmental, Social, and Governance : ESG) ที่มีแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานระดับ ประเทศและระดับสากล เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท
3. ดูแลและสนับสนุน และส่งเสริมแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนองค์กร
4. พิจารณางานด้าน Corporate Social Responsibility (CSR) โดยรับผิดชอบต่อสังคม ชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ซึ่งปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขกฎบัตรให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยจะดำเนินธุรกิจให้เติบโตควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งพัฒนาแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังยึดมั่นและรักษาคุณภาพในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ต่อไปเพื่อความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

- พวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ -

(นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์)

ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน

17 ธันวาคม 2568

8.3.3 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2568

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ พร้อมทั้งสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงป้องกัน และลดผลกระทบของความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพปัจจัยภายใน และภายนอกบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นอีก 4 ท่าน โดยกรรมการทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. อนุมัติแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2568 โดยพิจารณารายการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายขององค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
2. ติดตาม ประเมิน ทบทวน แผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการเงิน
3. ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ เพื่อไปปรับใช้ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิผลต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างแท้จริง
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลให้คณะทำงานจัดการความเสี่ยง ดำเนินการลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ฝ่ายจัดการมีนโยบายส่งเสริมให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง และร่วมกันบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

- กัจจร ตติยกุลวี -

(รศ.นพ. กัจจร ตติยกุลวี)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

27 พฤศจิกายน 2568

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายในประกอบด้วย นโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินธุรกิจในด้าน การดำเนินงาน ด้านงานรายงานทางการเงิน และด้านกฎระเบียบต่าง ๆ ระบบการควบคุมภายในจึงเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารมั่นใจว่า ธุรกิจจะได้ดำเนินงานไปได้ด้วยดี อีกทั้งยังช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสมที่ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น สำหรับปี 2568 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่และมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบและประเมินผลเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของส่วนงานระบบต่าง ๆ ตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกไตรมาส โดยรายงานถึงวัตถุประสงค์การตรวจสอบขอบเขตการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ สรุปประเด็นสำคัญที่พบ ข้อเสนอแนะและผลการติดตามข้อเสนอแนะที่ให้บริษัทฯ นำไปดำเนินการปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาประเด็นต่าง ๆ ของผลการตรวจสอบ จากนั้นจึงรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ และจัดทำรายงานความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด โดยซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้วและร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) แบ่งออกเป็น 5 ส่วน ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ ระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีการปฏิบัติและดำเนินการตามระบบควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอและไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 ได้แต่งตั้ง บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด (ELBA) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ซึ่ง ELBA ได้มอบหมายให้นายสุวิทย์ จันทร์อำพร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติผู้ตรวจสอบภายในจาก ELBA และนายสุวิทย์ จันทร์อำพร แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 20 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้การพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน มีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ: นายสุวิทย์ จันทร์อำพร

การศึกษา:ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประกาศนียบัตร ตรวจสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณวุฒิทางวิชาชีพ: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน:

ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด

อดีต: ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอพีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และ
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอพีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศ สหรัฐอเมริกา
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ยูแทคไทย จำกัด

ประวัติการฝึกอบรม: - COSO ERM

- Risk Management

- โครงการหลักสูตร CIA Review

- การปฏิบัติงานสอบบัญชีอย่างมีคุณภาพ

- การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร

- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์

- Orientation course for Chief Accountants focusing on financial reporting

- Thailand IFRS Conference

- การจัดทำบัญชีให้สอดคล้องกับสภาพกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- Quick law เรื่องการคุ้มครองสิทธิและหน้าที่ผู้ถือหุ้น

- เข้าใจกลยุทธ์การทำธุรกิจอย่างยั่งยืน
- การกำกับดูแล IT ระดับองค์กร
- การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยคิดราคาซื้อ/ขายสินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยใช้ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นตามเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	2566	2567	2568	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัทย่อย					
1. บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด (SKW)	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	14.99	22.22	21.41	ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าธรรมเนียมการใช้ วงเงินหนังสือค้ำประกัน ค่าแรงงาน และขายรถบรรทุกเป็นรายการ สนับสนุนธุรกิจปกติเป็นราคาใกล้เคียง กับราคาตลาดกับราคาตลาด และมี เงื่อนไขการค้าทั่วไป
บริษัทย่อย TRC ถือหุ้นร้อยละ 99.99	ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	7.15	10.28	1.60	
มีกรรมการร่วมกัน คือ	ขายรถบรรทุก	-	-	-	
1) นางไพจิตร รัตนานนท์	ดอกเบียจ่าย	43.81	40.79	45.74	
2) นางสาวภาวิดา ลีสกุล	ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	36.01	77.51	127.85	
3) นายภาสิต ลีสกุล	เจ้าหนี้การค้า	1.54	26.38	6.42	
4) นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	ดอกเบียค้างจ่าย	44.54	85.33	131.07	
	เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น				บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุน หมุนเวียน เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทาง ถาวร อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4-8 ต่อปีตาม ต้นทุนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินบวก ส่วนเพิ่ม
	ยอดยกมาต้นงวด	618.50	643.09	588.05	
	กู้เพิ่มในระหว่างปี	156.40	120.98	291.07	
	จ่ายคืนระหว่างปี	131.81	(176.02)	177.01	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	643.09	588.05	702.11	
2. บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	0.66	0.32	0.35	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการ สนับสนุนธุรกิจปกติราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บริษัทย่อย TRC ถือหุ้นร้อยละ 49.97	ดอกเบียจ่าย	0.49	0.38	0.32	
มีกรรมการร่วมกัน คือ	ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	1.09	1.03	2.42	
1) นายภาสิต ลีสกุล	เจ้าหนี้การค้า / เจ้าหนี้อื่น	-	0.21	0.21	
2) นางสาวภาวิดา ลีสกุล	ดอกเบียค้างจ่าย	0.56	0.04	0.36	
	เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น				บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุน หมุนเวียน เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทาง ถาวร มีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่ เหมาะสม
- ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ	ยอดยกมาต้นงวด	11.00	5.35	7.19	
TRC ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	กู้เพิ่มระหว่างปี	-	2.94	-	
	จ่ายคืนระหว่างปี	5.65	1.10	6.02	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	5.35	7.19	1.17	

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	2566	2567	2568	ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
3. กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	0.70	0.37	0.25	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บริษัทย่อย ถือหุ้นโดย	ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	0.45	-	-	
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	ดอกเบี้ยจ่าย	0.13	-	-	
ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100	ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	7.96	11.00	13.12	
1) นางพนัญญ์ ฝาสวัสดิ์	เจ้าหนี้การค้า	24.81	20.72	20.30	
กรรมการของบริษัท	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.44	0.44	0.44	
เป็นผู้มีอำนาจลงนามในกิจการร่วมค้า	เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น				เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามมีการเรียกเก็บดอกเบี้ย ในอัตราที่เหมาะสม
	ยอดยกมาต้นงวด	9.41	-	-	
	กู้เพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	
	จ่ายคืนระหว่างปี	9.41	-	-	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	-	-	
บริษัทร่วม					
1. บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท TRC ถือหุ้น	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1.07	1.15	2.09	ในปี 2561 บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) มีสถานการณ์ความไม่แน่นอนในการดำเนินโครงการเหมืองแร่โพแทชและประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง บริษัทฯ จึงบันทึกหนี้สงสัยจะสูญของรายการสินทรัพย์ตามงบการเงินปี 2561 จำนวน 390.33 ล้านบาท และปี 2562 อีกจำนวน 1.24 ล้านบาท
ร่วมกันในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.13	ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	-	-	0.20	
มีตัวแทนกรรมการของบริษัทฯ คือ	ค่าลูกหนี้เงินประกันสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	
นางพนัญญ์ ฝาสวัสดิ์					
2. บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	0.94	0.66	0.68	ค่าเช่ารถ ค่าธรรมเนียมการใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
กิจการร่วมค้า TRC ถือหุ้น	ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.11	
ร้อยละ 40.00	ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	0.10	0.03	0.03	
มีกรรมการร่วมกัน คือ	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	0.11	
1) นายภาสิต ลีสกุล	เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	
2) นายสิทธิ์ชัย เจริญสกุลไชย	ยอดยกมาต้นงวด	-	-	-	
	กู้เพิ่มในระหว่างปี	-	-	4.00	
	จ่ายคืนระหว่างปี	-	-	-	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	-	4.00	
กิจการร่วมค้า					
1. บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	0.20	-	-	ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าเช่ารถ ค่าบริการแรงงานและค่าธรรมเนียมการใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นราคาใกล้เคียง
กิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท	ลูกหนี้อื่น	1.01	-	-	
ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00					
มีกรรมการร่วมกัน คือ					
1) นายภาสิต ลีสกุล					

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	2566	2567	2568	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
2) นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์					กับราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้า ทั่วไป
ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ TRC ถือหุ้นส่วนที่เหลือ					
2. กิจการร่วมค้า สหการอินเตอร์ กราวน์					
รายการร่วมค้า ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	-	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการ สนับสนุนธุรกิจปกติราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50.00	ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	-	0.90	-	
มีกรรมการร่วมกัน คือ					
1) นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์					
3. กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์ - โอลิฟ					
รายการร่วมค้า ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	-	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการ สนับสนุนธุรกิจปกติราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40.00	ดอกเบี้ยรับ	-	0.07	0.07	
	ดอกเบี้ยจ่าย	0.01	-	-	
	ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	2.14	2.14	1.71	
	ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.18	0.25	
	เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.05	0.05	
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2.78	2.78	2.78	
	เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น				
	ยอดยกมาต้นงวด	-	-	-	
	ให้กู้เพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	
	รับคืนระหว่างปี	-	-	-	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	-	-	
4. บริษัท แอท เอนเนจี้ โซลูชั่น จำกัด					
กิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดย TRC	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	0.33	0.33	0.17	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการ สนับสนุนธุรกิจปกติราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50.00	ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	0.03	-	0.015	
มีตัวแทนกรรมการของบริษัทฯ คือ					
1) นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์					
2) นายสิทธิชัย เจริญสกุลไชย					
กรรมการบริษัท					
นางไพจิตร รัตนานนท์	ดอกเบี้ยจ่าย	3.29	1.04	1.04	บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุน หมุนเวียนเงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืน
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4.37	5.38	6.42	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น				

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	2566	2567	2568	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	ยอดยกมาต้นงวด	25.30	52.60	13.00	เมื่อทวงถามอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 - 8 ต่อปี
	ให้กู้เพิ่มในระหว่างปี	33.20	20.40	-	
	จ่ายคืนระหว่างปี	5.90	(60.00)	-	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	52.60	13.00	13.00	
นายภาสิต ลีสกุล	ดอกเบี้ยจ่าย	3.28	2.22	2.14	บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้ลงทุน หมุนเวียนเงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืน เมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 - 8 ต่อปี
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5.55	7.77	9.91	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น				
	ยอดยกมาต้นงวด	43.00	41.00	28.03	
	ให้กู้เพิ่มในระหว่างปี	-	1.93	0.42	
	จ่ายคืนระหว่างปี	2.00	14.90	1.70	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	41.00	28.03	26.75	
บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	ดอกเบี้ยจ่าย	10.25	5.74	4.54	บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้ลงทุน หมุนเวียน เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืน เมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 - 9 ต่อปี
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	10.25	15.99	20.53	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น				
	ยอดยกมาต้นงวด	-	186.50	78.30	
	ให้กู้เพิ่มในระหว่างปี	186.50	78.30	108.50	
	จ่ายคืนระหว่างปี	-	186.50	160.90	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	186.50	78.30	25.90	

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดมาตรการเข้าทำรายการระหว่างกันว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะต้องไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้โดยมิต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548 ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการเกี่ยวโยง แม้ว่าเป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ “มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน” ข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยงที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติที่ออกใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว

การทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2569 และที่ประชุมคณะกรรมการ

บริษัทครั้งที่ 2/2569 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 ได้พิจารณาทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน และหากไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญเห็นควรให้นำมาพิจารณาทุก 3 ปี แต่ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญเห็นควรให้มีการนำเสนอตามรอบการประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบทันที ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ทำนัยสำคัญ

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่ายังคงมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง เช่น ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง การให้เช่าสินทรัพย์ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจและรายการสนับสนุนธุรกิจตามปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบแสดงความคิดเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการพร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ จะส่งเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบถึงข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ส่วนที่ 3 งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินสำหรับปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ถูกจัดทำขึ้นตามมาตรฐานทางบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อสะท้อนฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสามารถแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

-ไพจิตร รัตนานนท์-

(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

2 มีนาคม 2569

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไขต่องบการเงิน ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1.2 เกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทที่มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันหลายปี โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทที่มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานสุทธิรวมจำนวน 280 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 189 ล้านบาท) และกลุ่มบริษัทที่มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,083 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : จำนวน 1,211 ล้านบาท) ทั้งนี้กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนการปรับปรุงการดำเนินงานและแผนธุรกิจเพื่อจัดการสภาพคล่องและภาระหนี้สินให้ดีขึ้น ซึ่งบางเรื่องได้ดำเนินการแล้วภายหลังจากวันที่ในงบการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1.2 (ก), (ข), (ค) อย่างไรก็ตาม ยังมีเรื่องอื่นที่อยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนของฝ่ายบริหาร ซึ่งมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท งบการเงินนี้จึงได้จัดทำขึ้นตามข้อสมมติฐานทางการบัญชีที่ว่ากลุ่มบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจึงไม่ได้ปรับปรุงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นต้องหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

การรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3.1 ซึ่งเป็นการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการในแต่ละสัญญา โดยการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการ ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ ซึ่งคำนวณตามสัดส่วนต้นทุนงานบริการทั้งหมดที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันที่ในรายงานทางการเงิน เปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนงานบริการจนงานเสร็จ ซึ่งความถูกต้อง ครบถ้วน ของประมาณการต้นทุนงานบริการทั้งหมดขึ้นอยู่กับ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารในการพิจารณาปัจจัยและตัวแปรต่างๆ หลายประการ เช่น การเปลี่ยนแปลงงานเพิ่มลด ความล่าช้าของผู้รับเหมาช่วง ซึ่งผลของความคลาดเคลื่อนมีผลกระทบต่อประมาณการต้นทุนที่ต้องทำต่อจนงานแล้วเสร็จและการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการ รวมถึงผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงได้พิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการ โดย

- ทำความเข้าใจและประเมินระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับความครบถ้วนของการบันทึกต้นทุนงานบริการ และการประมาณการต้นทุนงานบริการจนงานเสร็จ
- สอบถามฝ่ายบริหารถึงเหตุผลและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุน ในทุกประเด็นที่ข้าพเจ้าให้ความสนใจอันเกี่ยวข้องกับสมมติฐาน
- ทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับการรับงาน และการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งหมดตามสัญญา
- เลือกสัญญาเพื่อเข้าสู่เหตุการณ์งานบริการในสถานที่ที่รับงานบริการ โดยตรวจสอบปริมาณงานที่รายงานเปรียบเทียบกับปริมาณงานที่ปรากฏอยู่ สอบถามวิศวกรผู้ควบคุมงานเกี่ยวกับสถานะ โครงการ ความคืบหน้า และปัญหาการดำเนินงาน เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับปัจจัยที่อาจกระทบต่อการประมาณการต้นทุนงานบริการจนงานเสร็จ
- สุ่มรายการต้นทุนงานบริการเพื่อตรวจสอบกับเอกสารหลักฐาน เกี่ยวกับความถูกต้องของรายการ จำนวนเงิน และความเกี่ยวข้องกับงานตามสัญญาบริการ
- ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนงานบริการที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานบริการ
- เปรียบเทียบอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จกับรายงานผลงานของวิศวกรที่ปรึกษา และพิจารณาความสมเหตุผลของผลแตกต่าง
- ประเมินความเหมาะสมและปัจจัยอื่นจากภายนอกที่มีผลต่อการประมาณการต้นทุนงานบริการจนงานเสร็จ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ เกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นายพนพฤกษ์ พิษณุวงษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7764

วันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	45,944	8,953	1,738
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	195,651	297,040	185,961
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7	1,586,105	1,980,809	138,958
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	2,778	4,678	2,778
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง		159,250	218,265	24,263
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		80,017	127,177	41,832
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		66,007	70,876	19,044
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,135,752	2,707,798	414,574
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	8	46,902	110,963	16,025
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		5,000	5,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	477,372
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	303,382	11,595	297,311
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	84,508	84,377	100,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	685,653	727,637	660,199
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	13	19,369	29,269	1,221
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	3,049	4,681	2,958
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	5,435	9,822	3,604
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		32,134	20,456	6,253
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,185,432	1,003,800	1,564,943
รวมสินทรัพย์		3,321,184	3,711,598	1,979,517

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	814,151	821,609	109,779	169,113
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16	1,112,375	959,503	522,127	584,287
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		298,584	565,074	31,442	42,476
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	7	285,648	407,658	31,081	31,456
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	18	11,223	58,323	8,823	55,923
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	69,680	119,330	772,967	714,572
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง		289,541	331,732	21,349	33,921
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	19	131,455	301,098	76,913	109,983
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	17,20	91,582	16,033	17,155	10,340
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		114,329	106,027	32,806	31,852
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,218,568	3,686,387	1,624,442	1,783,923
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	17	62,082	138,915	62,082	69,482
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	8,463	14,776	9	1,329
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	30,933	52,174	20,662	37,386
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	25	49,435	49,435	48,747	48,747
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		13,890	13,890	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		164,803	269,190	131,500	156,944
รวมหนี้สิน		3,383,371	3,955,577	1,755,942	1,940,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,808,826,460 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.50 บาท	2,713,240		2,713,240	
หุ้นสามัญ 2,328,277,579 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.50 บาท		3,492,416		3,492,416
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,397,723,153 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.50 บาท	2,096,585		2,096,585	
หุ้นสามัญ 998,661,129 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.50 บาท		1,497,992		1,497,992
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	27,736	179,759	27,736	179,759
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
ยังไม่ได้จัดสรร	(2,401,078)	(2,137,204)	(2,095,735)	(1,920,341)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	213,019	213,523	194,989	194,989
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(63,738)	(245,930)	223,575	(47,601)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,551	1,951	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(62,187)	(243,979)	223,575	(47,601)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,321,184	3,711,598	1,979,517	1,893,266

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
รายได้				
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	1,023,620	1,301,306	183,821	288,800
รายได้จากการให้บริการอื่น	3,503	23,469	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	351	786	204	278
รายได้อื่น	49,698	41,862	32,303	39,097
รวมรายได้	1,077,172	1,367,423	216,328	328,175
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	1,039,153	1,630,263	140,474	485,228
ต้นทุนการให้บริการอื่น	1,842	17,055	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	212,718	239,248	154,942	178,011
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	37,528	92,820	38,010	93,322
รวมค่าใช้จ่าย	1,291,241	1,979,386	333,426	756,561
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(214,069)	(611,963)	(117,098)	(428,386)
ต้นทุนทางการเงิน	(73,481)	(70,467)	(72,528)	(70,002)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,976	2,090	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	413	(3,336)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(280,161)	(683,676)	(189,626)	(498,388)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25	633	168	687
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(280,413)	(683,043)	(189,458)	(497,701)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21.2	20,675	-	17,579
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25.1	(4,136)	-	(3,515)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้		(504)	674	-
ส่วนเกินจากการตีมูลค่าทรัพย์สิน		-	197,740	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		16,035	198,414	14,064
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(264,378)	(484,629)	(175,394)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(280,413)	(683,043)	(189,458)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-
		(280,413)	(683,043)	(189,458)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(264,378)	(484,629)	(175,394)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-
		(264,378)	(484,629)	(175,394)
กำไรต่อหุ้น	27			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(0.2216)	(0.5810)	(0.1497)
				(0.4541)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท							รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน(ค่า)มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น			
				ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	ส่วนแบ่ง กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม	กำไรจากการ ตีราคาสินทรัพย์	องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,198,393	-	(1,454,161)	14,209	900	-	15,109	(240,659)	1,951	(238,708)
เพิ่มทุน	299,599	179,759	-	-	-	-	-	479,358	-	479,358
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	(683,043)	-	-	-	-	(683,043)	-	(683,043)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	674	-	197,740	198,414	198,414	-	198,414
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(683,043)	674	-	197,740	198,414	(484,629)	-	(484,629)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,497,992	179,759	(2,137,204)	14,883	900	197,740	213,523	(245,930)	1,951	(243,979)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,497,992	179,759	(2,137,204)	14,883	900	197,740	213,523	(245,930)	1,951	(243,979)
เพิ่มทุน	598,593	(152,023)	-	-	-	-	-	446,570	-	446,570
ส่วนเปลี่ยนแปลงจากการเสียชีวิตอำนาจ	-	-	-	-	-	-	-	-	(400)	(400)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	(280,413)	-	-	-	-	(280,413)	-	(280,413)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	16,539	(222)	(282)	-	(504)	16,035	-	16,035
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(263,874)	(222)	(282)	-	(504)	(264,378)	-	(264,378)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,096,585	27,736	(2,401,078)	14,661	618	197,740	213,019	(63,738)	1,551	(62,187)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน(ค่า)มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรจากการ ตีราคาสินทรัพย์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,198,393	-	-	(1,422,640)	-	-	(224,247)
เพิ่มทุน	299,599	179,759	-	-	-	-	479,358
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(497,701)	-	-	(497,701)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	194,989	194,989	194,989
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(497,701)	194,989	194,989	(302,712)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,497,992	179,759	-	(1,920,341)	194,989	194,989	(47,601)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,497,992	179,759	-	(1,920,341)	194,989	194,989	(47,601)
เพิ่มทุน	598,593	(152,023)	-	-	-	-	446,570
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(189,458)	-	-	(189,458)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	14,064	-	-	14,064
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(175,394)	-	-	(175,394)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,096,585	27,736	-	(2,095,735)	194,989	194,989	223,575

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(280,413)	(683,043)	(189,458)	(497,701)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	252	(633)	(168)	(687)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	53,403	58,449	47,214	52,633
ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	37,528	92,820	38,523	93,322
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(413)	(13)	(413)	(13)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	770	(1,253)	547	(998)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,261	2,412	1,261	1,743
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมและร่วมค้า	(7,389)	1,246	-	-
ประมาณการผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง	78,184	358,879	765	142,136
ค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,638	10,134	2,914	7,377
ประมาณการผลขาดทุนจากคดีฟ้องร้อง	13,715	-	3,256	-
รายได้ดอกเบี้ย	(351)	(786)	(204)	(278)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	73,481	70,467	72,527	70,002
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(25,334)	(91,321)	(23,236)	(132,464)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	56,858	(93,690)	20,561	(131,330)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	394,704	313,543	30,829	170,801
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	59,015	149,385	106	9,699
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,119	(21,563)	3,337	(7,307)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(11,679)	(12,149)	(903)	(4,355)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	253,623	(38,795)	(29,452)	(15,511)
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(266,490)	(291,997)	(11,034)	(49,506)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(122,010)	(152,153)	(375)	(43,946)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	23,121	63,060	(1,084)	419
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,302	21,499	954	17,475
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	374,229	(154,181)	(10,297)	(186,025)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(247,827)	(110,498)	(33,835)	(60,925)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(5,204)	(5,790)	(2,059)	(3,950)
เงินสดจ่ายเงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(34,322)	(92,390)	(210)	(706)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(19,406)	(22,121)	(6,779)	(10,992)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	66,566	19,408	40,364	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	134,036	(365,572)	(12,816)	(262,598)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	64,060	(24,755)	16,343	-
เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,900	1,300	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(200,000)	-	(200,000)	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	537	746	152	209
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	385	1,344	75	1,086
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(2,302)	(3,315)	(2,282)	(2,859)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(135,420)	(24,680)	(185,712)	(1,564)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,501)	97,063	(3,248)	(11,896)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	370,112	-	9,705	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(371,068)	-	(65,790)	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(15,000)	-	(7,500)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	112,950	100,628	404,023	224,548
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(162,600)	(261,400)	(282,205)	(438,520)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	57,400	85,993	57,400	22,923
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(104,500)	(47,170)	(104,500)	(8,000)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(47,131)	(59,278)	(11,385)	(1,053)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	197,533	479,357	197,533	479,357
หนี้สินตามสัญญาเช่า (ลดลง)	(7,598)	(8,694)	(1,905)	(1,796)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	38,597	371,499	199,628	258,063
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(222)	674	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	36,991	(18,079)	1,100	(6,099)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8,953	27,032	638	6,737
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	45,944	8,953	1,738	638
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม	-	-	-	-
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
แปลงหนี้เป็นทุน	164,226	-	164,226	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นจ่ายชำระ	84,811	-	84,811	-
ซื้อสินทรัพย์โดยยังมีได้ชำระเงิน	-	16,000	-	-
สินทรัพย์ที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่	-	247,175	-	243,736
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นจากการจัดประเภท	-	25,000	-	25,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

1.1 การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัท อยู่ที่เลขที่ 8 ซอย สุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร่ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

1.2 การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องติดต่อกันหลายปี โดยงบการเงินรวมสำหรับปี 2568 มีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 280.41 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ : จำนวน 189.46 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวม จำนวน 1,083 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ : จำนวน 1,211 ล้านบาท) และผลขาดทุนสะสมงบการเงินรวมเกินทุนเป็นจำนวน 63.74 ล้านบาท จากปัจจัยด้านการลงทุนและสถานการณ์ของงาน โครงการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินกับสถาบันการเงินและบุคคลและกิจการอื่นที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดยในงบการเงินรวมมีจำนวนทั้งสิ้น 986.64 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ : 908.72 ล้านบาท) และกลุ่มเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม จำนวน 1,112.38 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ : 522.13 ล้านบาท) จากเหตุการณ์และสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นบ่งชี้ถึงการมีอยู่ของความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง ดังนั้นฝ่ายบริหาร ได้มีแผนที่จะดำเนินงานเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท และมีความพยายามในการจัดการภาระหนี้สิน ดังต่อไปนี้

- (ก) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2569 ตามมติที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2569 ได้พิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อเสริมสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ฝ่ายบริหาร ได้จัดทำแผนการดำเนินธุรกิจในการกระจายธุรกิจ รวมถึงนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงาน ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากการจัดสรรเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 79.20 ล้านบาท
- (ข) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 กลุ่มบริษัทได้ทำบันทึกแนบท้ายสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยได้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ในปี 2569 – 2570 และให้ชะลอการดำเนินการทางกฎหมาย จากการผิดนัดชำระหนี้ที่เกิดขึ้น

- (ค) กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการปรับ โครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลด ต้นทุน โดยการปรับลดจำนวนพนักงานและ โครงสร้างการบริหารในบางหน่วยงาน การควบคุมและ ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน การปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เหมาะสมกับปริมาณงานใน ปัจจุบัน และยังคงควบคุมต้นทุนอย่างต่อเนื่องต่อไป ผลจากการปรับ โครงสร้างดังกล่าวคาดว่าจะช่วย ลดต้นทุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ
- (ง) บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการขยายระยะเวลาของสัญญาเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการอื่น และเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มเติม
- (จ) ในช่วงปลายปี 2568 กลุ่มบริษัทได้อยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อรับงาน โครงการก่อสร้างเพิ่มเติมหลาย โครงการ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ในงบการเงิน สัญญาดังกล่าวยังไม่ได้มีการลงนามอย่างเป็นทางการ และยังไม่มีการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายบริหารคาดว่าจะกลุ่มบริษัทมีโอกาสได้รับงานดังกล่าวและ กำลังดำเนินการเจรจาอย่างต่อเนื่อง
- (ฉ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีข้อพิพาททางการค้ากับเจ้าหนี้การค้าหลายราย ซึ่งเจ้าหนี้ ดังกล่าวได้ดำเนินการฟ้องร้องเรียกชำระหนี้จากบริษัท โดยสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทต้อง บริหารจัดการสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ปกติ และสามารถจัดซื้อสินค้าและว่าจ้างงานรับเหมาจากเจ้าหนี้การค้าบางรายที่มีข้อพิพาทกับกลุ่มบริษัท ได้ตามปกติ โดยบริษัทได้ดำเนินการชำระค่าสินค้าและบริการเป็นเงินสดหรือชำระเงินล่วงหน้า นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้และกำหนดเงื่อนไขการชำระหนี้ใหม่ กับเจ้าหนี้การค้าแต่ละราย และคาดว่าจะสามารถบรรลุข้อตกลงได้

ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจตามที่กลุ่มบริษัท วางแผนไว้และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องในอีก 12 เดือนข้างหน้านับจากวันที่ในงบการเงิน โดยฝ่าย บริหารคาดว่าจะกลุ่มบริษัทยังคงมีความสามารถในการปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการเงินที่มีอยู่ในปัจจุบันและใน อนาคตได้ งบการเงินนี้จึงได้จัดทำขึ้นตามข้อสมมติฐานทางการบัญชีที่ว่ากลุ่มบริษัทจะดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่อง ดังนั้นจึงไม่ได้ปรับปรุงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบ การเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- (ก) ในการจัดทำงานการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัท ซึ่งบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีอำนาจควบคุมในบริษัทเหล่านั้น หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันแล้ว โดยบริษัทได้นำบริษัทย่อยเข้ามาจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่ที่มีอำนาจควบคุม
- (ข) การตัดบัญชีรายการระหว่างบริษัทในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กับส่วนของผู้ถือหุ้น โดยถือหลักการตัดบัญชีเป็นเงินลงทุนร้อยละ 100 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นรายอื่น แสดงเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นที่เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- (ค) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทเท่านั้น การใช้ข้อมูลตามงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์อื่น อาจมีข้อจำกัดด้านลักษณะธุรกิจที่ค่อนข้างแตกต่างกันในบรรดาบริษัทต่าง ๆ ที่นำงบการเงินมาประกอบเป็นงบการเงินรวม
- (ง) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่และงบการเงินบริษัทย่อยซึ่งบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นหรือมีอำนาจควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทย่อยดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568
ถือหุ้นโดยบริษัท				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างสาธารณูปโภค พื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐเม็กซิโก	100.00	100.00
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริการจัดการและ ประมวลผลข้อมูล	ไทย	49.97	49.97
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด)	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท มหัท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด)	บริหารจัดการและ ประมวลผลข้อมูล	ไทย	-	59.98
กิจการร่วมค้า สหไฮโคร พัทธา (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00

การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มหัท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทมีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 15 สิงหาคม 2568 ทั้งนี้ การเลิกกิจการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทน ผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัททางการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การสูญเสียความควบคุม

เมื่อบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 โดยฝ่ายบริหารของบริษัทประเมินว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลลัพธ์ในการวัดความสำเร็จของงานซึ่งประเมินอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดยวิศวกร โครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้ว จนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยจะตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างประกอบด้วย ต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นซึ่งคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบฐานะการเงิน

รายได้และต้นทุนบริการพัฒนาระบบ

รายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบของบริษัทย่อยจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยวัดจากอัตราส่วนจากต้นทุนบริการที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน เทียบกับประมาณการต้นทุนค่าบริการทั้งหมด

รายได้จากการบริการดูแลระบบและรักษาอุปกรณ์ของบริษัทย่อยจะรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่ให้บริการตามสัญญาตามวิธีเส้นตรง

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับคืนหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากเงินต้นคงค้าง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.3 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทและวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในวันซื้อขายด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจากตราสารทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะไม่สามารถรับรู้ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาการวัดมูลค่าดังกล่าวในแต่ละตราสารทุนแยกต่างหากจากกัน สำหรับเงินปันผลจากตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายได้อื่น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาการค้าประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีที่ง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

3.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำสำเร็จรูปแสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้ำคงเหลือคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้ำคงเหลือ นั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้ำนั้น เช่น อากรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้ำ และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้ำ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่ได้คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้ำได้

3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น และในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

3.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

เงินลงทุนในบริษัทร่วมเริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.7 เงินลงทุนในการร่วมค้ำ

เงินลงทุนในการร่วมค้ำแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) การร่วมค้ำบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เงินลงทุนในการร่วมค้ำวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลัง โดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้ำมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในการร่วมค้ำ บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าวเป็นภาระผูกพันตามส่วนได้เสียในการร่วมค้ำนั้น

3.8 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และ อุปกรณ์ และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 – 30 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 – 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 – 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ทุกปี

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ยกเว้นตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทรับรู้ที่ดินด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนั้นมาจากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอก โดยจะมีการทบทวนการประเมินอย่างสม่ำเสมอ

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
--------------------	-----------

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอายุการใช้ประโยชน์ทุกปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

3.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นและการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักถูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของกลุ่มบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและราคาทองคำ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

3.15 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้อื้อหนี้หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้ใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ก่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงหักกลบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินแทนการแสดงแยกจากกัน

3.16 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณ โดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกในระหว่างปี

3.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์ทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือ โดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

3.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาตามขั้นความสำเร็จของงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาวะที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการและคำนึงถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอดีต

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้างและประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างที่ได้เสร็จสิ้นในระหว่างปี โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รายการที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและมูลค่าของสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีต้นทุนเกิดขึ้นอีก โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนจบโครงการ

ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับจากความล่าช้าสำหรับโครงการที่ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จทันภายในเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาจากอัตราค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและเป็นจำนวนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และตาม โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และราคาทองคำ เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะชนะคดี อย่างไรก็ตาม เพื่อความรอบคอบ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

4. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
ทีอาร์ซี อินเวสमेंท์ ลิมิเต็ด	สาธารณรัฐเม็กซิโก	บริษัทย่อย
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	ฮ่องกง	บริษัทย่อย
บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า สหไฮโคร พัทยา	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท อาเซียนโปเตซ ชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	ไทย	กิจการร่วมค้า
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ไทย	กิจการร่วมค้า
กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์	ไทย	กิจการร่วมค้า
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์-โอลีฟ	ไทย	กิจการร่วมค้า
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
นายภาสิต ลีสกุล	ไทย	กรรมการบริษัท
นางไพจิตร รัตนานนท์	ไทย	ประธานกรรมการ

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	-	-	1	10	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	46	41	อัตราร้อยละ 6.25 - 7.00 ต่อปี (2567 : อัตราร้อยละ 6.25 - 7.00 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	22	22	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการให้บริการอื่น	3	4	-	-	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	8	9	8	9	อัตราร้อยละ 8.00 – 8.50 ต่อปี (2567 : อัตราร้อยละ 8.00 – 9.00 ต่อปี)
รายได้อื่น	3	2	3	2	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	1	-	1	อัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี (2567 : อัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี)

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	825,034	695,107
บริษัทร่วม	382,647	381,523	382,647	381,285
กิจการร่วมค้า	5,928	2,565	2,063	2,412
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	297	468	-	-
รวม	388,872	384,556	1,209,744	1,078,804
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(381,141)	(381,051)	(1,062,789)	(986,613)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
	7,731	3,505	146,955	92,191

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง</u>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	7,854	7,854	7,854	7,854
กิจการร่วมค้า	-	-	-	-
รวม	7,854	7,854	7,854	7,854
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(7,854)	(7,854)	(7,854)	(7,854)
รวมลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-
<u>เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง</u>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า	35,133	35,133	-	-
รวม	35,133	35,133	-	-
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	6,170	5,688
บริษัทร่วม	-	1,900	-	-
กิจการร่วมค้า	2,778	2,778	2,778	2,778
รวม	2,778	4,678	8,948	8,466
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	-	-	(6,170)	(5,688)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,778	4,678	2,778	2,778
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1,419,821	1,419,821
รวม	-	-	1,419,821	1,419,821
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	-	-	(1,419,821)	(1,419,821)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	158,815	133,416
บริษัทร่วม	122	-	107	-
กิจการร่วมค้า	25,092	39,793	53	53
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,528	15,988	20,528	15,988
กรรมการบริษัทและประธานกรรมการ	16,332	13,150	16,332	13,150
รวม	62,074	68,931	195,835	162,607

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	703,287	595,242
บริษัทร่วม	4,000	-	4,000	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	25,930	78,300	25,930	78,300
กรรมการบริษัทและประธานกรรมการ	39,750	41,030	39,750	41,030
รวม	<u>69,680</u>	<u>119,330</u>	<u>772,967</u>	<u>714,572</u>
<u>เข้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง</u>				
<u>- กิจการที่เกี่ยวข้อง</u>				
กิจการร่วมค้า	17,323	20,006	-	-
รวม	<u>17,323</u>	<u>20,006</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กิจการร่วมค้า	-	13,890	-	-
รวม	<u>-</u>	<u>13,890</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	ลักษณะ ความสัมพันธ์	หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>					
บริษัท ทีอาร์ ยูทิลิตี้ จำกัด	บริษัทร่วม	1,900	-	(1,900)	-
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์ - โอลีฟ	กิจการร่วมค้า	2,778	-	-	2,778
รวม		<u>4,678</u>	<u>-</u>	<u>(1,900)</u>	<u>2,778</u>
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		<u>4,678</u>	<u>-</u>	<u>(1,900)</u>	<u>2,778</u>

หน่วย : พันบาท

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			อัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	5,688	512	-	(30)	6,170
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์-โอสิฟ	กิจการร่วมค้า	2,778	-	-	-	2,778
รวม		8,466	512	-	(30)	8,948
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(5,688)	(512)	-	30	(6,170)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		2,778	-	-	-	2,778
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	1,361,758	-	-	-	1,361,758
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	58,063	-	-	-	58,063
รวม		1,419,821	-	-	-	1,419,821
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1,419,821)	-	-	-	(1,419,821)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ		-	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.50 – 9.25 ต่อปี (31 ธันวาคม 2567 : ร้อยละ 2.50 – 9.25 ต่อปี) มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินให้กู้ยืมแก่ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด และทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปเตซซียุมิ จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 โดยเป็นการลงทุนในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม			
	ลักษณะ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ความสัมพันธ์	ธันวาคม 2567			ธันวาคม 2568
บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	78,300	108,530	(160,900)	25,930
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	บริษัทร่วม	-	4,000	-	4,000
นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการบริษัท	28,030	420	(1,700)	26,750
นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	13,000	-	-	13,000
รวม		119,330	112,950	(162,600)	69,680

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลักษณะ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ความสัมพันธ์	ธันวาคม 2567			ธันวาคม 2568
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัทย่อย	588,052	291,073	(177,013)	702,112
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย	7,190	-	(6,015)	1,175
บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	78,300	108,530	(160,900)	25,930
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	บริษัทร่วม	-	4,000	-	4,000
นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการบริษัท	28,030	420	(1,700)	26,750
นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	13,000	-	-	13,000
รวม		714,572	404,023	(345,628)	772,967

ภาวะค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30.4 และ 30.5

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึง บุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
ผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13	16	12	15
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	2	1	2
รวม	14	18	13	17

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	1,032	1,507	160	160
เงินฝากธนาคาร	44,912	7,446	1,578	478
รวม	45,944	8,953	1,738	638

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ลูกหนี้การค้า	491,581	606,500	407,828	519,544
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(381,265)	(381,265)	(381,265)	(381,265)
สุทธิ	110,316	225,235	26,564	138,279
ดอกเบี้ยค้างรับ	245	414	681,894	605,738
เงินทดรองจ่าย	5,999	2,885	145,221	91,810
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	80,762	69,340	15,392	21,978
รวม	87,006	72,639	842,507	719,526
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,671)	(834)	(683,110)	(606,396)
สุทธิ	85,335	71,805	159,397	113,130
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	195,651	297,040	185,961	251,409

ยอดคงเหลือลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยังไม่ครบกำหนด	66,926	80,245	25,210	18,492
ไม่เกิน 3 เดือน	41,887	35,199	18	24,559
มากกว่า 3 – 6 เดือน	-	86,587	-	86,587
มากกว่า 6 – 12 เดือน	-	8,641	-	8,641
มากกว่า 12 เดือน	382,768	395,828	382,600	381,265
รวม	491,581	606,500	407,828	519,544
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(381,265)	(381,265)	(381,265)	(381,265)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	110,316	225,235	26,564	138,279

กลุ่มบริษัทได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมยอดลูกหนี้การค้าซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนประมาณ 0.17 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : - ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2567 : 175 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 124 ล้านบาท)

7. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

7.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	12,568,197	16,413,635	4,326,745	4,098,777
การรับรู้รายได้ตามส่วนงานที่ทำเสร็จ	10,651,630	13,927,714	3,915,610	3,887,014
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(9,120,942)	(12,017,619)	(3,684,606)	(3,655,622)
คงเหลือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,530,688	1,910,095	266,460	231,392
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(94,320)	(92,820)	(94,320)	(92,820)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – สุทธิ	<u>1,436,368</u>	<u>1,817,275</u>	<u>136,684</u>	<u>138,572</u>
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	157,591	171,388	10,128	39,069
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,854)	(7,854)	(7,854)	(7,854)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน – สุทธิ	<u>149,737</u>	<u>163,534</u>	<u>2,274</u>	<u>31,215</u>
สินทรัพย์ตามสัญญา	<u>1,586,105</u>	<u>1,980,809</u>	<u>138,958</u>	<u>169,787</u>
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาบริการ				
มูลค่างานตามสัญญา	6,162,578	7,881,277	2,107,547	2,293,547
มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ	869,935	1,130,266	408,988	404,987
หัก รายได้ที่ได้รับรู้ตามส่วนงานที่ทำเสร็จ	(584,287)	(722,608)	(377,907)	(373,531)
รวมเงินรับล่วงหน้าจากสัญญาบริการ	<u>285,648</u>	<u>407,658</u>	<u>31,081</u>	<u>31,456</u>

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แยกตามอายุของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ถึงกำหนดเรียกเก็บได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ไม่เกิน 3 เดือน	382,785	269,446	137,947	23,908
มากกว่า 3 - 6 เดือน	223,518	109,932	46,944	9,156
มากกว่า 6 - 12 เดือน	377,397	478,827	46,113	170,406
มากกว่า 12 เดือน	546,988	1,051,890	-	27,922
รวม	1,530,688	1,910,095	231,004	231,392
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(94,320)	(92,820)	(94,320)	(92,820)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – สุทธิ	<u>1,436,368</u>	<u>1,817,275</u>	<u>136,684</u>	<u>138,572</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ที่มีอายุมากกว่า 12 เดือน ทั้งจำนวนเป็นยอดคงค้างของหน่วยงานราชการ จำนวน 3 หน่วยงาน

7.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ที่ได้รับรู้ที่เลขรวมอยู่ในยอดคงค้างของ				
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาบริการ	117,897	149,137	-	43,946

7.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระตามสัญญา ที่ทำกับลูกค้าที่ยังไม่ได้ปฏิบัติหรือยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นจำนวน 1,927 ล้านบาทและจำนวน 3,712 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 404 ล้านบาทและ 211.78 ล้านบาทตามลำดับ) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะ ปฏิบัติภาระตามสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1-2 ปี

8. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทนำเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำไปค้ำประกัน หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30.4

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกในราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		ราคาทุน - สุทธิ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99	500,000,000	500,000,000	620,894,691	620,894,691	(145,071,416)	(145,071,416)	475,823,275	475,823,275
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐเม็กซิโก	100.00	100.00	1 เหรียญ	1 เหรียญ	32	32	-	-	32	32
บริษัท โออีพี เทคโนโลยี จำกัด	บริการจัดการและประมวลผล ข้อมูล	ไทย	49.97	49.97	3,100,000	3,100,000	1,549,070	1,549,070	-	-	1,549,070	1,549,070
รวม							<u>622,443,793</u>	<u>622,443,793</u>	<u>(145,071,416)</u>	<u>(145,071,416)</u>	<u>477,372,377</u>	<u>477,372,377</u>

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

10.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		หน่วย : พันบาท					
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		วิธีส่วนได้เสีย		ค่าต่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			2568	2567	2568	2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ถือหุ้นโดยบริษัท												
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ไทย	40.00	40.00	31,250	31,250	14,914	11,595	-	-	14,914	11,595
บริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด	ออกแบบ ซ่อขาย เพ็ชช โปรแกรม รับจ้างประกอบ ผู้ควบคุม	ไทย	40.00	-	10,000	-	288,468	-	-	-	288,468	-
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด												
บริษัท อาเซียนไปแคช ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ซุคเจาะเหมืองแร่	ไทย	22.46	22.46	3,256,727	3,256,727	1,126,742	1,126,742	(1,126,742)	(1,126,742)	-	-
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเทอร์เน็ต เซ็นเตอร์ ลิมิเต็ด												
บริษัท อาเซียนไปแคช ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)	ซุคเจาะเหมืองแร่	ไทย	2.67	2.67	3,256,727	3,256,727	85,989	85,989	(85,989)	(85,989)	-	-
รวม							1,516,113	1,224,326	(1,212,731)	(1,212,731)	303,382	11,595

ในระหว่างงวด บริษัท เข้าซื้อหุ้นในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ในราคาซื้อขายไม่เกิน 300 ล้านบาท โดยจ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวน 200 ล้านบาท และจ่ายชำระ โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 142,857,143 หุ้น ราคาเสนอขาย 0.70 บาท รวม มูลค่า 100 ล้านบาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1.50 บาท) โดยบริษัทรับรู้มูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรกจากการออกหุ้นสามัญเพื่อจ่ายชำระดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และบริษัทอยู่ระหว่างประเมินมูลค่าของกิจการดังกล่าวซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกในวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		หน่วย : พันบาท					
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		ราคาทุน - สุทธิ	
			2568	2567	2568	2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ไทย	40.00	40.00	31,250	31,250	12,500	12,500	-	-	12,500	12,500
บริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริ่ง คอนซัลแตนท์ จำกัด	ออกแบบ ซื่อขาย เขียน โปรแกรม รับจ้างประกอบ ผู้ควบคุม	ไทย	40.00	-	10,000	-	284,811.00	-	-	-	284,811.00	-
รวม							297,311.00	12,500	-	-	297,311.00	12,500

10.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัท
ร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

ชื่อบริษัท	หน่วย : พันบาท			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	3,318	2,089	-	-
บริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด	3,658	-	-	-
รวม	6,976	2,089	-	-

11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน (พันบาท)		วิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ถือหุ้นโดยบริษัท											
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	50	50	100,000	100,000	84,508	84,377	-	-	84,508	84,377
ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด											
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	51	51	20,400	20,400	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า สหการอินเตอร์ราวน์	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	50	50	200	200	-	-	-	-	-	-
ถือหุ้นโดยบริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด											
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็นส์ - โอลิฟ	บริหารจัดการและประมวลผลข้อมูล	40	40	40	40	-	-	-	-	-	-
รวม				120,640	120,640	84,508	84,377	-	-	84,508	84,377

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าซึ่งบันทึกในวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		ราคาทุน	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	50	50	100,000	100,000	-	-	100,000	100,000
รวม				100,000	100,000	-	-	100,000	100,000

11.1 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

ชื่อบริษัท	หน่วย : พันบาท			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	413	(2,268)	(282)	-
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์ - โอสิฟ	-	(1,068)	-	-
รวม	413	(3,336)	(282)	-

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	142,062	404,400	517,701	63,188	76,604	6,205	1,210,160
ซื้อเพิ่ม	-	-	816	26	-	2,472	3,314
ตีราคาเพิ่ม	247,175	-	-	-	-	-	247,175
โอนเข้า (ออก)	-	-	2,656	-	-	(2,656)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(45,472)	(10,331)	(4,758)	-	(60,561)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	389,237	404,400	475,701	52,883	71,846	6,021	1,400,088
ซื้อเพิ่ม	-	-	765	57	-	1,480	2,302
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	1,775	-	1,775
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	(1,261)	(1,261)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(16,063)	(1,021)	(10,844)	-	(27,928)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	389,237	404,400	460,403	51,919	62,777	6,240	1,374,976

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(118,317)	(428,046)	(61,598)	(76,024)	-	(683,985)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(20,490)	(25,064)	(662)	(529)	-	(46,745)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	43,196	10,328	4,755	-	58,279
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(138,807)	(409,914)	(51,932)	(71,798)	-	(672,451)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(20,479)	(21,105)	(443)	(325)	-	(42,352)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	14,913	1,016	10,844	-	26,773
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(1,293)	-	(1,293)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(159,286)	(416,106)	(51,359)	(62,572)	-	(689,323)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2567	389,237	265,593	65,787	951	48	6,021	727,637
31 ธันวาคม 2568	389,237	245,114	44,297	560	205	6,240	685,653
ค่าเสื่อมราคาซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ							
สำหรับปี							
2567							46,745
2568							42,352

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	140,472	391,835	370,143	55,369	59,968	6,205	1,023,992
ซื้อเพิ่ม	-	-	361	26	-	2,472	2,859
ตีราคาเพิ่ม	243,736	-	-	-	-	-	243,736
โอนเข้า (ออก)	-	-	2,656	-	-	(2,656)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(28,416)	(9,623)	(3,723)	-	(41,762)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	384,208	391,835	344,744	45,772	56,245	6,021	1,228,825
ซื้อเพิ่ม	-	-	745	57	-	1,480	2,282
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	1,775	-	1,775
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	(1,261)	(1,261)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(11,790)	(995)	(9,303)	-	(22,088)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	384,208	391,835	333,699	44,834	48,717	6,240	1,209,533

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(117,017)	(293,405)	(53,982)	(59,399)	-	(523,803)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19,761)	(24,127)	(564)	(525)	-	(44,977)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	26,769	9,620	3,722	-	40,111
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(136,778)	(290,763)	(44,926)	(56,202)	-	(528,669)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19,749)	(20,392)	(376)	(321)	-	(40,838)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	11,169	994	9,303	-	21,466
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(1,293)	-	(1,293)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(156,527)	(299,986)	(44,308)	(48,513)	-	(549,334)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2567	384,208	255,057	53,981	846	43	6,021	700,156
31 ธันวาคม 2568	384,208	235,308	33,713	526	204	6,240	660,199
ค่าเสื่อมราคาซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
2567							44,977
2568							40,838

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัท นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 391.54 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 397.78 ล้านบาท) และจำนวน 386.51 ล้านบาท (พ.ศ.2567 : จำนวน 392.75 ล้านบาท) ไปจดจำนองกับธนาคารพาณิชย์เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุข้อ 15,17

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์		รวม
		สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ราคาทุน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	29,503	6,450	35,953
ซื้อเพิ่ม	-	16,000	-	16,000
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,891)	-	(1,891)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	43,612	6,450	50,062
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,877)	(4,675)	(11,552)
โอนเข้า (ออก)	-	-	(1,775)	(1,775)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	36,735	-	36,735
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(9,369)	(3,628)	(12,997)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(8,208)	(1,478)	(9,686)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	1,891	-	1,891
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(15,686)	(5,106)	(20,792)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(8,557)	(861)	(9,418)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	6,877	4,675	11,552
โอนออก (เข้า)	-	-	1,293	1,293
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(17,366)	-	(17,366)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2567	-	27,926	1,343	29,269
31 ธันวาคม 2568	-	19,369	-	19,369
ค่าเสื่อมราคาซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				
2567				9,687
2568				9,418

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องคกแต่งคิดตั้ง และอุปกรณ์			
	ที่ดิน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	19,896	1,775	21,671
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,891)	-	(1,891)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	18,005	1,775	19,780
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,400)	-	(6,400)
โอนเข้า (ออก)	-	-	(1,775)	(1,775)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	11,605	-	11,605
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(8,600)	(946)	(9,546)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,343)	(319)	(5,662)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	1,891	-	1,891
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(12,052)	(1,265)	(13,317)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,732)	(27)	(4,760)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	6,400	-	6,400
โอนออก (เข้า)	-	-	1,293	1,293
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(10,384)	-	10,384
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2567	-	5,953	510	6,463
31 ธันวาคม 2568	-	1,221	-	1,221
ค่าเสื่อมราคาซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				
2567				5,662
2568				4,760

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	21,326	-	-	-	21,326
รวมราคาทุน	21,326	-	-	-	21,326
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(16,645)	(1,632)	-	-	(18,277)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,645)	(1,632)	-	-	(18,277)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4,681				3,049

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	31,268	-	(9,942)	-	21,326
รวมราคาทุน	31,268	-	(9,942)	-	21,326
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(24,349)	(2,016)	9,720	-	(16,645)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(24,349)	(2,016)	9,720	-	(16,645)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6,919				4,681

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	21,101	-	-	-	21,101
รวมราคาทุน	21,101	-	-	-	21,101
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(16,527)	(1,616)	-	-	(18,143)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,527)	(1,616)	-	-	(18,143)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4,574				2,958

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	30,621	-	(9,520)	-	21,101
รวมราคาทุน	30,621	-	(9,520)	-	21,101
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(23,873)	(1,994)	9,340	-	(16,527)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,873)	(1,994)	9,340	-	(16,527)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6,748				4,574

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MOR-1	27,974	34,476	13,864	17,113
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	MLR-0.65, MLR-1	293,680	184,515	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	MLR-1, MLR-2,	486,582	602,618	90,000	152,000
	Fixed rate				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	MOR+2	5,915	-	5,915	-
รวม		814,151	821,609	109,779	169,113

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า					
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		24,582	39,283	20,299	20,724
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		817,846	745,381	267,295	381,516
รวมเจ้าหนี้การค้า		842,428	784,664	287,594	402,240
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
เงินตรงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		472	457	6,645	26,882
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		1,061	1,401	1,052	1,168
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		37,020	31,158	168,890	116,968
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		231,394	141,823	57,945	37,029
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		269,947	174,839	234,532	182,047
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		1,112,375	959,503	522,127	584,287

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานที่บริษัทบันทึกไว้ รวมมูลค่าตามบัญชี จำนวน 418 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 70 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายกับคู่สัญญาที่เป็นผู้รับเหมา พร้อมกับคิดดอกเบี้ยอีกในอัตราร้อยละ 5-15 ต่อปี

17. เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี) มีดังนี้

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
ยอดยกมา	138,915	153,915	69,482	76,982
คืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	-	(15,000)	-	(7,500)
รวม	138,915	138,915	69,482	69,482
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดภายใน	(76,833)	-	(7,400)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	62,082	138,915	62,082	69,482

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทจำนวน 138.92 ล้านบาท มีกำหนดชำระดอกเบี้ยและชำระเงินต้นตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งจากเดิมมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 60 เดือนนับจากวันที่ทำสัญญา ต่อมาในปี 2567 ธนาคารได้อนุมัติขยายระยะเวลาชำระคืนเป็นภายใน 94 เดือนนับจากวันที่ทำสัญญา หรือวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยชำระคืนสุดท้ายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2574 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดทะเบียนที่ดินและหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3) ของกลุ่มบริษัท และค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยของบริษัท ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทจึงมีการจัดประเภทแสดงหนี้สินดังกล่าวเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 69.43 ล้านบาท ต่อมา เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อ โดยผ่อนผันให้บริษัทและบริษัทย่อยชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส โดยเริ่มชำระในเดือนกันยายน 2569 และชะลอการดำเนินการทางกฎหมาย จึงได้รับยกเว้นเบี้ยปรับที่อาจเกิดขึ้น

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี) และอัตราดอกเบี้ย ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		วงเงินกู้ยืมที่เบิกใช้ (พันบาท)	
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	SPRL 7.70% - 7.90%	SPRL 7.70% - 7.90%	138,915	69,482

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม			
อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
กิจการอื่น	8.00 – 10.00	58,323	57,400	(104,500)	11,223
รวม		58,323	57,400	(104,500)	11,223

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
กิจการอื่น	8.00	55,923	57,400	(104,500)	8,823
รวม		55,923	57,400	(104,500)	8,823

กลุ่มบริษัทที่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

19. ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการก่อสร้าง	รวม	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	2,195	298,903	301,098	1,495	108,488	109,983
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,000	131,864	132,864	1,000	-	1,000
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(331)	(302,176)	(302,507)	(331)	(33,739)	(34,070)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,864	128,591	131,455	2,164	74,749	76,913

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการก่อสร้าง	รวม	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,581	49,136	52,717	2,881	25,892	28,773
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	358,880	358,880	-	142,135	142,135
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,386)	(109,113)	(110,499)	(1,386)	(59,539)	(60,925)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,195	298,903	301,098	1,495	108,488	109,983

โครงการก่อสร้างที่มีความไม่แน่นอนของต้นทุนและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทได้ดำเนินโครงการก่อสร้างโครงการหนึ่งที่มีลักษณะเป็นงานเฉพาะทางซึ่งแตกต่างจากโครงการที่บริษัทเคยดำเนินการในอดีต โดยผลขาดทุนจากงานโครงการก่อสร้างมีปัจจัยเริ่มต้นจากผู้รับเหมาหลักของโครงการจำนวน 2 ราย ที่เริ่มทำงานกับบริษัทตั้งแต่ปี 2564 จนปลายปี 2567 ผู้รับเหมาหลักได้หยุดดำเนินงานและไม่เข้าปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามสัญญา แม้บริษัทมีหนังสือแจ้งเร่งรัดงานโครงการ งานส่งมอบอุปกรณ์ติดตั้ง หลายครั้งแล้วก็ตาม ส่งผลให้บริษัทต้องรับผิดชอบดำเนินงานส่วนที่เหลือของโครงการให้แล้วเสร็จเอง รวมถึงแก้ไขงานที่เสียหายของผู้รับเหมาที่ดำเนินการไปแล้วและจัดหาวัสดุและทรัพยากรใหม่ และเนื่องจากโครงการดังกล่าวเป็นงานเฉพาะทางประกอบกับปัจจุบันบริษัทมีข้อจำกัดด้านสภาพคล่อง ทำให้บริษัทประสบความยากลำบากในการว่าจ้างผู้รับเหมารายใหม่เพื่อรับงานทั้งโครงการหรือรับเหมางานหลักบางส่วน ดังนั้นบริษัทจึงได้ปรับแผนการดำเนินงานโดยใช้ทรัพยากรภายในเป็นหลักในการดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จ

สำหรับปี 2568 ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงได้ทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการ โดยใช้ข้อมูลและสมมติฐานที่ดีที่สุด ณ วันที่ในงบการเงิน ตามหลักการประมาณการตามแนวทางประมาณการที่ดีที่สุดตามมาตรฐานการบัญชี บริษัทคาดว่าต้นทุนรวมของโครงการจะสูงกว่ารายได้ตามสัญญาอย่างเป็นนัยสำคัญ บริษัทจึงได้รับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการที่เพิ่มขึ้นในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2568 เป็นจำนวน 126 ล้านบาท โดยปัจจัยและสมมติฐานที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการทบทวนประมาณการต้นทุนดังกล่าว ประกอบด้วย ประสิทธิภาพในการดำเนินงานโดยทรัพยากรภายใน ระยะเวลาในการก่อสร้างให้แล้วเสร็จ ต้นวัสดุ ค่าแรง และต้นทุนทางเทคนิคในอนาคต ผลสรุปของแบบแก้ไขและข้อกำหนดทางวิศวกรรมขั้นสุดท้าย รวมถึงประมาณการรับประกัน ค่าใช้จ่ายในการเก็บงานและค่าปรับที่อาจจะเกิดขึ้น แต่เนื่องจากความไม่แน่นอนดังกล่าว ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงในอนาคตอาจแตกต่างจากประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตามบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาคำเนินการตามสิทธิทางสัญญาเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้รับเหมาช่วง

20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	30,810	23,504	11,669	13,465
เพิ่มขึ้น	-	16,000	-	-
เงินจ่ายชำระ	(7,598)	(8,695)	(1,905)	(1,796)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	23,212	30,809	9,764	11,669
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(14,749)	(16,033)	(9,755)	(10,340)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	8,463	14,776	9	1,329

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาภายใน 1 ปี	15,510	17,358	9,784	10,590
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	9,076	16,150	9	1,357
รวม	24,586	33,507	9,793	11,947
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่า	(1,374)	(2,698)	(29)	(278)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	23,212	30,809	9,764	11,669

	หน่วย: พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,212	30,809	9,764	11,669
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	(14,749)	(16,033)	(9,755)	(10,340)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	8,463	14,776	9	1,329

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	9,418	9,687	4,760	5,662
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,324	1,708	249	590
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,056	4,177	579	1,455
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	207	215	18	36
รวม	13,005	15,787	5,606	7,743

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวน 9 ล้านบาท และ 13 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ 2 ล้านบาท และ 4 ล้านบาทตามลำดับ)

21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

21.1 จำนวนเงินประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	ผลประโยชน์หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	42,664	9,510	52,174	40,223	7,607	47,830
ถ้าไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(14,312)	(6,362)	(20,674)	-	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ย	4,378	524	4,902	8,231	1,903	10,134
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(4,041)	(1,428)	(5,469)	(5,790)	-	5,790
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	28,689	2,244	30,933	42,664	9,510	52,174

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	ผลประโยชน์หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	31,031	6,355	37,386	288,880	5,078	33,958
ถ้าไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(13,241)	(4,338)	(17,579)	-	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ย	2,852	327	3,179	6,101	1,277	7,378
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(1,316)	(1,008)	(2,324)	(3,950)	-	(3,950)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	19,326	1,336	20,662	31,031	6,355	37,386

21.2 กำไรจากการประมาณการนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เกิดขึ้นจาก

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สมมติฐานประชากร	1,110	-	492	-
สมมติฐานทางการเงิน	1,841	-	1,003	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	17,724	-	16,084	-
รวม	20,675	-	17,579	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ประเมินประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานใหม่ เนื่องจากการปรับลดจำนวนพนักงานและปรับโครงสร้างองค์กร

21.3 ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.48 - 1.55	2.22 - 2.31	1.48	2.22
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	1.00	1.00	1.00	1.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (จำแนกตามอายุ) (ร้อยละต่อปี)	0 - 40.00	0 - 37.00	0 - 37.00	0 - 37.00
อัตรามรณะ	ตารางมรณะไทย สามัญปี 2560	ตารางมรณะไทย สามัญปี 2560	ตารางมรณะไทย สามัญปี 2560	ตารางมรณะไทย สามัญปี 2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (บาท)	20,000	30,350	20,000	30,350

21.4 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567		2568		2567	
เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1.8)	2.0	(2.8)	3.1	(1.2)	1.3	(1.9)	2.1
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	2.0	(1.9)	3.9	(3.5)	1.4	(1.3)	2.7	(2.4)
การเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1.9)	0.4	(2.9)	0.8	(1.3)	0.3	(2.0)	0.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	0.1	(0.1)	-	-	0.1	(0.1)

22. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่ง โครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตามงบการเงินรวมมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ (54.41) : 1 และ (16.21) : 1 ตามลำดับ

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 7.85 : 1 และ (40.77) : 1 ตามลำดับ

23. ทุนสำรองตามกฎหมาย

บริษัท

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทย่อยในประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนผลกำไร จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนทุนของบริษัท

24. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	1,203,668	1,241,625	70,916	159,367
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	229,003	369,061	155,989	285,385
ค่าเสื่อมราคา	51,771	56,925	45,598	50,686
ค่าตัดจำหน่าย	1,632	2,017	1,616	1,994
ค่าเช่าและบริการตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	21,398	130,063	8,940	54,505

25. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

25.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,836	10,347	4,005	7,477
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้	5,836	10,347	4,005	7,477
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(401)	(525)	(401)	(525)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(49,435)	(49,435)	(48,747)	(48,747)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้	(49,836)	(49,960)	(49,148)	(49,272)
สุทธิ	(44,000)	(39,613)	(45,143)	(41,795)

25.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	182	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	252	(815)	(168)	(687)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	252	(633)	(168)	(687)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันกัน	4,136	-	3,515	-
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,136	-	3,515	-

25.3 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(280,161)	(683,676)	(189,626)	(498,388)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (%)	15-20%	15% - 20%	20%	20%
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	(47,817)	(133,043)	(37,925)	(99,678)
ผลกระทบทางภาษีเงินได้จากการตัดรายการระหว่างกัน	(43,077)	(17,622)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	8,345	5,869	2,378	869
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	1,478	(249)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	81,323	144,412	35,379	98,122
รวม	48,069	132,410	37,757	98,991
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	252	(633)	(168)	(687)
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง (%)	0.09	0.09	0.09	0.14

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 351 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 136 ล้านบาท) (2567 : 635 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ : 402 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,394 ล้านบาท และ 10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 992 ล้านบาท) (2567 : 1,001 ล้านบาท 10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 803 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2571

26. **ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,492,416	1,497,992	179,759	1,677,751
เพิ่มทุน	872,726	598,593	(152,023)	446,570
ลดทุนจดทะเบียน	(1,651,902)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,713,240	2,096,585	27,736	2,124,321

เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากการแปลงหนี้เป็นทุน จากเดิมจำนวน 1,497,991,693.50 บาท เป็นจำนวน 1,605,370,686 บาท (หุ้นสามัญ 1,070,247,124 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท) โดยบริษัทได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุนข้างต้น จำนวน 71,585,995 หุ้น ใช้ราคา 2.40 บาทต่อหุ้น รวมมูลค่า 107,378,992.50 บาท ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ของบริษัท ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567 ซึ่งราคาดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 58.18 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากการออกหุ้นเพิ่มทุน จากเดิมจำนวน 1,605,370,686 บาท เป็นจำนวน 1,668,013,300.50 บาท (หุ้นสามัญ 1,112,008,867 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท) การออกหุ้นเพิ่มทุนข้างต้น ใช้ราคา 2.40 บาทต่อหุ้น ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ของบริษัท ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567 ส่งผลให้บริษัทมีส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 33.95 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1,651,903,068.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 3,492,416,368.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,840,513,300.50 บาท โดยดำเนินการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ออกจำหน่าย จำนวน 1,101,268,712 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2568 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 872,726,389.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,840,513,300.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,713,239,690.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 581,817,593 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2568 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 142,857,143 หุ้น และได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าว ให้แก่ บริษัท พีเอส แคปปิตอล โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทที่นายพิสิทธิ์ แซ่ลิ้ม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.70 บาท เพื่อชำระค่าตอบแทนการได้มาซึ่งหุ้นของบริษัท พีเอส เอ็นจิเนียริ่ง คอนซัลแตนท์ จำกัด (PSEC) แทนการชำระด้วยเงินสด (Payment in Kind) รวมทั้งดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (เพิ่มทุน) จำนวน 214,285,714.50 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,668,013,300.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 1,882,299,015 บาท

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้รับเงินจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 142,857,143 หุ้น เป็นเงินรวมจำนวน 100,000,000 บาท และได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัดดังกล่าวแล้ว รวมทั้งดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (เพิ่มทุน) จำนวน 214,285,714.50 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,882,299,015 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 2,096,584,729.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

27. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณ ได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด (พันบาท)	(280,413)	(540,316)	(189,458)	(445,707)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,265,578	981,744	1,265,578	981,744
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.2216)	(0.5810)	(0.1497)	(0.4541)

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุน เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 2.5 ล้านบาท) (2567 : 4 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ : 3 ล้านบาท)

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ
- ส่วนงานการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี
- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา
- ส่วนงานขายและบริการอื่น

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	การให้บริการ ก่อสร้างระบบ ท่อ	การให้บริการ ก่อสร้างงาน โยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการขายและบริการ	30,074	993,547	3,504	1,027,125	-	1,027,125
ค่าเสื่อมราคา	(2,106)	(50,471)	-	(52,577)	806	(51,771)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(5,650)	(168,430)	(25)	(174,105)	3,235	(170,870)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(18,954)	(235,299)	1,636	(252,617)	26,027	(226,590)
รายได้อื่น						49,698
รายได้ดอกเบี้ย						351
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						(37,528)
ต้นทุนทางการเงิน						(73,481)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						6,976
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า						412
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(280,161)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้						(252)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี						(280,413)

หน่วย : พันบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	การให้บริการ ก่อสร้างระบบ ท่อ	การให้บริการ ก่อสร้างงาน โยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการขายและบริการ	153,850	1,097,442	73,483	1,324,775	-	1,324,775
ค่าเสื่อมราคา	(17,971)	(31,540)	(8,995)	(58,506)	1,379	(57,128)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(48,550)	(126,824)	(24,051)	(198,992)	3,157	(196,267)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(120,183)	(452,761)	(26,765)	(599,277)	(37,918)	(561,791)
รายได้อื่น						41,862
รายได้ดอกเบี้ย						786
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						(92,820)
ต้นทุนทางการเงิน						(70,467)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						2,090
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า						(3,336)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(683,676)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้						633
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี						(683,043)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 576 ล้านบาท และ 122 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธาและบริการอื่น ตามลำดับ (ปี 2567 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 261 ล้านบาท และ 210 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา)

30. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันเนื่องเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,463 ล้านบาท และ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 71 ล้านบาท และ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) (31 ธันวาคม 2567 : 2,285 ล้านบาท และ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 68 ล้านบาท และ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน เครื่องจักร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตคงเหลือทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระภายใน 1 ปี	1	5	-	5

30.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการจ้างที่ปรึกษา และการรักษาความปลอดภัยอายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 2 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตคงเหลือทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระภายใน 1 ปี	1	2	1	2

30.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
ค้ำประกันการก่อสร้างและการประมูลงานก่อสร้าง	709	1,081	166	270
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	1,004	1,294	159	145
ค้ำประกันอื่น ๆ	110	126	86	87
รวม	1,823	2,501	411	502

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระจากการให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 212 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567 : 226 ล้านบาท)

30.5 การค้าประกัน

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 969 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567 : 969 ล้านบาท)
- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันร่วมกันในการค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทใช้ร่วมกันภายในวงเงิน 2,666 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567 : 3,110 ล้านบาท)

30.6 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ถูกฟ้องร้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้าง มีคดีความที่ยังอยู่ในระหว่างขั้นตอนพิจารณาของศาล ทั้งหมด 33 คดี โดยเรียกค่าเสียหายจากกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนรวม 596 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทจำนวน 153 ล้านบาท) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่สามารถประเมินระยะเวลาของกระแสเงินสดจ่ายชำระค่าเสียหาย (ถ้ามี) จากการเรียกฟ้องร้องค่าเสียหายดังกล่าวได้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท โดยมีข้อมูลในการต่อสู้คดีเพียงพอและมีโอกาสชนะคดี อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้บันทึกภาระหนี้สินจำนวน 418 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 70 ล้านบาท) ไว้ในงบการเงินแล้ว ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

คดีความที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปีมีดังนี้

บริษัท	มูลฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
คดีที่ 1	24.45	อยู่ระหว่างพิจารณาของศาลอุทธรณ์ (บริษัท : จำเลย)	เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2566 ผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งของบริษัทได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลในข้อหาหรือฐานความผิดสัญญาจ้างทำของและขอให้บริษัทชำระหนี้จำนวน 24.45 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ของจำนวนเงินต้น 23.77 ล้านบาท นับจากวันฟ้องไปจนกว่าบริษัทจะชำระเงินให้กับผู้รับเหมารายนี้ คดีความอยู่ระหว่างบริษัทยื่นคำให้การต่อศาล ซึ่งมีกำหนดยื่นคำให้การในวันที่ 24 สิงหาคม 2566 ต่อมาวันที่ 4 กันยายน 2566 คู่กรณีทุกฝ่ายมาศาล พร้อมกันนั้น บริษัทยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ให้โจทก์ชำระค่าเสียหายให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 22.31 ล้านบาท โดยทางฝ่ายผู้รับเหมาขอคัดเจรจากับบริษัท ศาลจึงอนุญาตให้เลื่อนไปนัดไกล่เกลี่ยทำยอมหรือชี้สองสถานในวันที่ 9 ตุลาคม 2566 ต่อมาทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ ศาลจึงได้กำหนดนัดสืบพยาน โจทก์และจำเลย โดยเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 โดยศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชำระเงินแก่โจทก์จำนวน 24.75 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินจำนวนดังกล่าวไว้ในงบการเงินแล้ว
คดีที่ 2	36.56	อยู่ระหว่างการสืบพยาน (บริษัท : จำเลย)	เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2568 บริษัทผู้รับเหมาโครงการหนึ่งยื่นฟ้องบริษัทฐานผิดสัญญา เรียกค่าเสียหายจำนวน 36.56 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปีนับจากวันฟ้อง ศาลมีคำสั่งให้คู่ความเข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ย และกำหนดประเด็นพิพาทเกี่ยวกับการผิดสัญญาและมูลค่าความเสียหาย โดยหากไม่สามารถตกลงกันได้จะกำหนดนัดสืบพยานต่อไป ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างกำหนดนัดสืบพยาน

คดีที่ 3	44.10	อยู่ระหว่างการสืบพยาน (บริษัท : จำเลย)	เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2568 บริษัทผู้รับเหมาได้ยื่นฟ้องบริษัทเป็นจำเลยที่ 2 และบริษัทย่อย เป็นจำเลยที่ 1 ต่อศาลแพ่งมีนบุรี เรียกให้ร่วมกันชำระเงินจำนวน 44.10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของเงินต้น 40.11 ล้านบาท นับจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 ศาลมีคำสั่งส่งคดีเข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ย และกำหนดประเด็นพิพาทเกี่ยวกับอำนาจฟ้อง และความรับผิดของจำเลยทั้งสอง โดยนัดสืบพยานในวันที่ 25-27 มีนาคม 2569 จำเลยที่ 1 เคยทำสัญญาประนีประนอมยอมความในคดีเดิมและยังมีภาระต้องชำระเงินแก่โจทก์ ขณะที่บริษัทถูกฟ้องในฐานะจำเลยที่ 2 โดยโจทก์อ้างสิทธิเรียกร้องแทนจำเลยที่ 1 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างกำหนดนัดสืบพยาน โจทก์และจำเลย
คดีที่ 4	23.72	อยู่ระหว่างประนีประนอมยอมความ (บริษัท : จำเลย)	เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2568 บริษัทผู้รับเหมา ยื่นฟ้องบริษัทฐานผิดสัญญาเช่าและสัญญาจ้าง เรียกค่าเช่า ค่าจ้าง และค่าเสียหายรวม 23.72 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปีนับจากวันฟ้อง คู่ความอยู่ระหว่างการเจรจา โดยมีแนวทางให้บุคคลภายนอกชำระค่าจำนวนกันความร้อนแทน และปัจจุบันอยู่ระหว่างตกลงเงื่อนไขการผ่อนชำระค่านั่งร้าน หากสามารถตกลงกันได้ โจทก์จะถอนฟ้อง
คดีที่ 5	40.95	อยู่ระหว่างพิจารณาของศาล (บริษัท : จำเลย)	เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 บริษัทผู้รับเหมาได้ยื่นฟ้องบริษัทในข้อหาผิดสัญญา เรียกเครื่องสำอาง ค่าเสียหาย เงินคืน และเงินสำรองจ่าย รวมทุนทรัพย์ 40.95 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีของเงินต้น 37.74 ล้านบาท นับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น คดีได้สืบพยานเสร็จสิ้นแล้ว ปัจจุบันศาลนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 16 มีนาคม 2569
คดีที่ 6	43.68	คดีสิ้นสุด (บริษัท : จำเลย)	ในปี 2567 บริษัทถูกฟ้องร้องจำนวน 2 คดีในฐานความผิดข้อผิดสัญญา และเรียกค่าเสียหายรวมจำนวน 43.68 ล้านบาท โดยคดีเสร็จการพิจารณาและให้นัดฟังคำพิพากษากายในเดือนกันยายน 2568 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชำระเงินแก่โจทก์จำนวน 12.96 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินจำนวนดังกล่าวไว้ในงบการเงินแล้ว
<u>บริษัทย่อย</u>			เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2568 บริษัทผู้รับเหมา ยื่นฟ้องบริษัทเป็นจำเลยที่ 1 พร้อมจำเลยอื่น รวม 10 ราย ฐานละเมิด เรียกค่าเสียหายรวมจำนวน 279.10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปีนับจากวันฟ้อง ศาลได้กำหนดประเด็นพิพาทเกี่ยวกับการฟ้องซ้ำ ฟ้องซ้อน อายุความ และการกระทำละเมิด โดยกำหนดนัดสืบพยาน โจทก์และจำเลยในวันที่ 19-21 และ 26-28 สิงหาคม 2569 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการสืบพยาน
คดีที่ 7	279.10	อยู่ระหว่างการสืบพยาน (บริษัทย่อย : จำเลย)	

31. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้
ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	46	-	46	0.00 - 0.40
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-	-	3	2.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	47	-	47	0.40
	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>93</u>	<u>-</u>	<u>96</u>	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	396	-	417	-	814	4.15 - 9.65
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	11	-	-	-	11	8.00 - 10.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70	-	-	-	70	8.00
เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน	-	-	139	-	139	7.70 - 7.90
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	15	-	-	31	3.81 - 6.58
	<u>493</u>	<u>15</u>	<u>556</u>	<u>-</u>	<u>1,065</u>	

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	9	-	9	0.00 - 0.40
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	5	2.50 - 6.25
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	111	-	111	0.40
	<u>5</u>	<u>-</u>	<u>120</u>	<u>-</u>	<u>125</u>	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	398	-	424	-	822	4.25 - 8.20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	58	-	-	-	58	7.00 - 8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	119	-	-	-	119	8.00 - 9.00
เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน	-	-	139	-	139	7.90
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	15	-	-	31	3.81 - 6.58
	<u>591</u>	<u>15</u>	<u>563</u>	<u>-</u>	<u>1,169</u>	

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2	-	2	0.00 - 0.40
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-	-	3	2.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	16	-	16	0.40
	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>18</u>	<u>-</u>	<u>21</u>	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	-	-	110	-	110	6.62 - 9.65
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	9	-	-	-	9	8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	773	-	-	-	773	6.25 - 8.00
เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน	-	-	69	-	69	7.70 - 7.90
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	1	-	-	11	3.81 - 6.46
	<u>792</u>	<u>1</u>	<u>179</u>	<u>-</u>	<u>972</u>	

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1	-	1	0.00 - 0.40
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-	-	3	2.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	32	-	32	0.50
	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>33</u>	<u>-</u>	<u>36</u>	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	-	-	169	-	169	5.15 - 7.33
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	56	-	-	-	56	8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	715	-	-	-	715	6.25 - 9.00
เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน	-	-	139	-	139	7.90
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	1	-	-	11	3.81 - 6.46
	<u>781</u>	<u>1</u>	<u>308</u>	<u>-</u>	<u>1,090</u>	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้า การให้บริการและการให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางสถานการณ์กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	185	185	31.7436	34.1461

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	185	185	31.7436	34.1461

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2569 ของบริษัท ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2569 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 120,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,713,239,690 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,593,239,690 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 465,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,593,239,690 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,058,239,690 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 310,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 ตามรายละเอียดข้างต้น ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

3. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 310,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.50 บาท ซึ่งแบ่งออกเป็น

3.1 อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 180,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 3 ราย ซึ่งจะมีจำนวนเพิ่มทุนไม่เกิน 79,200,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.44 บาท

3.2 อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 130,000,000 หุ้น แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

ทั้งนี้ ได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนด เปลี่ยนแปลง หรือดำเนินการอื่นใดอันเกี่ยวข้องกับการกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว แต่ทั้งนี้ราคาเสนอขายดังกล่าวต้องไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.01 บาท ซึ่งเป็นไปตามพ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 2 มีนาคม 2569 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายภาสิต ลีสกุล หรือ นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาสิต ลีสกุล หรือ นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ คนใดคนหนึ่งกำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงนาม
1. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	-นายภาสิต ลีสกุล-
2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	-นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์-

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงนาม
1. นายภาสิต ลีสกุล	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-นายภาสิต ลีสกุล-
2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	-นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์-

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 *** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ในกรณีของการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใด ที่ต้องเปิดเผยตามมาตราที่ 56 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้ เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตน ไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *** ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 เท่านั้น

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
และเลขานุการบริษัท



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ
ณ วันที่ 5 มกราคม 2569



1. นางไพจิตร รัตนานนท์
ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ: 70 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:	25 เมษายน 2548
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:	20 ปี 9 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2568)
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2568:	9/9
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 5 มกราคม 2569:	24.0170% (335,690,519 หุ้น) ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมผ่านบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตรถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.50
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	เป็นมารดาของ <ul style="list-style-type: none"> ▪ นายภาสิต ลีสกุล กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ▪ นางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการ กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์การเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 12/2567
สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ	หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน (วทจ.) รุ่นที่ 5
วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม	หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส) รุ่นที่ 23/2561
สถาบันพระปกเกล้า	หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 6/2560

สถาบัน	หลักสูตร
สถาบันวิทยาการพลังงาน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2554 Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2550 Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2548
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2550
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 48/2548

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 4 บริษัท

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Investment Limited (ประเทศมอริเชียส)	ลงทุนและเข้าประมุลงานในโครงการต่าง ๆ
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ		
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited (ประเทศฮ่องกง)	ลงทุนและเข้าประมุลงานในโครงการต่าง ๆ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและ
สรรหา กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ: 67 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ: 21 มิถุนายน 2562
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง: 6 ปี 7 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2568)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2568:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิ บาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
9/9	4/4	2/2	2/2	1/1

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 5 มกราคม 2568: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้า
ไทย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> การปรับปรุงหลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (RPT) ของบริษัทจดทะเบียน วันที่ 11 ตุลาคม 2567 SET online Seminar - การป้องกัน ปราบ ปราบ พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน วันที่ 26 มี.ค. 2567 SET online Seminar - ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย วันที่ 24 พ.ย. 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร วันที่ 15 ส.ค. 2568

สถาบัน	หลักสูตร
	<ul style="list-style-type: none"> Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น RCL 28/2022 Advanced Audit Committee Program (AACP) 32/2562 Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2558 Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2557 Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 1/2557 Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2557
สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา	ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.) รุ่นที่ 9/2563
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 ปี 2560
Governance Matters Australia	The Board's Role in Strategic Formulation

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
21 มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
14 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 บริษัท

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยยูเนี่ยนฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
2 พ.ค. 2565 – 31 ส.ค. 2566	กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ทีพย กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยและประกันชีวิต
12 พ.ย. 2562 – 25 พ.ย. 2563	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) “MCOT”	สื่อสารมวลชน
2558 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่/สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเลียม

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 1 บริษัท

ปีที่ ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
27 เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท โรงพยาบาลศุภมิตร จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล
21 ก.ค. 2565 - 19 ก.ค. 2567	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ทีเคเค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าในระบบ ควบคุมการผลิตอัตโนมัติใน โรงงาน
8 ก.พ. 2565 - 19 ก.ค. 2566	กรรมการ	ธนาคารออมสิน	สถาบันการเงิน
2564 - 2565	กรรมการ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	องค์การสะพานปลา	รัฐวิสาหกิจ
2564 - 2565	กรรมการ	บริษัท ไทยแลนด์พริวิลิจ คาร์ด จำกัด	รัฐวิสาหกิจ
2563 - 2565	กรรมการ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระราชูปถัมภ์	รัฐวิสาหกิจ
2559 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด	จำหน่ายปิโตรเคมี
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน และก๊าซ
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ สำหรับผลิตภัณฑ์โพลียูรี เทน
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท อุเบะ เคมีคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและ ไอน้ำ
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
2558 - 2559	กรรมการ	บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเม็ด พลาสติก

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



3. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ
อายุ: 70 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ: 29 เมษายน 2562
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง: 6 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2568)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2568:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
9/9	4/4	2/2	1/1

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 5 มกราคม 2569: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด: วุฒิปรีตฤมารเวชศาสตร์ (เทียบเท่าปริญญาเอก)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2548
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
23 พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
13 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
29 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 บริษัท

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) “BJC”	การผลิตและการจัดจำหน่าย
29 เม.ย. – 12 พ.ย. 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง		

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 บริษัท

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2558 - 2559	ปลัดกระทรวง	กระทรวงศึกษาธิการ	หน่วยงานรัฐ
2557 – 2561	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
อายุ: 71 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2559
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ปี 11 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2568)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2568:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริษัทภิบาลและความยั่งยืน
9/9	4/4	2/2	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 5 มกราคม 2569:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	ปริญญาตรี อักษรศาสตร์บัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยศิลปากร

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> SET online Seminar - การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน วันที่ 26 มี.ค. 2567
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร วันที่ 11 ส.ค. 2568 สัมมนาในรูปแบบออนไลน์ (Online) หัวข้อ ESG Integration for Sustainable Business Success เพื่อขับเคลื่อนความสำเร็จของธุรกิจที่ยั่งยืนผ่านการบูรณาการ ESG วันที่ 3 เม.ย. 2567

สถาบัน	หลักสูตร
	<ul style="list-style-type: none"> ● Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 226/2559 ● Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 38/2559
กระทรวงอุตสาหกรรม	นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและกรรมการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2/2558
สถาบันวิทยาการพลังงาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558
ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) รุ่นที่ 2/2557
สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	นักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (สรอ.) รุ่นที่ 3/2556
สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ	การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 2/2553
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน	นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 53/2550
สถาบันฝึกอบรมด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส	การปฏิรูปองค์กร
สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน	โครงการพัฒนานักบริหารด้านพลังงานระดับสูง
สถาบันศินรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ผู้บริหารระดับสูง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
13 พ.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 บริษัท

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ▪ กรรมการตรวจสอบ ▪ กรรมการบริหารความเสี่ยง ▪ กรรมการอิสระ 	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) “TSTE”	ขนส่งและโลจิสติกส์

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - 2560	<ul style="list-style-type: none"> ■ กรรมการ ■ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม 	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) “EGCO”	พลังงานและสาธารณูปโภค

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 บริษัท

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคแก่โรงงานอุตสาหกรรม
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร	สถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม	ฝึกอบรมบุคลากรที่ทำงานในธุรกิจสำรวจ และผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย
2558 - 2567	คณะกรรมการการกำหนดตำแหน่งระดับสูง	กระทรวงอุตสาหกรรม	ภาครัฐ

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



5. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
และสรรหา กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร
อายุ: 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

9 สิงหาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

18 ปี 5 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2568)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2568:

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร
9/9	2/2	2/2	1/1	14/15

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 5 มกราคม 2569:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย
รามคำแหง

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	SET online Seminar - การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน วันที่ 26 มี.ค. 2567
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	งานสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาข้อมูลรายการบัญชีที่ ผู้สอบบัญชีเสนอให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงแก้ไขงบ การเงิน สำหรับการตรวจสอบงบการเงินงวดปี 2561
สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	• Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2557

สถาบัน	หลักสูตร
	<ul style="list-style-type: none"> • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2554 • Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2552 • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2550
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การบริหารความเสี่ยงองค์กรรุ่นที่ 3/2557
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> • การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยเข้าสู่ยุค Thailand 4.0 • ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนประสบการณ์ โรงกำเนิดขยะผลิตไฟฟ้าเพื่อสิ่งแวดล้อม ณ ศูนย์กำจัดมูลฝอยหนองแขม กรุงเทพมหานคร

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ
2558 – 2563	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
2550 – 2561	กรรมการจัดการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: -

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - 31 พ.ค. 2563	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท อควา คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) “AQUA”	บริการสื่อและสิ่งพิมพ์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 5 บริษัท

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอช คอร์สซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - 20 ก.ย. 2564	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2558 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และผู้อำนวยการสายงาน การตลาด	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างที่สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างที่สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



6. นายภาสิต ลิ้มสกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง และ
ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน
อายุ: 42 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ: 21 มีนาคม 2556

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง: 12 ปี 10 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2568)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2568:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
9/9	2/2	1/1	15/15

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 5 มกราคม 2569:

0.0815% (1,139,167 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- เป็นบุตรของนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ
- เป็นพี่ชายของนางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล กรรมการ และเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน McCallum Graduate School of Business, Bentley University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)	• CEO CLUB ครั้งที่ 3/2566 ในหัวข้อ "Riding the Waves of Mega Trends"
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มูลนิธิเกษตรวิชาการ และสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร	• หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง รุ่นที่ 1/2565(วทส.1)
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	• TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2567 • TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2563

สถาบัน	หลักสูตร
	<ul style="list-style-type: none"> • TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 4/2559 • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2556 • TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7/2554
สถาบันวิทยาการพลังงาน	ด้านวิทยาการพลังงาน สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่น 7/2562
สถาบันฝึกอบรมบุคลากรด้านปิโตรเลียม	The Management of the Expiring Petroleum Concessions 2559
สมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	Ultra-Wealth (UW) รุ่นที่ 1/2559
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	Difference: How to Harness Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 3/2558
คณะตำรวจศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	นักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ (บพส.) รุ่นที่ 1/2556
สถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย (ปนป.) รุ่นที่ 2/2555
NIDA-Wharton	NIDA Executive Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 5/2552

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2567 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน
2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2552 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2565 - 2565	รักษาการกรรมการผู้จัดการ
2561 - ส.ค. 2564	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
ก.พ. 2561 - ก.ย. 2561	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - 2561	ประธานกรรมการจัดการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 6 บริษัท

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สถาบันอุตสาหกรรมเพื่อ การเกษตร สภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย	-
มี.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้าน สาธารณูปโภคให้แก่โรงงาน อุตสาหกรรมทั่วไปและธุรกิจ โรงไฟฟ้า
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มหัท จำกัด	ผลิต จำหน่าย ให้บริการด้าน การบริหารจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ การพัฒนา แพลตฟอร์ม
มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบ ตรวจสอบควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริการจัดการและ ประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับ สาธารณูปโภคพื้นฐาน
ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2559	กรรมการ	ชมรม Human Capital Management Club สมาคม บริษัทจดทะเบียนไทย	-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



7. นางสาวภาวิตา ลีสกุล

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน
กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท

อายุ: 39 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

8 สิงหาคม 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

7 ปี 5 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2568)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2568:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหาร
9/9	2/2	13/15

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 5 มกราคม 2569:

0.1317% (1,841,284 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- เป็นบุตรของนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ
- น้องสาวของนายภาสิต ลีสกุล กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

- ปริญญาโทศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมาย เศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท International Economics and Finance, Keio University ประเทศญี่ปุ่น และ Brandeis International Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร สำหรับผู้บริหาร แห่งอนาคต (วปอ.บอ.) รุ่นที่ 2 (ปีการศึกษา 2568)
สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ	หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง (สจว.) รุ่นที่ 123/2566
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	หลักสูตร TOPCATS : โครงการอบรมหลักสูตรผู้บริหาร ระดับสูงด้าน นวัตกรรมบริการ รุ่นที่ 3

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตร ผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 9
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 151/2561 How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	วุฒิบัตร “ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล” รุ่นที่ 40
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรม Engaging Board in ESG 2566 อบรมหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (SET) รุ่นที่ 4
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 16
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	Young F.T.I. Elite รุ่นที่ 3
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	ABC Talent: Grooming Rising Professionals

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
2565 - 2566	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
2565 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท
2564 - 2565	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน
2559 - 2564	ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 6 บริษัท

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและติดตามการบริหารงาน ตำรวจ สถานีตำรวจนครบาลคันนายาว (กต.ตร. สน.คันนายาว)	-	-
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ และ รักษาการผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายการตลาดและ ประสานงานโครงการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
ก.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มหัท จำกัด	ผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการ บริหารจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ การพัฒนา แพลตฟอร์ม
ม.ค. 2563 - เม.ย. 2568	ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบและติดตามการ บริหารงานตำรวจ สถานี ตำรวจนครบาลคันนายาว (กต.ตร. สน.คันนายาว)	-	-
มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบ ตรวจสอบควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริการจัดการและ ประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีแอลแอล เอสเตท จำกัด	ธุรกิจโรงแรม

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



8. นายโล่ห์ อิง คี
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหาร
อายุ: 68 ปี

การเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารในปี 2568:	9/15
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 5 มกราคม 2569:	0.0187% (262,039 หุ้น)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	Technical Diploma in Mechanical Engineering, Singapore Polytechnic, Singapore

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2551

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2569 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
2567 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ต.ค. 2561 - 2566	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2560 - ก.ย. 2561	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ส.ค. 2561	กรรมการ
2558 - 2561	กรรมการจัดการ
2556 - 2560	ผู้อำนวยการโครงการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



9. นายสิริชัย เจริญสกุลไชย

ผู้อำนวยการสายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือและการลงทุน และ
กรรมการบริหาร

อายุ: 54 ปี

การเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารในปี 2568: 15/15

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 5 มกราคม 2569: 0.0001% (738 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2569 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือและการลงทุน
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2567 - 2568	หัวหน้าสายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือและการลงทุน
2559 - 2562	Senior Manager, Business Development Department

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 3 บริษัท

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ธุรกิจด้านการจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภค ให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป
ก.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ธุรกิจด้านการจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภค ให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับผู้ใช้ปลายทาง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเอสแอล ไพโรออยล์ จำกัด	ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันไพโรไลซิสให้กับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย						
		บจก. สหการ วิศวกรรม	กิจการร่วมค้า สทไฮโตร พัทยา	ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	ทีอาร์ซี อินเตอร์ เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	บจก. โอสิฟ เทคโนโลยี	บจก. มัท* *	กิจการร่วมค้า เอ็กเซ็นส์-โอสิฟ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	/, X, ○	/, X, ○		/, ○	/, ○			
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	XX, /							
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	A, /							
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	A, /							
6. นายภาสิต ลีสกุล	XXX, /, ○, C, M	/, ○, C, M	○			X, /, ○, M	X, /, ○	X, /, ○
6. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	/, //, ○, M	/, ○, M	○					
7. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	/, //, M, ○	/, ○, M				/, ○, M	/, ○	/, ○
8. นายโล่ห์ อิง คี	//, M							
9. นายสิทธิชัย เจริญสกุลไชย	//, M							

หมายเหตุ : *เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มัท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทที่มีต่อนุมัติการเลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 15 สิงหาคม 2568 ทั้งนี้ การเลิกกิจการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

X = ประธานกรรมการ
 XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ
 XXX = ประธานกรรมการบริหาร
 A = กรรมการตรวจสอบ
 / = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร
 ○ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
 C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 M = ผู้บริหาร

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ต่อ)

กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ	กิจการร่วมค้า						บริษัทร่วม		
	กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี	บจก. เอสเอส ครอสซิงส์	กิจการร่วมค้า สหการอินเตอร์ กราวน์	บจก. แอท เอนเนอจี โซลูชั่น	บจก. แอท เอนเนอจี วัน	บจก. วีนา แอท	บมจ. อาเซียน โปแตชชัยภูมิ	บจก. ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้	บจก. พีเอส เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์
1. นางไพจิตร รัตนานนท์									
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์									
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี									
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์				/					
6. นายภาสิต ลีสกุล	○	X, /, ○		X, /, ○	/, ○	/, ○		X, /, ○	
6. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์		/, ○	○				/		
7. นางสาวภาวิตา ลีสกุล									/
8. นายโล่ห์ อิง คี	/								
9. นายสิทธิชัย เจริญสกุลไชย				/, ○, //				/, ○	/

X = ประธานกรรมการ
 XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ
 XXX = ประธานกรรมการบริหาร
 A = กรรมการตรวจสอบ
 / = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร
 ○ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
 C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 M = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลและการปฏิบัติงานของบริษัท
(Compliance)



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน และรายงานการตรวจสอบภายในมีประโยชน์เป็นอย่างมาก ฝ่ายจัดการสามารถนำข้อเสนอแนะมาใช้ในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด ในการทำหน้าที่หัวหน้าทีมตรวจสอบภายใน

ชื่อ: นายสุวิทย์ จันทร์อำพร

การศึกษา:

ปริญญาโท	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี	คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี	คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประกาศนียบัตร	ตรวจสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณวุฒิทางวิชาชีพ: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน:

ปัจจุบัน:

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด

อดีต:

ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท ไอพีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และ

บริษัท ไอพีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศ สหรัฐอเมริกา

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท ยูแทคไทย จำกัด

ประวัติการฝึกอบรม:

- COSO ERM
- Risk Management
- โครงการหลักสูตร CIA Review
- การปฏิบัติงานสอบบัญชีอย่างมีคุณภาพ
- การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร
- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์
- Orientation course for Chief Accountants focusing on financial reporting
- Thailand IFRS Conference

- การจัดทำบัญชีให้สอดคล้องกับสภาพกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- Quick law เรื่องการคุ้มครองสิทธิและหน้าที่ผู้ถือหุ้น
- เข้าใจกลยุทธ์การทำธุรกิจอย่างยั่งยืน
- การกำกับดูแล IT ระดับองค์กร
- การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

ทั้งนี้ การพิจารณาคัดเลือก/เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวร บริษัทฯและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 685.65 ล้านบาท สินทรัพย์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

สินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
1. ที่ดิน	389.24	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการใช้งินเชื่อต่อสถาบันการเงินในวงเงิน 1,105 ล้านบาท
2. อาคาร	245.11	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	
3. เครื่องมือและอุปกรณ์	44.30	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	
4. เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	0.56	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	
5. ยานพาหนะ	0.25	เป็นเจ้าของ/ เช่าซื้อ	ไม่มี	
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	6.24	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	

ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน บริษัทฯและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 3.05 ล้านบาท สินทรัพย์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	ประเภท	อื่น ๆ	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน (ล้านบาท)	รายละเอียดเพิ่มเติม
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ลิขสิทธิ์		3.05	

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน

กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์: +66 2022 7777

อีเมล: trc@trc-con.com

TRC Construction Public Company Limited

No. 8 Soi Sukkhabiban 5 Soi 32, Tha Raeng, Bang Khen District

Bangkok 10220, Thailand Tel. + 66 2022 7777

Email: trc@trc-con.com

