



TRC CONSTRUCTION PLC

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงข้อมูลประจำปี

รายงานประจำปี

2565

(แบบ 56 - 1 One Report)



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	44
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	54
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	95
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	112

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	122
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	141
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	163
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	178

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบการเงิน	186
-----------	-----

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	280
-------------------------------	-----

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	283
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	310
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	312
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	314



นางไพจิตร รัตนานนท์
ประธานกรรมการ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานส่งผลให้สถานะเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว ประกอบกับปี 2565 ที่ผ่านมารัฐกิจรับก่อสร้างต้องเผชิญกับความท้าทายจากต้นทุนก่อสร้างที่ปรับตัวสูงขึ้น ทั้งต้นทุนด้านแรงงานด้วยจำนวนแรงงานต่างชาติในภาคธุรกิจก่อสร้างลดลงตั้งแต่การแพร่ระบาดของ COVID-19 และยังไม่กลับมาสู่ระดับเดิมก่อนเกิดการแพร่ระบาด รวมถึงต้นทุนด้านราคาวัสดุก่อสร้างที่ปรับตัวพุ่งสูงขึ้นไปตามราคาพลังงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งเหล็กและปูนซีเมนต์จากผลกระทบของความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน ทำให้ส่งผลกระทบต่อการขายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นดังกล่าว จึงได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อแสวงหาโอกาสใหม่ทางธุรกิจ โดยการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ความชำนาญ ได้แก่ 1) ธุรกิจการลงทุนกลุ่มสาธารณูปโภคในกิจการที่ได้รับสัมปทานกับภาครัฐ และธุรกิจด้านพลังงานเพื่อให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป การให้บริการออกแบบ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานสาธารณูปโภค และ 2) การมุ่งสู่งานนวัตกรรมใหม่ คือ การลงทุนในธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

การให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ รวมถึงการดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม เพื่อให้สามารถต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันและสร้างความเติบโตที่มั่นคงอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ริเริ่มการประเมินและจัดลำดับความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment Social and Governance: ESG) โดยกำหนดกรอบแนวทางเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ภายใต้การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2565 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน บริษัทฯ ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการสู่บ้านเกิดซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2556 เพื่อพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของพนักงาน และโครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ป่วยจากโรงพยาบาลศิริราช ด้วยการส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพ เพื่อให้ผู้ป่วยมีรายได้มีขวัญกำลังใจ และตระหนักรู้ถึงคุณค่าในตัวเอง อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งการจัดการและควบคุมการดำเนินงานให้เกิดผลกระทบต่อสังคมชุมชนน้อยที่สุด รวมถึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้องในโครงการและสังคมชุมชนใกล้เคียง

ท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดีเสมอมา และขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ร่วมแรงร่วมใจในการดำเนินธุรกิจท่ามกลางสถานการณ์ที่ยากลำบากในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์ นโยบาย และเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

(นางไพจิตร รัตนานนท์)
ประธานกรรมการ
24 กุมภาพันธ์ 2566

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร ประกอบด้วยงานการออกแบบ วิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง หรือ EPC โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านงานวางระบบท่อ (ทั้งท่อก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ และท่อปิโตรเคมี) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี นอกจากนี้การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ ยังมีธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญงานโยธาและระบบงานสาธารณูปโภค กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการขยายฐานเงินทุนและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 ได้ขยายไปสู่งานนวัตกรรมใหม่ ๆ เช่น การรับเหมาก่อสร้างคลังสินค้าอัจฉริยะด้วยระบบ Automated Storage and Retrieval System (AS/RS) ลูกค้าน้ำของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ประกอบการในธุรกิจพลังงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และหน่วยงานราชการ เป็นต้น

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ภายใต้ชื่อย่อ “TRC” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และย้ายเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายทุกปี ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 เห็นควรให้คงไว้ซึ่งวิสัยทัศน์ ส่วนพันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กรตามเดิม

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมการให้บริการอย่างครบวงจร (Turnkey EPC) และตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้* (CLMVT)”

* ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม และไทย

พันธกิจ

1. สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืนและบริหารงานอย่างโปร่งใส
2. ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา มีความปลอดภัย และนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า

3. บริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุดและเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ค่านิยมองค์กร

- | | |
|------------------------|---|
| 1. B = Be Innovative | นวัตกรรมนำองค์กร |
| 2. E = Energetic | ขับเคลื่อนอย่างมีพลัง |
| 3. T = Target-Oriented | มุ่งสู่ผลลัพธ์ |
| 4. R = Respect & Trust | เคารพกันและกัน เชื่อมั่นไว้วางใจ |
| 5. C = Commitment | มุ่งมั่นสู่คุณภาพ ปลอดภัยทุกเวลา รักษาสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม |

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องในช่วง 6 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ปี 2560

- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง 14 โครงการ มูลค่ารวม 5,357.74 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญ ดังนี้

บริษัทฯ:

- โครงการ EPC for RDCC Catalyst Cooler Project Part 2 Back Pressure Steam and Utilities Systemจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 492.00 ล้านบาท
- โครงการ BV4.19 PIG Launcher and Receiver Installation Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 229.28 ล้านบาท
- โครงการ Revamp LPG Transfer Pump to Domestic BRP จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 208.50 ล้านบาท

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด:

- โครงการปรับปรุงถนนประชาร่วมใจ - ถนนมิตรไมตรี จากกรุงเทพมหานคร การไฟฟ้านครหลวง การประปานครหลวง และบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 990.84 ล้านบาท
- โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์ระยะทาง 7.602 กิโลเมตร จากกรมทางหลวงชนบท การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวงมูลค่างาน 849.72 ล้านบาท

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 726,373,442.88 บาท เป็น 641,998,220 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,135,985,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 91,714,031.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 733,712,250 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 641,998,220 บาท เพิ่มเป็น 733,712,251.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 733,712,250 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล
- เดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 641,998,220 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 733,712,251.25 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 ในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 733,707,536 หุ้น
 ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 733,712,251.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 733,711,662.00 บาท
- เดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีหิ อําเภอบลวกแดง จังหวัดระยอง มูลค่าการลงทุน 46.50 ล้านบาท โดยโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561
- เดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) จาก SGS (Thailand) Company Limited
- เดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ต่อ 49 ตามลำดับ ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอด และงานชุดเจาะอุโมงค์

- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ในการคำนวณดัชนีราคา sSET Index หรือดัชนีราคาที่สะท้อนความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นดัชนีที่ดั่งขึ้นใหม่ที่อยู่นอกเหนือดัชนี SET50 และ SET100 เป็นกลุ่มหุ้นสามัญที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสม่ำเสมอ และมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยตามที่กำหนด โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกในการคำนวณ sSET Index อย่างต่อเนื่องในปี 2560-2561 และครึ่งปีแรกของปี 2562 ด้วย
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปรับขึ้นจากระดับ “ดีมาก” และในปี 2561 ยังสามารถคงระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่สอง
- ในระหว่างปี 2560 บริษัท เอเชียโนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) บริษัทร่วมมีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้
 - เดือนมีนาคม 2560 APOT ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังจำนวน 80 ล้านบาท เป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 1,174,860 หุ้น ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,688,308,700 บาท เป็น 2,805,797,300 บาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2560 สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT เป็นร้อยละ 25.13 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 22.46 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.67
 - เดือนกรกฎาคม 2560 มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจาก 2,805,797,300 บาท เป็น 29,472,035,900 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติการเพิ่มทุนอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

ปี 2561

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างก่อสร้าง 10 โครงการ มูลค่ารวม 3,621.57 ล้านบาท
 - บริษัทฯ: 4 โครงการ รวม 924.88 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่
 - งานผู้รับเหมาช่วงโครงการ The 5th Transmission Pipeline Project Phase 1 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยรับงานจาก Sinopec International Petroleum Service Corporation ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างหลักของโครงการ ลักษณะงานคือ Engineering, Procurement, Construction, Commissioning และ Start-up สถานี Block Valve & Facility 14 แห่ง มูลค่างาน 755.23 ล้านบาท ระยะเวลา 33 เดือน
 - บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด: 6 โครงการ รวม 2,696.69 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่
 - โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินในถนนพระราม 3 ร่วมกับโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ

ระนอง จากกรุงเทพมหานครและการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างานรวม 1,524.37 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน

- โครงการออกแบบและก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นจากบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 600 ล้านบาท ระยะเวลา 450 วัน

- เดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 180 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนเมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 733,712,251.25 บาท เป็น 733,711,662 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 36,685,583 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 293,484,664 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 733,711,662 บาท เพิ่มเป็น 770,397,245 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,177,960 หุ้น
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,163,177,960 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล

- เดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 733,711,662 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 770,397,245 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 6,163,177,960 หุ้น
- ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 770,397,245 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 770,395,728.12 บาท

- เดือนพฤษภาคม 2561 APOT ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ หยุดการก่อสร้างโครงการที่ APOT ว่าจ้างบริษัทฯ ทั้งหมด และขอยกเลิกสัญญาโครงการปรับปรุงอุโมงค์เอียง สาเหตุจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคตหลายประการของ APOT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25.13 ส่งผลให้มีความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะไม่ได้รับค่างวดงานที่ APOT ค้างชำระ และไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่เคยคาดการณ์ บริษัทฯ จึงพิจารณابันทึกรายการต่าง ๆ สำหรับเงินลงทุน ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น รวมทั้งรับรู้ค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่น ๆ เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่ APOT เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการในงบการเงินปี 2561 ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมี

นัยสำคัญ และส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ให้ไว้กับผู้ถือหุ้นกู้ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการขอไถ่ถอนหุ้นกู้ 180 ล้านบาท คืนก่อนกำหนด

ปี 2562

- เดือนมิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 770,397,245 บาท เป็น 770,395,728.12 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,165,825 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 427,997,626.63 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,423,981,013 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 770,395,728.12 บาท เพิ่มเป็น 1,198,393,354.75 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,587,146,838 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 3,423,891,013 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ที่ราคาเสนอขาย 0.125 บาท
 - อนุมัติการโอนหุ้นสำรองตามกฎหมายจำนวน 73,371,224.63 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,041,739,823 บาท ไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- เดือนกรกฎาคม 2562
 - บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 1. ลดทุนจดทะเบียนเป็น 770,395,728.12 บาท
 2. เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,198,393,354.75 บาท
 3. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,423,981,013 หุ้น เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,198,393,354.75 บาท
 - บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน
- เดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (“AGE”) และบริษัท แอปโพลแอนซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด (“APTECH”) ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า บริษัทร่วมทุนได้จัดตั้งและจดทะเบียนบริษัทในนาม บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด ณ สิ้นปี 2562 AT มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 50.75 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง TRC AGE และ APTECH เป็นร้อยละ 50:50:0 ตามลำดับ

- เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2562 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- เดือนธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาว่าจ้างร่วมกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจธุรกิจด้านการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุมผ่าน IOT โดยร่วมกันจัดตั้ง บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด ดำเนินการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 9 โครงการ มูลค่ารวม 6,660.80 ล้านบาท

บริษัทฯ: 2 โครงการ รวม 2,222.75 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอรีน จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 389.75 ล้านบาท ระยะเวลา 480 วัน
- โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี จากบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 1,833 ล้านบาท ระยะเวลา 24 เดือน

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: 7 โครงการ รวม 4,438.05 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3304 สายแยกทางหลวงหมายเลข 315 (ดอนสีนนท์) – บรรจบทางหลวงหมายเลข 331 (แปลงยาว) ตอน 2 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 2 กรมทางหลวง มูลค่างาน 558.88 ล้านบาท ระยะเวลา 690 วัน
- โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-อโศกจากการไฟฟ้านครหลวงมูลค่างาน 2,205.42 ล้านบาท ระยะเวลา 1,260 วัน
- โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิตตอน 1 ช่วง กม.5+500.000 – กม.10+700.00 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่างาน 633.01 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
- โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิตตอน 3 ช่วง กม.28+030.000 – กม.30+300.00 สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่างาน 293.69 ล้านบาท ระยะเวลา 720 วัน
- โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4 จากการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างาน 517.76 ล้านบาท ระยะเวลา 630 วัน

ปี 2563

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างมูลค่ารวม 3,445 ล้านบาท

บริษัทฯ: มูลค่ารวม 1,081 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการ Piping Spool Fabrication Works และ Fabrication and Construction of New Storage Tanks ซึ่งเป็นโครงการผลิตชิ้นงานท่อขึ้นรูปและสร้างถังเก็บสำรองน้ำมันดิบจำนวน 15 ถัง จากกิจการร่วมค้า Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte.Ltd. and Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. มูลค่างาน 720 ล้านบาท
- โครงการ Civil and Structural Work Package for CFP Concurrent Work Project จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 93 ล้านบาท
- โครงการ EPC Service HDPE Pipeline Package for New Bang Phra Rae Water Line จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 254 ล้านบาท
- โครงการอื่น ๆ มูลค่ารวม 14 ล้านบาท

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มูลค่ารวม 2,364 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการจ้างเหมาก่อสร้างโรงฝึกกีฬาอเนกประสงค์ จากมหาวิทยาลัยแห่งชาติวิทยาเขตอุดรธานี มูลค่างาน 87.50 ล้านบาท
 - โครงการก่อสร้างงาน Infrastructure โครงการ Nihonbashi-Bangpakong จากบริษัท เพรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 63 ล้านบาท
 - โครงการก่อสร้างอาคารรักษาพยาบาลผู้ป่วย โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย มูลค่างาน 740 ล้านบาท
 - โครงการบูรณะโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยงระหว่างภาค ทางหลวงหมายเลข 41 สายบ.ไม้เสียบ-พัทลุง จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 890 ล้านบาท
 - โครงการการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สายวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (ด้านตะวันตก) พระประแดง-บางแค จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 514 ล้านบาท
 - โครงการอื่น ๆ มูลค่ารวม 69 ล้านบาท
- เดือนสิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ร่วมทุนกับบริษัท วิวิธสาร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 59.98 โดยมี

ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท มหัท จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการพัฒนาแพลตฟอร์ม

- เดือนตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007) ไปสู่ ISO 45001:2018
- เดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่4

ปี 2564

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างมูลค่ารวมกว่า 1,555 ล้านบาท โดยมีโครงการสำคัญ ดังนี้

บริษัทฯ: มีโครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการ BAPT2 Combined Cycle Cogeneration Plant Project และ BAPT3 Combined Cycle Cogeneration Plant Project จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 31.63 ล้านบาท และ 123.17 ล้านบาท ตามลำดับ ระยะเวลา 639 วัน
- โครงการก่อสร้างก่อสร้างงานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน คลังเพชรบุรี จากบริษัท แพนเอเชีย สโตเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด มูลค่างาน 186.29 ล้านบาท ระยะเวลา 1 ปี
- โครงการก่อสร้างก่อสร้างงานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน คลังบางประกง จากบริษัท แพนสโตเรจแอนด์เซอร์วิส จำกัด มูลค่างาน 116.43 ล้านบาท ระยะเวลา 1 ปี

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: มีโครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 สายบ.ตำหนิง-แยกโคกเคียนตอน 1 จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 653.23 ล้านบาท ระยะเวลา 840 วัน
- โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเพื่อการท่องเที่ยว อำเภอปราณบุรี และอำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่า 164.48 ล้านบาท ระยะเวลา 840 วัน

- เดือนสิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 มีมติ ดังนี้
 - อนุมัติให้บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) บริษัทย่อย บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.97 เพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท (500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

- อนุมัติให้บริษัทฯ สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วนของ TRC-UT จำนวน 249,851 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49.97 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ TRC-UT ให้แก่ บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้เข้าร่วมลงทุนใหม่ โดยภายหลังการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 49.97 ส่งผลให้ TRC-UT จะสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยเปลี่ยนเป็นบริษัทร่วมของ บริษัทฯ แทน
- เดือนตุลาคม 2564 บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด บริษัทย่อย บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.97 เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- เดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

ปี 2565

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างมูลค่ารวมกว่า 537.19 ล้านบาท โดยมีโครงการสำคัญ ดังนี้
 - บริษัทฯ: มีโครงการสำคัญ ได้แก่
 - โครงการวางท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังกลุ่มลูกค้าเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม นวนคร จังหวัดนครราชสีมา ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 82.54 ล้านบาท ระยะเวลา 450 วัน
 - โครงการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใหม่ สำหรับโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น ของบริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มูลค่างาน 132.00 ล้านบาท ระยะเวลา 540 วัน
 - บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด: มีโครงการสำคัญ ได้แก่
 - โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนเมืองพิษณุโลกระยะที่ 2 จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่างาน 91.59 ล้านบาท ระยะเวลา 780 วัน
 - โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเพื่อการท่องเที่ยว อำเภอปราณบุรีและอำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่า 164.48 ล้านบาท ระยะเวลา 840 วัน

- โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนเทศบาลตำบลกำแพง อำเภอละงู จังหวัดสตูล จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่า 128.50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) ระยะเวลา 720 วัน

- เดือนมกราคม 2565 บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด บริษัทย่อย ตกลงทำสัญญากิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง หรือกิจการร่วมค้าอีดับเบิลยูที (EWT Joint Venture) ระหว่างบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 บริษัท ยูไนเต็ด เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30
- เดือนมีนาคม 2565 บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด บริษัทย่อย ตกลงทำสัญญากิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็นส์-โอลีฟ ระหว่างบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และบริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40
- เดือนพฤษภาคม 2565 กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็นส์-โอลีฟ เข้าทำสัญญาจ้างพัฒนาแพลตฟอร์มการบริหารจัดการการขนส่งและระบบ Marketplace สำหรับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย และการจัดซื้ออุปกรณ์ติดตามรถขนส่งพร้อมระบบรับข้อมูล กับบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชัน จำกัด มูลค่างาน 138.90 ล้านบาท ระยะเวลา 180 วัน
- เดือนมิถุนายน 2565 กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง เข้าทำสัญญาจ้างพัฒนาระบบปฏิบัติการหลักของ ปณท (THP Core System) กับบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด มูลค่างาน 988.00 ล้านบาท ระยะเวลา 24 เดือน
- เดือนกันยายน 2565 ปิดบริษัท TRC Middle East LCC และบริษัท TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน TRC International Limited ที่สัดส่วนร้อยละ 70 โดยจัดขึ้นเพื่อรองรับโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จากบริษัท Petrogas Rima LLC ซึ่งโครงการดังกล่าวก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานต่อลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ประกอบกับสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัททั้งสองมิได้ดำเนินโครงการใด ๆ ตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้ การปิดบริษัททั้ง 2 ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ รับรู้การขาดทุนจากการเลิกกิจการจำนวน 36.85 ล้านบาท
- เดือนพฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2565 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจาก 1. การให้บริการก่อสร้าง 2. การให้บริการอื่น และ 3. การขาย ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การให้บริการก่อสร้าง								
การให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	บริษัทฯ		911.65	28.52	1,309.42	33.68	618.37	18.33
	กิจการร่วมค้าไฮโดรเท็ค สหการ ⁽¹⁾	49.00	-	-	260.16	6.69		
รวม			911.65	28.52	1,569.58	40.37	618.37	18.33
การให้บริการระบบวิศวกรรม	บริษัทฯ		240.99	7.54	(27.39)	(0.70)	-	
	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	99.99	-	-	-	-	-	
รวม			240.99	7.54	(27.39)	(0.70)	-	
การให้บริการก่อสร้างงานโยธา	บริษัทฯ		74.38	2.33	309.90	7.97	113.84	3.38
	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	99.99	1,888.34	59.08	1,895.05	48.74	2,071.66	61.42
	กิจการร่วมค้าไฮโดรเท็ค สหการ ⁽¹⁾	49.00	-	-	-	-	191.40	5.67

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการ โดย	สัดส่วนการ ถือหุ้นของ บริษัทฯ (ร้อยละ)	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวม			1,962.72	61.41	2,204.95	56.71	2,376.90	70.47
การให้บริการก่อสร้าง อื่น	บริษัทฯ		2.51	0.08	72.33	1.86	288.55	8.55
รวมรายได้การให้บริการ ก่อสร้าง			3,117.87	97.92	3,819.47	98.23	3,283.82	97.36
รายได้ก่อสร้างจากงาน ภาครัฐ			1,667.73	53.49	2,225.70	58.27	2,198.30	65.17
รายได้ก่อสร้างจากงาน ภาคเอกชน			1,450.14	46.51	1,593.77	41.73	1,085.52	32.18
2. การให้บริการอื่น	บริษัท ทีอาร์ ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ⁽²⁾	99.97	17.10	0.53	11.67	0.30	-	
	บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด	49.97	3.45	0.11	5.81	0.15	57.87	1.72
รวมรายได้จากการ ให้บริการอื่น			20.55	0.64	17.48	0.45	57.87	1.72
3. การขาย	บริษัท สหการ วิศวกร จำกัด	99.99	7.51	0.24	8.40	0.22	1.60	0.05
รายได้ดอกเบี้ย			0.89	0.03	0.49	0.01	1.21	0.04
รายได้อื่น			49.22	1.54	42.42	1.09	28.52	0.85
รวมรายได้			3,196.04	100.00	3,888.26	100.00	3,373.02	100.00

หมายเหตุ ⁽¹⁾ กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 โดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

⁽²⁾ รายได้ของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด เป็นรายได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่

15 สิงหาคม 2564

1.2.2 ลักษณะธุรกิจและบริการ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ หรือ TRC”) ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบไปด้วยงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะทางได้แก่ งานก่อสร้างระบบท่อ งานก่อสร้างโรงงานด้านอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากทางภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) นอกจากนี้ยังร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศในการเข้าประมูลงานในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือนิติบุคคลร่วมทำงาน (Consortium) เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณสมบัติหรือเงื่อนไขตามที่ลูกค้ากำหนดในการเข้าร่วมประมูลงาน

นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักแล้วบริษัทฯ แสวงหาโอกาสและเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อให้นักลงทุน มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ให้มีการรับรู้รายได้อย่างสม่ำเสมอ ลดการพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการก่อสร้างเพียงอย่างเดียวจึงขยายธุรกิจไปในกลุ่มสาธารณูปโภคและการลงทุน และ Smart IoT Ecosystem โดยการเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่มีโอกาสเติบโตในระยะยาว และนำมาซึ่งผลตอบแทนจากการลงทุนในระดับที่น่าพอใจ

ปี 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) เพื่อประกอบธุรกิจสาธารณูปโภค โครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีหิ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561 ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2564 TRC-UT ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วนของ TRC-UT ให้แก่ บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด (“Planet UT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) โดยภายหลังการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ จะถือหุ้นใน TRC-UT ในสัดส่วน ร้อยละ 49.97

ปี 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“SKW”) เป็นบริษัทย่อยของ TRC ร่วมกับ บริษัท หัวหวน อินโนเวทีฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ฮ่องกง) พันธมิตรจากประเทศจีน จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด (“SHC”) ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดันท่อลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์ โดย SHC เป็นผู้รับเหมาช่วงรับงานก่อสร้างต่อจาก SKW

ปี 2562 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และร่วมกันจัดตั้งบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า

ปี 2563 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจธุรกิจ Smart IoT Ecosystem ร่วมกันจัดตั้ง บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด (“OLIVE”) ดำเนินการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริการจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big

Data) ต่อมาในช่วงปลายปี OLIVE จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท ชื่อ บริษัท มหัท จำกัด (“MAHAT”) เพื่อรองรับการดำเนินงานธุรกิจผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม

ปี 2565 บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ TRC ตกลงทำสัญญากิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง หรือกิจการร่วมค้าอีดับเบิลยูที (EWT Joint Venture) ระหว่างบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และ ตกลงทำสัญญากิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็นส์-โอลีฟ ระหว่างบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด รวมถึง กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็นส์-โอลีฟ เข้าทำสัญญาจ้างพัฒนาแพลตฟอร์มการบริหารจัดการการขนส่งและระบบ Marketplace สำหรับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย และการจัดซื้ออุปกรณ์ติดตามรถขนส่งพร้อมระบบรับข้อมูล กับบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด

1.2.3 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัททีอาร์ซี ประกอบด้วย บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้ารวมทั้งสิ้น 18 นิติบุคคล ตามรายละเอียดหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท” ประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจ 3 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
2. ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน
3. ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทให้บริการงานก่อสร้างต่าง ๆ ดังนี้

งานก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรมงานวางระบบท่อ

บริษัทฯ ให้บริการงานวางระบบท่อหลายประเภท เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อขนส่งปิโตรเคมี เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นอย่างมาก ลักษณะงานประกอบไปด้วยงานวางท่อก๊าซ งานก่อสร้างสถานีควบคุมแรงดันก๊าซ และงานก่อสร้างสถานีวัดปริมาตรก๊าซ เป็นต้น บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ สามารถให้บริการงานก่อสร้างงานวางระบบท่อก๊าซขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางสูงสุด 30 นิ้ว รวมถึงงานวางท่อระบบท่อก๊าซข้ามจังหวัด หรือ Provincial Gas Pipeline ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับงานโครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28” Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นงานบริการก่อสร้างในการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 28 นิ้ว ด้วยการขุดเปิดหน้าดินแล้วลอกวัสดุที่หุ้มท่อเดิมและทำการเคลือบท่อใหม่ เพื่อให้มีอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้น และมีต้นทุนที่น้อยกว่าการก่อสร้างวางท่อใหม่

งานก่อสร้างและออกแบบวิศวกรรมโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีแบบครบวงจรเริ่มตั้งแต่งานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งเครื่องจักร กลุ่มลูกค้าได้แก่

กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด กลุ่มบริษัท ปตท. เช่น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

งานก่อสร้างโครงการพื้นฐาน สาธารณูปโภคและงานก่อสร้างทั่วไป

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (บริษัทย่อย) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรม ยูไนเต็ดเอ็นจิเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยผู้ก่อตั้งคือ นายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจดำเนินการมาได้ด้วยดีและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งปี 2540 SKW เริ่มประสบปัญหาทางการเงิน ทาง SKW พยายามแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้น จนในที่สุดปี 2543 SKW ได้ตัดสินใจเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการและดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนเป็นผลสำเร็จ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ SKW ในเดือนมีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของ SKW ได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัทฯ ทำให้ SKW กลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา ปัจจุบัน SKW มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท

SKW เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมากับหน่วยราชการหลายแห่ง อาทิ เช่น กรุงเทพมหานคร กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท การท่าเรือแห่งประเทศไทย กรมโยธาธิการและผังเมือง การไฟฟ้านครหลวงและการประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น โดย SKW ได้รับการจัดชั้นจากหน่วยงานราชการให้เป็นผู้รับเหมาที่สามารถเข้ารับงานแบบไม่จำกัดวงเงินสำหรับการเข้าร่วมประมูลงาน ประเภทงานอาคาร งานก่อสร้างงานทางและงานสะพานพิเศษ

จากประสบการณ์ที่สะสมมายาวนานทำให้ SKW มีความชำนาญด้านการให้บริการงานก่อสร้างด้านงานโยธา ผลงานส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างงานสาธารณูปโภค อาทิเช่น ถนน สะพาน และงานก่อสร้างอาคาร เป็นต้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อย่างไรก็ตามนอกจากงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธาแล้ว SKW ยังได้ขยายการบริการไปยังการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี และงานติดตั้งเครื่องจักร ผลงานที่ผ่านมามี อาทิ เช่น โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังจากบริษัท อูบล ไบโอบี เอทานอล จำกัด มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบูห์รีด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 834.14 ล้านบาท

SKW ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรเป็นอย่างยิ่ง โดยเริ่มจากปี 2552 SKW ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 และมุ่งมั่นในการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย จนในปี 2560 SKW ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015, ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 จาก SGS (Thailand) Co., Ltd.

ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนจึงกำหนดให้มีธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน เพื่อลดการพึ่งพิงจากรายได้จากการบริการก่อสร้างที่เป็นรายได้หลักของธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเห็นถึงการได้รับโอกาสการให้บริการก่อสร้างจากโครงการสาธารณูปโภคหรือโครงการลงทุนนั้นด้วย โดยบริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัทฯ อาทิเช่น ธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจด้านพลังงาน เป็นต้น ปัจจุบัน บริษัทฯ มีธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน ดังนี้

ธุรกิจสาธารณูปโภค

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสจากการที่รัฐบาลได้ส่งเสริมให้มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการให้สิทธิพิเศษต่างๆ เพื่อจูงใจนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศให้มีการขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทย กอปรกับพื้นที่ EEC จะได้รับการส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการจ้างงานและความต้องการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพิ่มมากขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงได้ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาชุมชนตำบลตาสีห์ อำเภอลพบุรี จังหวัดระยอง โดยจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561

ในปี 2564 TRC-UT ได้เข้าร่วมประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ โครงการประกวดราคาซื้อน้ำประปาจากเอกชนในพื้นที่การประปาภูมิภาค สาขาบ้านฉาง โดย TRC-UT ได้รับประกาศเป็นผู้ชนะการเสนอราคา ปัจจุบัน TRC-UT อยู่ระหว่างการรอลงนามสัญญาโครงการดังกล่าว

ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ได้รับสัมปทานกับภาครัฐ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการเหมืองแร่โพแทชที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ โดยเข้าถือหุ้นจำนวนร้อยละ 25.13 ในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) โดยผ่านบริษัทย่อยที่ต่างประเทศ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2558 APOT ได้รับอนุมัติประทานบัตรทำเหมืองแร่ใต้ดินจากกระทรวงอุตสาหกรรม อายุประทานบัตร 25 ปี โดยมีเป้าหมายกำลังผลิตแร่โพแทชเพื่อใช้ในการผลิตปุ๋ยโพแทสเซียม 1.235 ล้านตันต่อปี เพื่อลดการพึ่งพิงการนำเข้าแร่โพแทช 7-8 แสนตันต่อปี สำหรับผลผลิตส่วนเกินที่เหลือจะทำการส่งออกไปขายต่างประเทศเพื่อให้ได้รับรายได้เพิ่มขึ้นและคุ้มค่ากับการลงทุน

ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน

บริษัทฯ ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) แล้วจัดตั้งบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชัน จำกัด (“AT”) ด้วยทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท แต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 เพื่อประกอบธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป และธุรกิจโรงไฟฟ้า ได้แก่ การผลิตและจำหน่าย ioni ไฟฟ้า และน้ำใช้สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น บริษัทฯ เห็นว่าการเข้าร่วมทุนดังกล่าวจะก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด เนื่องจากผู้ร่วมทุนมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้าน

ต่าง ๆ ทั้งด้านการก่อสร้างอย่างครบวงจร การจัดหาแหล่งเชื้อเพลิง และการให้บริการออกแบบและซ่อมบำรุง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานสาธารณูปโภค และยังทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้น

ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

เทคโนโลยีเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนกระบวนการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความมั่นคง ปลอดภัย และพัฒนาสังคม ทั้งในภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมและภาคผู้บริโภค ปัจจุบันความก้าวหน้าของ เทคโนโลยีเครือข่ายความเร็วสูง การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตที่ดีและมีความครอบคลุมทั่วประเทศ รวมถึงการ ประยุกต์ใช้งาน Big data analytics ทำให้เพิ่มความสามารถในการแข่งขันในด้านความเร็ว แม่นยำ ให้ ข้อมูลที่ทันต่อการตัดสินใจและทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ เห็นว่าการลงทุนธุรกิจ Smart IoT Ecosystem มีโอกาสเติบโตอย่างมาก ในปี 2563 บริษัทฯ ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อิน ฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด แล้วจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด ดำเนินการให้บริการวิจัย พัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริการจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ต่อมา ในช่วงปลายปี OLIVE จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท ชื่อ บริษัท มหัท จำกัด (“MAHAT”) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจ ผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม

1.2.4 การตลาดและการแข่งขัน

1.2.4.1 การตลาด

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2565 เผชิญกับความเสี่ยงจากต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นมากทั้งในด้านราคาวัสดุ ก่อสร้างและค่าขนส่ง จากสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่เริ่มต้นช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ทำให้อุปทานน้ำมัน และวัสดุก่อสร้างโดยเฉพาะเหล็กส่วนหนึ่งหายไปจากตลาด และยังผลักดันให้ราคาน้ำมันและวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ โดยเฉพาะเหล็กและปูนซีเมนต์ปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่กระทบต่อผู้ประกอบการก่อสร้าง โดยมีความเสี่ยงอื่น ๆ เช่น เงินบาทอ่อนค่า ขาดแคลนแรงงาน ต้นทุนการเงินเพิ่มขึ้น รวมถึง กำลังซื้อผู้บริโภค เปรียบเทียบ เป็นต้น การเกิดสงครามรัสเซีย-ยูเครน มีผลต่อต้นทุนหลักงานก่อสร้าง เนื่องจากรัสเซียส่งออก น้ำมันมากเป็นอันดับ 2 ของโลก (2020) อีกทั้งรัสเซียและยูเครนเป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์เหล็กไปทั่วโลกรวมกัน 12% ของปริมาณการส่งออกเหล็กทั้งหมดของโลก (ประมาณ 47 ล้านตัน) จึงส่งผลกระทบต่อธุรกิจก่อสร้าง ของไทยที่ต้องเผชิญกับต้นทุนต่าง ๆ ที่ปรับสูงขึ้น ซึ่งผู้รับเหมาต้องแบกรับภาระต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นเกือบทุก หมวด โดยเฉพาะเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก และเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงรอบด้านของธุรกิจก่อสร้าง เช่น การแบกรับ ต้นทุนแรงงานที่ยังอยู่ในระดับสูงจากปัญหาการขาดแคลนแรงงานทั้งด้านปริมาณและทักษะ ที่ยังยึดเชื้อ โดยเฉพาะแรงงานต่างด้าวที่เป็นผลกระทบต่อเนื่องจากช่วงสถานการณ์โรคระบาดของ COVID-19 แรงงาน ก่อสร้างต่างด้าวยังไม่เดินทางกลับมาทำงานในไทยเท่ากับหรือใกล้เคียงระดับก่อนเกิดโรคระบาดของ COVID-19 และแรงงานก่อสร้างไทยบางส่วนที่เดินทางไปต่างจังหวัดยังไม่กลับสู่ตลาดแรงงานก่อสร้าง รวมถึงการปรับ ขึ้นค่าแรงขั้นต่ำของแรงงานมีฝีมือ เป็นต้น

ในปี 2565 ทำให้ผู้รับเหมาในธุรกิจก่อสร้างประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงินประกอบกับข้อจำกัด ด้านการบริหารจัดการต้นทุน ข้ำเติมปัญหาจากสถานการณ์โรคระบาดของ COVID-19 ที่ยังไม่คลี่คลาย ส่งผล ให้โครงการก่อสร้างทั้งขนาดใหญ่ กลางและเล็กบางโครงการจึงชะลอการลงทุนก่อสร้างออกไปแบบไม่มีกำหนด

รวมถึงโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน จากปัจจัยหลายๆ เรื่องข้างต้น จึงทำให้แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมการก่อสร้างในปี 2565 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีทิศทางฟื้นตัว โดยมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัว 5.0 – 6.5% โดยปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ จากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridors: EEC) ที่มีแนวโน้มจะเร่งดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งในพื้นที่ EEC ระยะที่ 2 (ปี 2565-2569) และโครงการขยายเส้นทางคมนาคมขนส่ง โดยเฉพาะทางรางและถนน อาทิเช่น รถไฟฟ้า รถไฟทางคู่ มอเตอร์เวย์ และโครงข่ายคมนาคมขนาดใหญ่ (Megaprojects) ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC รวมทั้งโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่น ๆ การลงทุนโครงการก่อสร้างภาคเอกชน ทั้งในส่วนโครงการก่อสร้างโรงงาน นิคมอุตสาหกรรม โครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ

1.2.4.2 การแข่งขัน

ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่และขนาดกลางมักจะได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีประสบการณ์ ความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมาขนาดเล็กจะมีโอกาสรับงานภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่งานก่อสร้างของภาคเอกชนจะประกอบไปด้วย งานก่อสร้างที่อยู่อาศัย งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างพาณิชย์กรรม และอื่น ๆ เช่น โรงแรม และโรงพยาบาล เป็นต้น ซึ่งงานก่อสร้างภาคเอกชนมักผันแปรตามความเชื่อมั่นในการลงทุนซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ เป็นต้น

ก. การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

● นโยบายการตลาดในปี 2565

1. คัดเลือกงาน และโครงการที่สอดคล้องเหมาะสมกับวิสัยทัศน์ และความสามารถของบุคลากร
2. สรรหาพันธมิตรเพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการเข้าร่วมเสนองาน
3. พัฒนาระบบของการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคา
4. กระชับความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าหลัก และสรรหาลูกค้ารายใหม่

● คู่แข่งในภาพรวม

กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่มีรายได้แนวโน้มขยายตัวดีจากความได้เปรียบด้านเงินลงทุน และมีความเชื่อมโยงธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการก่อสร้าง ขณะที่รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็ก มีแนวโน้มฟื้นตัวในกรอบจำกัด เนื่องจากยังมีความเสี่ยงสูงจากความไม่แน่นอนของปริมาณงานก่อสร้างและการรับจ้างเหมาช่วง นอกจากนี้ยังเผชิญกับการแข่งขันที่สูง เพราะผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดกลางขนาดเล็กในประเทศมีจำนวนมาก

และส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างแบบดั้งเดิมที่พึ่งแรงงานไม่มีทักษะมากกว่าเครื่องจักร ทำให้งานในมือมีจำกัดและอาจส่งผลกระทบต่อปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินในกรณีที่ภาวะตลาดแรงงานตึงตัว

ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในภาคก่อสร้างของไทยอาจมีผลชัดเจนขึ้นในช่วงปี 2564-2565 ที่การลงทุนโครงการภาครัฐขยายตัวสูงและงานก่อสร้างภาคเอกชนทยอยเติบโตเพิ่มขึ้นเช่นกัน ซึ่งอาจนำไปสู่การแย่งชิงแรงงานโดยเฉพาะแรงงานที่มีทักษะความชำนาญ และการที่ พรก.แรงงานต่างด้าว พ.ศ. 2560 เริ่มต้นบังคับใช้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 และหากนายจ้างไม่ขึ้นทะเบียนแรงงานต่างด้าวให้ถูกต้องตามกฎหมายจะส่งผลให้แรงงานต่างด้าวส่วนหนึ่งของภาคก่อสร้างในระยะ 3 ปีข้างหน้าลดลง เนื่องจากโครงสร้างการจ้างแรงงานในภาคก่อสร้างที่ผ่านมาเป็นแรงงานต่างด้าวกว่าร้อยละ 50 และส่วนมากเป็นแรงงานที่ยังไม่ได้รับใบอนุญาตทำงาน อีกทั้งผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ไม่สามารถนำแรงงานต่างด้าวเข้าประเทศได้

งานก่อสร้างในประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ งานก่อสร้างของภาครัฐและงานก่อสร้างของภาคเอกชน และหากแบ่งตามลักษณะของผู้รับจ้างอาจแบ่งได้ออกเป็น 2 กลุ่มคือผู้รับเหมาก่อสร้างภายในประเทศ และผู้รับเหมาที่รับงานก่อสร้างเฉพาะในต่างประเทศ ส่วนกลุ่มผู้รับเหมาในประเทศจะประกอบไปด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ (รายได้ต่อปีมากกว่า 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดกลาง (รายได้ต่อปี 1,000-5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดเล็ก (รายได้ต่อปีต่ำกว่า 10,000 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทฯ (TRC) เป็นกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างขนาดกลาง จึงมีจำนวนคู่แข่งจำนวนมาก ราย ประกอบกับในปี 2564 เจ้าของโครงการที่บริษัทฯ ได้ร่วมเข้าประมูลต่างได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 และชะลอแผนการลงทุนออกไป ทำให้บริษัทฯ พลาดโอกาสที่จะได้รับงานโครงการเหล่านั้น นอกจากนี้ ด้วยเหตุที่จำนวนโครงการมีน้อยลงทำให้การแข่งขันด้านราคามีความรุนแรงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

● ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ฐานลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในกลุ่มเอกชนผู้ประกอบการทางด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจงและในลักษณะของการประกวดราคา บริษัทฯ จึงพัฒนารูปแบบการให้บริการแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน เริ่มจากงานออกแบบด้านวิศวกรรม งานจัดหาวัสดุ งานก่อสร้าง การทดสอบเดินระบบ และการซ่อมบำรุงต่าง ๆ

ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง งานโยธา กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาครัฐซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้บริการงานจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้างเป็นหลัก

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าและบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์แบบ ภายใต้การรับรองมาตรฐานระดับสากล

- ISO 9001 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ
- ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ

- ISO 45001 มาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เนื่องจากการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ตั้งแต่เริ่มโครงการไปจนถึงการส่งมอบงานเมื่อเสร็จสิ้น สมบูรณ์มักจะใช้เวลาเฉลี่ยในแต่ละโครงการมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป ทำให้ต้องมีการประสานงานใกล้ชิดเป็นระยะเวลายาวนานกับเจ้าของโครงการซึ่งถือเป็นลูกค้า ดังนั้น ความสัมพันธ์ที่มีต่อลูกค้าจะเป็นไปในลักษณะผู้ร่วมงานในทีมเดียวกันร่วมผลักดันสู่ผลสำเร็จของโครงการร่วมกัน ซึ่งถือเป็นความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างสายสัมพันธ์ได้ต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหมายให้เกิดการเรียกใช้บริการซ้ำ หรือมีการแนะนำบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสในการนำเสนอบริการในอนาคต

● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐซึ่งรวมถึงรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ในกลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบทกรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าด้วยการกำหนดคุณสมบัติเพื่อให้ผู้รับเหมาที่ผ่านคุณสมบัติสามารถขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้าจึงจะสามารถเข้าประมูลงานได้ โดยเกณฑ์คุณสมบัติพิจารณาจากจำนวนเครื่องจักรอุปกรณ์ที่มีอยู่ รวมถึงผลงานและความสามารถในอดีต สำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนนั้นมีการพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้า โดยการขึ้นทะเบียนคู่ค้า และพิจารณาจากผลงานของบริษัทฯ จากคำแนะนำที่มีการบอกต่อกันมาในกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เช่น กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

● บริการที่สำคัญ การนำเสนองาน และการประมูลงาน

การให้บริการธุรกิจหลักของ TRC นั้น เน้นงานออกแบบและรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อ งานรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นภาคเอกชน ซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจง และในลักษณะของการประกวดราคา ทางบริษัทฯ จึงได้พัฒนารูปแบบการให้บริการก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครัน เริ่มจากงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ งานก่อสร้าง งานทดสอบระบบ จนครอบคลุมถึงงานซ่อมบำรุง (Lump sum /Turnkey, EPCC)

ในขณะที่การให้บริการธุรกิจหลักของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (SKW) นั้น เน้นงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธา กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นภาครัฐ ซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้บริการงานจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ และการก่อสร้างเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก และบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นงานที่ต้องติดต่อและเข้าหาลูกค้าโดยตรง สายงานการตลาดและสายงานปฏิบัติงานโครงการ เป็นผู้รับผิดชอบและดูแลในการพัฒนาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมุ่งขยายโอกาสในการเข้าร่วมประมูลโครงการต่าง ๆ และพัฒนาโครงการลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนงานประจำปี รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ ทั้งนี้เพื่อให้ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน โดยมีการติดตาม

ข้อมูลข่าวสารแผนการลงทุน หรืองานประมูลของลูกค้าย่างสม่ำเสมอ มีการพัฒนาและปรับปรุงงานขึ้น ทะเบียนเป็นคู่ค้ำกับลูกค้ำกลุ่มเป้าหมายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ำกับลูกค้ำสะสมรวมทั้งสิ้น 26 ราย โดยเป็นภาคเอกชนทั้งหมด ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ำกับลูกค้ำเอกชนรายใหม่เพิ่มเติมอีกจำนวน 2 ราย เพื่อรักษาและเพิ่มโอกาสในการประมูลงาน

ในส่วนของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (SKW) ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ำกับลูกค้ำสะสมรวมทั้งสิ้น 12 ราย แบ่งเป็นลูกค้ำภาครัฐ 7 ราย และภาคเอกชน 5 ราย และในปี 2565 ได้ดำเนินการในเรื่องการต่อกรขึ้นทะเบียนของทุกราย เพื่อรักษาโอกาสในการประมูลรับงานกับลูกค้ำต่อไป

ทั้งนี้สัดส่วนในการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2565 ยังคงให้บริการเฉพาะโครงการในประเทศไทย เนื่องจากมีโครงการที่จะต้องนำส่งเจ้าของโครงการอยู่เต็มความสามารถในการรับงานได้ในขณะนี้

ข. สภาพการแข่งขัน

● สภาพการแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างในปี 2565

ในปี 2565 ธุรกิจก่อสร้างงานวางระบบท่อมีการแนวโน้มชะลอตัวต่อเนื่อง จากภาวะเศรษฐกิจและการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้มีการแข่งขันสูงขึ้น โดยเฉพาะงานระบบท่อก๊าซธรรมชาติ สาเหตุจากการปรับลดแผนการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ประกอบกับการเข้ามาของกลุ่มแข่งขันจากต่างประเทศอีกหลายราย กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวโดยการหันมาพัฒนาธุรกิจก่อสร้างอื่น ๆ ทดแทน เช่น การก่อสร้างระบบคลังสินค้าอัจฉริยะ การก่อสร้างระบบท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน การก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและกลุ่มพลังงานทดแทน เป็นต้น เพื่อเพิ่มรายได้ชดเชยให้กับรายได้ที่ลดลงจากงานก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ส่วนการแข่งขันทองงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างโยธา และระบบสาธารณูปโภคนั้น มีอุปสงค์ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และแผนการลงทุนในโครงการขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี แต่อัตราการเติบโตต่ำกว่าประมาณการส่งผลให้การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนชะลอตัวตามมา อีกทั้งความสามารถในการทำกำไรจากงานก่อสร้างยังมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องซึ่งมาจากปัญหาขาดแคลนแรงงานทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แรงงานที่มีทักษะความชำนาญ ประกอบกับราคาน้ำมัน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวด้วยการใช้นโยบายการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและ/หรือเป็น Partner กับคู่ค้าต่าง ๆ ทั้งผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และผู้รับเหมาช่วง รวมไปถึงบริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และงานก่อสร้างโยธา เป็นต้น

1.2.5 โครงการสำคัญที่ดำเนินการในปี 2565

● งานทางด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

1. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มลงทุนโครงการ CFP หรือ Clean Fuel Project มูลค่า 1.5 แสนล้านบาท มาตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งมีความก้าวหน้าของงานมาเป็นลำดับ บริษัทฯ ได้มีโอกาสรับงานบางส่วนจากผู้รับเหมาหลักของโครงการดังกล่าว ดังนี้

- Piping Spool Fabrication Works ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานตัดและเชื่อมเหล็กตามแบบ ซึ่งมีปริมาณงานโดยประมาณที่ 300,000 DB
- Civil and Structural Works ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานก่อสร้างฐานรากเพื่อรองรับการติดตั้งงานเดินท่อ ถังเก็บผลิตก๊าซ และฐานที่ตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่าง ๆ
- Fabrication and Construction of New Storage Tanks ขอบเขตของงานประกอบด้วย การก่อสร้างถังเก็บผลิตก๊าซ (Storage Tanks) จำนวน 15 ถัง ซึ่งจะตั้งอยู่ในพื้นที่เดิม (Brown Field) และพื้นที่ใหม่ (Green Field)
- HDPE Pipe Line Package for New Bang Phra Raw Water Line โครงการนี้ บริษัทฯ เป็นผู้รับสัญญาตรงจาก บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ขอบเขตของงานประกอบด้วย การเดินท่อ HDPE ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 900 มิลลิเมตร ความยาวประมาณ 15 กิโลเมตร โดยใช้วิธีการก่อสร้างแบบขุดเปิดพื้นดิน ดันท่อลอด (HDO) ดันท่อ (Pipe jacking) และเดินท่อเหนือพื้นดิน

2. งานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน ขนาด 50,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 58.23 เมตร ความสูง 24.38 เมตร จำนวนทั้งหมด 4 ถัง ของบริษัท แพนเอเชีย สโตเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด จังหวัดเพชรบุรี

3. งานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน ขนาด 10,000 ตัน 5,000 ตัน และ 2,000 ตัน ของบริษัท แพนสโตเรจแอนด์เซอร์วิส จำกัด จังหวัดฉะเชิงเทรา

- ขนาด 10,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 31.50 เมตร ความสูง 18.0 เมตร จำนวนทั้งหมด 3 ถัง
- ขนาด 5,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 26.2 เมตร ความสูง 14.75 เมตร จำนวนทั้งหมด 9 ถัง
- ขนาด 2,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 13.3 เมตร ความสูง 23 เมตร จำนวนทั้งหมด 8 ถัง

4. งานจ้างก่อสร้างโครงการระบบบำบัดน้ำเสีย High Total Dissolved Solids สำหรับโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5 จำนวน 1 งาน ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

5. งานก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีวัดปริมาตรและควบคุมความดันก๊าซฯ ของบริษัท พี.กริม เพาเวอร์ (อ่างทอง) 2 จำกัด และ บริษัท พี.กริม เพาเวอร์ (อ่างทอง) 3 จำกัด

● งานทางด้านสาธารณูปโภคและงานก่อสร้างทั่วไป

- งานโครงการก่อสร้างบูรณะโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยงระหว่างภาค ทางหลวงหมายเลข 41 สายบ้านไม้เสียบ - พัทลุง ของ สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนนปูยางแอสฟัลท์ ขนาด 4 เลน ระยะทางประมาณ 32 กิโลเมตร และมีสะพานความยาว 50 เมตร จำนวน 2 สะพาน และสะพานความยาว 15 เมตร จำนวน 1 สะพาน ซึ่งจะมียุทธศาสตร์ก่อสร้างจนถึงส่งมอบโครงการในปี 2566

- งานโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สายถนนวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (ด้านตะวันตก) ช่วงพระประแดง - บางแค ของ สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนนปูยางแอสฟัลท์ ขนาด 6 เลน ระยะทางประมาณ 6.5 กิโลเมตร คาดว่าจะส่งมอบโครงการได้ในปี 2565
- โครงการออกแบบและก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ของ บริษัท ปตท.น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ขอบเขตของงานประกอบด้วย การก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ขนาดพื้นที่ใช้สอยประมาณ 14,500 ตารางเมตร ขนาดของอาคารคลังสินค้า กว้าง 85 เมตร ยาว 126.50 เมตร สูง 46 เมตร พร้อมติดตั้งระบบเก็บจ่ายสินค้าอัตโนมัติ โครงการนี้เป็นงานก่อสร้างคลังจัดเก็บสินค้าขนาดใหญ่ และร่วมดำเนินงานกับผู้ชำนาญการในการออกแบบและติดตั้งระบบเก็บจ่ายสินค้าอัตโนมัติ (Auto Motion Works Co., Ltd)
- โครงการก่อสร้างอาคารผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ห้องคลอด ห้องผ่าตัด และ ICU พื้นที่ใช้สอยประมาณ 28,176 ตารางเมตร โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ ตำบลท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย ตามแผนงานเดิมจะมีการส่งมอบโครงการในช่วงปลายปี 2565
- โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 สาย บ.ตำหนัก - แยกโคกเคียน ตอน 1 อำเภอกระบุรี และอำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา ของกรมทางหลวง ขอบเขตงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนน โดยขยายทางจาก 2 ช่องจราจร เป็น 4 ช่องจราจร ระยะทาง 10.50 กิโลเมตร และงานติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง คาดว่าจะส่งมอบโครงการได้ในปี 2567

1.2.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

● วัตถุดิบและวัสดุเพื่อใช้ในการก่อสร้าง

ในกรณีที่เป็นวัสดุก่อสร้างทั่วไป เช่น อิฐ ปูน เหล็ก ลวดเชื่อม เป็นต้น จะจัดซื้อจากภายในประเทศ โดยต้องมีการตรวจสอบราคาและคุณภาพของสินค้าจากหลายตัวแทนจำหน่าย รวมไปถึงการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของบริษัทผู้จำหน่ายเอง ซึ่งเป็นขั้นตอนของระบบจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวแทนจำหน่าย และภายหลังการคัดเลือกจะมีการติดตามผล เช่น ตรวจสอบคุณภาพและความถูกต้องของสินค้า การยืนยันราคา ระยะเวลาการจัดส่ง เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าและบริการที่บริษัทฯ ได้รับอยู่ภายใต้เงื่อนไข ข้อตกลงที่เป็นไปตามที่สั่งซื้อ

ส่วนกรณีวัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ เช่น ท่อ หรือ วาล์ว ที่ต้องมีการกำหนดคุณสมบัติให้เหมาะสมเฉพาะงาน คุณสมบัตินั้นจะถูกกำหนดโดยวิศวกรผู้ออกแบบ และ/หรือเจ้าของโครงการ บริษัทฯอาจมีความจำเป็นต้องจัดซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตเองโดยตรง โดยทั่วไปแล้วเจ้าของโครงการจะมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกได้จากหลายบริษัทผู้จำหน่าย ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงมาตรฐานทางวิศวกรรมที่เหมาะสมในการนำมาใช้งาน รวมไปถึงการตรวจสอบบริการของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิต ในแง่ของการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย หลังจากคัดเลือกในเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ของการจัดซื้อของบริษัทฯ แล้ว จึงต่อรองและยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนที่จะออกไปสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายที่คัดเลือกแล้วว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม ภายหลังการ

จัดซื้อและส่งมอบเสร็จสิ้น บริษัทฯ ยังติดตามคุณภาพของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะสามารถรับรองคุณภาพของตัวสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ รวมไปถึงตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตและเก็บไว้เป็นข้อมูลสำหรับประกอบการพิจารณาและคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตในครั้งต่อ ๆ ไป

● เครื่องจักรและอุปกรณ์

ในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรหลัก ๆ และอุปกรณ์เป็นของตนเอง เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต่องานก่อสร้าง ทางบริษัทฯ จะใช้วิธีการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ทางสหการวิศวกร (SKW) มีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด หรือรถแทรกเตอร์ ซึ่งสามารถนำมาใช้งานร่วมกัน ทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องมือและอุปกรณ์ลงได้

● ผู้รับเหมาช่วง

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบางส่วน บริษัทฯ จะพิจารณาจากศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงในแง่ของความสำเร็จทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมาในอดีต ความพร้อมของบุคลากร การบริหารจัดการในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงเครื่องมือและเครื่องจักรว่ามีความเหมาะสมต่อลักษณะงานหรือไม่ โดยบริษัทฯ จะมึนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจัดจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) เช่น ในเรื่องของการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพงาน การตรวจรับงาน และการรับประกันผลงาน เป็นต้น

1.2.7 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏอยู่ใน “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1.2.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวมตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างานของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือโดยประมาณ (ล้านบาท)	% ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)					
1. โครงการงานวางท่อส่งน้ำและก่อสร้างสถานีสูบน้ำ	ก่อสร้างท่อส่งน้ำและสถานีสูบน้ำ	2,055.00	281.12	13.68	2566
2. โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย High TDS	ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย	170.05	88.27	51.90	2566
3. New Gas Pipeline system for EGCO cogeneration SPP Replacement project	ผลิตชิ้นงานท่อขึ้นรูป	132.00	54.27	41.10	2567
4. Subcontract for Piping Spool Fabrication Works	ผลิตชิ้นงานท่อขึ้นรูป	402.38	45.47	11.30	2566

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างานของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	% ของงาน ที่ยังไม่ได้ส่ง มอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
5. Fabrication and construction of 15 new storage tanks	สร้างถังเก็บสำรองน้ำมันดิบจำนวน 15 ถัง	510.94	36.75	7.19	2567
6. BPAT2 Gas Pipeline & Metering-Regulating Station	งานวางท่อก๊าซ เส้นผ่านศูนย์กลางขนาด 10 นิ้ว ระยะทาง 1 กิโลเมตร และก่อสร้างสถานีควบคุมและวัดปริมาตรก๊าซ 2 แห่ง	31.63	4.07	12.88	2566
7. BPAT3 Gas Pipeline & Metering-Regulating Station	งานวางท่อก๊าซ เส้นผ่านศูนย์กลางขนาด 10 นิ้ว ระยะทาง 1 กิโลเมตร และก่อสร้างสถานีควบคุมและวัดปริมาตรก๊าซ 2 แห่ง	123.17	15.86	12.88	2566
8. Gas Pipeline for Navanakorn Industrial Promotion Zone	ผลิตชิ้นงานท่อขึ้นรูป	82.54	25.32	30.68	2566
9.โครงการ HOT TAP ขนาด 30x24" รองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้าหินกองพาวเวอร์	งานเชื่อมท่อก๊าซ	17.50	13.65	78.00	2566
10. โครงการรื้อถังน้ำมันและ สร้างถังใหม่ทดแทน 2 ถัง ที่ศรีราชา	รื้อถังน้ำมันเก่าและสร้างถังใหม่ทดแทน	8.79	6.03	68.63	2566
11. ค่าเช่าอุปกรณ์พร้อมทีมงานสำหรับโครงการ SCOT & KT	ให้เช่าอุปกรณ์ทางเทคนิค	13.50	10.35	76.66	2566
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด					
1.โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง	ก่อสร้างสะพานข้ามแยก และงานไฟฟ้า	1,257.08	247.02	19.65	2566
2.โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-อโศก	เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน	2,213.68	1,120.39	50.61	2567
3.โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 1 ช่วง กม.5+500.000- กม.10+700.00	พัฒนาระบบระบายน้ำบริเวณคูน้ำตามแนวถนนวิภาวดีรังสิต รวมงานไฟฟ้าและงานประปา	699.95	208.02	29.72	2566

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างานของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	% ของงาน ที่ยังไม่ได้ส่ง มอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
4. โครงการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพัฒนาคูน้ำ ริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 1	ก่อสร้างบ่อพักและท่อ ร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	34.62	12.98	37.50	2566
5.โครงการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพัฒนาคูน้ำ ริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 2	ก่อสร้างบ่อพักและท่อ ร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	53.09	20.53	38.67	2566
6. โครงการพัฒนาคูน้ำ ริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 3	พัฒนาระบบระบายน้ำ บริเวณคูน้ำตามแนว ถนนวิภาวดีรังสิต รวม งานไฟฟ้าและงาน ประปา	293.69	60.05	20.44	2566
7.โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็น สายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4	เปลี่ยนระบบ สายไฟฟ้าอากาศเป็น สายไฟฟ้าใต้ดิน	517.76	266.77	51.52	2566
8.โครงการก่อสร้างอาคารรักษาพยาบาลผู้ป่วย โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ	ก่อสร้างอาคารขนาด 10 ชั้น	694.84	482.08	69.38	2566
9. โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเพื่อการท่องเที่ยว ปราณบุรีและอ.สามร้อยยอด	ปรับปรุงถนน ทาง จักรยาน ภูมิทัศน์ และ ลานจอดรถ	164.49	145.98	88.75	2567
10. โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนเมืองพิษณุโลกระยะที่ 2	ก่อสร้างพัฒนาพื้นที่ ชุมชนเทศบาล	91.59	71.27	77.82	2567
11.โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนเทศบาลกำแพง อำเภอละ งู จ.สตูล	ก่อสร้างพัฒนาพื้นที่ ชุมชนเทศบาล	120.09	119.95	99.88	2567
12. The Construction of Motorway No. 9, Outer Ring Road Western Bangkok Section Phra Pradaeng – Bang Khae	ก่อสร้างถนนทางหลวง พิเศษระหว่างเมือง (มอเตอร์เวย์)	480.36	255.31	53.15	2565*

* หมายเหตุ: อยู่ในระหว่าง ขอต้อสัญญา ระหว่างนี้
เบิกค่าผลงานใช้ ว.423 ค่าปรับเป็นศูนย์จาก
กรมบัญชีกลาง

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างานของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือโดยประมาณ (ล้านบาท)	% ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ
13. The Restoration of connecting region highway network, Highway Route No.41, Ban Mai Siap – Phatthalung	ก่อสร้างและบูรณะทางหลวงพร้อมระบบไฟฟ้า	844.79	123.63	14.63	2566
14. โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 บ้านตำหนิง-โคกเคียน ตอน 1	ก่อสร้างถนนทางหลวง	653.23	494.17	75.65	2567
กิจการร่วมค้าสไฮโดร พัทยา					
รับเหมาโครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา	ก่อสร้างระบบระบายน้ำ	580.37	128.84	22.20	2565*
<p>*หมายเหตุ: อยู่ในระหว่างการขอขยายเวลาออกไปเนื่องจาก โครงการมีพื้นที่ซ้ำซ้อนกับโครงการรถไฟความเร็วสูง ขณะนี้ได้รับอนุญาตให้ยกเว้นค่าปรับ ตามคำสั่งค่าปรับเป็น ศูนย์ ตามประกาศ ว. 423</p>					

1.2.9 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจจะมีการร่วมมือกับพันธมิตรหรือนักลงทุนรายอื่นในการร่วมกันทำธุรกิจ

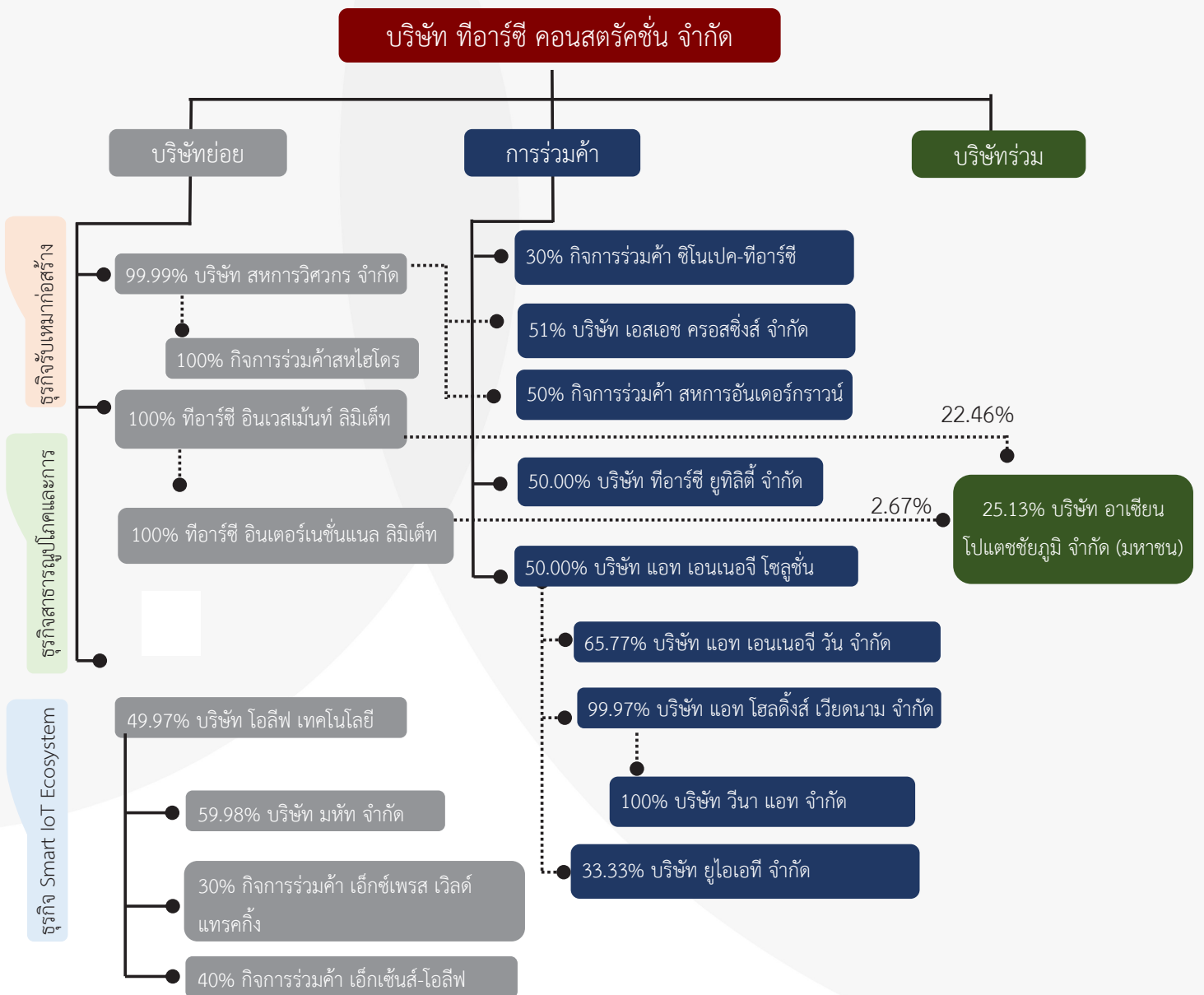
บริษัทฯ มีการส่งตัวแทนเข้าบริหารร่วมกับตัวแทนผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อร่วมในการตัดสินใจและดำเนินนโยบายของบริษัทฯ นั้น ๆ รวมทั้งการพิจารณาการลงทุนจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นสำคัญ

สำหรับมูลค่าเงินลงทุนของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13-15

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ หรือ TRC”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 โดยกลุ่มนายไพฑูรย์ โกสีย์รักษ์วงศ์ เพื่อประกอบธุรกิจบริการก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมในงานวางระบบท่อแก๊สบริษัทในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ต่อมาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และจดทะเบียนหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 154.50 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 151 ล้านบาท หลังจากนั้นบริษัทฯ ได้ย้ายหลักทรัพย์ TRC เข้าซื้อ-ขายในกระดานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ตลอดระยะเวลาดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจจากเดิมที่เป็นเพียงผู้รับเหมาก่อสร้างออกไปในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องจนกลายเป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมต่าง ๆ

โครงสร้างการถือหุ้น



บริษัทย่อย

1. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“SKW”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2497 ในปี 2550 TRC เข้าซื้อหุ้นสามัญของ SKW จากผู้ถือหุ้นเดิม เป็นผลให้ TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ปัจจุบัน SKW มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 500 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและรับเหมาก่อสร้างทั่วไป
2. TRC International Limited (“TRC Inter”) จัดตั้งบริษัทที่ประเทศฮ่องกง เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TRC Invest ในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบัน TRC Inter มีทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญฮ่องกงและทุนชำระแล้ว 10 เหรียญฮ่องกง ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่น
3. TRC Investment Limited (“TRC Invest”) จัดตั้งบริษัทที่ประเทศมอริเชียส เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2551 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบัน TRC Invest มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1 เหรียญสหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่น
4. บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด (“OLIVE”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 และ บริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ปัจจุบัน OLIVE มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาทและทุนชำระแล้ว 3.10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
5. บริษัท มัทท จำกัด (“MAHAT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน OLIVE ในสัดส่วนร้อยละ 59.98 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ บริษัท วิวิธสาร จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.99 ปัจจุบัน MAHAT มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตจำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม
6. กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา (“SAHAHYDRO PATTAYA”) ประกอบด้วย SKW (บริษัทย่อย) บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ เข้าร่วมทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ร้อยละ 20 และร้อยละ 30 ตามลำดับ เพื่อรับเหมาก่อสร้างระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี
7. กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง (“EWT Joint Venture”) ประกอบด้วย OLIVE บริษัท ยูไนเต็ด เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด และบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด เข้าร่วมทำสัญญาร่วมค้าเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 โดยมีการถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 30 ร้อยละ 30 และร้อยละ 40 ตามลำดับ เพื่อดำเนินโครงการการจ้างพัฒนาระบบปฏิบัติการหลักของ ปณท (THP Core System)
8. กิจการร่วมค้าเอ็กซ์เซ็นส์-โอลีฟ (“Xsense-Olive Joint Venture”) ประกอบด้วย OLIVE และบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 40,000 บาท เพื่อดำเนินโครงการการจ้างพัฒนาแพลตฟอร์มการบริหารจัดการการขนส่งและระบบ Marketplace สำหรับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย และการจัดซื้ออุปกรณ์ติดตามรถขนส่งพร้อมระบบรับข้อมูล

บริษัทร่วม

1. บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) จัดตั้งเมื่อปี 2534 TRC ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 25.13 ผ่านบริษัทย่อย TRC Invest และ TRC Inter ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.46 และ 2.67 ตามลำดับ โดยร่วมลงทุนกับกระทรวงการคลัง ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 และกลุ่มผู้ถือหุ้นอื่น ๆ ในสัดส่วนร้อยละ 54.87 มีทุนจดทะเบียน 29,472.04 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 2,805.80 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเหมืองแร่โพแทช (ยังไม่ดำเนินงานเชิงพาณิชย์)

การร่วมค้า

1. กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี (“SINOPEC-TRC”) ประกอบด้วย TRC และ บริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปีโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น (จีน) ทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และร้อยละ 70 ตามลำดับ เพื่อรับเหมางาน EPC for Provincial Gas Transmission Pipeline Project to Nakorn Ratchasima
2. บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด (“SHC”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน SKW ในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัท หัวหยวน อินโนเวทีฟ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (ฮ่องกง) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ปัจจุบัน SHC มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 40 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานต้นท่อลอดและงานขุดเจาะอุโมงค์
3. บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 และบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ปัจจุบัน AT มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 200 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า
4. บริษัท แอท เอนเนอจี วัน จำกัด (“AT ONE”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน AT ในสัดส่วนร้อยละ 49 มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและเอกชน
5. บริษัท แอท โฮลดิ้งส์ เวียดนาม จำกัด (“AT Holding”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน AT ในสัดส่วนร้อยละ 97.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ดำเนินกิจการลงทุนและเข้าถือหุ้นไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ ในนิติบุคคลอื่นทั้งในประเทศ
6. บริษัท วินา แอท จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นที่ประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน AT Holding ในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 0.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินกิจการลงทุนและเข้าถือหุ้นไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ ในนิติบุคคลอื่นทั้งในประเทศ
7. กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวด์ (“SAHAKARN UNDERGROUND”) ประกอบด้วย SKW (บริษัทย่อย) และ บริษัท อันเดอร์กราวด์ คอนสตรัคชั่น สเปเชียลลิสท์ จำกัด ทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ตามลำดับ เพื่อรับเหมาก่อสร้างบ่อกักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน

8. บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 ปัจจุบัน TRC-UT มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาทและทุนชำระแล้ว 13.25 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
9. บริษัท ยูไอเอที จำกัด (“UIAT”) ประกอบด้วย AT บริษัท ยูไนเต็ด เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท IBS Corporation จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นแต่ละบริษัทร้อยละ 33.33 เพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการบริการติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV Rooftop) บนอาคารสถานที่ของบริษัท ไปรษณีย์ ไทย จำกัด โดยเป็นการร่วมค้ำกับบริษัท Energy Solution Management จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลของนิติบุคคลที่ลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

● การลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์: 0-2022-7777 โทรสาร: 0-2022-7788	0105497000257	รับเหมาก่อสร้างงาน สาธารณูปโภค พื้นฐานและงาน ก่อสร้างทั่วไป	500,000,000	500,000,000	50,000,0000	10	99.99
TRC Investment Limited 10th Floor, Standard Chartered Tower, 19 Cybercity, Ebene, Republic of Mauritius	079207 C1/GBL (จดทะเบียนที่ ประเทศมอริเชียส)	ลงทุนในกิจการอื่น	1 เหรียญ สหรัฐฯ	1 เหรียญ สหรัฐฯ	1	1 เหรียญ สหรัฐฯ/หุ้น	100.00
TRC International Limited Room 2101, Hong Kong Trade Centre, 161-7 Des Voeux Road, Central, Hong Kong	1202588 (จดทะเบียนที่ ประเทศฮ่องกง)	ลงทุนในกิจการอื่น	10,000 เหรียญ ฮ่องกง	10,000 เหรียญ ฮ่องกง	1	10 เหรียญ ฮ่องกง/หุ้น	100.00 (ถือหุ้นผ่าน TRC Investmen t Limited)
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ * ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกร จำกัด และ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง	0993000342674 (เลขประจำตัวผู้ เสียภาษีอากร)	รับเหมาก่อสร้าง โครงการปรับปรุง ขยายการประปาส่วน ภูมิภาค สาขาเกาะ สมุย อำเภอกោះสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี					บริษัท สหการ วิศวกร จำกัดลงทุน ร้อยละ 49

จตุจักร เขตจตุจักร

กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : 0-2936-1661-2

โทรสาร : 0-2936-1669

บริษัท โอเอส เทคโนโลยี จำกัด	0105563043435	บริการวิจัยพัฒนา ระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการ ประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)	10,000,000	3,100,000	100,000	100	49.97
8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777							
บริษัท มหัท จำกัด	0105563170399	ผลิต จำหน่าย ให้ บริการด้านการบริหารจัดการทางเทคโนโลยี สารสนเทศ การพัฒนา แพลตฟอร์ม	1,000,000	1,000,000	10,000	100	59.98
8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777							(ถือหุ้นผ่าน บริษัท โอเอส เทคโนโลยี)
กิจการร่วมค้า สไฮโดร พัทยา	0993000441923	รับเหมาก่อสร้าง โครงการระบบ ระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่ง ตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี					บริษัท สหการ วิศวกร จำกัด (มหาชน) และ ห้างหุ้นส่วน จำกัด สามประสิทธิ์ ร้อยละ 50
ประกอบด้วย บริษัท สหการ วิศวกร จำกัด (มหาชน) และ ห้างหุ้นส่วน จำกัด สามประสิทธิ์ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7755	(เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร)						

หมายเหตุ * อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

● การลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท อาเซียน โปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	0107547000478	ทำเหมืองแร่ โปแทช	29,472,035,900	2,805,797,300	28,057,973	100	25.13
8 อาคารทีอาร์ซี ชั้น 5 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32							(22.46 ถือหุ้นผ่าน TRC Investment Limited และ 2.67 ถือผ่าน TRC International Limited)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
แขวงท่าแร่ จังหวัด บางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2001-7733 โทรสาร : 0-2001-7739							

● การลงทุนในการร่วมค้า

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนลงทุน (%)
กิจการร่วมค้า ซิโนเปค- ทีอาร์ซี ประกอบด้วย บริษัท ทีอาร์ซี คอน สตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่น แนล ปีโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร่ จังหวัดบางเขน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788	0993000315961 (เลขประจำตัวผู้เสีย ภาษีอากร)	EPC for Provincial Gas Transmission Pipeline Project to Nakorn Ratchasima					30
บริษัท เอสเอช ครอส ซิงส์ จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร่ จังหวัดบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220	0105560194041	รับเหมาก่อสร้าง วางท่อร้อย สายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอตลอด และงานขุดเจาะ อุโมงค์	40,000,000	40,000,000	400,000	100	51 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท สหการ วิศวกรรม จำกัด)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน ลงทุน (%)
โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7788							
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0105562139846	จัดหาและ ให้บริการด้าน สาธารณูปโภค ให้แก่โรงงาน อุตสาหกรรม ทั่วไป และธุรกิจ โรงไฟฟ้า	200,000,000	200,000,000	2,000,000	100	50
บริษัท แอท เอนเนอจี วัน จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0105563030902	ธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า ให้กับหน่วยงาน รัฐและเอกชน	10,000,000	10,000,000	100,000	100	49 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด)
บริษัท แอท โฮลดิ้งส์ เวียดนาม จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0105563030953	ประกอบกิจการ ลงทุนและเข้าถือ หุ้นไม่ว่าด้วย วิธีการใดๆ ในนิติ บุคคลอื่นทั้งใน ประเทศและ ต่างประเทศ	1,000,000	1,000,000	10,000	100	99.97 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน ลงทุน (%)
บริษัท วินา แอท จำกัด No. L17-11, Floor 17, Vincom Center Building, No. 72, Le Thanh Ton Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	0316626604 (จดทะเบียน ที่ประเทศเวียดนาม)	ประกอบกิจการ ลงทุนและเข้าถือ หุ้นไม่ว่าด้วย วิธีการใด ๆ ใน นิติบุคคลอื่นทั้ง ในประเทศและ ต่างประเทศ	312,500 USD	312,500 USD	(เป็นการ ลงทุน ทั้งหมด จึง ไม่มีหุ้น และ มูลค่าหุ้น)	(เป็นการ ลงทุน ทั้งหมด จึงไม่มีหุ้น และมูลค่า หุ้น)	100 (ลงทุนผ่าน บริษัท แอท โฮลดิ้งส์ เวียดนาม จำกัด)
กิจการร่วมค้า สหการ อันเดอร์กราวน์ ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกร จำกัด และ บริษัท อันเดอร์กราวน์ คอนสตรัคชั่น สเปนเซียล ลิสท์ จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0093000430859 (เลขประจำตัวผู้เสีย ภาษีอากร)	รับเหมาก่อสร้าง บ่อพักและท่อ ร้อยสายไฟฟ้าใต้ ดิน					50
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788	0105560100101	ผลิตและ จำหน่าย น้ำประปา	50,000,000	13,250,000	50,000	100	50
บริษัท ยูไอเอที จำกัด ประกอบด้วย บริษัท ยูไนเต็ด เทเลคอม เซลส์	0105565139120	บริการติดตั้ง ระบบการผลิต ไฟฟ้าจาก	4,800,000	1,200,000	48,000	100	33.33

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน ลงทุน (%)
แอนด์ เซอร์วิสเชส จำกัด และบริษัท IBS Corporation จำกัด 44/45 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แยก18-1-2 แขวง ตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788		พลังงาน แสงอาทิตย์ (Solar PV Rooftop)					

1.4 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท

ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

	จำนวนราย	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	14,126	8,444,205,445	88.08%
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	14	1,142,941,393	11.92%
รวม	14,140	9,587,146,838	100.00%

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับ

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ⁽¹⁾	2,712,797,314	28.296%
2.	UBS AG SINGAPORE BRANCH	465,449,533	4.855%
3.	SMPR Holding Pte. Ltd. ⁽²⁾	348,434,992	3.634%
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	303,285,847	3.163%
5.	UBS AG LONDON BRANCH	223,988,897	2.336%

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
6.	นายบุญธรรม ไกรวัฒนพงศ์	132,416,665	1.381%
7.	นายเจนวิทย์ สมบัติเจริญวงศ์	124,267,628	1.296%
8.	น.ส.ภาสิตา ลีสกุล	122,660,694	1.279%
9.	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, SINGAPORE BRANCH	90,433,424	0.943%
10.	นายภควัฒน์ จันทรังสี	62,900,000	0.656%
	รวม	4,586,634,994	49.630%

หมายเหตุ: (1) บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ประกอบธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ โดยมีนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50

(2) Ultimate Shareholder ของ SMPR Holding Pte. Ltd. คือ SP International Group Limited (ถือหุ้น SMPR Holding Pte. Ltd. ร้อยละ 100)

1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.5.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและทุนสำรองตามที่กฎหมาย อนุสัญญา หรือข้อกำหนดอื่นใดกำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทหรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

1.5.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทยังไม่ได้กำหนดนโยบายเงินปันผล

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.07	0.05	0.02	(0.33)	(0.04)	(0.05)	(0.01)	(0.01)
อัตราเงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.0256 ⁽¹⁾	0.0219 ⁽¹⁾	0.0082 ⁽¹⁾	-	-	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะหลังหักสำรองตามกฎหมาย (%)	30.48%	32.84%	47.86%	-	-	-	-	-
วันที่จ่ายเงินปันผล	26 พ.ค. 59	26 พ.ค. 60	25 พ.ค. 61	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ⁽¹⁾ เงินปันผลประกอบด้วยเงินสดปันผล และหุ้นปันผล

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการและเป็นพื้นฐานสำคัญในการสร้างโอกาสและหลีกเลี่ยงหรือลดความเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายไว้ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งทำหน้าที่ติดตามประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงเดิมที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงและระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและจากการบริหารงานภายในองค์กร กำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยง รวมทั้งดำเนินการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจและตระหนักว่าทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ การประเมิน และกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายความเสี่ยงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและดาวนิโหลดข้อมูล/นโยบายบริหารความเสี่ยง”

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ผลการพิจารณาทบทวนประเภทความเสี่ยงสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนประเด็นปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้านต่าง ๆ อาทิ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบข้อบังคับ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่แข่งขันกันด้วยราคาเป็นหลัก โดยเบื้องต้นเจ้าของโครงการจะคัดเลือกผู้เข้าร่วมการประมูลตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ จากนั้นจึงคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่เสนอราคาประมูลที่ต่ำที่สุด ภาพรวมธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามหากแบ่งกลุ่มลูกค้าหลักของกิจการที่มีทั้งภาคเอกชนและภาครัฐจะเห็นได้ว่าโครงการที่บริษัทฯ ได้รับมีการเปลี่ยนแปลงไปจากกลุ่มลูกค้าเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นงานจากภาคเอกชนที่เกี่ยวกับระบบห้องงานรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ของโรงงานมาเป็นกลุ่มลูกค้าภาครัฐในงานเกี่ยวกับระบบสาธารณสุขไปมากขึ้น เนื่องจากในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา อัตราการเติบโตของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและพลังงานเริ่มชะลอตัวลง ในขณะที่เดียวกันภาครัฐผลักดันเมกะโปรเจกต์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านคมนาคมขนส่งของประเทศ เพื่อให้มีความเติบโตทางเศรษฐกิจ นี่จึงเป็นเหตุผลหนึ่งที่ทำให้เกิดการเกิดการแข่งขันสูงขึ้นในงานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มปิโตรเคมีและพลังงานเป็น

อย่างมาก ซึ่งจากการแข่งขันที่สูงขึ้นทำให้ระดับกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลงหรือเสนอเงื่อนไขของการทำงานที่ตึงเครียดแก่เจ้าของโครงการ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับโครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องส่วนแบ่งทางการตลาดจะลดลงและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อีกทั้งบริษัทฯ ต้องเผชิญกับคู่แข่งเดิมและคู่แข่งที่เกิดขึ้นใหม่ ไม่ว่าจะเป็นผู้รับเหมาในประเทศและบริษัทต่างชาติที่มีความพร้อมด้านเงินทุน เทคโนโลยีและศักยภาพในการดำเนินงาน ดังนั้นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด จึงแสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพทั้งด้านแหล่งเงินทุนและเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อเพิ่มโอกาสการรับงานในอนาคตอย่างต่อเนื่อง เช่น ปรับปรุงมาตรฐานด้านคุณภาพ มุ่งเน้นการรักษามาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงมีความได้เปรียบในการแข่งขัน จึงพัฒนากระบวนการภายในองค์กรอยู่เสมอ อาทิ การอบรมพัฒนาบุคลากรให้เกิดทักษะ ความชำนาญในการทำงาน การปรับเปลี่ยนองค์กรด้วยการนำเครื่องมือด้านดิจิทัล (Digital Transformation) มาใช้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและให้เกิดกระบวนการทำงานที่ถูกต้องและรวดเร็ว เป็นต้น

● ความเสี่ยงจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ

สภาพสภาวะเศรษฐกิจมีต่อการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากการเติบโตหรือการชะลอตัวของสภาวะเศรษฐกิจมีผลต่อการลงทุนทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีต่อผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทฯ ต้องคำนึงถึงความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทฯ มีความชำนาญและประสบการณ์ยาวนานกว่า 20 ปีในงานรับเหมาก่อสร้างด้านงานรับเหมาก่อสร้างและวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติและก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมให้กับบริษัทต่าง ๆ ในธุรกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทฯ เป็นทั้งผู้รับเหมาโดยตรงและผู้รับเหมาช่วง ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากทั้งหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ องค์กรเอกชน รวมไปถึงผู้ว่าจ้าง (บริษัท) จากต่างประเทศ ให้ดำเนินงานในโครงการต่าง ๆ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็มีแผนการขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV (Cambodia, Lao PDR, Myanmar และ Vietnam) เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

● ความเสี่ยงจากการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การลงทุนเพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ซึ่งสามารถต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันที่จะสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาวให้แก่องค์กร โดยในปีนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้ลงทุนในโครงการต่าง ๆ ได้แก่

1. ธุรกิจพลังงาน เช่น โครงการโซลาร์ฟาร์ม ฯลฯ
2. ธุรกิจการบริหารจัดการคลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) การเติบโตของ

E-Commerce อย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นผลผลักดันให้อุตสาหกรรมขนส่งและโลจิสติกส์ทั่วโลกเติบโตตาม โดย

Economic Intelligence Center (EIC) ซึ่งเป็นหน่วยงานกลยุทธ์ของธนาคารไทยพาณิชย์ ประเมินว่า “การใช้หุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติโดยสมบูรณ์มีโอกาสที่จะแพร่หลายมากขึ้นจากการเติบโตของ E-Commerce ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตจาก 6.5 หมื่นล้านบาทในปี 2562 ไปเป็น 8.5 หมื่นล้านบาทในปี 2564” (ดร.สุปรีย์ ศรีสำราญ. (2561) เต็มศักยภาพ ขนส่งโลจิสติกส์ ด้วยหุ่นยนต์-ระบบอัตโนมัติ, จาก

<https://www.scbeic.com/th/detail/product/4863>)

3. ธุรกิจด้านวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุมและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เป็นนวัตกรรมเทคโนโลยี ของการนำอุปกรณ์ ระบบวิเคราะห์ขั้นสูง หรือคนมาทำงานร่วมกันผ่านโครงข่ายของอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อกันด้วย Internet จะทำให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจได้เร็วขึ้น

4. ธุรกิจด้านสาธารณสุขโลก เช่น การจัดหาหน้าประปาเพื่อการอุปโภคและบริโภค ฯลฯ

สำหรับโครงการที่กล่าวมาในข้างต้นเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ความชำนาญซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการลงทุน บริษัทฯ คาดว่าโครงการต่าง ๆ จะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2564 - 2565 ตามลำดับ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

● ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง เนื่องจากต้องซื้อวัสดุอุปกรณ์ จ่ายค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับค่าจ้างจากการให้บริการก่อสร้างภายหลังส่งมอบงานในแต่ละงวดงาน หากผู้ว่าจ้างมีปัญหาชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนด หรือบริษัทฯ บริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ แนวโน้มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีการรับงานจากภาครัฐเพิ่มมากขึ้นตามนโยบายด้านเศรษฐกิจแห่งชาติในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณสุขของภาครัฐซึ่งกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการมีขั้นตอนระเบียบการเบิกจ่ายค่างวดงานมากกว่าภาคเอกชนทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินล่าช้ากว่าที่ให้เครดิตเทอม (Credit Term) ดังนั้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงมีการเจรจาเงื่อนไขการขอรับชำระเงิน ขอเงินรับล่วงหน้าจากเจ้าของโครงการ และกำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องร่วมกันจัดทำประมาณการเงินสดของแต่ละโครงการเพื่อพิจารณาสภาพคล่องของโครงการรวมถึงจัดหาเงินทุนสำรองมาใช้ได้ทันในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ มีนโยบายขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เช่น การขอสินเชื่อวงเงินถาวร/วงเงินทั่วไปจากสถาบันการเงิน วงเงินสินเชื่อโครงการ ฯลฯ นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ มีการจัดทำประมาณการเงินสดโดยรวมของบริษัทฯ เป็นรายเดือนและรายงานงบกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงต่อคณะกรรมการบริหารทุกเดือนด้วยหลักความระมัดระวัง เพื่อใช้เป็นแนวทางบริหารสภาพคล่องที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและเกิดต้นทุนทางการเงินน้อยที่สุด

● ความเสี่ยงจากความมั่นคงทางการเงินและความสามารถในการจัดหาเงินทุน

ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ต้องการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ให้แก่องค์กร บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการใหม่ๆ ด้วยการลงทุนในบริษัทร่วมทุนในธุรกิจที่ต่างไปจากธุรกิจหลักที่เป็นการรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรักษาสภาพคล่องและสำรองเงินทุนหมุนเวียนไว้ใช้ให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาวล่วงหน้า เช่น การออกตั๋วสัญญาใช้เงิน การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน ฯลฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำรงฐานะการเงินที่แข็งแกร่งในการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในการกู้ยืมเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขเสมอมา

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

● ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและส่งมอบโครงการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการโครงการซึ่งส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ ได้รับเป็นโครงการขนาดกลางถึงใหญ่ ระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้างโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานทั้งในสำนักงานใหญ่ และโครงการต่าง ๆ โดยคำนึงถึงการพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัท ได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุก ๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดจากความเสี่ยงได้

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและควบคุมการปฏิบัติงานตามกระบวนการขั้นตอนการทำงานและตามมาตรฐานในการก่อสร้าง ความล่าช้าของโครงการที่ทำให้แผนการก่อสร้างไม่เป็นไปตามที่วางไว้ อาจเกิดจากกรณีต่าง ๆ อาทิ การส่งมอบพื้นที่ล่าช้า เจ้าของโครงการมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระหว่างการก่อสร้าง ความไม่เชี่ยวชาญของแรงงานหรือไม่มีประสบการณ์ การขาดประสบการณ์ของผู้รับเหมาช่วง การใช้เครื่องมือเครื่องจักรที่ไม่สมบูรณ์ ทำให้แรงงาน บุคคลภายนอก ทรัพย์สิน สถานที่ข้างเคียงหรือของเจ้าของโครงการได้รับความเสียหาย การพบปัญหาอุปสรรคจากการสำรวจพื้นดินซึ่งไม่มีในแบบก่อสร้างในขั้นตอนการประมูลงาน เป็นต้น ส่งผลให้การส่งมอบโครงการล่าช้าส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายให้กับบริษัทฯ ทั้งค่าใช้จ่ายและระยะเวลาที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พยายามป้องกันและลดความเสี่ยงดังกล่าว ตั้งแต่สำรวจพื้นที่ทำการก่อสร้าง ติดตามควบคุมแผนการทำงานเป็นประจำ การควบคุมติดตามและเฝ้าระวังตามมาตรการต่าง ๆ หากเกิดปัญหาหรือมีผู้รับได้รับความเสียหายร้องเรียนเข้ามา

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้าง เช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง ฯลฯ ซึ่งความล่าช้าเหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้าเหล่านี้โดยที่บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือและประสานงานกับผู้ว่าจ้างเพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วง

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง เช่น กรณีที่เกิดภาวะการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง ฯลฯ บริษัทฯ ป้องกันปัญหาดังกล่าวโดยได้ทำสัญญาซื้อขายวัสดุต่าง ๆ ไว้ล่วงหน้า เช่น การทำสัญญาซื้อขายปูนซีเมนต์ และเหล็ก ฯลฯ เพื่อรองรับโครงการของบริษัทฯ ที่ได้มีการลงนามในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากเหตุการณ์ก่อวินาศกรรม การชุมนุมประท้วง การเกิดอุบัติเหตุ หรือการเกิดภัยธรรมชาติ เป็นอีกหนึ่งปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอาจจะส่งผลให้โครงการที่ดำเนินงานอยู่ต้องชะลอการดำเนินงานและส่งผลให้โครงการนั้นเกิดความล่าช้า โดยทั่วไปในการทำสัญญากรณีภัยธรรมชาติ ซึ่งทั่วไปการทำสัญญาว่าจ้างจะมีการระบุให้ผู้รับจ้างทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่าง ๆ ที่บริษัทรับเหมาก่อสร้าง เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะเร่งดำเนินการตรวจสอบปัญหาและดำเนินการแก้ไขโดยเร็ว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการทำประกันความเสี่ยงทุกชนิด (Contractor All Risk) ทุกโครงการ จากการรับเหมาก่อสร้างทุกโครงการให้ครอบคลุมถึงความเสียหายที่อาจเกิดจากความเสียหายที่กล่าวข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่เกิดขึ้นกับเครื่องจักร บริษัทฯ เห็นว่า บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่สอดคล้องกับการประกันภัยในธุรกิจการรับเหมาก่อสร้างและมีวงเงินคุ้มครองความเสียหายที่เหมาะสมแล้ว และดำเนินการประชุมร่วมกับเจ้าของโครงการถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นเพื่อหาข้อสรุปในการดำเนินการต่อไป

- **ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19**

การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ตั้งแต่ปี 2563-2565 กลายเป็นปัญหาด้านสาธารณสุขที่มีผลกระทบลุกลามในวงกว้าง การแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วของเชื้อไวรัสสร้างความตื่นตระหนกต่อผู้คนทั่วโลก จากสถานะดังกล่าว บริษัทฯ ติดตามสถานการณ์การระบาดฯ อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง และได้ดำเนินมาตรการด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยต่าง ๆ ตามแนวทางมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข พร้อมสนับสนุนนโยบายการขอความร่วมมือต่าง ๆ จากภาครัฐให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อแนะนำทำการดูแลบริหารจัดการตามมาตรการและบรรณงค์ให้พนักงานและลูกจ้างรับการฉีดวัคซีน COVID-19 ให้ครบ 2 เข็ม และเข็มกระตุ้นตามลำดับ (อัตราการได้รับวัคซีน COVID-19 ครบ 2 เข็ม มากกว่า 95%) และดำเนินการตามมาตรการป้องกันต่าง ๆ ที่กำหนด พร้อมมีการตรวจหาเชื้อด้วยชุดตรวจ ATK และปฏิบัติตามมาตรการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ก่อนเริ่มงานเพื่อเฝ้าระวังทำให้ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากสถานะดังกล่าว และปัจจุบันสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ได้คลี่คลายลงตามลำดับ

● ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งมีการซื้อวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างต่าง ๆ อาทิ วัสดุเหล็กและโลหะ ปูน ซีเมนต์ น้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น รวมทั้ง วัสดุดิบประเภท Running Material เช่น น้ำมัน เชื้อเพลิง ฯลฯ ซึ่งใช้กับรถและเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง ดังนั้น ราคาของวัสดุ ก่อสร้างและราคาน้ำมันเชื้อเพลิง จึงเป็นต้นทุนที่สำคัญในการก่อสร้างของแต่ละโครงการ หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลง จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้างโดยตรง ปัจจุบันงานรับเหมาก่อสร้างกับภาครัฐ บางประเภทที่มีระยะเวลาในการก่อสร้างจนถึงแล้วเสร็จเป็นระยะเวลา 1-2 ปี ก็จะมีการระบุเกี่ยวกับการปรับมูลค่างานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (ค่า K) กล่าวคือ ในกรณีที่ราคาของวัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้างมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือลดลงเกินกรอบราคาที่กำหนด บริษัทฯ จะได้รับเงินชดเชยหากราคาวัสดุปรับตัวสูงขึ้น หรือ บริษัทฯ จะจ่ายเงินชดเชยหากราคาของวัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้างมีการปรับตัวลดลง กลุ่มบริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวผ่านทางสัญญาการก่อสร้าง 2 ลักษณะ ด้วยกัน

○ สัญญาก่อสร้างที่มีการปรับราคางานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (Escalation Factor K) ซึ่งค่า K จะอยู่ในรูปของค่าการคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งสูตรการคำนวณดังกล่าวอาจจะไม่ครอบคลุมราคาต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานที่เปลี่ยนแปลงไป โครงการลักษณะนี้เป็นกลุ่มลูกค้าภาคราชการ

○ สัญญาก่อสร้างจำนวนเงินคงที่ หรือ เป็น Lump-sum ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็นค่า K ได้ โดยส่วนใหญ่จะใช้กับโครงการลักษณะที่เป็น Turnkey Project ซึ่งจะมีการรวมค่าเพื่อกรณีที่ราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้างรวมไว้ในมูลค่ารวมของโครงการแล้ว โครงการลักษณะนี้เป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน

● ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมากโดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร ในพื้นที่การทำงานและพื้นที่ข้างเคียงการทำงานรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยดูแลให้ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างให้น้อยที่สุด บริษัทฯ นำระบบมาตรฐาน ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงานก่อสร้าง และสร้างอาชีวอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน ได้แก่ การควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ฝุ่น น้ำเสีย เสียงในการทำงานของเครื่องจักร ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และการกำหนดมาตรการควบคุมการทำงานให้เกิดความปลอดภัย ฯลฯ

นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนข้างเคียงด้วยการประสานงานกับผู้นำชุมชนเพื่อเข้าสำรวจพื้นที่และสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

ความวิตกกังวลที่อาจเกิดจากผลกระทบของการก่อสร้างและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคมสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- **ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ**

บริษัทฯ ต้องอาศัยเทคโนโลยีเพื่อการก้าวให้ทันคู่แข่ง รวมถึงการจัดการข้อมูลต่าง ๆ ทำให้มีโอกาสเสี่ยงต่อการรั่วไหล สูญหาย หรืออาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการวางแผนรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวเช่น จัดทำระบบสำรองไฟฟ้าที่เพียงพอ จัดทำระบบควบคุมดูแลห้องเซิร์ฟเวอร์ (Server Room) ตามมาตรฐานกำหนด การติดตั้ง Firewall/LOG เพื่อป้องกันเครือข่ายผู้บุกรุกทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานโครงการ การติดตั้ง VPN จออบโดเมนให้เชื่อมต่อเข้า Active Directory Server เพื่อควบคุมจัดการด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ภายในองค์กรทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานโครงการ แผนการกู้ข้อมูลความเสียหายเพื่อกู้ระบบไอที พร้อมด้วยการซ่อมแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระยะ ฯลฯ ดังนั้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้การทำงานหยุดชะงักเจ้าหน้าที่ไอที จะดำเนินการดูแลระบบตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (ตลอด 24 ชั่วโมง) และปฏิบัติตามคู่มือบริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

- **ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน**

“แรงงาน” เป็นปัจจัยหลักสำคัญ สำหรับงานก่อสร้างโดยในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาปัญหาการขาดแคลนแรงงานภาคก่อสร้าง ยังคงเป็นปัญหาอันเนื่องมาจากโครงการของภาครัฐที่เป็นโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ มีการใช้แรงงานในการก่อสร้างจำนวนมาก และผลกระทบการระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) บริษัทฯ อาจเกิดภาวะขาดแคลนแรงงาน ส่งผลให้งานก่อสร้างเกิดความล่าช้าไม่สามารถส่งมอบโครงการให้กับลูกค้าได้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้เตรียมแผนรับมือกับสถานการณ์การขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง เพื่อรองรับการรับงานที่เพิ่มขึ้น โดยกำหนดมาตรการดำเนินการ ได้แก่ 1) จัดให้มีผู้รับผิดชอบเพื่อรวบรวมข้อมูลกำลังพลและอัตราค่าจ้างที่เหมาะสม เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนกำลังพล 2) ติดตามและปรับอัตราค่าจ้างให้ทันกับสถานการณ์ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน 3) พิจารณาการใช้แรงงานข้ามชาติที่ถูกกฎหมาย ตามแนวทางของกระทรวงแรงงานในการนำแรงงานต่างด้าว 4) ดูแลเรื่องสวัสดิการและความเป็นอยู่ของแรงงาน ความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของสถานที่พักอาศัย เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่คนงาน ให้ความสำคัญ มีสิ่งแวดล้อมและสุขอนามัยที่ดี เพื่อเป็นการจูงใจและสร้างปัจจัยแวดล้อม ให้แรงงานอยากทำงานกับบริษัทฯ ต่อไป

- **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk)**

ในฐานะบริษัทฯ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ตระหนักการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับจากการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและงานด้านอื่น ๆ การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะเกี่ยวข้องกับกฎหมายหลายฉบับ ข้อปฏิบัติของตลาด

หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเกี่ยวข้องกับความชำนาญในวิชาชีพต่าง ๆ ที่มีกฎหมายควบคุม ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายวิชาชีพสถาปนิกและวิศวกร กฎหมายทางด้านแรงงาน กฎหมายทางด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานการจัดทำบัญชี ฯลฯ โดยกฎหมายและข้อบังคับเหล่านี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างครบถ้วน ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติไม่ครบถ้วน อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดตั้งหน่วยงานทำหน้าที่ดูแล รับผิดชอบในการติดตาม และตรวจสอบการดำเนินการต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงานด้วยกัน การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ บริษัทฯ หรือ ผู้บริหารย่อมมีความเสี่ยงที่จะได้รับโทษตามบทบัญญัติที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างสูงในการคัดสรรพนักงานที่มีคุณภาพเข้าร่วมงาน รวมถึงการกำหนดมาตรการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานเพื่อกำกับดูแล

- **การปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง**

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะเกี่ยวข้องกับกฎหมายหลายฉบับทั้งด้านการควบคุมการก่อสร้าง กฎหมายด้านแรงงาน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความชำนาญในวิชาชีพ โดยเฉพาะวิชาชีพวิศวกร และกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ฯลฯ โดยบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเหล่านี้ให้ครบถ้วน รวมถึงปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจตามระเบียบปฏิบัติในทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดตั้งหน่วยงานเพื่อกำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินการขององค์กรและติดตามข่าวสารให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ หากไม่ปฏิบัติตามหรือละเลย

- **การปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act : PDPA) ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ที่มีผลบังคับใช้ในวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ที่ผ่านมา เนื่องจากปัจจุบันมีการล่วงละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคลเปิดเผยข้อมูลไม่ถูกต้อง หรือไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลเป็นจำนวนมากจนสร้างความเดือดร้อนรำคาญ หรือความเสียหายให้แก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ประกอบกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทำให้การเก็บรวบรวม การใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลอันเป็นการล่วงละเมิดดังกล่าว ทำได้สะดวกและรวดเร็ว ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเศรษฐกิจโดยรวม บริษัทฯ จึงดำเนินการพัฒนาปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติต่าง ๆ ระบบควบคุมภายใน และการกำกับดูแล เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ข้างต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการถ่ายทอดความรู้ให้แก่พนักงาน ที่ถูกแต่งตั้งให้เป็นผู้ประสานงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีแผนการจัดอบรมในหัวข้อ PDPA ซึ่งในลำดับแรกได้กำหนดกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการใช้ข้อมูลและขยายให้ครอบคลุมทั่วทั้งบริษัทฯ ในลำดับถัดไป

- ความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk)

N/A

2.2.2 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมจำนวนมากทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในช่วงบัญชีปี 2565 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 114.11 ล้านบาท และเป็นการขาดทุนสุทธิต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ สิ้นปี 2565 เป็นจำนวน 976.93 ล้านบาท สาเหตุหลักการขาดทุนสะสมมาจากปี 2561 ลูกค้ายาหนึ่งของบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินมีหนี้คงค้างชำระเป็นระยะเวลานาน บริษัทฯ จึงบันทึกหนี้สูญ ต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดเกี่ยวกับโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการ รวมถึงการบันทึกหนี้สูญจากการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพื่อไปลงทุนในโครงการของลูกค้ารายดังกล่าว ซึ่งทำให้มีผลกระทบทางลบต่องบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,335 ล้านบาท นอก10จากนี้บริษัทฯ ประสบภาวะการแข่งขันด้านราคาจากการประมูลงานทำให้บริษัทฯ ต้องยอมรับกำไรขั้นต้นที่ลดลง เมื่อกำไรขั้นต้นลดลงก็มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ลดลงไปด้วย และปี 2563 มีการปรับประมาณการต้นทุนก่อสร้างเพิ่มขึ้นของโครงการก่อสร้างคลังสินค้าอัจฉริยะ โดยสาเหตุหลักของต้นทุนที่เพิ่มมากขึ้น เกิดจากการเจาะสำรวจพบก้อนหินขนาดใหญ่ จำนวนกว่า 700 ตัน ซึ่งไม่ปรากฏในแบบก่อสร้างในขั้นตอนการประมูลงาน หลังจากพบปัญหาดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักวิศวกรรมและกฎหมายมาโดยตลอด และได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านงานโครงสร้างและรากฐานเข้ามาแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น นอกจากการพบก้อนหินขนาดใหญ่จำนวนมากแล้ว ชั้นดินข้างใต้พื้นที่ก่อสร้างยังเป็นดินอ่อน จึงทำให้การทำงานฐานรากและงานตอกเสาเข็มดำเนินงานได้ช้า อีกทั้งยังต้องใช้ความระมัดระวังสูงเนื่องจากการก่อสร้างอาคารเก็บสินค้าอัตโนมัติขนาดใหญ่ มีความสูงกว่า 40 เมตร การแก้ไขปัญหาก็เกิดขึ้นจึงส่งผลกระทบต่อค่าแรง ค่าวัสดุ และต้นทุนอื่น ๆ ที่เพิ่มสูงขึ้นตามมา รวมถึงกระทบต่อการทำงานในขั้นตอนอื่น ๆ (Consequential) เนื่องด้วยความซับซ้อนของงานที่เพิ่มขึ้น เป็นผลให้บริษัทฯ ต้องขอขยายระยะเวลาก่อสร้างออกไป และผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ทำให้ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2562 ถึง 2565 มีอัตราขาดทุนสุทธิ เป็นร้อยละ -8.56, ร้อยละ -12.80, ร้อยละ -1.48 และร้อยละ -3.32 ตามลำดับ การที่บริษัทฯ มีการขาดทุนสะสมจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์รวมถึงบริหารจัดการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้เหมาะสม เพื่อให้สามารถลดการขาดทุนสะสมและให้ผลการดำเนินการกลับมามีกำไรสุทธิโดยเร็ว ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้หากบริษัทฯ มีกำไรสะสมและมีผลการดำเนินงานในปีนั้นเป็นกำไรสุทธิเป็นต้นไป

● ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 2,712,797,314 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 50.50) ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจมีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมรวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

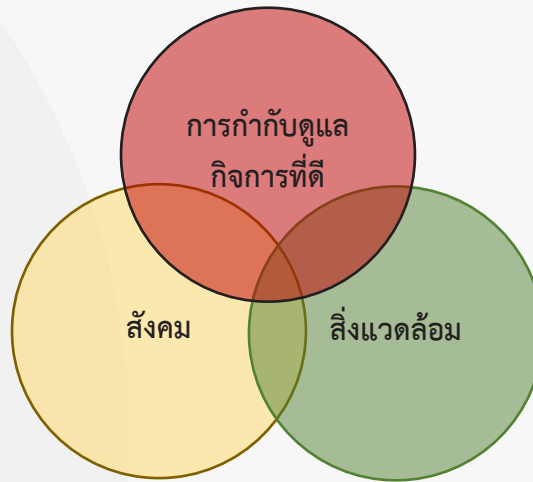
อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการถ่วงดุลอำนาจ บริษัทฯ จึงกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งกำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งในการประชุมบุคคลดังกล่าวจะต้องไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติในวาระนั้น ๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแสดงความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งกลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 แนวทางและเป้าหมายการจัดการเพื่อความยั่งยืน

หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ “เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT)” เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่วางไว้ บริษัทฯ จึงกำหนดกรอบแนวทางเพื่อให้เกิดความยั่งยืนซึ่งครอบคลุมมิติแห่งความยั่งยืน ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการมาเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ



การกำกับดูแลกิจการที่ดี	สิ่งแวดล้อม	สังคม
1. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ	8. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการโครงการ	12. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
2. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	9. กฎหมายและข้อปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม	13. การจ้างงานและข้อปฏิบัติด้านแรงงาน
3. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ	10. การใช้พลังงาน	14. การฝึกอบรมและให้ความรู้
4. การต่อต้านการทุจริต	11. การใช้น้ำ	15. ชุมชนท้องถิ่น/และรอบพื้นที่โครงการ
5. การบริหารความเสี่ยง		16. กฎหมายด้านสังคม (แรงงานเด็ก, แรงงานบังคับ)
6. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ		
7. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า		

การรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างผลตอบแทนสูงสุดอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความตระหนักว่าธุรกิจก่อสร้างนับเป็นธุรกิจสำคัญขั้นพื้นฐานของประเทศที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจำเป็นต้องมีความเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของผลกระทบต่อความเป็นอยู่ ความปลอดภัย นอกเหนือจากพนักงานและคนงานของบริษัทฯ แล้วยังรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยงานก่อสร้างเป็นปัจจัยหนึ่งในการเกิดมลภาวะด้านต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนสังคมที่อาศัยใกล้เคียงบริษัทฯ หรือหน่วยงานก่อสร้าง รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดอันตรายกับชีวิต และทรัพย์สินหากขาดการดำเนินการด้านความปลอดภัย ขาดการควบคุมดูแล และบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินการของบริษัทฯ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์และภารกิจที่สำคัญ โดยให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสความเชื่อถือได้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายต่าง ๆ และแนวทางที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีการติดตามประเมินผลเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1) การดำเนินงานในกระบวนการ (CSR In Process) บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอนด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบการสร้างคุณค่าและผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

2) การดำเนินงานนอกกระบวนการ (CSR After Process) บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าไปมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้สังคมชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนโดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ซึ่งข้อมูลการรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจัดทำขึ้นเพื่อแสดงความเจตนาจริงในการบริหารงานเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยแสดงผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและโปร่งใส

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปี 2565 ดังนี้

1. การเปลี่ยนแปลงตัวชี้วัด ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
 - การลดการใช้พลังงานไฟฟ้า เป้าหมาย หน่วยการใช้ไฟฟ้าลดลง $\geq 2\%$ เมื่อเปรียบเทียบ 3 ปี ย้อนหลัง
 - การควบคุมมลภาวะที่เกิดจากกิจกรรมงานก่อสร้าง เป้าหมายผลการตรวจวัดมลภาวะด้านสิ่งปดล้อมเป็นไปตามค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
 - ควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Recordable Case = 0)

- ควบคุมการเจ็บป่วยจากการทำงาน เป้าหมาย การเสีระหว่างการทำงานที่เกิดจากการเจ็บป่วยจากการทำงาน เป็น ศูนย์
2. ปรับปรุงระบบการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง
 3. ปรับปรุงระบบการตรวจประเมินผู้รับเหมาช่วง
 4. TRC ได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพด้านการดำเนินงานอย่างยั่งยืน (ESG) ของผู้ค้า ปตท. ประจำปี 2565 ซึ่งผลคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท (Value Chain)

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน เพื่อลดต้นทุนและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมและลดความเสี่ยงในด้านต่างในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการสร้างผลงานที่มีคุณภาพ เสร็จทันเวลา สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการประสานงานและให้ความร่วมมือกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ควบคุมไปกับการบริหารต้นทุนที่สามารถแข่งขันในธุรกิจได้

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ต้นทุนในงานก่อสร้างซึ่งได้แก่ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนวัสดุดิบ ต้นทุนด้านเครื่องจักร ต้นทุนวัสดุสิ้นเปลือง ต้นทุนการบริหารโครงการ ซึ่งล้วนเป็นต้นทุนส่วนใหญ่ของต้นทุนรวมทั้งหมด ดังนั้นการบริหารจัดการงานก่อสร้าง การควบคุมต้นทุนการก่อสร้างจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่จะก่อให้เกิดผลกำไรและเพิ่มมูลค่า เริ่มตั้งแต่การวางแผนประมาณงานหรือรับงานจากลูกค้า (เจ้าของโครงการ) เมื่อได้งานมาต้องมีการวางแผนงานก่อสร้างและแผนการใช้ทรัพยากรอย่างรัดกุม ดำเนินการประเมินสถานการณ์ล่วงหน้าและประเมินความเสี่ยงในการทำงานให้ครบทุกด้าน เพื่อให้การจัดทำประมาณการต้นทุนของแต่ละงานเป็นไปอย่างแม่นยำ การดำเนินการก่อสร้างมีประสิทธิภาพตรงตามข้อกำหนดเป็นไปตามแผนที่วางไว้ เพื่อให้การส่งมอบงานมีคุณภาพและทันเวลา ในระหว่างการทำงาน

ก่อสร้าง หากมีปัจจัยใดที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้นที่อาจกระทบกับการทำงานหรือทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นจะต้องมีการประชุมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมพร้อมและจัดการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพที่สุด บริษัทฯ มีคณะทำงาน และการจัดเตรียมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในงานแต่ละประเภทธุรกิจ รวมถึงเครื่องจักรเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยของชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและเป็นมิตรกับชุมชนที่อยู่รอบข้างในตลอดการดำเนินงานอย่างมีความสมดุลเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน



1. **กิจกรรมหลัก (Primary Activities)** คือ การเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องของ 5 กิจกรรมหลักตามบริบทของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
1) กิจกรรมการประมูลงาน เป็นกิจกรรมที่มุ่งเน้นให้ได้รับโอกาสการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> ● การติดต่อหางานจากสื่อต่าง ๆ หรือบางครั้งอาจเป็นลูกค้าติดต่อเข้ามาโดยตรง ● การศึกษาความเป็นไปได้ในการก่อสร้าง 	<ul style="list-style-type: none"> ● ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) ● คู่แข่ง

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> ● การซื้อของประมูลเพื่อเข้าประมูลงาน 	
<p>2) กิจกรรมการประเมินและประมูลราคา เป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้วยความรอบคอบเนื่องจากธุรกิจก่อสร้างเป็นการกำหนดราคาแบบล่ำซำ (ราคาเหมาตั้งแต่ต้นจนจบไม่รวมการเพิ่ม/ลดงานในอนาคต) หรือตามลักษณะงานโครงการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● การถอดแบบหรือการถอดปริมาณการก่อสร้างด้วยการคำนวณแผนการก่อสร้างปริมาณวัสดุแรงงานเทคนิคทางวิศวกรรมและเงื่อนไขการก่อสร้างจากลูกค้า ● การยื่นซองประมูลราคาโครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) ● คู่แข่ง
<p>3) กิจกรรมบริหารงานก่อสร้างและการก่อสร้าง เป็นกิจกรรมหลักซึ่งใช้ทรัพยากรแรงงานระยะเวลาในการดำเนินงานมากโดยเฉลี่ยประมาณ 2-3 ปีต่อโครงการ และเป็นกิจกรรมส่วนที่สร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● การลงนามสัญญาก่อสร้าง ● การจัดเตรียมการก่อสร้าง ● การวางแผนทรัพยากรวัสดุ/แรงงาน ● การก่อสร้างทุกขั้นตอน ● การติดตามตรวจสอบคุณภาพงาน ● การวางบิลเป็นไปตามความคืบหน้างาน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) ● ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ) ● คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน ● พนักงาน ● ผู้รับเหมาช่วง ● ชุมชนรอบข้างโครงการ ● หน่วยงานภาครัฐ/หน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ
<p>4) กิจกรรมการส่งมอบโครงการ เป็นกิจกรรมที่รวมถึงการบริการเก็บงานซึ่งเป็นไปตามสัญญาการการันตีผลงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● การทดสอบระบบเต็มรูปแบบ ● การอบรมให้ความรู้/คู่มือการใช้งาน (ขึ้นกับสัญญาโครงการ) ● การส่งมอบงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) ● ที่ปรึกษาโครงการ(ผู้ตรวจสอบ) ● คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน ● พนักงาน ● ผู้รับเหมาช่วง ● ชุมชนรอบข้างโครงการ

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
		<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานภาครัฐ/หน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ
5) กิจกรรมการรับประกันโครงการ เป็นกิจกรรมที่จะบริการดูแลหลังจากส่งมอบงานไปแล้ว ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> การแก้ไขผลงานที่เกิดการชำรุด การบำรุงรักษาอุปกรณ์ การบริการหลังการขาย 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน ชุมชนรอบข้างโครงการ ผู้รับเหมาช่วง

2. **กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)** คือ กิจกรรมที่สนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุเป้าหมายซึ่งมีความสำคัญไม่น้อยไปกว่ากิจกรรมหลัก โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการอย่างรอบคอบและปฏิบัติตามเกณฑ์การบริหารจัดการอย่างเหมาะสมทั้งงานด้านคุณภาพอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ด้านบัญชีการเงิน ด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านงานธุรการส่วนงานสนับสนุนของบริษัทต่าง ๆ ซึ่งประกอบไปด้วยหน่วยงานต่อไปนี้

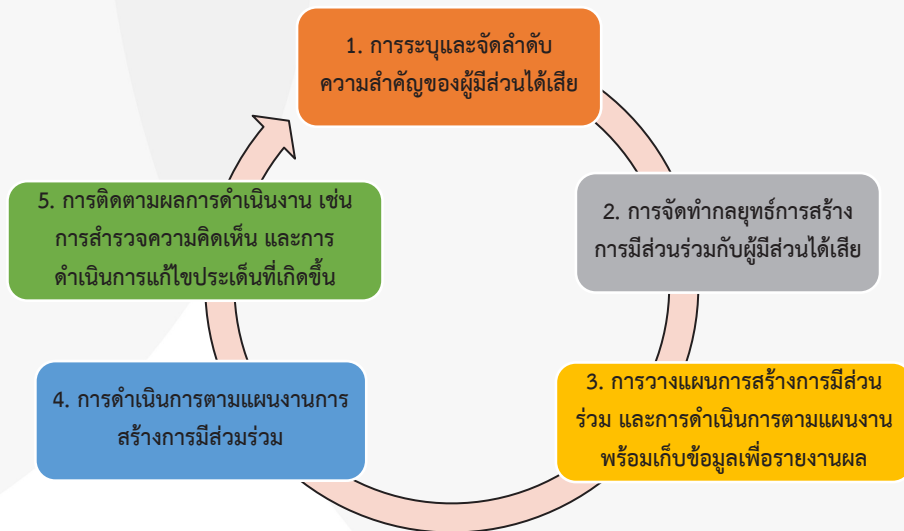
กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
1) งานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และ งานด้านการบริหารจัดการพัสดุ และโลจิสติกส์ เป็นงานที่รับผิดชอบดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยคัดเลือกวัสดุอุปกรณ์ และบริการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้างในจำนวนที่ถูกต้องตรงตามเวลาที่ต้องการใช้งานในราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมติดตามผลการส่งมอบวัสดุอุปกรณ์และบริการที่จัดซื้อจัดจ้าง ให้กับโครงการก่อสร้างให้เรียบร้อยสมบูรณ์และนำเกณฑ์	<ul style="list-style-type: none"> วางแผนการจัดซื้อจัดจ้างร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการที่ได้รับมอบหมายให้บริหารโครงการที่เปิดขึ้นใหม่ คัดเลือกผู้ขาย/ผู้ให้บริการจากบัญชีรายชื่อผู้ขายบัญชีรายชื่อผู้ให้บริการตามบัญชีรายชื่อที่ฝ่ายจัดซื้อฯ มีอยู่ จัดส่งรายละเอียดความต้องการวัสดุอุปกรณ์/บริการให้ผู้ขาย/ผู้ให้บริการพร้อมระบุกำหนดเวลาการนำเสนอราคา ตรวจสอบความถูกต้องของการเสนอราคาสรุปเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขที่ผู้ขาย/ผู้ให้บริการแต่ละรายเสนอมา หารือกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการเพื่อตรวจสอบความถูกต้องให้ 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ) คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน ผู้รับเหมาช่วง

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
<p>การประเมินด้านความยั่งยืนทั้งในมิติการกำกับกิจการสังคม และสิ่งแวดล้อมเข้ามาปรับใช้ในงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างด้วย เช่น การพิจารณาด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน การไม่ใช้แรงงานเด็ก และแรงงานผิดกฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม เป็นต้น</p>	<p>ตรงกับความต้องการของหน่วยงานและเจรจาดำเนินราคาและเงื่อนไขกับผู้ขาย/ผู้ให้บริการ</p> <ul style="list-style-type: none"> ● สรุปรายชื่อ/ผู้ให้บริการที่เสนอราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุดพร้อมให้ความเห็นเสนอขออนุมัติต่อผู้บริหาร 	
<p>2) งานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน (QSHE) เพื่อให้โครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้าง เกิดความปลอดภัย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กับผู้ที่เกี่ยวข้องในการทำงานของโครงการก่อสร้างรวมทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน เช่น การพิจารณาด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน การไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม เป็นต้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● วางแผนการงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการที่ได้รับมอบหมายให้บริหารโครงการที่เปิดขึ้นใหม่ ● ประสานงานรายละเอียดความต้องการงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ● ตรวจสอบและควบคุมงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ● สรุปรายชื่อผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้ความเห็นเสนอขออนุมัติต่อผู้บริหาร เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> ● ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) ● ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ) ● คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน ● ผู้รับเหมาช่วง ● หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ ● พนักงาน ● สังคมและชุมชนรอบข้างโครงการ
<p>3) งานด้านทรัพยากรบุคคล เมื่อมีการเปิดโครงการใหม่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ในการจัดสรรบุคลากรที่เหมาะสมทั้งความสามารถและจำนวนบุคลากรในแต่ละประเภทของงานรวมถึงจัดสรรคนงานให้เหมาะสม</p>		

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
		เพียงพอเพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยจะมีการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการเพื่อทำหน้าที่บริหารงานภายในโครงการให้เรียบร้อย
4) งานด้านบัญชี	ดูแลรับผิดชอบในส่วนของระบบบัญชีงานภาษีอากรต่าง ๆ การจัดทำรายงานการเงินต่าง ๆ	เพื่อเสนอต่อผู้บริหารและองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น
5) งานด้านการเงิน	ดูแลรับผิดชอบในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้างการทำหนังสือค้ำประกันรวมถึงการติดตามเรียกเก็บเงินตามสัญญาก่อสร้างและการจ่ายเงินแก่ Vender หรือ Subcontractor ต่าง ๆ	
6) งานด้านระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ	ส่วนงานบริหารและระบบข้อมูลเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการดำเนินการติดตั้งพัฒนาและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร รวมถึงบริษัทฯ มีการพัฒนาโปรแกรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้มากขึ้น	

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทฯ สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มแตกต่างกันไปตามความเหมาะสมของโอกาสและระดับของความสัมพันธ์ทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อร่วมกันผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นสำหรับทุกฝ่าย โดยในปี 2565 ได้กำหนดแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียซึ่งประกอบด้วย



บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการกำหนดแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียที่มีประสิทธิภาพ จึงได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการวิเคราะห์เพื่อระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น / ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
1) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ● ผลตอบแทนและการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน ● การดำเนินกิจการประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ● ความสามารถในการบริหารจัดการผลตอบแทนที่ดี ● การกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ ● การปรับตัวขององค์กรให้ทันต่อธุรกิจใหม่ ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ● การขยายการลงทุนสู่ธุรกิจอื่นเพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติม ● เข้าร่วมโครงการ CGR เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ● ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นถูกต้องตามความเป็นจริงตามที่ตลาดหลัก ทรัพย์สินแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประชุมสามัญประจำปี (AGM) ● กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหาร (Opportunity Day) ● การเปิดเผยข้อมูลแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ● การเปิดเผยข่าวสารของบริษัทฯ กับตลาดหลักทรัพย์
2) ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ● การส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพและเงื่อนไขเวลาที่กำหนดในราคาที่ตกลงกันได้ ● การดำเนินการอย่างโปร่งใส ● ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหา 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติต่อลูกค้าโดยยึดหลักดำเนินงานตามมาตรฐานสากลตอบสนองความต้องการของลูกค้า ● การส่งมอบงานที่มีถูกต้องตรงเวลาและรักษาความลับของลูกค้า ● การบริหารสัญญาและจัดการข้อตกลงหรือข้อพิพาทต่าง ๆ ร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประชุมร่วมกันกับลูกค้า ● การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ● การรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากลูกค้า
3) คู่แข่งขัน	<ul style="list-style-type: none"> ● มีการแข่งขันที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมไม่โจมตีหรือทำลาย 	<ul style="list-style-type: none"> ● มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้า

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น / ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
		ชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายหรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้องและไม่กลับแก้มหรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม	เพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรมไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งขึ้นทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
4) คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> ● สร้างความน่าเชื่อถือและธรรมาภิบาลขององค์กร ● ความเป็นธรรมและเสมอภาค ● การแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญระหว่างกัน ● การปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงอย่างเป็นธรรม ● ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องรวดเร็วตามเงื่อนไขระยะเวลา การให้ความรู้และการพัฒนาร่วมกัน ● ความสามารถ ผลงานและความ เป็นอาชีพของทีมงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประเมินคุณสมบัติการคัดเลือกคู่ค้า ● การจัดทำระบบจัดซื้อจัดจ้างที่มีมาตรฐาน ● การเจรจาหารือร่วมกันเพื่อหาข้อตกลงในการทำงาน ● ให้ความสำคัญกับคู่ค้าในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่มีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนายั่งยืน โดยปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาครักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกันและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ● ปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดหา ● การพัฒนาคู่ค้าด้วยการแนะนำให้ความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาร่วมกัน ● สร้างความเข้าใจในแนวทางการดำเนินธุรกิจเช่นมีนโยบายต่อต้านการทุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประชุมร่วมกัน ● การรับฟังความคิดเห็น และรับข้อร้องเรียน ● การศึกษาดูงานในโครงการของบริษัท ● การสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ ● การทำบันทึกข้อตกลงต่าง ๆ รวมทั้งการรักษาความลับทางธุรกิจ

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น / ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
	<ul style="list-style-type: none"> ● ความสามารถในการบริหารกิจการและบรรษัทภิบาล 	<p>คอร์รัปชันและส่งเสริมการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม</p>	
5) พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ● ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม ● การฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ● ความมั่นคงและก้าวหน้าในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมค้ำประกันถึงหลักสิทธิมนุษยชนและร่วมพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ● จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม ● พัฒนาพนักงานครอบคลุมความสามารถหลักองค์กรทั้งความสามารถเชิงการบริหารจัดการและความสามารถในการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้บริหารพบพนักงาน (CEO Talk) ● คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ● กล่องรับเรื่องข้อร้องเรียน ● แผนการฝึกอบรมพนักงาน ● การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ● แผนการดำเนินกิจกรรมประจำปี ● Line @trcconstruction ● Line @trchr
6) สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ● การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ● การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ● การรับฟังและแก้ไขปัญหอย่างทัน่วงที 	<ul style="list-style-type: none"> ● การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง ● ร่วมรับฟังความคิดเห็นและแก้ไขปัญหारेื่อร้องเรียน ● ร่วมกับชุมชนดำเนินกิจกรรม/โครงการด้านอาชีพการศึกษาการอนุรักษ์วัฒนธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ● ตัวแทนบริษัทฯ จัดประชุมกับหมู่บ้านและชุมชนเพื่อทำความเข้าใจผลกระทบหรือข้อคิดเห็นในการดำเนินงานของโครงการ ● ช่องทางการรับข้อร้องเรียน ● การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในโครงการก่อสร้าง

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น / ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
		ประเพณีท้องถิ่นและร่วมพัฒนาสถานที่ชุมชนให้น่าอยู่	● โครงการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน
7) เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ● สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาความโปร่งใสในการทำธุรกิจ ● ความสามารถในการชำระหนี้คืน ● ระดับเครดิตที่น่าเชื่อถือ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาอย่างเคร่งครัด ● การปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้ ● การวิเคราะห์และประมาณการรายได้ 	<ul style="list-style-type: none"> ● เบอร์โทรศัพท์ของบริษัท ● E-mail ● หนังสือยืนยันยอด
8) หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ● ไม่สร้างผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่กฎหมายกำหนดในทุก ๆ ด้าน ● เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> ● รายงานข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด ● นำส่งภาษีตามกฎหมายกำหนด ● การสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศด้วยความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนในการผลักดัน และเติบโตคู่กับประเทศไทยมาโดยตลอด และมีโอกาสที่จะสร้างผลกระทบทั้งทางบวก และทางลบต่อสังคมและความปลอดภัย ทั้งสังคมภายในและภายนอกบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อสังคมและความปลอดภัยจึงนับเป็นอีกหนึ่งอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และภารกิจที่สำคัญในการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยของทุกสังคมที่บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องให้ดีขึ้นโดยมีการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสังคมในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดโดยมุ่งหวังในการอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขตลอดระยะเวลากว่า 24 ปี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมและการจัดการที่ดีมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งยึดตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 1) ด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการ 2) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม 3) การเคารพสิทธิ

มนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 4) การดูแลความปลอดภัยและรักษาสิ่งแวดล้อม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค และ 6) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมโดยมุ่งมั่นดูแลให้การทำงานของทุกกระบวนการไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนากิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งช่วยส่งเสริมให้ชุมชนสังคมโดยรวมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเชื่อมั่น เพื่อเกิดความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

3.3 การจัดการด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการได้รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/คู่มือการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณ ปี 2565” และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและดาวนิโกลด์ข้อมูล/นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” รวมถึงแนวทางปฏิบัติซึ่งแสดงให้เห็นถึงหลักสำคัญของความซื่อสัตย์การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และเป็นความรับผิดชอบต่อกรรมการผู้บริหาร และพนักงานในการนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความจริงใจ โปร่งใสและซื่อสัตย์

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับกิจกรรมที่ดี

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2565 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านเศรษฐกิจ

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ ด้วยองค์การไม่เพียงแต่หวังกำไรในการประกอบธุรกิจแต่เป็นการสร้างให้เกิดการหมุนเวียนประโยชน์ร่วมกันและการกระจายรายได้ไปยังของผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนความก้าวหน้าของประเทศซึ่งเกิดจากผลประกอบการของธุรกิจ โดยกำหนดนโยบายต่าง ๆ ได้แก่ “นโยบายการประมุขงาน นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (QSSHE Policy)” เป็นต้น เพื่อสนับสนุนให้

เกิดการเท่าเทียมกันในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเพื่อสนับสนุนต่อความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการกระจายรายได้ไปยังผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจนับเป็นส่วนในการสร้างประโยชน์สุขไปยังผู้มีส่วนได้เสียร่วมกันทุกฝ่าย ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจผ่านทางกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ รวมไปถึงผ่านทางกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ ในส่วนผลการดำเนินงานทางด้านการเงินสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ”

3.4.3 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ความไว้วางใจที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้ามาโดยตลอดเป็นสิ่งสำคัญเป็นอย่างมาก ดังนั้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการบริหารงานก่อสร้างที่ต้องควบคุมทุกรายละเอียด ในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงาน ตั้งแต่การออกแบบ การให้คำปรึกษา การควบคุมงานให้เป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายการคำนวณที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐานวิชาชีพ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการตามมาตรฐานและผ่านการรับรองคุณภาพ บริษัทฯ จัดทำคู่มือในการทำงานและตรวจสอบงานด้านการบริหารโครงการและมีหน่วยงานประกันคุณภาพที่เป็นอิสระซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบกำกับดูแลงานในระหว่างการก่อสร้างและก่อนส่งมอบงานเพื่อให้มั่นใจว่างานที่จะส่งมอบให้กับลูกค้าเป็นผลงานที่มีคุณภาพถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานและตรงกับวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยส่งแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าไปยังทุกหน่วยงานถึงเจ้าของงานและ/หรือตัวแทนเจ้าของงานเป็นระยะตามสมควรตั้งแต่เริ่มดำเนินงานก่อสร้างจนถึงการส่งมอบงาน เพื่อสอบถาม ติดตาม ประเมินผลงานความพึงพอใจของลูกค้า เก็บรวบรวมข้อมูล ข้อบกพร่องและนำมาปรับปรุงพัฒนาวิธีการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยกำหนดหัวข้อการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าโดยมี 6 หัวข้อการประเมิน อาทิ 1. การบริหารโครงการ (Project Management) 2. การออกแบบและงานวิศวกรรม (Design and Engineering) 3. การจัดซื้อ/จัดจ้าง (Procurement) 4. การควบคุมคุณภาพงาน (Quality Control) 5. การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety Health and Environmental) 6. การแนะนำให้ใช้บริการของ TRC&SKW มีระดับคะแนนความพึงพอใจจากมากที่สุด คือ 5 คะแนน ลงมาถึงไม่พอใจที่สุดที่ 0 คะแนน

บริษัทฯ มีการรับประกันผลงานหลังการก่อสร้างเป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี หรือตามข้อตกลง เพื่อให้ลูกค้าทุกรายมั่นใจในความปลอดภัยและคุณภาพของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ส่งแบบสอบถามไปยังเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน เมื่อนำคะแนนที่ได้รับจากการประเมินผ่านการทำแบบ

สำรวจในแต่ละหมวดมารวมมีค่าเฉลี่ยที่ 90% ใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยในปีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ความพอใจ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานการให้บริการอยู่ในระดับที่ได้รับความพึงพอใจไว้ได้ นอกจากนี้ยังได้มีการนำข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาให้การทำงานดีขึ้นในเรื่องที่มีคะแนนความพอใจต่ำกว่าหมวดอื่น บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไปเพื่อให้ลูกค้ารับความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ISO 14001 และ ISO 45001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถส่งมอบผลงานและบริการที่สอดคล้องต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมบุคลากรในระดับต่าง ๆ ให้มีความรู้ความเข้าใจหลักการและข้อกำหนดของมาตรฐาน เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดหาระบบได้อย่างถูกต้องเหมาะสมตามระดับความรับผิดชอบของบุคลากรแต่ละกลุ่ม โดยบริษัทฯ กำหนดช่องทาง/วิธีการในการร้องเรียนเรื่องคุณภาพงาน ซึ่งลูกค้าสามารถร้องเรียนเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้างได้ทั้งในระยะเวลาก่อสร้างและหลังการก่อสร้าง โดยการแจ้งในรูปแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าหรือการแจ้งโดยตรงต่อผู้จัดการโครงการผู้บริหารของบริษัทฯ หรือทางอีเมลได้ที่ trc@trc-con.com บริษัทฯ จะตอบสนองต่อปัญหาหรือการร้องเรียนอย่างรวดเร็ว

3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

3.5.1 นโยบายและการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมทั้งการใช้ทรัพยากร การจัดการของเสีย การจัดการน้ำ การควบคุม และลดการปล่อยมลพิษและน้ำเสีย รวมไปถึงการให้บริการด้วยความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนรอบโครงการ โดยกำหนดนโยบายต่าง ๆ ได้แก่ “นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (QSSHE Policy)” นโยบายฉบับนี้ประยุกต์ใช้ทุกหน่วยงานทั่วทั้งองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงลงมาถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ รวมถึงผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยเฉพาะผู้บริหารต้องนำองค์กรเป็นแบบอย่าง (Role model) ในการปฏิบัติ สนับสนุน ผลักดัน ติดตาม ทบทวนผลการดำเนินงาน และปรับปรุงวิธีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Missions) ขององค์กร และ “นโยบายการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม” ที่สื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปเป็นแนวปฏิบัติร่วมกันภายในบริษัทฯ ได้แก่ การใช้รถยนต์ การใช้ไฟฟ้าการใช้เครื่องปรับอากาศและพัดลมระบายอากาศ การใช้อุปกรณ์สำนักงาน การใช้น้ำ การลดขยะ และการนำกลับมาใช้ใหม่ และยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการของเสียในกระบวนการด้วยการนำกลับมาใช้เวียนซ้ำ (3R: Reuse Reduce Recycle) และบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อย และทำให้มีเศษวัสดุคงเหลือในโครงการให้น้อยที่สุด รวมไปถึงการนำเสนอวัสดุ/วิธีการก่อสร้างและรูปแบบการให้บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมต่อเจ้าของโครงการ (สามารถศึกษานโยบายต่าง ๆ เพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรมการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งการจัดการด้านน้ำเสีย ฝุ่นละออง และเสียงให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการ โดยแต่งตั้งให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมประจำโครงการเพื่อติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมระยะก่อสร้างตามข้อกำหนดของผู้เจ้าโครงการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3.5.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการปฏิบัติการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยนำระบบมาตรฐาน ISO 14001 เข้ามาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการพื้นฐานของการดำเนินงานธุรกิจ อีกทั้งยังสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการที่ดีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการดำเนินงานในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน ดังนี้

3.5.2.1 การดำเนินงานตามระบบมาตรฐาน ISO 14001

เพื่อเป็นการเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ผู้บริหารได้มอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบขอการรับรองระบบสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม (Environmental Aspects) ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม การป้องกันมลพิษ และการดำเนินธุรกิจขององค์กร และยังช่วยให้องค์กรมั่นใจในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมายเพื่อลดความเสี่ยงที่ต้องที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติผิดกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบ ISO 14001 ตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน และยังคงมุ่งมั่นพัฒนาระบบฯ ที่ได้ขอการรับรองให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

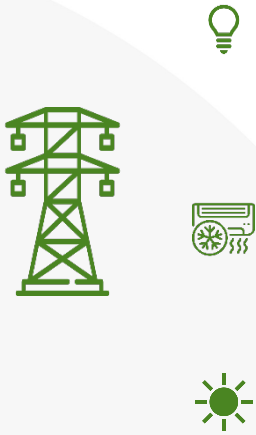
3.5.2.2 การจัดการพลังงานไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า เป็นปัจจัยหลักที่สำคัญต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ซึ่งในปัจจุบันความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดความขาดแคลนด้านพลังงานและส่งผลกระทบต่อความผันผวนในการใช้ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานด้วยการบริหารการใช้พลังงานให้เกิดการคุ้มค่ามากที่สุด

3.5.2.2.1 แนวทางการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ ใช้แนวทางการบริหารจัดการต่อประเด็นพลังงาน โดยการสนับสนุนนโยบายภาครัฐต่อการอนุรักษ์พลังงาน และส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีจิตสำนึกและใส่ใจต่อการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยลดการใช้และภาระค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของบริษัทฯ โดยเริ่มจากการจัดการภายในสำนักงานใหญ่ เช่น การปิดไฟฟ้าในพื้นที่ทำงานช่วงพักกลางวันหรือเมื่อเลิกใช้งาน การสนับสนุนให้มีการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแบบฟลูออเรสเซนต์ (Flourescent Lamp) เป็นหลอดประหยัดไฟฟ้าแบบ LED (Light Emitting Diode) และ การใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การกำหนดเวลาปิดระบบปรับอากาศก่อนเวลาเลิกงาน การควบคุมอุณหภูมิให้เหมาะสมตลอดจน การเริ่มเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าในสำนักงานมาใช้เป็น

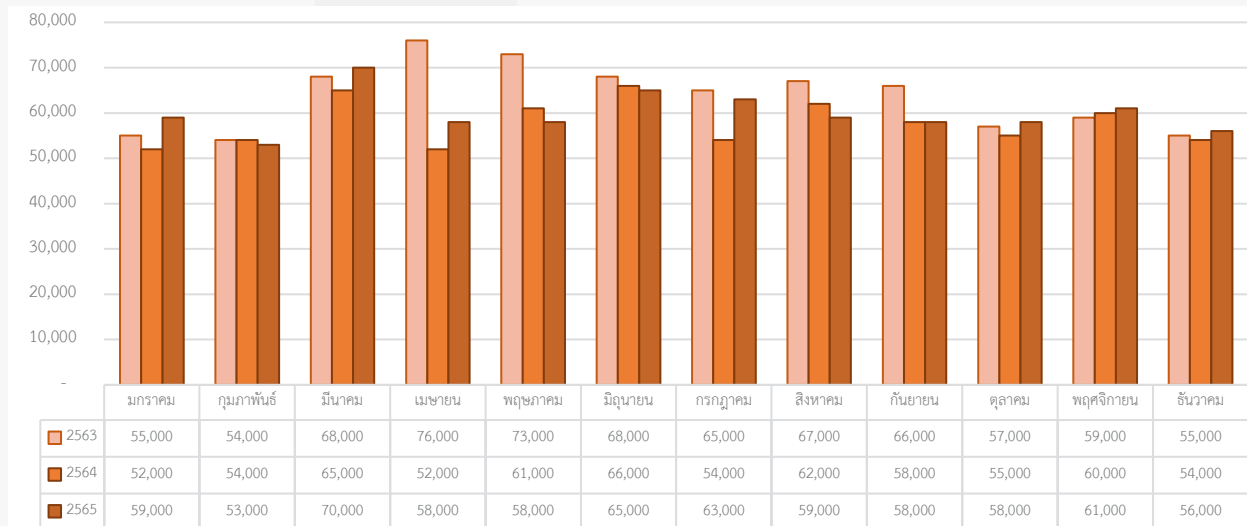
แบบประหยัดไฟ (เบอร์ 5) และการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เป็นต้น โดยรายละเอียดการดำเนินการเพื่อการประหยัดพลังงานไฟฟ้ามีดังนี้



- 1) การใช้หลอดประหยัดไฟ LED ซึ่งใช้กระแสไฟน้อยกว่า ให้ความสว่างสูง แต่เกิดความร้อนต่ำ และมีอายุการใช้งานได้นานกว่า ซึ่งจากการคำนวณการใช้หลอดไฟ LED สามารถประหยัดพลังงานได้ประมาณ 60% เมื่อเปรียบเทียบกับการใช้หลอดประหยัดไฟทั่วไป
- 2) การใช้เครื่องปรับอากาศที่อาคารสำนักงานใหญ่ในระบบ VRV (Variable Refrigerant Volume) และให้บางพื้นที่ได้มีใช้เครื่องปรับอากาศแบบ Inverter ที่ใช้พลังงานน้อยกว่าการใช้เครื่องปรับอากาศแบบธรรมดาได้ประมาณ 20-30%
- 3) บริษัทฯ ได้เริ่มนำพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วนที่อาคารสำนักงานใหญ่ เช่น หลอดไฟส่องสว่างที่รอบลานจอดรถยนต์ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เริ่มเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2562 ถึง 2565 เพื่อเปรียบเทียบกับการใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วนที่อาคารสำนักงานใหญ่ และเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็น LED ตั้งแต่ปลายปี 2562 เป็นต้นมา โดยแสดงเป็นตารางเปรียบเทียบการใช้พลังงานไฟฟ้าย้อนหลัง 3 ปี (ปี 2563-2565) ที่อาคารสำนักงานใหญ่ ดังนี้

กราฟแสดงข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าปี 2563-2565 อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ



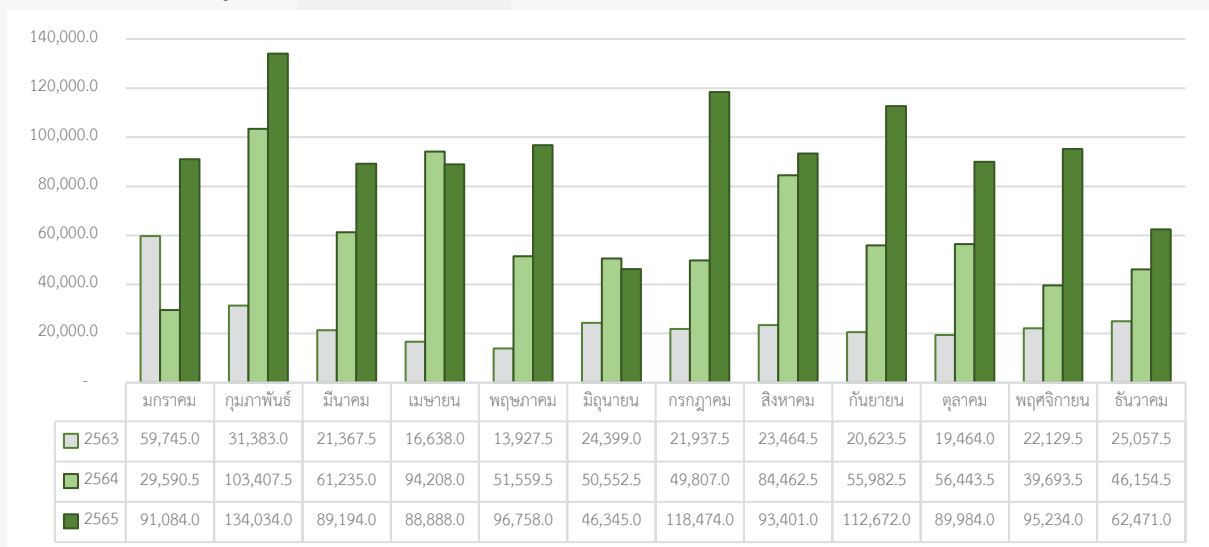
หมายเหตุ : ข้อมูลปริมาณการใช้ไฟฟ้าเฉพาะที่อาคารสำนักงานใหญ่ของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

จากสถิติแสดงข้อมูลปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าอาคารสำนักงานใหญ่ปี 2565 เท่ากับ 718,000 หน่วย เทียบกับปี 2564 ปริมาณเท่ากับ 693,000 หน่วย คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.60 (25,000 หน่วย)

3.5.2.3 การลดการใช้กระดาษ

บริษัทฯ ถือเป็นแนวทางที่ทุกหน่วยงานในบริษัทฯ เป็นเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้กระดาษ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการบริหารงาน รวมถึงเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษ และเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติในหน่วยงานของตนเอง โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนเพื่อให้สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษลง อีกทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น อาทิ ลดขั้นตอนการอนุมัติ ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสาร พิมพ์หรือใช้กระดาษทั้งสองหน้า ลดการจัดเก็บและทำลายเอกสาร เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและศูนย์ข้อมูล พัฒนาระบบการจัดเก็บเอกสาร (Document Storage) ให้อยู่ในรูปแบบ Digital file แทนการทำสำเนาเอกสารในรูปแบบของกระดาษ รวมทั้งจัดทำระบบการขออนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ผ่านระบบ Intranet หรือ I-Service แทนการอนุมัติบนกระดาษ เช่น ระบบการขออนุมัติผลงานของพนักงาน การขอจัดทำนามบัตร การขออนุมัติการเดินทางโดยรถยนต์ การขอเอกสารด้านบุคคล เป็นต้น นอกจากนี้ในส่วนของระบบงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดซื้อ-จัดจ้าง บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Materials Requisition System ออนไลน์ เพื่อให้สามารถบันทึกข้อมูลประมวลผลและแสดงผลผ่านโปรแกรม

กราฟแสดงข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณการใช้กระดาษของอาคารสำนักงานใหญ่บริษัทฯ ปี 2563-2565



จากสถิติแสดงข้อมูลปริมาณการใช้กระดาษของอาคารสำนักงานใหญ่ปี 2565 เท่ากับ 1,118,539 แผ่น เทียบกับปี 2564 เท่ากับ 723,097 แผ่น คิดเป็นสูงขึ้นร้อยละ 35 (395,443 แผ่น) ด้วยเหตุที่บริษัทฯ ต้องดำเนินการจัดทำเอกสาร Final Document (แบบ As-Built Drawing รายการคำนวณ รายงานวัสดุอุปกรณ์ที่ได้รับการอนุมัติทั้งหมด รายงานผลทดสอบวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมด คู่มือการทำงานและการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ทั้งหมดและเอกสารขั้นตอนการปฏิบัติงานแบบมาตรฐาน เป็นต้น) ตามที่เจ้าของโครงการได้กำหนดไว้ จากข้อมูลดังกล่าวทางบริษัทฯ จึงได้มีการบริหารจัดการร่วมกับเจ้าของโครงการ (ลูกค้า) ในการพิจารณาร่วมกันเพื่อกำหนดเอกสาร Final Document ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ให้ขึ้นมากในอนาคดเพื่อเป็นการลดการใช้กระดาษ

3.5.2.4 การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย

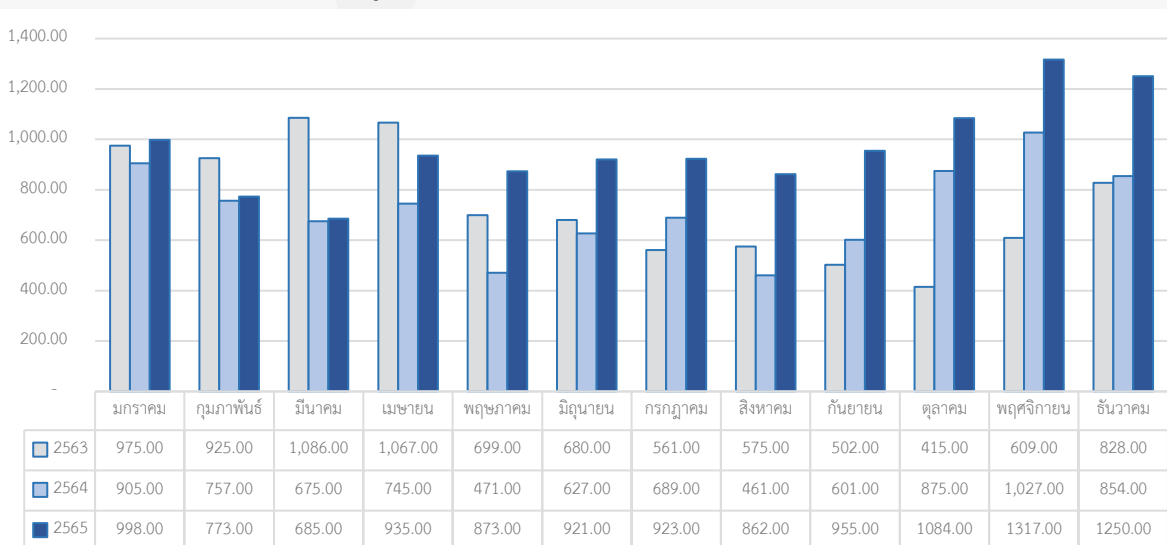
น้ำ ถือเป็นทรัพยากรที่ใช้สามารถนำกลับมาหมุนเวียนในวัฏจักร (ต้องผ่านกระบวนการบำบัดเพื่อนำกลับมาใช้ได้) อีกทั้งเป็นทรัพยากรที่มีประโยชน์ต่อมนุษย์ทั้งโดยตรงและทางอ้อม มนุษย์ใช้สอยน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคในชีวิตประจำวัน ชำระล้างสิ่งสกปรกต่าง ๆ ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตอาหาร รวมถึงเป็นปัจจัยในขบวนการผลิตภาคอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม นอกจากนี้ ความสำคัญของน้ำยังใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การคมนาคมขนส่ง การพักผ่อนหย่อนใจ การประมง เพื่อเป็นแหล่งอาหารเสริมของสัตว์และพืชน้ำ เป็นตัวรักษาความสมดุลทางธรรมชาติไม่ว่าจะเป็น อุณหภูมิ ปริมาณน้ำฝน ก๊าซต่าง ๆ ในบรรยากาศ เป็นต้น

3.5.2.4.1 การจัดการน้ำ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำเป็นอย่างยิ่งเพราะถือว่าเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อการดำรงชีวิตและการพัฒนาเศรษฐกิจ จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมการใช้น้ำ พื้นที่อาคารสำนักงานอย่างคุ่มค่า ดังนี้

- 1) การรณรงค์และสื่อสารประชาสัมพันธ์ ผ่านป้ายเตือนให้ประหยัดน้ำและเปิดก๊อกทุกครั้งหลังการใช้งาน
- 2) การบำรุงรักษาระบบน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- 3) การนำน้ำใช้ผ่านระบบหมุนเวียนกลับมาใช้ซ้ำรดน้ำต้นไม้อาคารสำนักงานใหญ่
- 4) การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์หัวฉีดน้ำเพื่อให้เกิดการประหยัดน้ำมากยิ่งขึ้น

กราฟแสดงข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณการใช้น้ำประปาปี 2563-2565



หมายเหตุ : ข้อมูลหน่วยปริมาณการใช้น้ำประปาเฉพาะที่อาคารสำนักงานใหญ่ของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

จากกราฟสถิติแสดงข้อมูลปริมาณหน่วยการใช้น้ำประปาเฉลี่ยปี 2565 เท่ากับ 11,576 หน่วย เมื่อเทียบกับปี 2564 เท่ากับ 8,687 หน่วย คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.96 ด้วยเหตุสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด เริ่มคลี่คลายทำให้ พนักงานกลับมาทำงานปฏิบัติงานตามปกติ และประกอบอาคารสำนักงานแบ่งพื้นที่ให้เช่าเป็นสำนักงานในบางส่วนจึงทำให้มีการใช้น้ำประปาเพิ่มขึ้น

3.5.2.4.2 การจัดการน้ำเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำเสียที่เกิดจากการใช้งานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการปล่อยน้ำเสียลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะหรือออกสู่สิ่งแวดล้อมจะเป็นการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนสังคม จึงได้มีมาตรการในการควบคุมการปล่อยน้ำเสียดังนี้

- 1) ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้น้ำที่ใช้ในกระบวนการได้รับการบำบัดก่อนปล่อยลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ
- 2) บำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- 3) ตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียสม่ำเสมอ

ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำเสีย โดยการจัดการน้ำเสียของอาคารสำนักงานใหญ่ดำเนินการตามข้อกำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทั้งจากอาคาร (อาคารประเภท ค. ที่มีพื้นที่ใช้สอย 5,000 ตรม. แต่ไม่ถึง 10,000 ตรม.) ซึ่งดำเนินการตั้งแต่ปี 2561 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ มีการตรวจค่าคุณภาพน้ำทั้ง อาทิ ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) ค่าบีโอดี (BOD: Biochemical Oxygen Demand) ค่าของแข็งแขวนลอย (SS: Suspended Solids) ค่าของแข็งที่ละลายทั้งหมด (TDS: Total Dissolved Solids) ค่าปริมาณของแข็งจมน้ำ (Settleable Solids) ค่าซัลไฟด์ (Sulfide) ค่า TKN (Total Kjeldahl Nitrogen) ค่าน้ำมันและไขมัน (Fat, Oil and Grease: FOG) ซึ่งค่าน้ำทิ้งที่ปล่อยออกไปตามค่ามาตรฐานที่กำหนด

3.5.2.5 การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทฯ ได้มีการจัดการขยะของเสียที่เหลือจากการใช้งาน ดังนี้

- 1) อาคารสำนักใหญ่ได้มีการคัดแยกขยะก่อนนำไปจัดการตามที่ประเภทของขยะ อาทิ
 - **ขยะทั่วไป** หมายถึง ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่ไม่ได้ปนเปื้อนสารเคมีหรือสารอันตราย และไม่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือนำไปใช้ประโยชน์อย่างอื่นได้ โดยไปกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาต
 - **ขยะรีไซเคิล** หมายถึง ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่มีมูลค่า และสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ได้ โดยนำมาแปรรูปเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต
 - **ขยะอันตราย** หมายถึง ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่มีองค์ประกอบหรือปนเปื้อนสารเคมี หรือมีคุณสมบัติที่เป็นอันตรายที่มีลักษณะเป็นสารไวไฟ สาร

มีพิษ สารกัดกร่อน สารที่ทำให้เกิดการระคายเคือง โดยไปกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาต

- **ขยะติดเชื้อ** หมายถึง ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่มีเชื้อโรคปะปนหรือมีความเข้มข้น ซึ่งถ้ามีการสัมผัสหรือใกล้ชิดแล้วสามารถทำให้เสี่ยงเกิดโรคได้ โดยไปกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาต

2) สำนักงานโครงการ ได้มีจัดการขยะหรือของเสีย อาทิ

- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานทั้งในส่วนของฝ่ายการปฏิบัติการ และกิจกรรมสนับสนุนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดของเหลือน้อยที่สุด
- การจัดการของเสียที่โครงการเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่การจัดเก็บของเสีย การนำไปใช้ประโยชน์ภายในโครงการ และการนำออกไปบำบัด/กำจัดภายนอกโครงการ
- ลดปริมาณการฝังกลบของเสีย โดยการคัดแยกและจัดการกับของเสียแต่ละประเภทตามศักยภาพการใช้ประโยชน์
- ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการบริหารจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง
- ประสานงานกับหน่วยงานราชการทั้งในพื้นที่เพื่อปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

3.5.2.6 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในโครงการก่อสร้าง

การควบคุมมลภาวะระหว่างการก่อสร้าง บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายในการดำเนินงานก่อสร้างเพื่อลดหรือหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อมลภาวะต่าง ๆ ในระหว่างการก่อสร้าง โดยได้กำหนดการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและมาตรการบรรเทาผลกระทบที่มีสาเหตุจากการดำเนินการก่อสร้าง อันได้แก่ ผลกระทบด้านฝุ่นละออง ผลกระทบด้านเสียง และผลกระทบด้านน้ำผิวดิน โดยให้ทุกหน่วยงานในระหว่างการก่อสร้างจะต้องดำเนินการดังนี้

- 1) ดูแลหน่วยงานก่อสร้างให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย สะอาด ควบคุมการกองเก็บวัสดุ ควบคุมการเคลื่อนย้ายวัสดุก่อสร้างคัดแยกวัสดุบางส่วนที่เหลือใช้กลับมาใช้งานในงานอื่น รวมไปถึงวัสดุที่ใช้ไปแล้วนำกลับมาปรับปรุง แปรรูป นำกลับมาใช้งานใหม่ หากดำเนินการได้
- 2) จัดให้มีการติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบอาคารและบริเวณรั้วโครงการในบางโครงการที่อยู่ติดกับชุมชน รวมถึงมีการติดตั้งสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกลงมาจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุและฝุ่น

- 3) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ในกรณีที่ได้รับการร้องขอหรือได้รับคำสั่งจากเจ้าของงานในการหยุดการก่อสร้างในบางวัน เพื่อลดโอกาสในการทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5)
- 4) ควบคุมความเร็วของยานพาหนะในหน่วยงาน ควบคุมฝุ่นในระหว่างการก่อสร้าง ทำความสะอาดถนนในหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ จัดทำที่ล้างล้อเพื่อป้องกันมิให้เศษดิน เศษวัสดุต่าง ๆ เกิดความสกปรกต่อพื้นที่ภายนอกสถานที่ก่อสร้าง
- 5) สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง รวมถึงลดปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก
- 6) การควบคุมกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดัง โครงการจะทำงานที่ใช้เสียงดังตามระยะเวลาที่ได้ตกลงร่วมกับชุมชนโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังจากที่ ตกลงกันไว้จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
- 7) คัดแยกขยะตามประเภท ควบคุมน้ำเสีย มีระบบบำบัดไขมัน ควบคุมดูแล เครื่องมือ เครื่องจักร ให้อยู่ในสภาพดี ไม่มีน้ำมันรั่วไหล โดยมีการควบคุมด้วยวิธีที่เหมาะสม และนำไปกำจัดโดยวิธีที่ถูกหลักสุขาภิบาล
- 8) ควบคุมดูแลคุณภาพอากาศในสถานที่ก่อสร้าง โดยตรวจวัดคุณภาพและจัดทำแผนรักษาความสะอาดและคุณภาพอากาศระหว่างการก่อสร้าง

ช่องทางการสื่อสารเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่อาจเกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ในระหว่างงานก่อสร้าง โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการตามข้อมูลที่สื่อสารหน้าโครงการ หรือที่ corporatecomm@trc-con.com ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง

3.5.2.7 กิจกรรมรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ไม่เพียงแค่มุ่งเน้นถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อม ในระหว่างกระบวนการการทำงานเท่านั้น แต่ยังสามารถคำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมจากการใช้ชีวิตประจำวันของพนักงานทุกคนในองค์กร จึงได้ริเริ่มโครงการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมหลากหลายโครงการ อาทิ

ชื่อโครงการ	รายละเอียด
โครงการ “TRC Go Green”	ปี 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มตั้งเป้าหมายที่จะให้พนักงานทุกคนลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งทั้งในสำนักงานและหน่วยงาน ได้มีการสื่อสารและการจัดกิจกรรมไปยังพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง โดยได้ริเริ่มโครงการ TRC Go Green เพื่อเป็นการ

ชื่อโครงการ	รายละเอียด
	<p>รณรงค์และเป็นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการคงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมตามธรรมชาติ รวมถึงภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการทำลายของมนุษย์ผ่านการใช้รูปแบบในชีวิตประจำวัน ในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าหมายที่จะให้พนักงานทุกคนลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ทำให้การดำเนินงานกิจกรรมดังกล่าวต้องปรับตัวให้เข้ากับมาตรการสาธารณสุขเพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของ Covid-19</p>
<p>โครงการ “หนังสืออักษรเบรลล์”</p>	<p>บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการลดการทิ้งขยะด้วยการนำมาใช้ประโยชน์ใหม่ซึ่งเริ่มดำเนินการมาเป็นเวลากว่า 5 ปี โดยเป็นโครงการที่รวบรวมและส่งมอบปฏิทินหนังสือ และนิตยสารเก่าที่ไม่ใช้แล้วมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อนำไปทำหนังสืออักษรเบรลล์ให้หน่วยงานผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศต่อไป</p>
<p>โครงการ “กล้าไม้.. ขวนปลูก”</p>	<p>วันที่ 5 มิถุนายน ของทุกปีเป็นวันสิ่งแวดล้อมโลก บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อมจึงได้จัดทำกิจกรรม “กล้าไม้.. ขวนปลูก” เป็นปีที่ 2 โดยมอบกล้าไม้ให้กับพนักงานจำนวน 100 ต้น เพื่อนำไปปลูกเพิ่มพื้นที่สีเขียวในบริเวณที่อยู่อาศัยของตนเองและให้พนักงานได้มีเวลาดูแลรักษาให้กล้าไม้นั้นเจริญเติบโตต่อไปโดยเราเชื่อว่าการปลูกต้นไม้ปลูกแล้วต้องใส่ใจดูแลด้วยจึงจะได้ผลที่ดียิ่งอย่างแท้จริง</p>

3.5.2.8 การดำเนินการด้านการรายงานก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) และการใช้พลังงานหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2) เป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทฯ มีความพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำรายงานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อที่จะได้ทราบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น อีกทั้งยังสามารถกำหนดเป็นนโยบายและแผนงานที่จะบริหารจัดการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างชัดเจนเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเป็นลำดับต่อไป และบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจก และความสำคัญที่องค์กรจะต้องร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

จากปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2563-2565 ของบริษัทฯ ที่เก็บรวบรวมข้อมูลสามารถนำมาคำนวณเป็นข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเภทที่ 2 หรือการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมที่เกิดจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) จากการซื้อพลังงานไฟฟ้าเพื่อมาใช้บริโภคภายในองค์กรส่วนคำนวณจากการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉพาะอาคารสำนักงานบริษัทฯ ได้ดังนี้

ปี	2563	2564	2565
กิโลวัตต์/ชั่วโมง (kWh)	763,000	693,000	714,000
ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO ₂ e)	443.53	402.84	415.05

จากการดำเนินการตามแนวการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าในปี 2565 บริษัทฯ สามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 28.5 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) เมื่อเทียบกับปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2563 โดยข้อมูลปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทที่ 2 ข้างต้น ยังไม่ได้ผ่านการทวนสอบข้อมูลจากผู้ทวนสอบที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. หรือเทียบเท่า ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดให้มีการทวนสอบจากผู้ทวนสอบจากภายนอกที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. หรือเทียบเท่าเพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือของข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้มีมาตรฐานที่สามารถเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

3.6 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคมและความปลอดภัย (Sustainability Management Social & Safety Perspective)

3.6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

พนักงานและแรงงาน เป็นปัจจัยที่สำคัญเป็นอย่างมากที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจให้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี บริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องมีการบริหารโดยยึดหลักความเหมาะสมตามหน้าที่ความรับผิดชอบและสิทธิมนุษยชน ซึ่งจะต้องสอดคล้องและสนับสนุนต่อกฎเกณฑ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ด้วยการดำเนินงานอย่างชัดเจนโปร่งใสยุติธรรมและเสมอภาคในกระบวนการบริหารจัดการบุคลากร รวมถึงการสนับสนุนพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงาน การดูแลและรักษาพนักงานให้คงอยู่กับองค์กรให้นานที่สุด ตลอดจนสนับสนุนค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกคน ดังนี้

3.6.1.1 แนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญและความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการ บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องการสรรหาว่าจ้างโดยยึดหลักจริยธรรมในการสรรหาและว่าจ้างโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา สีผิวหรือเพศ รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็ก แรงงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ ให้ถือปฏิบัติรวมไปถึงผู้รับเหมาทุกรายที่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการเข้ารับการคัดเลือกเป็นพนักงานของบริษัทฯ ได้ให้ความเสมอภาคในการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้างและผลตอบแทนต่าง ๆ ให้กับพนักงานและคนงานทุกคนตามความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกันในแต่ละตำแหน่งงาน เช่นเดียวกับสวัสดิการในด้านต่าง ๆ เช่น การจัดสรรเรื่องที่พักอาศัย การรักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ เป็นต้น บริษัทฯ ไม่มีการแบ่งแยกการทำงานระหว่างพนักงานปกติ พนักงาน/แรงงานที่มีความพิการ และแรงงานต่างด้าว โดยที่ทุกคนทำงานร่วมกันตามความรู้ความสามารถของแต่ละคน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ทุกคนได้เข้ารับการอบรมฝึกฝนเพื่อพัฒนาตัวเองให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตนตามความสามารถอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน รวมถึงการร่วมสนับสนุนส่งเสริมผู้พิการให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในอาคารสำนักงานใหญ่ เช่น ลิฟต์โดยสาร ทางลาดสำหรับรถเข็นบริเวณทางเข้า-ออกอาคาร และบริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการจ้างงานคนพิการ โดยการประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและโรงพยาบาลศรัทธัญญา เพื่อเข้าถึงการจ้างงานคนพิการ โดยเข้าร่วมโครงการจ้างงานคนพิการเพื่อทำงานในชุมชนหรือองค์กรสาธารณประโยชน์ เช่น โรงเรียน โรงพยาบาล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นับเป็นแนวทางและมีมติใหม่ต่อการจ้างงานคนพิการโดยการเข้าถึงผู้พิการในชุมชนให้ได้มีงานทำเป็นการตอบสนองความต้องการของคนพิการตามนโยบายของรัฐบาล พร้อมทั้งสร้างโอกาสให้กับคนพิการที่มีศักยภาพมีความพร้อมในการทำงานเข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการทำคุณประโยชน์ต่อชุมชนหรือองค์กรสาธารณกุศลในฐานะของพนักงานที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ในการสร้างความเท่าเทียมกันให้กับสังคมและสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ

3.6.1.1.1 การจ้างงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีพนักงานและแรงงาน ทั้งหมด 1,032 คน แบ่งเป็นพนักงานหญิง จำนวน 328 คน (คิดเป็นร้อยละ 31.78) และพนักงานชายจำนวน 642 คน (คิดเป็นร้อยละ 62.21) เป็นคนต่างชาติ 47 คน (คิดเป็นร้อยละ 4.55) และมีพนักงานพิการหรือแรงงานผู้พิการจำนวน 15 คน เท่ากับ (คิดเป็นร้อยละ 1.45) ของแรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ

ตารางการจ้างพนักงานปี 2563-2565

พนักงาน	2563	2564	2565
พนักงาน (คน)	484	443	258
พนักงานชั่วคราว (คน)	1,078	699	774
รวมจำนวนพนักงาน (คน)	1,562	1,142	1,032

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในการจ้างงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจงานก่อสร้าง ดังนั้นการจ้างงานโดยส่วนใหญ่จะปฏิบัติงานในโครงการก่อสร้าง สัดส่วนการจ้างตามตำแหน่งงานจึงเป็นการจ้างพนักงานเพศชายมากกว่าเพศหญิง ส่วนการจ้างงานผู้พิการของบริษัทฯ ได้จ้างคนพิการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด โดยที่บริษัทฯ

ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานจึงพิจารณาให้ผู้พิการทำงานในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างและจัดให้ทำงานในตำแหน่งที่เหมาะสม

3.6.1.2 นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการส่งเสริมความก้าวหน้าตามสายอาชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาส่งเสริมบุคลากรในทุกระดับให้เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในการทำงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างผลงานให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งด้านความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ ความรู้ในการบริหารจัดการ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีทักษะความรู้ ความสามารถ เพื่อให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับลูกค้า รวมถึงมีความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานมีความรู้เท่าทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้พนักงานหรือบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมเป็นส่วนส่งเสริมให้องค์กรและสังคมมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยอาศัยองค์ความรู้และประสบการณ์ในการทำงานของแต่ละบุคคล เพื่อเป็นส่วนในการขับเคลื่อนให้สังคมมีความเจริญก้าวหน้าผ่านผลงานที่มีคุณภาพ ถึงแม้ว่าพนักงานและคนงานเหล่านี้จะย้ายไปทำงานที่สถานประกอบการอื่นพวกเขาเหล่านั้นยังคงสามารถนำองค์ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญที่แต่ละคนมีอยู่ไปสร้างสรรค์ผลงานที่ดีและมีคุณภาพในสถานประกอบการอื่นอันจะก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อสังคมโดยรวม

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานดูแลด้านการฝึกอบรม รับผิดชอบในการจัดเตรียมหลักสูตรการอบรมให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในองค์กรรวมถึงแรงงานฝีมือในหน่วยงานก่อสร้าง โดยที่หน่วยงานฝึกอบรมจะวางแผนหลักสูตรอบรมที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร การสรรหาพนักงานภายในหรือบุคลากรภายนอกองค์กรที่มีประสบการณ์มีความชำนาญในหัวข้อต่าง ๆ มาเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ โดยจะวางแผนและกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะต้องได้รับการฝึกอบรมเป็นการล่วงหน้าตลอดปี หน่วยงานฝึกอบรมจะประชาสัมพันธ์หลักสูตรการอบรมผ่านช่องทาง Internal และวารสารรายเดือนของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและสามารถวางแผนเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมได้

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถมีการฝึกอบรมให้กับพนักงานและคนงานในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความชำนาญการพิเศษ บริษัทฯ ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรม รวมถึงได้มีการส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนพนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด เพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรให้การอบรมในหลักสูตรที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ใช้ศักยภาพของพนักงานที่มีอยู่ในการจัดการอบรมภายในให้แก่พนักงานอื่น ๆ ในแต่ละหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยที่บริษัทฯ สามารถออกไปรับรองการอบรมหรือใบประกาศนียบัตรในหลักสูตรต่าง ๆ ได้

3.6.1.2.1 แผนพัฒนาบุคลากร (Career Path Development)

บริษัทฯ มีการจัดวางแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปีโดยมีความต่อเนื่องกันเพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงาน โดยจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plans: IDP) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักรู้และเข้าใจถึงโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าตามสายงานโดยเป็นไปตามความมุ่งมั่นขององค์กรในการสร้าง “คุณภาพคนคุณภาพงาน” และสอดคล้องกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จัดให้มีแผนการอบรมและกำหนดการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและประกาศแจ้งให้พนักงานได้รับทราบสำหรับการวางแผนเข้ารับการอบรม ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่จัดสรรเวลาให้พนักงานในสังกัดได้เข้ารับการฝึกอบรมตามหัวข้อการฝึกอบรมและช่วงเวลาที่กำหนด เพื่อให้พนักงานได้นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อันจะเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตน กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ 1) กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการถึงระดับบริหาร 2) กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติงานรวมถึงแรงงานในหน่วยงานก่อสร้าง

การพัฒนาสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการและระดับบริหารบริษัทฯ ได้นำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีเป้าหมายตัวชี้วัดและการกำหนดแผนในการพัฒนาตาม IDPs (Individual Development Plans) เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหรือความคาดหวังโดยกำหนดระดับในการพัฒนาออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ประเภทของ Competency	กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนา	เป้าหมายในการจัดหลักสูตร
Core Competency ความสามารถหลักที่ทุกคนในองค์กรจะต้องมี	พนักงานทุกคนในองค์กรทุกระดับ	เพื่อให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงค่านิยมหลักของบริษัทฯ ตามหลักการดังนี้ 1) การมุ่งมั่นในความสำเร็จ 2) การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ 3) การให้ความสำคัญกับลูกค้า 4) การคิดริเริ่มสร้างสรรค์ 5) การรับรู้และแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว
Managerial Competency ความสามารถในการบริหารจัดการ	พนักงานระดับผู้บริหาร/ผู้จัดการ	มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะทางการบริหารจัดการงานสำหรับผู้บริหาร เช่น 1) การวิเคราะห์และวางแผนอย่างเป็นระบบเชิงป้องกัน 2) ความสามารถในการบริหารทรัพยากร 3) การบริหารความเสี่ยง 4) การบริหารความเปลี่ยนแปลง 5) หลักการสื่อสารและการประสานงาน 6) ภาวะความเป็นผู้นำ ซึ่งจะเป็นหลักในการบริหารเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรต่อไป

ประเภทของ Competency	กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนา	เป้าหมายในการจัดหลักสูตร
Functional Competency ความสามารถที่แต่ละตำแหน่งต้องมี	พนักงานระดับวิชาชีพ และระดับปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none"> มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะงานตามสายอาชีพ ทักษะเชิงเทคนิค และการปฏิบัติงานตามตำแหน่งและสายงานหรือฝ่ายที่รับผิดชอบ การพัฒนาสายอาชีพให้กับพนักงานตาม Career Path ที่กำหนดของแต่ละตำแหน่งงาน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ โดยจัดให้มีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน อันประกอบด้วยประวัติและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015, ISO14001:2015, OHSAS 18001:2007 ความรู้ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบปฏิบัติการ ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ในปีที่ผ่านมา กรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงานได้อนุโลมให้ลดจำนวนอบรมพนักงานหลักสูตรความปลอดภัยในงานก่อสร้าง ส่งกรมพัฒนาแรงงานฝีมือลงจากเดิมที่กำหนดให้จัดอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ต่อปี เหลือ ร้อยละ 30 ต่อปี บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนแนวทางการอบรมเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้จัดอบรมทั้งภายในและภายนอก โดยสามารถสรุปผู้เข้ารับการอบรมและจำนวนชั่วโมงการอบรมปี 2563-2565 ดังนี้

ข้อมูลการอบรมพนักงาน	2563	2564	2565
จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)	464	315	355
จำนวนชั่วโมง (ชั่วโมง)	352	243	462

3.6.1.2.2 การพัฒนาระบบ KM (Knowledge Management)

บริษัทฯ ได้มีการรวบรวมความรู้ ขั้นตอน เทคนิคในการทำงานต่าง ๆ และมีการประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่าง ๆ ได้ทุกที่ทุกเวลารวมถึงการตอบปัญหาโดยผ่านทางออนไลน์ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมแบบออนไลน์ อันจะเป็นการทำให้พนักงานได้มีการพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

3.6.1.2.3 การบริหารผลการปฏิบัติของพนักงาน

บริษัทฯ มีระบบบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในแต่ละระดับพนักงานให้เกิดความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับเป้าหมายสูงสุดของบริษัทฯ ในการมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้ ส่งผลให้องค์กรเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนต่อไป ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ในการบริหาร ประเมินผลงานของพนักงานในความรับผิดชอบให้เกิดผลสำเร็จ โดยการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานผ่านการสอนงาน การอบรม และการมอบหมายงานที่สอดคล้องกับความถนัดและความสามารถของพนักงาน พนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความรับผิดชอบเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่ได้รับมอบหมายและได้ตามมาตราฐานที่กำหนดไว้ รวมถึงหาโอกาสในการพัฒนาตนเองให้มีผลการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอยู่เสมอ

บริษัทฯ จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาทบทวนการจัดสรรค่าตอบแทน รวมถึงการปรับเลื่อนตำแหน่ง เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถที่มีในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทเต็มความสามารถ และมีการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3.6.1.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบดัชนีวัดผลงาน (KPIs) และศักยภาพของบุคคล (Competency) เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนระยะสั้น กล่าวคือ เงินเดือน รวมถึงการจัดสวัสดิการอื่น ๆ นอกเหนือจากที่กำหนดโดยกฎหมาย เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว รวมถึงการสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กร โดยไม่เลือกปฏิบัติหรือความแตกต่างระหว่างอัตราเงินเดือนและค่าตอบแทน พื้นฐานระหว่างเพศหญิงและชาย เช่น การพิจารณาขึ้นเงินเดือน โบนัสประจำปี เงินรางวัลตามผลงานรวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ ในส่วนของผลตอบแทนระยะยาว บริษัทฯ จะพิจารณาจากภาพรวมการลงทุนของบริษัทฯ และภาพรวมของอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม

บริษัทฯ ให้สวัสดิการและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานเพื่อลดภาระค่าครองชีพ ส่งเสริมสวัสดิภาพ ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว โดยบริษัทฯ จัดสรรสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ให้แก่พนักงานนับแต่วันที่พนักงานได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำโดยพนักงานในระดับเท่ากันจะได้รับสวัสดิการเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ อายุ และศาสนา โดยที่บริษัทฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบสิทธิของตนผ่านทางคู่มือพนักงานและการสื่อสารภายในองค์กร นโยบายในการจัดการด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ประกอบด้วยนโยบายส่งเสริมสุขภาพบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานเพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงสุขภาพในเบื้องต้นซึ่งหากมีอาการผิดปกติจะได้หาแนวทางใน

การป้องกันและรักษาต่อไป ในส่วนของสำนักงานโครงการ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมห้องปฐมพยาบาลพร้อมพยาบาลประจำ รวมถึงยาสามัญประจำบ้านเพื่อบริการด้านการรักษาพยาบาลเบื้องต้นให้กับพนักงาน

3.6.1.3.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 1 เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2548 เพื่อเป็นการเก็บออมและสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว เสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนได้เองเพื่อให้ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนจากการลงทุนตามที่พนักงานเห็นสมควร และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการลงทุน โอกาสและความเสี่ยง รวมถึงผลตอบแทนบริษัทฯ ได้ประสานงานให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนฯ จะต้องมีการพบปะกับผู้บริหารและตัวแทนฝ่ายนายจ้างและลูกจ้างเพื่อมารายงานผลการดำเนินงานของกองทุนรวมถึงสภาพแวดล้อมในการลงทุนโอกาสและความเสี่ยง แนวโน้มการลงทุนในระยะสั้นและระยะยาว และประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ ได้รับทราบอย่างทั่วถึงเพื่อเป็นการประกอบการตัดสินใจให้กับพนักงานในการเลือกแผนการลงทุนได้อย่างเหมาะสม ในส่วนของอัตราการจ่ายเงินสะสมพนักงานสามารถเลือกอัตราการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับความสมัครใจและเป็นไปตามที่พนักงานแจ้งความประสงค์ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบอีกส่วนหนึ่งให้กับพนักงานในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับอายุการทำงานของพนักงานแต่ละคน ในรอบปี 2565 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานจำนวน 3.84 ล้านบาท และ 1.82 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือน

พนักงานประจำที่อายุงานครบ 1 ปีแล้ว จะมีสิทธิ์เป็นสมาชิกกองทุนฯ (สมัครตามความสมัครใจ) โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราเงินสมทบตามรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้

อายุงาน	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ) (ในส่วนของบริษัทฯ)
อายุงาน 1-3 ปี	3
อายุงาน 3-10 ปี	5
อายุงาน 10 ปีขึ้นไป	7

เงื่อนไขการจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบ

บริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมในส่วนของพนักงานและเงินสมทบในส่วนของบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกกองทุนฯ เมื่อสิ้นสภาพการเป็นพนักงาน ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินสมทบของบริษัทฯ และผลประโยชน์ที่เกิดจากเงินดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับอายุสมาชิก

3.6.1.3.2 การส่งเสริมสุขภาพ (Move for Change)

บริษัทฯ จัดให้สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขามีห้องพยาบาลโดยมีพยาบาลให้การดูแลปฐมพยาบาลรักษาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้น ห้องบริการให้นมบุตร รวมถึงให้คำปรึกษาใน

การดูแลสุขภาพและการใช้ยาอย่างถูกต้องและเหมาะสม เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานมีกิจกรรมการออกกำลังกายหลังเวลางาน โดยบริษัทฯ ได้จัดห้องออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ออกกำลังกายและมีการให้คำแนะนำในการออกกำลังกายและการใช้อุปกรณ์อย่างเหมาะสมถูกต้อง และปลอดภัย ในส่วนโครงการผู้ดูแลโครงการยังได้จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายที่เหมาะสมตามสมควร โดยได้สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาที่เป็นเบื้องต้น เช่น โต้ะและอุปกรณ์เทเบิลเทนนิส ลูกฟุตบอล ลูกแบดมินตัน ให้กับพนักงาน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสออกกำลังกายในช่วงหลังเวลางานได้ทุกวัน โดยไม่ต้องเดินทางไกลและไม่เสียค่าใช้จ่าย

3.6.1.3.3 สวัสดิการด้านที่พักอาศัย

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการด้านที่พักอาศัยให้กับพนักงาน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายที่พักอาศัย อำนวยความสะดวก ลดความเสี่ยงในการเดินทางไปทำงาน บริษัทฯ ได้จัดหาที่พักให้พนักงานบริเวณใกล้เคียงโครงการหรือหน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่งโดยคำนึงถึงสุขอนามัยและความปลอดภัยของที่พักอาศัย

3.6.1.3.4 ค่ารักษาพยาบาลพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลให้กับพนักงานในกรณีคนไข้ นอกเหนือจากสวัสดิการที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายการประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตส่วนหนึ่งให้กับพนักงาน นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประกันสุขภาพกลุ่มในส่วนของ การเข้ารับการรักษาพยาบาลจากอาการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุ รวมทั้งจัดให้มีของเยี่ยมพนักงานในกรณีผู้ป่วยในเพื่อเป็นการแสดงความห่วงใยและให้กำลังใจแก่พนักงานบริษัทฯ

3.6.1.3.5 การประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และกองทุนต่าง ๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการประกันชีวิตและประกันสุขภาพสำหรับพนักงานกับ บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) โดยพนักงานสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลได้ตามวงเงินและเงื่อนไขที่กำหนด ในสถานพยาบาลที่พนักงานสะดวกจะใช้สิทธิ์นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบตามที่กฎหมายกำหนดให้กับกองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน

3.6.1.3.6 การช่วยเหลือทางการเงินอื่น ๆ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการเงินค่าช่วยเหลือในการจัดการศพให้กับพนักงาน รวมถึงบิดา มารดา คู่สมรส และบุตรเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย รวมถึงการส่งพวงหรีดเพื่อร่วมแสดงความเสียใจ

3.6.1.3.7 คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด โดยจัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการฯ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงาน ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของลูกจ้างให้นายจ้างทราบ เสนอแนะ ตรวจสอบ ดูแลการจัดการสวัสดิการภายในสถานประกอบกิจการ ส่งเสริมกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ หาแนวทางในการปรับปรุงสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น รวมถึงเป็นการสร้างขวัญและ

กำลังใจให้กับพนักงาน อันจะส่งผลให้เป็นการเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงานของสถานประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการประชุมร่วมกับตัวแทนฝ่ายนายจ้าง และได้นำเสนอข้อเรียกร้องและเสนอแนะจากพนักงานให้ตัวแทนฝ่ายนายจ้าง เพื่อร่วมกันพิจารณาซึ่งที่นายจ้างสามารถดำเนินการให้กับพนักงานได้ตามความเหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาท หรือได้รับการร้องเรียนในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม

3.6.1.4 กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์และการสื่อสารกับพนักงาน (Employee Relations)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านพนักงานสัมพันธ์และการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรระหว่างบริษัทกับพนักงาน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและเปิดเผยข้อมูลภายในองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานรับทราบและมีความเข้าใจในเรื่องนโยบาย กฎระเบียบ ข่าวด่วน และกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันช่องทางหลักที่ใช้ในการสื่อสารดังกล่าว ได้แก่ Intranet ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยไว้ให้พนักงานได้รับทราบ อาทิ สื่อในการเรียนรู้ระบบ ERP ข้อกำหนดและเอกสารในระบบ ISO ภาพกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับพนักงาน เช่น ปฏิทินกิจกรรมและข่าวสารบริษัท แนะนำพนักงานเข้าใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารผ่านอีเมล Application Line และบอร์ดให้พนักงานรับทราบอีกด้วย โดยบริษัทฯ มีการจัดทำกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร ดังนี้

3.6.1.4.1 Mr. Engage ซึ่งเป็นการสื่อสารผ่านช่องทาง Group Line ระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพนักงานในองค์กร เพื่อความสะดวกในการให้ข้อมูลและคำแนะนำกับพนักงานด้านที่เกี่ยวข้อง

3.6.1.4.2 Lunch Talk เป็นการจัดกิจกรรมร่วมรับประทานอาหารกลางวัน ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้พนักงานได้พบปะพูดคุยในโอกาสต่าง ๆ เช่น กิจกรรม Big Cleaning Day กิจกรรมสงกรานต์ เป็นต้น

3.6.1.4.3 HRBP (HR Business Partner) กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบของฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อให้เข้าถึงปัญหาของพนักงานในแต่ละฝ่ายภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.6.1.4.4 กิจกรรม 5 ส เพื่อเสริมสร้างวินัยและสุขนิสัยให้กับพนักงาน โดยมีตัวแทนผู้บริหารและพนักงานแต่ละฝ่ายร่วมประเมินผลกิจกรรม

3.6.1.4.5 กิจกรรมสังสรรค์ปีใหม่ประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานที่ไซต์งานมีโอกาสได้พบปะสังสรรค์รับประทานอาหารร่วมกันในบรรยากาศที่อบอุ่น

3.6.1.4.6 การรับเรื่องข้อเรียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านกล่องรับความคิดเห็น โดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รวบรวมข้อเสนอนั้นหรือข้อร้องเรียน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบุคคลเพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป ข้อมูลรายละเอียดของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับอย่างเคร่งครัด

3.6.1.5 มาตรการป้องกันและบรรเทาปัญหาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

ในปี 2565 ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับหากเกิดปัญหาโรคระบาดต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและการดำเนินงานธุรกิจ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันและบรรเทาปัญหาในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการที่รัฐบาลกำหนดอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการใช้ชีวิตอย่าง New normal สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 และติดตามสถานการณ์พร้อมปรับมาตรการการเฝ้าระวังเพื่อป้องกันการติดเชื้อและแพร่ระบาด โดยใช้แนวปฏิบัติตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข เช่น การรักษาความสะอาด การป้องกันโดยสวมหน้ากากอนามัย การตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย การเว้นระยะห่าง อาทิ

- มาตรการในการคัดกรองก่อนเข้าพื้นที่สำนักงานและโครงการ
- มาตรการในการจัดการป้องกันการได้รับเชื้อและแพร่กระจายเชื้อในโครงการ
- ข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานและลูกจ้าง
- ข้อปฏิบัติเมื่อพนักงานติดเชื้อไวรัสโควิด-19

3.6.1.6 โครงการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ถือเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคมและชุมชน อาทิ การส่งเสริมพัฒนาและการศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน การบริจาคโลหิต การบริจาคสิ่งของเพื่อสาธารณประโยชน์สำหรับคนด้อยโอกาสในสังคมและชุมชน กิจกรรมการพัฒนาชุมชนและกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ เป็นการส่งมอบโอกาสให้กับสังคมและชุมชนใกล้เคียง เพื่อแสดงให้เห็นถึงการส่งเสริมความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรมควบคู่ไปกับการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ การส่งมอบงานที่ได้มาตรฐานตรงตามความต้องการให้กับลูกค้าภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีโครงการที่พัฒนาและเป็นประโยชน์ต่อสังคมหลากหลายด้าน ดังต่อไปนี้

โครงการ	รายละเอียด
ส่งเสริมพัฒนาและการศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน	<ul style="list-style-type: none"> ● มอบของขวัญในวันเด็กแห่งชาติ บริษัทฯ ได้ร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติที่โรงเรียนอนุบาลวัดพรพระร่วงประสิทธิ์ และโรงเรียนวัดพรพระร่วงประสิทธิ์ โดยการมอบของขวัญให้นักเรียนเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับเด็ก ๆ ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต ● เปิดพื้นที่ให้นักศึกษาวิทยาลัยเทคนิคบ้านค่ายเข้ามาเรียนรู้การทำงานจริง บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเพื่อการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษากับวิทยาลัยเทคนิคบ้านค่ายโดยการเปิดพื้นที่สำนักงานสาขาจังหวัดระยองให้นักศึกษาได้เข้ามาฝึกทำงานจริง

โครงการ	รายละเอียด
<p>การพัฒนาชุมชนและ กิจกรรมสำคัญต่าง ๆ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● โครงการหมู่บ้านเกิด เป็นโครงการที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นโดยที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนบ้านเกิดของพนักงาน ซึ่งนอกจากจะช่วยพัฒนาสังคมได้แล้วยังทำให้พนักงานได้เกิดความรู้สึกภูมิใจที่ได้มีส่วนช่วยเหลือและพัฒนาหมู่บ้านเกิดของตนเองได้ ทั้งนี้โครงการหมู่บ้านเกิดได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 นับเป็นเวลากว่า 9 ปีที่ดำเนินการโครงการหมู่บ้านเกิด บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของพนักงาน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการฯ ในการคัดเลือกโครงการที่พนักงานนำเสนอจากทุกฝ่ายในบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้สอดคล้องตามนโยบายของทางบริษัทฯ เพื่อที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและส่งมอบโอกาสสู่สังคมต่อไป ซึ่งในปี 2565 โครงการหมู่บ้านเกิดที่ได้รับเลือกและดำเนินการ 1 โครงการ ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> 1) โครงการปรับปรุงต่อเติมพื้นที่เอนกประสงค์โรงเรียนนิคมสร้างตนเอง 8 จังหวัดบุรีรัมย์ (เป็นโครงการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 64) ● โครงการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 28 กรกฎาคม 2565 ณ ศาลาเอนกประสงค์บ้านหนองคล้า จังหวัดระยอง ● สนับสนุนน้ำดื่มเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม อ.ไชโย จังหวัดอ่างทอง ● สนับสนุนน้ำดื่มเพื่อใช้ในกิจกรรมโครงการปลูกป่าในเมือง ให้กับสำนักงานเขตบางเขน
<p>สาธารณประโยชน์เพื่อ สร้างโอกาสในสังคมและ ชุมชน</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● กิจกรรมบริจาคโลหิต บริษัทฯ จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปีปีละ 2 ครั้ง ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและบุคคลทั่วไปในชุมชนใกล้เคียงได้ร่วมกันบริจาคโลหิต สำหรับปี 2565 จัดขึ้นในเดือนกันยายน เป็นการบริจาคโลหิตให้โรงพยาบาลราชวิถี ซึ่งได้รับการบริจาคโลหิตรวมจำนวนทั้งสิ้น 63 ถุง และเกร็ดเลือด 3 ถุง หรือ 27,150 มิลลิลิตร ● กิจกรรมบริจาค กล่องเครื่องดื่ม ใส่แม่็ก ห่วงผาอลูมิเนียม ปฏิทินและสิ่งของที่ไม่ใช้แล้วเพื่อสร้างโอกาส บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรม 5 ส. และ Big Cleaning Day ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2559 เพื่อเป็นการพัฒนาโอกาสให้กับสังคมจากของที่ไม่ได้ใช้แล้วให้เกิดประโยชน์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	รายละเอียด
	<p>1) ส่งมอบกล่องเครื่องต้ม (UHT) บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมโดยร่วมมือกับตัวแทนจากบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อนำกล่องเครื่องต้มไปรีไซเคิลผลิตเป็นแผ่นลังคาในโครงการ “ลังคาเขียวเพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง(ภาฯ)ยามยาก” โดยวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักในการจัดการขยะและนำของที่ไม่ใช้แล้วกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (ลังคา 1 แผ่นมีขนาด 1X2.40 เมตร ใช้กล่องเครื่องต้มประมาณ 2,000 กล่องในการผลิต)</p> <p>2) ส่งมอบไส้แม็กและห้วงฝาลูมิเนียม บริษัทฯ สนับสนุนด้วยการมอบไส้แม็กและห้วงฝาลูมิเนียมใช้แล้วให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล โดยให้พนักงานแต่ละหน่วยงานได้มีการคัดแยกขวดเย็บจากกระดาษที่ไม่ใช้แล้วรวมถึงห้วงฝาลูมิเนียมเพื่อรวบรวมนำไปมอบให้กับสมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล จังหวัดปทุมธานี นำไปเป็นส่วนผสมในการทำขาเทียมสำหรับช่วยเหลือคนพิการต่อไป ซึ่งตลอดปี 2565 สามารถรวบรวมได้ทั้งหมด 2 กิโลกรัม</p> <p>3) ส่งมอบปฏิทินและสิ่งของที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทฯ สนับสนุนด้วยการรวบรวมปฏิทินและนิตยสารที่ไม่ใช้แล้วมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อนำไปผลิตหนังสืออักษรเบรลล์ให้หน่วยงานผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศต่อไป เพื่อเป็นการสนับสนุนโอกาสทางความรู้ และได้มอบสิ่งของที่ไม่ใช้แล้ว เช่น กระเป่ารองเท้าหนังสือและเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล จังหวัดปทุมธานี เพื่อนำไปสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม</p> <p>● โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ป่วยจากโรงพยาบาลศรีธัญญา บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการดำรงชีวิตของผู้ป่วยในโรงพยาบาลศรีธัญญา จึงได้จัดทำโครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยด้วยการส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพเพื่อให้ผู้ป่วยมีรายได้มีขวัญกำลังใจและตระหนักรู้ถึงคุณค่าในตัวเอง และบริษัทฯ ขอส่งกำลังใจและจะอยู่เคียงข้างสังคมไทยตลอดไป</p>

3.6.2 นโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติสุขภาพอนามัยและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน เพราะตระหนักดีว่าผู้ที่มาปฏิบัติงานในพื้นที่ดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดย

การกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (QSSHE Policy) นโยบายฉบับนี้ประยุกต์ใช้ทุกหน่วยงานทั่วทั้งองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงลงมาถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ รวมถึงผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยเฉพาะผู้บริหารต้องนำองค์กรเป็นแบบอย่าง (Role model) ในการปฏิบัติสนับสนุนผลักดันติดตามทบทวนผลการดำเนินงานและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Missions) ขององค์กรผ่านการดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 45001 โดยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปเป็นแนวปฏิบัติร่วมกันภายในบริษัท ได้แก่ การส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย การปฏิบัติตามกฎหมาย การติดตามตรวจวัดและการควบคุมการปฏิบัติ การขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยงานฝึกอบรมด้านความปลอดภัย การดำเนินการตามมาตรการป้องกันและบรรเทาปัญหาตามสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid-19 การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การสื่อสารด้านความปลอดภัย และการสร้างความตระหนัก เป็นต้น และยังคงดำเนินการตามรูปแบบวิธีการก่อสร้างที่เจ้าของโครงการกำหนด (สามารถศึกษานโยบายต่าง ๆ เพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับร่วมกันขับเคลื่อนดำเนินการปฏิบัติไม่เพียงแต่สอดคล้องตามกฎหมายและนโยบายเท่านั้น ยังมุ่งเน้นยกระดับมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ปลอดภัยอุบัติเหตุจากการทำงานเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการผลักดันให้การดำเนินการในทุกโครงการเกิดความปลอดภัยทั้งต่อชีวิตและทรัพย์สินและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นความร่วมมือและเป็นหน้าที่รับผิดชอบร่วมกันทุกระดับ และได้กำหนดเป้าหมาย “อุบัติเหตุเป็นศูนย์” โดยผู้บริหารเป็นผู้นำในการรับผิดชอบต่อผลักดันให้มีการจัดการและติดตามผลอย่างจริงจัง ทั้งสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรในการจัดการสร้างบรรยากาศสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การจัดสรรเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เพียงพอและเหมาะสมให้กับผู้ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรมการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ ให้มีผลกระทบต่อสังคมน้อยที่สุดและสร้างความปลอดภัยมากที่สุด ทั้งการจัดการเสี่ยง ฝุ่นละอองให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทุกโครงการ โดยแต่งตั้งให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมประจำโครงการเพื่อติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยและการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในระยะการก่อสร้างตามข้อกำหนดของเจ้าโครงการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บรรลุตามที่มุ่งมั่นดังกล่าว อาทิ

3.6.2.1 ระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้ขอการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ในเดือนตุลาคม 2563 โดยหัวใจที่เป็นกุญแจแห่งความสำเร็จ คือ ความเป็นผู้นำของผู้บริหารสูงสุด และการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงาน (Leadership and Worker Participation) ซึ่งจะส่งผลให้ระบบการจัดการเกิดความมั่นคงนำไปสู่เป้าหมายสูงสุด คือ ความปลอดภัยสุขภาพอนามัยความยั่งยืนตลอดไป

3.6.2.2 ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและสุขอนามัย

ในปี 2565 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วยบาดเจ็บหรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสมโดยมีการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้ 1) มาตรการปฏิบัติตามกฎหมาย และ 2) มาตรการติดตามตรวจวัดและควบคุมการปฏิบัติ ซึ่งพบการบาดเจ็บจากการทำงานจำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว คือ

3.6.2.2.1 มาตรการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legislation Compliance) เพื่อให้การปฏิบัติตามสอดคล้องตามข้อกำหนดและมีการติดตาม พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการดำเนินการได้อย่างถูกต้องและเป็นอิสระ คณะผู้บริหารระดับสูงจึงได้สนับสนุนให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยส่วนกลางในการติดตามและดำเนินการร่วมกับคณะกรรมการโครงการ โดยมีบทบาทติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานความปลอดภัย รวมถึงตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะและผลักดันร่วมกับคณะกรรมการความปลอดภัยในทุกโครงการ เพื่อให้เกิดสภาพการทำงานที่ปลอดภัยสอดคล้องกับกฎหมาย พร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานให้กับผู้บริหารระดับสูงได้รับทราบในทุกเดือน การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้แก่พนักงาน และการอบรมการจัดการสารเคมีอันตรายให้ผู้ปฏิบัติงาน

3.6.2.2.2 มาตรการติดตามตรวจวัดและการควบคุมการปฏิบัติ เพื่อให้ความสำคัญและมุ่งเน้นมาตรการเชิงป้องกันในการปฏิบัติงานเกิดความปลอดภัย บริษัทฯ ได้เริ่มต้นที่ผู้ปฏิบัติงานต้องอยู่ในสภาพความพร้อมที่จะปฏิบัติงาน เช่น ต้องไม่มีสารเสพติดแอลกอฮอล์ เป็นต้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีการสุ่มตรวจอาทิ เช่น การตรวจวัดแอลกอฮอล์ การตรวจวัดสารเสพติด การตรวจประเมินการปฏิบัติงาน การตรวจสอบวัดค่าด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของผู้ปฏิบัติงานและการดำเนินงานที่โครงการ

○ **การตรวจวัดแอลกอฮอล์** เพื่อตรวจสอบความพร้อมของสภาพร่างกายผู้ปฏิบัติงาน เนื่องจากการดื่มแอลกอฮอล์ก่อนการปฏิบัติงานทำให้มีผลต่อการตอบสนองต่อสิ่งต่าง ๆ เช่น การตัดสินใจช้าลง การควบคุมตนเอง การใช้เหตุผลและความจำลดลง เพื่อไม่ให้เป็นอย่างอื่นปัจจัยที่จะทำให้เกิดอุบัติเหตุขึ้นในระหว่างการทำงานต่าง ๆ เช่น งานขยับยานพาหนะ งานบนที่สูง งานควบคุมเครื่องจักร เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุอันจะส่งผลให้เกิดการบาดเจ็บ ทุพพลภาพ หรืออาจเสียชีวิตได้ทั้งตัวผู้ปฏิบัติงานและผู้ร่วมงาน

○ **การตรวจวัดสารเสพติด** เพื่อป้องกันและเฝ้าระวังการเสพยาเสพติดในสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงที่พักของผู้ปฏิบัติงาน (แคมป์) เนื่องจากสารเสพติดสามารถทำลายประสาทสมองขาดความสนใจตนเอง ขาดสติสัมปชัญญะ ร่างกายอ่อนเพลีย และประสบอุบัติเหตุได้ง่ายอันเป็นผลจากการควบคุมทางกล้ามเนื้อและระบบประสาทบกพร่อง ซึ่งนำไปสู่การบาดเจ็บ เจ็บป่วย ทุพพลภาพ หรืออาจเสียชีวิตทั้งของผู้ปฏิบัติงานและผู้ร่วมงาน

○ **การตรวจวัดค่าด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม** (แสง เสียง และฝุ่นละออง) เพื่อเฝ้าระวังความเป็นอันตรายแฝงที่อาจเกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงาน

ซึ่งเป็นอันตรายแฝงอีกหนึ่งปัจจัยที่สามารถก่อให้เกิด “โรคที่เกิดจากการปฏิบัติงาน” ได้ ทั้งโรคที่เกิดได้เฉียบพลันและโรคที่สะสมเรื้อรังและสอดคล้องตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2559

○ **การอบรมด้านความปลอดภัยก่อนเริ่มงาน** ด้วยเหตุผลของการเกิดอุบัติเหตุอันนำไปสู่การบาดเจ็บ เจ็บป่วย ทุพพลภาพ หรืออาจเสียชีวิตเกิดจากผู้ปฏิบัติไม่มีความรู้ความเข้าใจ และเพื่อควบคุมความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานหรือลูกจ้าง จึงต้องให้ความรู้ความเข้าใจและฝึกปฏิบัติงาน อีกทั้งยังเป็นไปตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 มาตรา 16 กำหนดให้นายจ้างจัดให้ผู้บริหาร หัวหน้างาน และลูกจ้างทุกคนได้รับการฝึกอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

○ **การตรวจสอบพื้นที่การทำงาน (Safety Walk)** คณะกรรมการด้านความปลอดภัย (คปอ.) ประจำแต่ละโครงการร่วมกันดำเนินการสำรวจพื้นที่ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทราบถึงลักษณะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นบริเวณที่มีการปฏิบัติงาน การจัดการความเสี่ยงและช่วยลดความสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน และช่วยให้สถานที่ทำงานเป็นระเบียบเรียบร้อย ปฏิบัติงานได้สะดวกปลอดภัย และเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ที่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยว่าสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่กำหนดไว้เพียงใด รวมทั้งเป็นการกระตุ้นหน้าที่รับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องในเรื่องความปลอดภัยที่ได้กำหนดไว้ให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจัง

○ **การตรวจประเมินโครงการ (QSHE Project Audit)** เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบริหารการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยได้ถูกนำไปปฏิบัติสอดคล้องตามมาตรฐานที่บริษัท กำหนด โดยการเข้าตรวจติดตามการดำเนินการในโครงการ รวมถึงการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อพนักงานหรือลูกจ้าง และชุมชนใกล้เคียงที่ทางบริษัทฯ ดำเนินโครงการ

○ **RSA (Road Safety Audit)** การตรวจสอบอย่างเป็นทางการของโครงการด้านถนน โดยคณะผู้ตรวจสอบที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ คณะผู้ตรวจสอบจะรายงานถึงแนวโน้มในการเกิดอุบัติเหตุและความปลอดภัยในการใช้งานโครงการดังกล่าว ซึ่งโดยทั่วไปแล้วการตรวจสอบความปลอดภัยทางถนนสามารถนำไปใช้กับโครงการทุกประเภทโดยไม่คำนึงถึงขนาดของโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างใหม่ โครงการปรับปรุงขยายถนนหรือทางแยก โครงการบูรณะซ่อมแซมต่าง ๆ โครงการถนนที่เปิดใช้งานแล้ว เป็นต้น โดยสามารถดำเนินการตรวจสอบความปลอดภัยทางถนนได้ในขั้นตอนต่าง ๆ ของโครงการขณะก่อสร้างก่อนเปิดการใช้งาน รวมไปถึงถนนหรือโครงการที่เปิดใช้งานแล้ว

3.6.2.3 หน่วยงานฝึกอบรมด้านความปลอดภัย

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถฝึกอบรมให้กับพนักงานและลูกจ้างในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความชำนาญการพิเศษ บริษัทฯ ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรมด้านความปลอดภัย รวมถึงได้มีการ

ส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนพนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด เพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรให้การอบรมในหลักสูตรที่บริษัทได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ศักยภาพของพนักงานที่มีอยู่ในการจัดการอบรมภายในให้แก่พนักงานในแต่ละหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่บริษัทฯ สามารถออกใบรับรองการอบรมหรือใบประกาศนียบัตรในหลักสูตรต่าง ๆ ได้ดังต่อไปนี้

หัวข้อที่จัดการฝึกอบรม	หน่วยงานที่ขึ้นทะเบียน
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน (จป.หัวหน้างาน)	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การปฏิบัติงานเกี่ยวกับบันได	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การตรวจสอบความปลอดภัยเกี่ยวกับงานถนน	กรมทางหลวงกระทรวงคมนาคม
การติดตั้งและตรวจสอบนั่งร้านแบบท่อและข้อต่อ	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
ความปลอดภัยในการทำงานในที่สูง	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การควบคุมลิฟต์ขนส่งและโดยสารชั่วคราวในงานก่อสร้าง	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยลูกจ้างใหม่ 6 ชั่วโมง	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีฝึกอบรมเพิ่มเติมให้พนักงานเกิดความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นโดยไม่คาดหวังไว้ เช่น การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพ (First Aid & CPR) โดยการใช้เครื่อง AED การอบรมหลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น การฝึกซ้อมเหตุสารเคมีหกรั่วไหล และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและพื้นที่ทำงานใกล้เคียง ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ทักษะ และวิธีการปฐมพยาบาลเบื้องต้นอย่างถูกวิธี เพื่อเป็นการเตรียมแผนตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินทางการแพทย์ที่อาจจะเกิดขึ้นในการทำงาน และยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน

3.6.2.4 การสื่อสารและการสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัย

เพื่อกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานได้เล็งเห็นความสำคัญและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการทำงานทุกโครงการจะจัดให้หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ผู้บริหารโครงการได้ผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนกันมาแบ่งปันประสบการณ์ในกิจกรรม Tool Box Talk และ Safety Talk รวมถึงพูดคุยมาตรการป้องกันตามแผนควบคุมและจัดการความเสี่ยงในกลุ่มย่อยกับผู้ปฏิบัติงานก่อนเริ่มงาน อาทิ เช่น ประชุมหัวหน้างานก่อนเริ่มงาน กิจกรรม Safety Talk กิจกรรม Safety Management Tour และกิจกรรม BBSO (Behavior Based Safety) ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้

3.6.2.4.1 กิจกรรม Tool Box Talk / Safety Talk / Safety Moment

เนื่องจากอุบัติเหตุนำมาซึ่งความสูญเสีย ทั้งต่อชีวิต ทรัพย์สิน ตลอดจนกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องขององค์กร ซึ่งสามารถก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรง จากสถิติอุบัติเหตุพบว่าเกิดจากการกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Action) เป็นสาเหตุที่สำคัญของการเกิดอุบัติเหตุถึงร้อยละ 88 และมีเพียงร้อยละ 12 เท่านั้นที่เกิดจากสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (ข้อมูลจากสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ) ดังนั้น หากองค์กรต้องการควบคุมอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ นอกจากการมีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังจะต้องมีเทคนิคที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้มีความตระหนักถึงอันตรายและเล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยทุกขั้นตอนในการทำงานที่มีอันตรายซ่อนเร้นอยู่ การเสริมสร้างความรู้และความสามารถด้านความปลอดภัย (Safety Competency Management) เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกด้านความปลอดภัย (Safety Mind) จึงเป็นสิ่งที่สำคัญที่จะต้องมีการปลูกฝังลงไปในแนวคิดของผู้ปฏิบัติงานทุกคนเพื่อให้เกิดการทำงานอย่างปลอดภัย หากทุกคนได้มีการพัฒนาจิตสำนึกด้านความปลอดภัยอย่างดีพอแล้ว เป็นที่เชื่อได้ว่าระดับความปลอดภัยขององค์กรจะมีมาตรฐานสูงขึ้น ตลอดจนคุณภาพชีวิตของพนักงานก็จะมีมาตรฐานสูงขึ้นอย่างแน่นอน

ดังนั้นกิจกรรม Tool Box Talk / Safety Talk / Safety Moment จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทุกระดับสามารถนำไปใช้ในการพูดคุยเตือนก่อนเริ่มการทำงานทุก ๆ วัน โดยเนื้อหาชี้ให้เห็นความสำคัญของงานที่จะต้องปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายและบ่งชี้อันตรายที่ซ่อนเร้นอยู่ในการทำงานที่จะนำไปสู่การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงานอย่างยั่งยืนต่อไป โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยซึ่งเป็นสมรรถนะพื้นฐานในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกแห่งการระวังอันตรายในการทำงาน โดยมีเทคนิคที่เน้นให้เกิดความกระตือรือร้น มีการปรับเลือกหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ที่อาจจะไม่ใช่ในโครงการของบริษัทฯ หรือนำบทเรียนการทำงานที่หน้างานมาประยุกต์ใช้ และมีการมอบรางวัลให้กับพนักงานที่ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีด้านความปลอดภัย เป็นต้น

3.6.2.4.2 กิจกรรม BBSO (Behavior Based Safety Observation) การสร้าง

ความตระหนักด้านความปลอดภัยโดยการสังเกตพฤติกรรมด้านความปลอดภัยและให้ข้อเสนอแนะเป็นกิจกรรมที่ทางบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ 2562 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นการช่วยส่งเสริมสร้างวัฒนธรรม

และเกิดเป็นพฤติกรรมด้านความปลอดภัยในองค์กร เมื่อพนักงานทุกคนเข้าใจหลักการของกิจกรรม BBSO และนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการจัดรูปแบบการทำกิจกรรมการสังเกตพฤติกรรมเสี่ยงและพฤติกรรมความปลอดภัย และเขียนรายงานกิจกรรม BBSO เข้ามาที่ส่วนกลาง เพื่อรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์เพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานด้านความปลอดภัยต่อไป

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563 ที่นำเสนอได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินที่ตรวจสอบ โดยเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีปี 2565 ไม่ได้แสดง ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ในหน้ารายงาน

รายงานของผู้สอบบัญชีปี 2564 ได้แสดง ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ในหน้ารายงานดังรายละเอียดด้านล่างนี้ ทั้งนี้รายละเอียดดังปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 และข้อ 3.5

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 และ 3.5 เกี่ยวกับการปรับปรุงงบการเงินของงวดก่อนและการจัดประเภทใหม่ โดยบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบกระแสเงินสดและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นตัวเลขเปรียบเทียบ โดยสะท้อนรายการปรับปรุงและการใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับรายได้จากสัญญาก่อสร้าง ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้ให้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

รายงานของผู้สอบบัญชีปี 2563 ไม่ได้แสดง ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ในหน้ารายงาน แต่ได้แสดงข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.2 เรื่องการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน คือมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ พร้อมทั้งแสดงผลของการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 เรื่องผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ คือมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า ทั้งนี้รายละเอียดดังปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 และข้อ 5

งบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	ล้านบาท			ร้อยละต่อยอดรวม		
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15.71	52.94	89.78	0.36	1.29	2.46
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	247.03	408.60	283.30	5.67	9.98	7.75
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,742.29	2,285.56	1,699.73	62.99	55.81	46.52
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17.97	21.20	-	0.41	0.52	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	354.25	380.78	498.30	8.14	9.30	13.64
สินค้าคงเหลือ	1.61	1.61	1.68	0.04	0.04	0.05
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	122.86	69.11	173.16	2.82	1.69	4.74
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	49.70	23.84	44.57	1.14	0.57	1.22
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,551.42	3,243.64	2,790.52	81.58	79.20	76.38
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	53.55	31.96	32.20	1.23	0.78	0.88
เงินลงทุนในร่วมค้า	123.99	138.89	123.58	2.85	3.39	3.38
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	571.99	619.14	618.36	13.14	15.12	16.93
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14.67	18.46	29.62	0.34	0.45	0.81
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9.10	11.18	13.27	0.21	0.27	0.36
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20.51	27.30	42.48	0.47	0.67	1.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8.17	4.76	3.43	0.19	0.12	0.10
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	801.98	851.69	862.94	18.42	20.80	23.62
รวมสินทรัพย์	4,353.39	4,095.33	3,653.46	100.00	100.00	100.00
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	939.91	796.62	709.46	21.59	19.45	19.42
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	788.92	780.52	718.49	18.12	19.06	19.67
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,174.28	839.73	454.39	26.97	20.50	12.44
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	617.56	910.99	923.92	14.19	22.24	25.29
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	73.30	-	-	1.68	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	284.93	229.61	158.96	6.55	5.61	4.35
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	64.49	75.99	130.87	1.48	1.86	3.58
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.38	13.05	16.71	0.24	0.32	0.46

งบแสดงฐานะการเงิน	ล้านบาท			ร้อยละต่อยอดรวม		
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	0.24	1.28	-	0.01	0.03	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	33.67	7.77	15.85	0.77	0.19	0.43
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,987.67	3,655.56	3,128.65	91.60	89.26	85.64
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7.80	8.21	15.67	0.18	0.20	0.43
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	38.71	61.27	82.11	0.89	1.50	2.25
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	2.49	2.49	20.00	0.06	0.06	0.54
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13.89	-	-	0.32	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	62.89	71.97	117.78	1.44	1.76	3.22
รวมหนี้สิน	4,050.56	3,727.53	3,246.43	93.04	91.02	88.86
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,198.39	1,198.39	1,198.39			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,198.39	1,198.39	1,198.39	27.53	29.26	32.80
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	-	(2.96)	(2.96)	-	(0.07)	(0.08)
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมายบริษัท	-	4.11	4.11	-	0.10	0.11
บริษัทย่อย						
ยังไม่ได้จัดสรร	(913.84)	(816.25)	(780.89)	(20.99)	(19.93)	(21.37)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15.82	16.12	17.39	0.36	0.39	0.48
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	300.37	399.41	436.05	6.90	9.75	11.94
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	2.46	(31.61)	(29.02)	0.06	(0.77)	(0.79)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	302.83	367.80	407.03	6.96	8.98	11.14
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,353.39	4,095.33	3,653.46	100.00	100.00	100.00

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน	ล้านบาท			ร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้						
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	3,283.82	3,819.47	3,344.07	97.36	98.23	97.72
รายได้จากการให้บริการอื่น	57.87	17.48	20.55	1.72	0.45	0.60
รายได้จากการขาย	1.60	8.40	7.51	0.05	0.22	0.22
รายได้ดอกเบี้ย	1.21	0.49	0.89	0.04	0.01	0.02
รายได้อื่น	28.52	42.42	49.22	0.85	1.09	1.44
รวมรายได้	3,373.02	3,888.26	3,422.24	100.00	100.00	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	3,067.46	3,625.75	3,517.45	90.94	93.25	102.78
ต้นทุนการให้บริการอื่น	52.05	10.24	13.77	1.54	0.26	0.40
ต้นทุนขาย	1.22	8.16	6.37	0.04	0.21	0.19
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	258.32	260.21	312.90	7.66	6.69	9.14
ขาดทุนจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย	36.85	-	-	1.09	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	3,415.90	3,904.36	3,850.49	101.27	100.41	112.51
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(42.88)	(16.10)	(428.25)	(1.27)	(0.41)	(12.51)
ต้นทุนทางการเงิน	(42.55)	(35.06)	(23.48)	(1.26)	(0.91)	(0.69)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วม ค้า	(21.04)	2.56	(2.85)	(0.62)	0.07	(0.08)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(106.46)	(48.61)	(454.58)	(3.16)	(1.25)	(13.28)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(6.09)	(10.69)	13.51	(0.18)	(0.28)	0.39
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(112.55)	(59.30)	(441.07)	(3.34)	(1.53)	(12.89)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบ การเงินที่เป็น						
เงินตราต่างประเทศ – สุทธิจากภาษีเงินได้	(3.63)	(1.96)	4.23	(0.11)	(0.05)	0.12
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						

งบกำไรขาดทุน	ล้านบาท			ร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย-สุทธิจากภาษี	14.37	22.03	-	0.43	0.57	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจาก ภาษีเงินได้	10.74	20.07	4.23	0.32	0.52	0.12
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(101.82)	(39.23)	(436.84)	(3.02)	(1.01)	(12.77)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(111.96)	(57.39)	(438.13)	(3.32)	(1.48)	(12.80)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	(0.59)	(1.91)	(2.94)	(0.02)	(0.05)	(0.09)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(112.55)	(59.30)	(441.07)	(3.34)	(1.53)	(12.89)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(97.89)	(36.64)	(436.35)			
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	(3.93)	(2.59)	(0.49)			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(101.82)	(39.23)	(436.84)			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.0117)	(0.0060)	(0.0457)			

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(106.46)	(48.61)	(454.58)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	69.58	71.70	90.36
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.98	-	0.03
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.34	(0.09)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.48)	(1.22)	(0.22)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1.93	9.78	11.10
กำไร (ขาดทุน) จากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	1.26	-
ผลขาดทุนจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย	36.85	-	-

งบกระแสเงินสด	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	21.24	(3.13)	2.85
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย	-	(5.17)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	0.47	-
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	28.04	113.26	367.67
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7.88	12.78	14.74
รายได้ดอกเบี้ย	(1.21)	(0.49)	(0.89)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	42.55	35.06	23.48
กำไร (ขาดทุน) ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	101.24	185.60	54.54
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	161.25	(124.59)	416.85
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(456.73)	(585.82)	(261.46)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	26.54	117.52	21.60
สินค้าคงเหลือ	-	0.07	(0.01)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(25.87)	20.72	(6.84)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3.41)	(1.32)	2.84
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	9.89	70.88	197.56
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	334.55	385.33	(107.23)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(293.44)	(12.93)	(62.64)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	55.32	70.65	58.39
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25.90	(8.08)	(23.87)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13.89	-	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(50.86)	118.03	289.73
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(39.55)	(168.14)	(313.69)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(12.49)	(6.09)	(7.75)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	(17.50)	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(115.45)	(68.32)	(62.13)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	57.78	172.16	21.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(160.56)	30.14	(72.84)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(21.59)	0.24	(21.66)

งบกระแสเงินสด	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	3.23	(21.20)	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	(6.34)	(7.00)	(74.83)
รายได้ดอกเบี้ย	0.55	(0.23)	0.89
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.48	1.97	0.43
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(15.61)	(74.69)	(93.65)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.22)	(0.14)	(4.73)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(39.51)	(101.05)	(193.55)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	143.29	87.15	236.41
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	75.30	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	(2.00)	-	-
ชำระคืนหุ้นกู้	-	-	(30.00)
ดอกเบี้ยจ่าย	(38.36)	(33.20)	(22.18)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (ลดลง)	(11.75)	(17.93)	(14.47)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	166.48	36.02	169.76
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3.63)	(1.95)	4.22
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(37.23)	(36.84)	(92.41)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	52.94	89.78	182.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	15.71	52.94	89.78

อัตราส่วนทางการเงิน

	หน่วย	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.89	0.89	0.89
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.04	0.1	0.11
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	-0.05	0.01	-0.02
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	14.04	13.54	7.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	26	27	51
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	-	-	-
ระยะเวลาขายสินค้า	วัน	-	-	-

	หน่วย	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.57	5.34	6.48
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	79	67	56
Cash Cycle	วัน	-53	-41	-5
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	6.66%	5.23%	-4.91%
อัตรากำไรจากดำเนินงาน	%	-1.28%	-0.42%	-12.70%
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	%	0.88%	1.10%	1.46%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	-4.80%	0.78%	-2.16%
อัตรากำไรสุทธิ	%	-3.32%	-1.48%	-12.80%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	-33.39%	-14.81%	-70.29%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	-2.65%	-1.48%	-11.89%
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	-18.80%	-9.27%	-72.16%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.80	1.00	0.93
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	13.38	10.13	7.98
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.62	1.59	-14.39
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้	เท่า	38.62	14.71	-2.20
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	38.62	14.71	-2.20
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.03	0.07	-0.47

สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

ช่วงครึ่งหลังของปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศไทยมีแนวโน้มจำนวนผู้ป่วยที่มีอาการรุนแรง และอัตราการเสียชีวิตลดลง ประกอบกับจำนวนการฉีดวัคซีนของประชากรมีอัตราที่สูง รัฐบาลจึงประกาศให้โรคไวรัสโคโรนา 2019 จากโรคติดต่อร้ายแรงเป็นเพียงโรคติดต่อที่เฝ้าระวัง พร้อมกับการเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติเพื่อส่งเสริมธุรกิจภายในประเทศ แต่ทั้งนี้ในปี 2565 มีสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน ส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างปรับสูงขึ้นโดยเฉพาะวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็กและปูนซีเมนต์ซึ่งเป็นวัสดุหลักในการก่อสร้าง และสงครามดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ธุรกิจในอุตสาหกรรมก่อสร้างยังมีความเสี่ยงที่จะต้องเผชิญกับต้นทุนที่อาจปรับสูงขึ้นอีก

ทั้งนี้บริษัทฯ พยายามบริหารงานให้เป็นไปตามสัญญาการก่อสร้าง แม้จะมีเหตุปัจจัยต่างๆ ที่เข้ามากระทบในปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งตั้งเป้าในการขยายธุรกิจใหม่ ที่จะสร้างความมั่นคงของรายได้เพื่อช่วยเสริมธุรกิจงานก่อสร้างในอนาคต

ภาพรวมการดำเนินงานปี 2565

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรประกอบไปด้วยงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง เป็นธุรกิจหลัก ในส่วนของบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจ 1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง 2) ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน และ 3) ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 11โครงการ มูลค่ารวม 537.13 ล้านบาท แบ่งเป็นงานภาคเอกชน 9 โครงการ และภาครัฐ 2 โครงการ มูลค่า 325.45 ล้านบาท และ 211.68 ล้านบาท ตามลำดับ หากแยกตามสายผลิตภัณฑ์ แบ่งได้เป็นงานโยธา 5 โครงการ มูลค่า 281.90 ล้านบาท (ร้อยละ 52.48) งานระบบท่อ 3 โครงการ มูลค่า 232.04 ล้านบาท (ร้อยละ 43.20) และงานบริการอื่น 3 โครงการ มูลค่า 23.19 ล้านบาท (ร้อยละ 4.32)

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลัก มีมูลค่างานยังไม่ได้รับรู้รายได้ (backlog) ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 จำนวน 6,844.53 ล้านบาท ระหว่างปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับงานโครงการก่อสร้างเพิ่มจำนวน 537.13 ล้านบาท โครงการก่อสร้างเดิมมีการปรับเพิ่มปริมาณงานจำนวน 250.99 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้งานก่อสร้างสำหรับปี 2565 จำนวน 3,283.82.47 ล้านบาท คงเหลือมูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 4,348.83 ล้านบาท (มูลค่างานตามสัญญา 11,668.29 ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม		
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง การขายและ บริการอื่น	3,343.29	3,845.35	3,372.13	(502.06)	(13.06%)	99.12	98.90	98.54
รายได้อื่น	29.73	42.91	50.11	(13.18)	(30.72%)	0.88	1.10	1.46
รวมรายได้	3,373.02	3,888.26	3,422.24	(515.24)	(13.25%)	100.00	100.00	100.00
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	222.56	201.19	(165.46)	21.37	10.62	6.60	5.17	(4.83)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	258.32	260.21	312.90	(1.89)	(0.73%)	7.66	6.69	9.14
ขาดทุนจากการเลิกกิจการ	36.85	-	-	36.85	-	1.09	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(21.03)	2.56	(2.85)	(23.60)	(921.24%)	(0.62)	0.07	(0.08)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(42.55)	(35.06)	(23.48)	(7.49)	(21.36%)	(1.26)	(0.91)	(0.69)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(106.46)	(48.61)	(454.58)	(57.86)	(119.03%)	(3.16)	(1.25)	(13.28)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(6.09)	(10.69)	13.51	4.60	43.04%	(0.18)	(0.28)	0.39
ขาดทุนสำหรับปี	(112.55)	(59.30)	(441.07)	(53.25)	(89.81%)	(3.34)	(1.53)	(12.89)
ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัท	(111.96)	(57.39)	(438.13)	(54.57)	95.10%	(3.32)	(1.48)	(12.80)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,372.02 ล้านบาท ลดลง 515.24 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.25 สรุปผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิ 112.55 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของบริษัทใหญ่ 111.96 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 54.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 95.10 ผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1. รายได้

รายได้	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม		
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
1. การให้บริการก่อสร้าง								
งานโยธา	2,256.14	2,204.95	2,128.89	51.19	2.32	66.89	56.71	62.21
งานระบบท่อ	724.85	1,569.58	958.55	(844.73)	(53.82)	21.49	40.37	28.01
งานระบบวิศวกรรม	0.00	(27.39)	254.42	27.39	(100.00)	0.00	(0.70)	7.43
งานบริการอื่น	302.83	72.33	2.21	230.50	318.68	8.98	1.86	0.06
รวมรายได้การให้บริการก่อสร้าง	3,283.82	3,819.47	3,344.07	(535.65)	(14.02)	97.36	98.23	97.72
2. การให้บริการอื่น	57.87	17.48	20.55	40.39	231.06	1.72	0.45	0.60
3. การขาย	1.60	8.40	7.51	(6.80)	(80.95)	0.05	0.22	0.22
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง								
การขายและบริการอื่น	3,343.29	3,845.35	3,372.13	(502.06)	(13.06)	99.12	98.90	98.54
รายได้อื่น	29.73	42.91	50.11	(13.18)	(30.72)	0.88	1.10	1.46
รวมรายได้	3,373.02	3,888.26	3,422.24	(515.24)	(13.25)	100.00	100.00	100.00
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ	2,198.30	2,225.70	1,580.05	(27.40)	(1.23)	65.94	58.27	47.25
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน	1,085.52	1,593.77	1,764.02	(508.25)	(31.89)	33.06	41.73	52.75

1. รายได้จากการให้บริการก่อสร้างเท่ากับ 3,283.82 ล้านบาท ลดลง 535.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.02 ซึ่งรายได้ที่ลดลงเป็นส่วนของงานระบบท่อ โดยรายได้ลดลงจากปีก่อน 844.73 ล้านบาท เนื่องจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ดำเนินการก่อสร้างส่วนใหญ่ไปแล้วตั้งแต่ปี 2564 และยังไม่มีการโครงการขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นในปีปัจจุบัน ในขณะที่รายได้จากงานบริการอื่นเพิ่มขึ้น 230.50 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากได้รับงานโครงการออกแบบก่อสร้างถังน้ำมัน ปี 2565 บริษัทฯ รับรู้รายได้ส่วนใหญ่จากการรับเหมาก่อสร้างงานโยธา จำนวน 2,256.14 ล้านบาท และ การรับเหมาก่อสร้างงานระบบท่อ จำนวน 724.85 ล้านบาท โดยเป็นการรับรู้รายได้จากโครงการก่อสร้างหลัก เช่น โครงการก่อสร้าง-บูรณะถนน และพัฒนาคูน้ำ ของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท 5 โครงการ จำนวนเงิน 861.64 ลบ. โครงการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินและการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าลงดิน ของการไฟฟ้านครหลวง 4 โครงการ จำนวนเงิน 726.39 ลบ. โครงการออกแบบและก่อสร้างถังน้ำมันให้แก่บริษัทเอกชน จำนวนเงิน 296.56 ลบ. เป็นต้น

2. รายได้จากการให้บริการอื่น ปี 2565 เท่ากับ 57.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 40.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 231.06 โดยเป็นรายได้จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งได้รับงานโครงการใหม่ในปี 2565 เกี่ยวกับการพัฒนาโปรแกรมและติดตั้งอุปกรณ์ GPS ให้กับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง

3. รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น ปี 2565 มีรายได้ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นจำนวน 29.73 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564 มีจำนวน 42.91 ล้านบาท ลดลง 13.18 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 30.72 โดยมีรายได้หลักในแต่ละปีดังนี้

รายได้อื่น	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม		
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
1. เงินชดเชยจากบริษัทประกัน	1.03	10.70	7.67	(9.67)	(90.37)	3.46	24.92	15.30
2. ค่าสินค้า/ค่าบริการ/ค่าเช่าเรียกเก็บผู้รับเหมา	8.46	13.80	24.92	(5.34)	(38.70)	28.46	32.15	49.84
3. ค่าใช้จ่ายบวกกลับ	2.65	6.35	-	(3.70)	(58.27)	8.91	14.80	-
4. ค่าบริการทบทวนแบบทางวิศวกรรม	2.00	-	9.35	2.00	-	6.73	-	18.65
5. กำไรจากการสูญเสียส่วนควบคุมบริษัทย่อย	2.04	1.90	-	0.14	7.37	6.86	4.40	-
6. ขายเศษวัสดุ	0.00	0.79	2.25	(0.79)	(100.00)	0.00	1.85	4.48
7. ค่าชดเชยราคาวัสดุที่เพิ่มขึ้น (ค่า K)	0.00	0.32	0.72	(0.32)	(100.00)	0.00	0.74	1.44
8. อื่นๆ	12.34	8.56	4.31	3.78	44.16	41.51	20.00	8.52
รวมรายได้อื่น	28.52	42.42	49.22	(13.90)	(32.77)	95.93	98.86	98.23
ดอกเบี้ยรับ	1.21	0.49	0.89	0.72	146.94	4.07	1.14	1.77
รวมรายได้อื่นทั้งสิ้น	29.73	42.91	50.11	(13.18)	(30.72)	100.00	100.00	100.00

2. ต้นทุน

ต้นทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและต้นทุนทางการเงิน	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
1. ต้นทุนงานก่อสร้าง	3,067.46	3,625.75	3,517.45	(558.29)	(15.40%)
2. ต้นทุนบริการอื่น	52.05	10.24	13.77	41.80	408.21%
3. ต้นทุนขาย	1.22	8.16	6.37	(6.94)	(85.03%)
รวมต้นทุน	3,120.73	3,644.15	3,537.59	(532.42)	(14.36%)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	258.32	260.21	312.90	(1.89)	(0.73%)
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	36.85	0.00	0.00	36.85	
ต้นทุนทางการเงิน	42.55	35.06	23.48	7.49	21.36

1. ต้นทุนรวมปี 2565 เท่ากับ 3,120.73 ล้านบาท ลดลง 523.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.36 ต้นทุนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีดังนี้
 - ต้นทุนงานก่อสร้างจำนวน 3,067.46 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 558.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.40 เป็นไปตามการลดงรายได้การให้บริการก่อสร้าง
 - ต้นทุนบริการอื่น ปี 2565 จำนวน 52.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.81 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 408.30 จากปี 2564 ทั้งนี้เป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งดังกล่าวแล้วในส่วนงรายได้จากการให้บริการอื่น
2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2565 จำนวน 258.32 ล้านบาท ปี 2564 เท่ากับ 260.21 ล้านบาท ลดลง 1.89 ล้านบาท หรือลดงร้อยละ 0.73 ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ คือ เงินเดือนพนักงานและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
3. ขาดทุนจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย เท่ากับ 36.85 ล้านบาท เนื่องจากการปิดบัญชีเลิกกิจการของบริษัทย่อย 2 แห่งในประเทศสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน คือ TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท TRC International Limited ที่สัดส่วนร้อยละ 70 โดยทั้งสองบริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว
4. ต้นทุนทางการเงิน ปี 2565 จำนวน 42.55 ล้านบาท ขณะที่ปี 2564 จำนวน 35.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.36 เนื่องจากบริษัทใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน ณ 31 ธ.ค. 65 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 939.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 143.29 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.99
5. ความสามารถในการหากำไร บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น ปี 2565 222.56 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.66 ในขณะที่ปี 2564 มีกำไรขั้นต้น 201.19 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 5.23 ถึงแม้ว่ารายได้ของปี 2565 จะลดงต่ำกว่าปี 2564 แต่มีกำไรขั้นต้นที่สูงกว่า เพราะมีอัตรากำไรค่อนข้างสูงจากการโครงการก่อสร้างถ้ำน้ำมันซึ่งใช้ระยะเวลาก่อสร้างสั้นแต่มีอัตรากำไรเฉลี่ยประมาณร้อยละ 20 ในขณะที่อัตรากำไรจากการดำเนินงานปี 2565 และ 2564 มีอัตราร้อยละ -1.28 และ -0.42 ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2565 มีผลขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย 2 แห่ง จำนวนทั้งสิ้น 36.85 ล้านบาท ดังได้กล่าวแล้วข้างต้น หากไม่รวมผลขาดทุนดังกล่าว บริษัทฯ จะมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน -6.03 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ -0.18 ทั้งนี้บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ปี 2565 และ 2564 จำนวน -111.96 ล้านบาท และ -57.39 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรขาดทุนสุทธิร้อยละ -3.32 และ -1.48 ล้านบาท และมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ -33.39 และ -14.81 ตามลำดับ ในปี 2565 หากไม่รวมการขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย บริษัทฯ จะมีผลขาดทุน 75.11 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ -2.23

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

● สินทรัพย์รวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 4,353.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 258.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.30 ทั้งนี้สินทรัพย์หมุนเวียนปี 2565. จำนวน 3,551.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 307.77 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 9.49 ในขณะที่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 801.98 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 49.71. ล้านบาท หรือลดลงอัตราร้อยละ 5.84 โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม (ลด)		% ต่อยอดรวม		
				ล้านบาท	%	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,551.41	3,243.64	2,790.52	307.78	9.49%	81.58	79.20	76.38
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	801.98	851.69	862.95	(49.71)	(5.84%)	18.42	20.80	23.62
รวมสินทรัพย์	4,353.49	4,095.33	3,653.47	258.16	6.30%	100.00	100.00	100.00

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญ ได้แก่

1.สินทรัพย์หมุนเวียนที่เป็นสาระสำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวน 247.03. ล้านบาท และ 2,742.29 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 161.57 ล้านบาทจากปี 2564 หรือคิดเป็นอัตรการลดลงร้อยละ 39.54 เนื่องจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง ขณะเดียวกัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญามีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 456.73. ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 19.98. เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 430.00 ล้านบาท สาเหตุจากการที่ยังไม่ครบกำหนดในการเรียกเก็บค่าบริการอันเป็นเงื่อนไขตามสัญญา

2.ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายการดังนี้

ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ปี 2565 จำนวน 170.46 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564 จำนวน 305.47 ล้านบาท ลดลง 135.01 ล้านบาท ซึ่งลดลงเนื่องจากรายได้ที่ลดลง ทั้งนี้ปี 2565 มีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 94.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.67 ค้างชำระ ไม่เกิน 6 เดือน จำนวน 53.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.63 โดยลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 0.21 ล้านบาท ได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการ และบริษัทเอกชนที่จดทะเบียนในตลาดฯ จึงมีความน่าเชื่อถือและมีฐานะการเงินที่มั่นคง

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ปี 2565 จำนวน 76.58 ล้านบาท ลดลง 26.56 ล้านบาท จากปี 2564 ได้แก่ ลูกหนี้ผู้รับเหมา ซึ่งบริษัทฯ ได้สำรองจ่ายค่าวัสดุหรือค่าแรงคนงานให้ก่อน และเรียกเก็บหักจากค่างานภายหลัง ลดลง 23.20 ล้านบาท

3.สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ลดลง ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ลดลง จาก 619.14 ล้านบาทในปีก่อน ลดลงเหลือ 571.99 ล้านบาทในปีปัจจุบัน หรือลดลง 47.15 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 7.62 สาเหตุหลักเนื่องจากการบันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จำนวน 55.82 บาท

4.อัตรากារหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า ปี 2565 14.04 เท่า มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 26 วัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 มีอัตรา 13.54 เท่า และ 27 วัน มีอัตราสูงขึ้นกว่าปีก่อนเล็กน้อย ทั้งนี้ ลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหน่วยงานราชการและบริษัทขนาดใหญ่ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งมีสถานการเงินที่มั่นคง นอกจากนี้ปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.89 เท่า ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่เท่ากับปี 2564 ส่วนอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว 0.05 เท่า และปี 2564 มีอัตรา 0.10 เท่า ลดต่ำลง 0.05 เท่า เนื่องจากการลดลงของลูกหนี้การค้า

5.อัตรามลตอบแทนของสินทรัพย์ และอัตราหมุนเวียนสินทรัพย์ ปี 2565 มีอัตราร้อยละ -2.65 และอัตรา 0.80 เท่า ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปี 2564 ซึ่งมีอัตราร้อยละ -1.48 และอัตรา 1.00 เท่า ตามลำดับ เนื่องจากผลประกอบการที่ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

● หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม (ลด)	
				ล้านบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน	3,987.67	3,655.56	3,128.65	332.11	9.09%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	62.89	71.97	117.78	(9.08)	(12.62%)
รวมหนี้สิน	4,050.56	3,727.53	3,246.43	323.03	8.67%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	300.37	399.41	436.49	(99.04)	(24.80%)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,353.39	4,095.33	3,653.46	258.06	6.30%

รายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่สำคัญได้แก่

1.หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ได้แก่ ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 1,174.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 334.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.84 เนื่องจากเป็นต้นทุนที่ใช้โครงการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นและอยู่ระหว่างการรอเรียกชำระและเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 939.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 143.29 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 17.99 เนื่องจากผลประกอบการที่ขาดทุนจึงจำเป็นต้องหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินการ

2.เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ปี 2565 จำนวน 788.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 8.40 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.08 เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2565.41.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 30.27 ล้านบาท เนื่องจากการให้บริการแก่บริษัท

ร่วมแห่งหนึ่ง เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ปี 2565 จำนวน 653.13 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 48.67 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 6.93 โดยมีอัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า และระยะเวลาชำระหนี้ 4.57 เท่า และ 79 วัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 มีอัตรา 5.34 เท่า และ 67 วัน โดยมี cash cycle ปี 2565 และ ปี 2564 -53 วัน และ -41 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เครดิตเทอมในการจ่ายชำระเจ้าหนี้เป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าการได้รับชำระจากลูกหนี้ ส่วนเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ได้แก่ เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ 2.06 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 5.43 ล้านบาท เนื่องจากมีการชำระหนี้ในปีปัจจุบัน ดอกเบี้ยค้างจ่าย-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง 3.39 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 88.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.50 ล้านบาท

3. ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 300.37 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 99.04 ล้านบาท หรือลดลงอัตราร้อยละ 24.80 เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนสำหรับปีจำนวน 111.96 ล้านบาท โดยปรับลดด้วยกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 14.07 ล้านบาท และปรับปรุงการขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย จำนวน 1.15 ล้านบาท

สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 15.71 ล้านบาท ลดลง 37.23 จากสิ้นปีก่อนที่มีเงินสดคงเหลือ 52.94 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบกระแสเงินสด	2565	2564	2563
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(160.56)	30.14	(72.84)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(39.51)	(101.05)	(193.55)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	166.47	36.02	169.76
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	(3.63)	(1.95)	4.22
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(37.23)	(36.84)	(92.41)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	52.94	89.78	182.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	15.71	52.94	89.78

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แยกตามกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน -160.56 ล้านบาท เกิดจากผลประกอบการที่ขาดทุนจากการดำเนินงานของปีปัจจุบัน

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน -39.51 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันที่เพิ่มขึ้นจำนวน 21.59 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อของสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง และเงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 15.61 ล้านบาท สำหรับเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยส่วนใหญ่ เป็นสินทรัพย์ที่บริษัทฯ ก่อสร้างเอง ได้แก่ อุปกรณ์ในโรงงานประกอบชิ้นงานโลหะสำหรับโครงการวางท่อและก่อสร้างถังสำหรับธุรกิจปิโตรเคมี โดยใช้เงินทุนของบริษัทเอง เพื่อผลิตชิ้นส่วนนำไปใช้ในโครงการให้สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดและเรียกชำระเงินเพื่อกลับมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนของบริษัทในการดำเนินงานต่อไป
- เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 166.47 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง จำนวน 143.29 ล้านบาท และ 75.30 ล้านบาท ตามลำดับ ขณะที่เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยและหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 38.36 ล้านบาท

อัตราส่วนความเพียงพอของทุน

อัตราส่วนทางการเงิน	2565	2564	2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	13.38	10.13	7.98
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.62	1.59	(14.39)
อัตราส่วนส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	0.03	0.07	(0.47)

สิ้นปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราหนี้สินต่อทุนคิดเป็น 13.38 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตรา 10.13 เท่า และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย 0.62 เท่า ลดลงจากปีซึ่งมีอัตรา 1.59 เท่า นอกจากนี้มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน 0.03 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีอัตรา 0.07 เท่า สาเหตุจากการมีผลประกอบขาดทุน ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้น ขณะที่อัตราอื่นๆ ต่ำลง ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้ครบถ้วน และไม่มีปัญหาการชำระหนี้แต่อย่างใด

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินรับจากการดำเนินงาน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้การกู้ยืมเงินมาเพื่อการบริหารงานโครงการมักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นถึงปานกลางในลักษณะ Project Finance โดยธนาคารผู้ให้วงเงินสินเชื่อจะให้บริษัทฯ โอนสิทธิการรับเงินค่างานให้แก่ธนาคารทางผู้ว่าจ้างจะชำระค่าบริการด้วยการโอนเข้าบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ ที่เปิดไว้กับธนาคารผู้ให้วงเงินสินเชื่อ หากบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดการใช้วงเงินสินเชื่อ ไม่มีภาระหนี้สินเกินวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจะสามารถเบิกเงินค่างานก่อสร้างมาใช้ได้ นอกจากนี้ในปี 2565 บริษัทฯ ยังมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นจำนวน 73.30 ล้านบาท อีกด้วย

ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา-2019 จะบรรเทาลงแล้วแต่สถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนยังคงดำเนินอยู่ โดยไม่อาจประมาณได้ว่าจะสิ้นสุดเมื่อไร อาจเป็นผลทำให้ราคาวัสดุก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามในการดำเนินงานอย่างระมัดระวังรอบคอบ พิจารณาออกไปสั่งจ้างล่วงหน้า เพื่อป้องกันการขึ้นราคาวัสดุก่อสร้างสำคัญ เช่น เหล็ก ท่อ คอนกรีต ที่อาจเพิ่มขึ้นในอนาคต

แม้การแข่งขันในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างจะสูงขึ้น แต่บริษัทฯ ยังคงพิจารณารับงานด้วยความระมัดระวัง โดยพิจารณาโครงการที่สามารถสร้างผลกำไร และลูกค้าที่มีความมั่นคงด้านการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานราชการ และเอกชนที่ฐานะการเงินมั่นคง เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้แก่บริษัทต่อไป

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมองหาโอกาสในการลงทุนโดยผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน สาธารณูปโภคพื้นฐาน และระบบที่เกี่ยวข้องกับ smart IOT เพื่อสร้างรายได้ที่ต่อเนื่องและมั่นคงในอนาคต

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TRC
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000293
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรมในงานวางระบบท่อและโรงงานขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการพัฒนาโครงการและการลงทุนด้านพลังงาน สาธารณูปโภค โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788 เว็บไซต์ : www.trc-con.com
ทุนจดทะเบียน	1,198,383,354.75 บาท
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	1,198,383,354.75 บาท
หุ้นสามัญ	9,587,146,838 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.125 บาท
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 0-2022-7777 ต่อ 3218, 3221 โทรสาร : 0-2022-7778 อีเมล : CoporateSecretary@trc-con.com

5.1.2 บุคคลอ้างอิง

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ● นายทะเบียนหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000
โทรสาร : 0-2009-9992 | <ul style="list-style-type: none"> ● ผู้สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7
ซอยประชาชื่น 20 ถนนประชาชื่น
แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ
กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์ : 0-2596-0500
โทรสาร : 0-2596-0560 |
|--|--|

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อพิพาททางกฎหมาย

1. คดีหมายเลขดำที่ 2401/2554,341/2555 และหมายเลขแดงที่ 1208-1209/2558 (ศาลปกครอง)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐกับพวกรวม ต่อศาลปกครองกลาง ในข้อหาให้ชำระเงินค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 27,502,024.46 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น จากการกระทำละเมิดของเจ้าพนักงานกรณีใช้อำนาจและพิจารณาโดยใช้ดุลพินิจออกคำสั่งไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีคำสั่งยึดหลักประกันจำนวน 20,000,000 บาท

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นคำฟ้องและคำขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองกลาง โดยวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2555 ศาลมีคำสั่งให้ยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราว

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาว่า ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย คืนหลักประกันการยื่นคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า คือ หนังสือค้ำประกันของผู้ฟ้องคดีที่ 2 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2550 จำนวน 20,000,000 บาท โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ และธนาคารร่วมกันหรือแทนกันรับผิดชอบใช้เงินจำนวน 10,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ย 7.5 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 10,000,000 บาท นับถัดจากวันฟ้อง (วันที่ 28 ธันวาคม 2554) ไปจนกว่าจะชำระเสร็จโดยให้ชำระภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ส่วนอื่นที่ผู้ฟ้องคดีฟ้องมาให้ยกเสียทั้งสิ้น

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางเพื่อให้บริษัทฯ และธนาคารร่วมกันหรือแทนกันชำระเงินจำนวน 20,304,109.58 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 20,000,000 บาท นับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระให้แก่หน่วยงานรัฐ

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาแก้อุทธรณ์ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เนื่องจากเป็นคดีที่มีรายละเอียดที่มาก จึงต้องใช้เวลาในแก้อุทธรณ์มากขึ้น

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 ทางบริษัทฯ ได้วางเงินตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17,506,164.38 บาท เพื่อให้ทางคู่กรณีมารับเงินจำนวนดังกล่าวเพื่อปิดคดีและทางบริษัทฯ จะดำเนินการยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อให้มีคำสั่งต่อคู่กรณีคืนหนังสือค้ำประกันของธนาคารให้แก่บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองสูงสุดขอให้ศาลมีคำสั่งให้ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 10 คืนหนังสือค้ำประกันมูลค่า 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) ให้แก่บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองเพื่อขอคืนเงินจากศาลปกครองเนื่องจากหน่วยงานของรัฐ ไม่มารับเงินที่บริษัทฯ นำไปวางต่อศาลเพื่อชดเชยค่าเสียหาย

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้รับเงินคืนจากศาลปกครองแล้ว

ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างรอหมายนัดฟังคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

2. คดีพิพาทหมายเลขดำที่ 39/2564

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทฟ้องบริษัทเอกชนเป็นคดีต่อสถาบัน
อนุญาโตตุลาการ เนื่องจากบริษัทเอกชนผิดสัญญา พร้อมเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 121,183,444.65
บาท

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 บริษัทเอกชนยื่นคำคัดค้านและขอเรียกเรื่องแย้ง

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำแก้ข้อเรียกร้องแย้ง ซึ่ง
สถาบันอนุญาโตตุลาการอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นคำแก้ข้อเรียกร้องแย้ง จนถึงวันที่ 31 พฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้ข้อเรียกร้องแย้ง

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 นัดพร้อมเพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาท โดยในนัดดังกล่าว คณะ
อนุญาโตตุลาการพิจารณาคำร้องคัดค้านการแต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการ และมีคำสั่งยกคำร้องของ
บริษัทฯ แจ้งบริษัทเอกชนและบริษัทฯ ทราบและดำเนินกระบวนการพิจารณาในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งเลื่อนนัดกำหนดประเด็นข้อพิพาทไปเป็น
วันที่ 1 มีนาคม 2565 เนื่องจากบริษัทเอกชนเพิ่งได้รับคำร้องจากบริษัทฯ จึงไม่สามารถทำคำแถลงคัดค้านได้
ทันเวลา

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งยกคำร้องของผู้ร้องที่ขอให้คณะ
อนุญาโตตุลาการมีคำสั่งกำหนดมาตรการชั่วคราวเพื่อคุ้มครองประโยชน์ของผู้เรียกร้องระหว่างพิจารณา และ
กำหนดประเด็นข้อพิพาทและวันนัดสืบพยานผู้เรียกร้องและผู้คัดค้าน โดยนัดสืบพยานนัดแรกในวันที่ 26
กรกฎาคม 2565

เนื่องด้วยคณะอนุญาโตตุลาการขอถอนตัวออกจากการเป็นอนุญาโตตุลาการ ยกเลิกวันนัดสืบพยานฝ่าย
ผู้เรียกร้อง
และผู้คัดค้านทั้งหมด

ภายหลังได้มีการเสนอชื่อและแต่งตั้งคณะอนุญาโตตุลาการชุดใหม่เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 20
กันยายน 2565

สถาบันฯ ได้กำหนดนัดพร้อม โดยคณะอนุญาโตตุลาการชุดใหม่ทำการกำหนดกรอบเวลาวันนัดสืบพยานใหม่
โดยนัดสืบพยานฝ่ายผู้เรียกร้องในวันที่ 13 และ 14 กุมภาพันธ์ 2566 และนัดสืบพยานฝ่ายผู้คัดค้านในวันที่
16, 17 และ 20 กุมภาพันธ์ 2566

คดีนี้อยู่ระหว่างการรอนัดสืบพยานฝ่ายผู้เรียกร้องและฝ่ายผู้คัดค้าน

3. คดีหมายเลขดำที่ พ.4156/2562 และหมายเลขแดงที่ พ.4693/2563 (ศาลแพ่งรัชดา)

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัททยอยได้ยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐสองแห่ง ต่อศาลแพ่งรัชดา ให้ชำระค่างานเพิ่ม ค่าใช้จ่าย และค่าเสียหายเนื่องจากการผิดสัญญา เป็นจำนวนเงิน 28,611,071.51 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 26,770,593.23 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นโดยศาลกำหนดนัดวันสืบพยานโจทก์หรือวันกำหนดชี้สองสถานในวันที่ 21 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 กระทรวงการคลังยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การออกไปอีก 30 วัน ศาลมีคำสั่งอนุญาตขยายระยะเวลายื่นคำให้การจนถึงวันที่ 15 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 กระทรวงการคลังยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การครั้งที่ 2 เพื่อขยายระยะเวลายื่นคำให้การออกไปอีก 30 วัน ศาลมีคำสั่งอนุญาตขยายระยะเวลายื่นคำให้การจนถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 และการยาสูบแห่งประเทศไทยได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การเช่นกัน โดยศาลมีคำสั่งอนุญาตขยายระยะเวลายื่นคำให้การจนถึงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562 ศาลมีคำสั่งเลื่อนวันนัดสืบพยานโจทก์หรือวันกำหนดชี้สองสถานออกไป โดยกำหนดวันนัดใหม่เป็นวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 เป็นวันนัดชี้สองสถานหรือสืบพยานโจทก์ แต่เนื่องจากบริษัททยอยเพิ่งได้รับคำให้การจากคู่กรณีไม่กี่วันที่ผ่านมา ประกอบกับคดีนี้มีประเด็นต่อสู้ข้ออ้างยุ่งยาก ดังนั้นเพื่อให้โอกาสบริษัททยอยได้สู้คดีอย่างเต็มที่และเพื่อประโยชน์แห่งความยุติธรรม บริษัททยอยจึงได้ขอเลื่อนนัดชี้สองสถาน โดยศาลได้อนุญาต จึงมีคำสั่งเลื่อนวันกำหนดชี้สองสถานออกไปเพื่อให้บริษัททยอยได้ตรวจสอบคำให้การของคู่กรณีและจัดเตรียมพยานบุคคลและพยานเอกสารประกอบการสู้คดี โดยกำหนดวันนัดใหม่เป็นวันที่ 30 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ศาลและคู่ความทั้งสองฝ่ายดำเนินการกำหนดประเด็นข้อพิพาทและกำหนดวันสืบพยานทั้งสองฝ่าย

เมื่อวันที่ 14 และ 15 กรกฎาคม 2563 เป็นวันสืบพยานบริษัททยอย โดยบริษัททยอยได้นำพยานเข้าเบิกความจำนวน 4 ปาก

เมื่อวันที่ 16 และ 17 กรกฎาคม 2563 เป็นวันนัดสืบพยานคู่กรณี โดยคู่กรณีได้นำพยานเข้าเบิกความจำนวน 4 ปาก

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 ศาลมีคำพิพากษา ดังนี้

1. ให้การยาสูบแห่งประเทศไทยชดใช้เงินจำนวน 4,401,389.50 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินนับถัดจากวันฟ้อง (1 สิงหาคม 2562) และใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนบริษัททยอย โดย

กำหนดค่าทนายความ 50,000 บาท ส่วนค่าฤชาธรรมเนียมให้การยาสูบแห่งประเทศไทย ใช้แทน
เฉพาะเท่าที่บริษัทย่อยชนะคดี

2. ยกฟ้องบริษัทย่อยในส่วนที่เรียกร้องให้หน่วยงานรัฐหนึ่งชำระค่าเสียหาย และค่าฤชาธรรมเนียม
ระหว่างบริษัทย่อยและกระทรวงการคลัง ให้เป็นพับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นขยายระยะเวลาอุทธรณ์คดีเนื่องจากศาลแพ่งยังจัดทำ
คำพิพากษาไม่แล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ เพื่อคัดค้าน
คำพิพากษาศาลชั้นต้น โดยให้พิพากษายกฟ้องบริษัทย่อย และให้บริษัทย่อยชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมและค่า
ทนายความแทนการยาสูบแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในวันเดียวกัน บริษัทย่อยได้ยื่นขยายระยะเวลาอุทธรณ์คดี
เพื่อจัดเตรียมเอกสารเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ เพื่อให้การยาสูบแห่งประเทศไทย
ชำระเงินให้บริษัทฯ เพิ่มอีกเป็นจำนวนเงิน 20,131,728.04 บาท ด้วย

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 ศาลได้นัดให้คู่ความฟังคำพิพากษาและหรือคำสั่งศาลอุทธรณ์ ในวันที่ 30
พฤศจิกายน 2564

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องบริษัทย่อยสำหรับส่วนที่
เรียกร้องการยาสูบแห่งประเทศไทย และส่วนค่าฤชาธรรมเนียมทั้งศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ระหว่างบริษัท
ย่อยและการยาสูบแห่งประเทศไทย ให้เป็นพับ นอกเหนือจากนี้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาฎีกา เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่เห็น
ฟ้องด้วยกับคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019
(COVID-19) จึงไม่สามารถจัดทำคำฎีกาได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และในวันเดียวกันนั้นศาลมีคำสั่งอนุญาต
ให้ขยายระยะเวลาฎีกาถึงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2566 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ฎีกาและรับฎีกาไว้พิจารณาและให้หน่วยงานของ
รัฐ ผู้เป็นจำเลยที่ 2 แก่ฎีกาภายใน 15 วัน นับจากวันที่ 16 มกราคม 2566

ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

4. ข้อพิพาททางอนุญาโตตุลาการหมายเลขดำที่ 35/2564 หรือคดีหมายเลขแดงที่ 21/2565 และคดีในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง คดีหมายเลขดำที่ กค69/2565 และคดีในศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.3110/2565

บริษัท ย่อยถูกผู้รับเหมาของโครงการก่อสร้างห้องร้องเรียกชำระค่าจ้างตามสัญญาก่อสร้างรวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนเงิน 14.15 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่เรียกร้องจนถึงวันที่เสนอข้อพิพาทรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16.30 ล้านบาท คดีนี้พิจารณาคดีโดยคณะอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565 อนุญาโตตุลาการมีคำวินิจฉัยชี้ขาดให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 9.62 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 3 นับตั้งแต่วันที่得有คำวินิจฉัยชี้ขาด (10 มีนาคม 2565) พร้อมต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการดำเนินกระบวนการพิจารณา เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่เห็นพ้องกับคำพิพากษาของอนุญาโตตุลาการ บริษัทย่อยจึงได้ดำเนินการขอเพิกถอนคำวินิจฉัยของอนุญาโตตุลาการต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565 ผู้ฟ้องร้องได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลบังคับใช้คำวินิจฉัยชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง และให้บริษัทย่อยชำระเงินตามคำวินิจฉัยชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ศาลมีคำสั่งนัดไต่สวนคำร้องในวันที่ 30 สิงหาคม 2565

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งเลื่อนการพิจารณาคดีออกไปเนื่องจากคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการอยู่ระหว่างการขอให้ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางทำการเพิกถอนคดี

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 ศาลได้นัดพร้อม มารับฟังคำสั่งให้รอการพิจารณาพิพากษาคดีไว้ชั่วคราว เนื่องจากฝ่ายผู้ฟ้องร้องได้ยื่นคัดค้านต่อศาลให้วินิจฉัยว่าคดีดังกล่าวอยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศหรือไม่ ต่อมาศาลจึงมีคำสั่งให้รอการพิจารณาพิพากษาชั่วคราว และ เสนอให้ศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษเป็นผู้วินิจฉัย

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ได้รับคำวินิจฉัยจากประธานศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษแล้วเสนอให้โอนคดีไปยังศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ศาลอนุญาตให้บริษัทย่อยแต่งตั้งทนายเข้าว่าความ เนื่องจากคดีมีเหตุอันสมควร ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565 มีการนำสืบพยานทั้ง 2 ฝ่าย คือ ผู้ร้องและบริษัทย่อย

และเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลได้สืบพยานและไต่สวนคำร้องทั้ง 2 ฝ่าย และนัดฟังคำไต่สวนในวันที่ 24 มีนาคม 2566 ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างรอคำไต่สวนของศาล

คดีจึงยังไม่สิ้นสุด ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าข้อมูลในการต่อสู้คดีเพียงพอและมีโอกาสชนะคดี บริษัทย่อยจึงยังไม่พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน

5. คดีหมายเลขดำที่ พ.2367/2565

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 ผู้รับเหมาโครงการแห่งหนึ่งของบริษัทย่อย ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยในข้อหา หรือฐานความผิดสัญญาซื้อขายสินค้าและให้บริการติดตั้ง และเรียกค่าเสียหายจากบริษัทย่อยจำนวน 66.88 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 61.77 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องจนกว่า จะชำระเสร็จสิ้นให้กับโจทก์ ศาลนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ วันที่ 4 เมษายน 2566

คดีอยู่ในระหว่างรอนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ ฝ่ายบริหารของ บริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าข้อมูลในการต่อสู้คดีเพียงพอและมีโอกาสชนะคดี บริษัทย่อยจึงยังไม่พิจารณาตั้งประมาณ การหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน

6. บริษัทร่วม - คดีที่ 1

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ศาลปกครองนครราชสีมาคำสั่งรับคำฟ้องคดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงาน ของรัฐเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ขอให้หน่วยงานของรัฐเพิกถอนใบอนุญาตใช้น้ำจากอ่างเก็บน้ำที่ออกให้แก่บริษัทร่วม
- 2) ขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหิน
- 3) ขอให้เพิกถอนรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการและมาตรการป้องกันและแก้ไข

ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการเหมืองแร่โพแทชและ เกลือหินของบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ศาลปกครองนครราชสีมาพิจารณาแล้ว เห็นว่าบริษัทร่วมไม่ได้ใช้น้ำที่บึง ทะเลสีดอ จึงพิจารณายกฟ้อง

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 ผู้ฟ้องคดีไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของ ศาลปกครองชั้นต้นที่มีคำ พิพากษายกฟ้อง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้นที่มีคำพิพากษายกฟ้องคดีนี้

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นเรื่องขอขยายระยะเวลาการยื่นคำให้การแก้ต่ออุทธรณ์ ซึ่งศาลได้พิจารณาอนุญาตให้ขยายเวลาการยื่นคำให้การแก้ต่ออุทธรณ์ออกไป

และเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นคำขอขยายระยะเวลาทำคำแก้อุทธรณ์อีกครั้ง

ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดให้พิจารณายก ฟ้องคดี

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ศาลปกครองนครราชสีมามีคำสั่งรับคำฟ้องคดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงานของรัฐเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ขอให้หน่วยงานของรัฐเพิกถอนใบอนุญาตใช้น้ำจากอ่างเก็บน้ำที่ออกให้แก่บริษัทร่วม
- 2) ขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหิน และ
- 3) ขอให้เพิกถอนรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหินของบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ศาลปกครองนครราชสีมาพิจารณาแล้ว เห็นว่าบริษัทร่วมไม่ได้ใช้น้ำที่บึงทะเลสือ จึงพิพากษายกฟ้อง

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 ผู้ฟ้องคดีไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของ ศาลปกครองชั้นต้นที่มีคำพิพากษายกฟ้อง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้นที่มีคำพิพากษายกฟ้องคดีนี้

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นเรื่องขอขยายระยะเวลาการยื่นคำให้การแก้ต่ออุทธรณ์ ซึ่งศาลได้พิจารณาอนุญาตให้ขยายระยะเวลาการยื่นคำให้การแก้ต่ออุทธรณ์ออกไป

และเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นคำขอขยายระยะเวลาทำคำแก้อุทธรณ์อีกครั้ง

ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดให้พิจารณายกฟ้องคดี

7. บริษัทร่วม - คดีที่ 2

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองนครราชสีมามีคำสั่งรับคำฟ้องคดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงานของรัฐเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมสำหรับโครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหินของบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561 บริษัทร่วมยื่นคำร้องสอดเพื่อเข้าไปเป็นคู่ความในคดี เพื่อให้สามารถชี้แจงข้อเท็จจริงต่อศาลได้ เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ศาลอนุญาตให้บริษัทร่วมเป็นคู่ความในฐานะผู้ถูกฟ้องร้องเพิ่ม โดยกำหนดให้เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 6 มีสิทธิเท่ากับกับผู้ถูกฟ้องร้องคดีเดิม เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 ผู้ฟ้องคดีได้ทำคำคัดค้าน และบริษัทร่วมได้ทำคำให้การเพิ่มเติมและยื่นต่อศาลแล้วเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 ศาลได้แจ้งกำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 และวันนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 4 สิงหาคม 2565

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2565 ศาลปกครองนครราชสีมาพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทร่วมมีสิทธิในการจัดทำรายงาน และเป็นการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้ จึงพิจารณายกฟ้อง

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2565 ผู้ฟ้องร้องและพยานอุทธรณ์คัดค้านศาลปกครองชั้นต้นที่มีคำพิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว บริษัทร่วมได้รับคำสั่งเรียกให้ทำคำแก้อุทธรณ์ภายใน 30 วัน

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นคำขอขยายเวลาแก้อุทธรณ์ และศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งอนุญาตตามที่บริษัทร่วมขอ ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นขอขยายเวลาแก้คำอุทธรณ์ และศาลมีคำสั่งอนุญาตตามคำขอ ต่อมาเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2566 บริษัทร่วมได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดให้พิจารณายกฟ้องคดี

8. บริษัทร่วม - คดีที่ 3

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2565 หน่วยงานของรัฐมีความประสงค์จะขอฟ้องบริษัทร่วมข้อหาผิดสัญญา เรียกให้ชดใช้ค่าเสียหายและดอกเบี้ย จำนวนทุนทรัพย์ 3,971,473,851.25 บาท ซึ่งเรียกใช้ชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินต้นผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์ต่อรัฐที่ค้างรับชำระงวดที่ 1 - 5 จำนวน 2,843,475,069.00 บาทและคืนค่าธรรมเนียมศาลในการฟ้องคดีต่อผู้ฟ้องคดี ศาลปกครองกลางให้ทำคำให้การแก้คำฟ้องพร้อมพยานหลักฐาน ยื่นต่อศาลภายใน 30 วัน นับจากวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ในระหว่างวันที่ 25 พฤศจิกายน ถึง 27 ธันวาคม 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นคำร้องขยายเวลาทำคำฟ้องรวม 2 ครั้ง และศาลปกครองกลางมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทร่วมขยายเวลาออกไปอีก 30 วันนับแต่วันครบกำหนดเดิม

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2566 บริษัทร่วมได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องแล้ว ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล บริษัทร่วมได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงินแล้ว

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแล

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อธุรกิจมีความเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินงานที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่านั้น เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาวและอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบกฎหมายระเบียบปฏิบัติด้วยความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติโดยเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และผนวกเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน และทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งมีมติอนุมัติการใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 เพื่อเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทบทวนและพิจารณาในเบื้องต้น และนำเสนอในคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

บริษัทฯ จะเผยแพร่นโยบายและแนวทางในปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อยึดเป็นแนวปฏิบัติร่วมกันตามหลักการกำกับกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานก.ล.ต.”) ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หมวด ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติที่ 2 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainability Value Creation)

หลักปฏิบัติที่ 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effective)

หลักปฏิบัติที่ 4 การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

(Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติที่ 5 การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

(Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักปฏิบัติที่ 6 การดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

(Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติที่ 7 การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

(Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติที่ 8 การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

(Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้ในรอบปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้คะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 (CGR 2022) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

แนวการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

1.1) กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 26 เมษายน 2565 โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E - AGM) โดยถ่ายทอดสดจากที่ทำการบริษัทฯ ห้องประชุมมัลติฟังก์ชัน ชั้น 2 เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

1.2) การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565 เรื่อง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายหลังจากที่คณะกรรมการได้ลงมติ

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัทและการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน – 31 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้บริษัทฯได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมเอกสารประกอบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบโดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565 (ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม) สำหรับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ส่งออกวันที่ 4 เมษายน 2565 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ก่อนการประชุม (วันที่ 19 -21 เมษายน 2565) เพื่อบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นในการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

1.3) การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ ที่ปรึกษากฎหมายและผู้สอบบัญชีต่อที่ประชุม ที่ปรึกษากฎหมายได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และคะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม สำหรับวาระคำตอบแทนกรรมการได้มีการนำเสนอโยบายคำตอบแทนและวิธีการในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยแยกเป็นคำตอบแทนต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ส่วนวาระอื่นได้ขอให้ใช้บัตรลงคะแนนกรณีที่มีผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียง

อนึ่งในการประชุม ประธานฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งข้อซักถามในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ

1.4) การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯเผยแพร่มติที่ประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในช่วงเย็นหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย รายชื่อพร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษาและผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม วิธีการนับคะแนนเสียง ผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ข้อคิดเห็นที่สำคัญ และข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระโดยแจ้งผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุม)

และเผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษ วิดีทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บนเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565

บริษัทฯ มีการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในวันที่ 22 มีนาคม 2565 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 69.73

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ฐานะทางสังคม ความคิดเห็นทางการเมือง และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้

2.1) การมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถรักษาสิทธิโดยการมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ ได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบมอบฉันทะและรายละเอียดต่างๆบนเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามเพิ่มเติมได้ทั้งการโทรศัพท์ หรือ อีเมล เป็นต้น

2.2) การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ และตั้งคำถามเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น ; 1.2) การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร และคำนึงถึงผลกระทบและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ในดังต่อไปนี้

3.1) พนักงาน

พนักงานเป็นผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายของบริษัทฯ บริษัทฯจึงมีการสื่อสารวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายให้กับพนักงานทุกระดับ และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เคารพสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในด้านโอกาสความก้าวหน้า การพัฒนาศักยภาพ ทักษะการทำงาน การให้ผลตอบแทน สวัสดิการที่จำเป็น นอกจากนี้บริษัทฯมีการนโยบายมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อ

ชีวิตและทรัพย์สิน การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการบาดเจ็บ สูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

3.2) ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน โดยมุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำรงกิจการและการแข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.3) คู่แข่งขัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตีหรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้อง และไม่กลั่นแกล้ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

3.4) ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัย ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยระหว่างเวลาปฏิบัติการและความสมบูรณ์ของงานที่ส่งมอบเป็นสิ่งสำคัญ เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ เป็นงานบริการรับเหมาก่อสร้างอุตสาหกรรมด้านพลังงานและปิโตรเคมี ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นมาตรฐาน ภายใต้ความปลอดภัยสูงสุด

นอกจากนี้ ในระหว่างงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีการจัดประชุมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอทุกโครงการ และยินดีที่จะนำชม หรืออธิบาย งานก่อสร้างในส่วนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในงานก่อสร้างของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน ซึ่งบริการต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ และพึงพอใจในผลงานที่ได้มาตรฐาน

3.5) คู่ค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนผู้ขาย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ

พนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทำธุรกรรมต่างๆ จัดทำหนังสือยืนยันความเป็นอิสระของตนกับคู่ค้ารายหลักของบริษัทฯ

3.6) เจ้าหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ไว้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ แต่ปีจะมีการจัดให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินเข้าเยี่ยมชมโครงการก่อสร้างที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ เพื่อรับทราบความคืบหน้าของโครงการ และการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สินเชื่อของสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวน และพิจารณาวงเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์กันดีระหว่างผู้บริหารกับสถาบันการเงิน

3.7) สังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน

นอกจากแนวปฏิบัติที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียแล้ว บริษัทฯยังให้แนวทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในส่วนที่ 3 และส่วนที่ 4 ตามที่ปรากฏในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช้การเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันโดยมีความถูกต้อง ครบถ้วนน่าเชื่อถือและทันเวลาด้วยความโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย อาทิเช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวประชาสัมพันธ์ และปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลข่าวสารได้อย่างทั่วถึง

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและพนักงานเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) รวมทั้งจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระทุกปี และให้เลขานุการบริษัทนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปโดยชอบด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อีกด้วย ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

- การได้มาและจำหน่ายไปหุ้นของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2565 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายการได้มาและจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	จำนวนหุ้น ได้มา ระหว่างปี 2565	จำนวนหุ้น จำหน่าย ระหว่างปี 2565	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ทุนชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	34,913,971 (ในนามนางไพจิตร)	-	-	34,913,971	0.364
		2,712,797,314 (ในนามบจก.เคทีเค 1999) ⁽¹⁾	-	-	2,712,797,314	28.296
รวม					2,747,711,285	28.660
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	จำนวนหุ้น ได้มา ระหว่างปี 2565	จำนวนหุ้น จำหน่าย ระหว่างปี 2565	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (ทุนชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
5. นายสมัย ลีสกุล ⁽²⁾	กรรมการ และ ประธาน กรรมการบริหาร	117,631,494	-	-	-	-
6. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10,919,998	-	-	10,919,998	0.114
7. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	-	-	-	-	-
8. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	กรรมการ และ รักษาการประธาน เจ้าหน้าที่การตลาด	17,645,411	-	-	17,645,411	0.184
9. นายโล่ห์ อิง คี	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	2,515,574	-	-	2,515,574	0.026
10. นางพนาลี นรจิตต์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	-	-	-	-	-
11. นางสาวเรวดี อาจหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี อาวุโส	63,200	-	-	63,200	0.001
รวมการถือหุ้น TRC ของกรรมการและผู้บริหารทุกคน		กรณีรวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			2,778,855,468	28.985
		กรณีไม่รวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			66,058,154	0.689

หมายเหตุ: (1) บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50

(2) นายสมัย ลีสกุล ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565

● ช่องทางการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯในรูปแบบต่างๆ ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/home> ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ นายภาสิต ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ มาที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ตามหมายเลขโทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 4803, 4824 หรือทางอีเมล ir_trc@trc-con.com

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาประโยชน์ของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการสร้างเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี โดยมีฝ่ายกลยุทธ์องค์กรรับผิดชอบในการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติใช้อย่างเป็นรูปธรรมและประเมินผลพิจารณาว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และ/หรือเป้าหมายที่กำหนด ในปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและค่านิยมองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบอย่างทั่วถึง และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “เกี่ยวกับเรา/วิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมาย”

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารนำเสนอเป้าหมายองค์กรประจำปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยมีการกำหนดดัชนีชี้วัดองค์กรในหัวข้อต่าง ๆ (อาทิเช่น มูลค่างานใหม่ที่ได้รับในระหว่างปี จำนวนลูกค้าใหม่ ระดับความพึงพอใจของลูกค้า เป็นต้น) สัดส่วนน้ำหนัก และเกณฑ์การให้คะแนนในแต่ละหัวข้อการประเมิน เพื่อให้สามารถประเมินผลและคำนวณผลประเมินเป็นคะแนนเฉลี่ยได้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดการติดตามการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯไปปฏิบัติและประเมินผล และนำเสนอผลประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบในการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัทฯ การพิจารณาขึ้นเงินเดือน การจ่ายโบนัสประจำปี และการกำหนดเป้าหมายองค์กรในปีถัดไป

● โครงสร้าง คุณสมบัติของกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 7 คน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน มีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีการจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 คน เกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 4 บริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เว้น

แต่การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทที่อยู่ในเครือของบริษัทโดยให้รายงานต่อคณะกรรมการหลังจากที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในเครือแล้ว และตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป กำหนดให้มีการทบทวนโครงสร้างกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยการจัดทำ Skill Matrix เพื่อพิจารณาทักษะ และประสบการณ์การทำงานของกรรมการบริษัท โดยสำหรับปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 มีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย สามารถให้คำแนะนำที่ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ แต่อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควรมีการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มอีก 2 คน เพื่อให้สัดส่วนของกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

ไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 4 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายของบริษัทฯ รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่น แสดงในหัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

- **การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ประธานกรรมการของบริษัท คือ นางไพจิตร รัตนานนท์ เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ คือ นายภาสิต ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ**

คณะกรรมการบริษัทได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยบริษัทฯ ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกิน 9 ปี ซึ่งกรรมการอิสระที่ได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งนั้นมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความเป็นอิสระ ไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- **การปฐมนิเทศกรรมการใหม่**

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และส่งมอบกฏบัตรคณะกรรมการ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ฉบับล่าสุด คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ จัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ และสื่อวีดิทัศน์โครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญ เพื่อใช้ในการแนะนำบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่ และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทราบถึงข้อมูลของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

● การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งใช้ตามแบบฟอร์มจากฝ่ายพัฒนารัฐบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำหรับการประเมินปี 2565 บริษัทฯ ยังคงใช้แบบฟอร์มประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเผยแพร่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยได้มีการเพิ่มเติมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันของบริษัทฯ ในแต่ละหัวข้อ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาให้กับคณะกรรมการในการประเมิน หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคลและการประเมินผลงานของคณะกรรมการ ชุดย่อย 4 ชุดประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (หัวข้อการประเมินคือ 1.โครงสร้างและคุณสมบัติ 2.การประชุม 3.บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ) และได้นำเสนอสรุปผลคะแนนเฉลี่ยของการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ กรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบ และนำผลประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป สำหรับใน ปี 2565 คะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอยู่ในระดับเกินกว่าร้อยละ 90

● การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารทั้งสองในแต่ละปี

● ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

● คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับผู้บริหารเพื่อเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 5 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของ
อนุกรรมการแต่ละคณะอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยในเว็บไซต์ และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ โดยคณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมี
อำนาจสั่งการให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมชี้แจง และ/หรือ
จัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ รัดกุม เหมาะสม สามารถควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะ
เกิดขึ้น เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการกระจายอำนาจในการบริหารงาน คณะกรรมการ
บริษัทได้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุก
คนในองค์กร ซึ่งกำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ อีกทั้งเป็นการ
กระจายอำนาจจากระดับสูงลงสู่ระดับล่างเพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัวรวดเร็ว และมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไข
คู่มืออำนาจและดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

- คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มี
คุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด โดยได้กำหนดสัดส่วนการ
ถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75 ซึ่งเข้มงวดกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างตรวจสอบภายใน คือ บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ทำ
หน้าที่ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในแทนฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระ
ในการทำงานผู้ตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วย
กรรมการ 5 คน คือ กรรมการอิสระ 3 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่
สรรหากรรมการและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในปี
2565 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณากรอบการขึ้นเงินเดือนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในภาพรวมสำหรับปี
2566 และพิจารณากรอบโบนัสของบริษัทฯและบริษัทย่อยจากผลการดำเนินงานปี 2565 รวมทั้งพิจารณา
เงินเดือนปี 2566 และโบนัสปี 2565 ของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณา
กรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณา สรรหากรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออก โดย
พิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะ
ด้านที่สอดคล้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณา
ค่าตอบแทนและสรรหา

- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในคณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และ
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2565 มีการ

ประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาแผนและสรุปผลการดำเนินงาน CSR ปี 2565 รับทราบผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนปี 2565 และรับทราบหลักเกณฑ์ CGR 2022 ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ รวมถึงการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน เพื่อทำหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงในปี 2565 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อรับทราบภาพรวมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง และจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ นอกจากนี้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง และคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการงานด้านความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการประเมินความเสี่ยงในแต่ละด้าน

- **คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จำนวนรวม 4 คน เพื่อทำหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

● **รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในจะถูกแสดงในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ทั้งนี้ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) เช่นกัน

● **แผนสืบทอดตำแหน่ง**

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจ

● การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร

สืบเนื่องจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจจำนวนมากและมีความเกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทฯ ตามภาระหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในธุรกรรมต่าง ๆ โดยบางกรณีอาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจากบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เกี่ยวกับความรับผิดของกรรมการหรือผู้บริหารอันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่นั้น ๆ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการรับประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance หรือ D&O) โดยระบุเงื่อนไขการรับประกัน วงเงินประกันและค่าเบี้ยประกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทฯไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสียและให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีคืนจากกรรมการหรือผู้บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

● การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- | | | |
|---|---|----|
| - ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 1 | คน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ | 3 | คน |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 3 | คน |

● คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาจะนำเสนอคำตอบแทนและโบนัสของกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ และนำเสนอคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อที่ประชุม คณะกรรมการเพื่ออนุมัติ โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่น และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบบริษัท ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบ

● การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารได้รับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ มานำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท จะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2565 กรรมการและผู้บริหารได้มีการเข้าร่วมอบรมและสัมมนา ดังนี้

- นางพนาลี นรจิตต์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เข้าอบรมหลักสูตร e-learning CFO's Orientation Course จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเข้าอบรมหลักสูตรแนวโน้มทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหารจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม หลักสูตรในด้านต่าง ๆ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านนั้น ๆ เข้ามาให้การอบรมให้กับผู้บริหารเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจ และนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาประยุกต์ใช้กับการบริหารงานขององค์กรและเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอนาคตของบริษัทฯ ต่อไป หลักสูตรการอบรมในปี 2565 ปรากฏดังหัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

● การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทุกปี โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น

กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2565			
วันที่	เวลา	การประชุม	วาระประชุม
วันอังคารที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565	13.00 น.	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ครั้งที่ 1/2565	
	14.00น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565	พิจารณางบการเงินปี 2564
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565	พิจารณางบการเงินปี 2564 พิจารณาวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

วันพุธที่ 16 มีนาคม 2565	09.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565	วาระพิเศษ
วันอังคารที่ 26 เมษายน 2565	14.00 น.	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	
วันศุกร์ที่ 13 พฤษภาคม 2565	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2565	พิจารณางบการเงินไตรมาส 1 ปี 2565
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565	พิจารณางบการเงินไตรมาส 1 ปี 2565
วันพุธที่ 22 มิถุนายน 2565	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2565	
	15.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลครั้งที่ 1/2565	
วันศุกร์ที่ 15 กรกฎาคม 2565	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565	
วันพุธที่ 10 สิงหาคม 2565	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2565	พิจารณางบการเงินไตรมาส 2 ปี 2565
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565	พิจารณางบการเงินไตรมาส 2 ปี 2565
วันศุกร์ที่ 16 กันยายน 2565	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565	
วันศุกร์ที่ 11 พฤศจิกายน 2565	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2565	พิจารณางบการเงินไตรมาส 3 ปี 2565
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565	พิจารณางบการเงินไตรมาส 3 ปี 2565
วันพุธที่ 23 พฤศจิกายน 2565	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ครั้งที่ 2/2565	
	15.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2565	
วันศุกร์ที่ 16 ธันวาคม 2565	13.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลครั้งที่ 2/2565	
	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการอิสระ	
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565	

ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่บริหารการประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปประเด็นเรื่องต่างๆ ของวาระเพื่อการพิจารณา เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบเพื่อส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม ดูแลการจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนำเสนอประกาศ กฎระเบียบต่าง ๆ และหลักสูตรการอบรมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพื่อให้กรรมการรับทราบ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี ในปี 2565 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง โดยมีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยแต่ละคน ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” และยังมีนโยบายให้กรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2565 มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระในเดือนธันวาคม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ดังนี้

- ตั้งแต่ปี 2555 กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 มีการประชุมดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์
- ตั้งแต่ปี 2559 กำหนดให้การลงมติแต่ละวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอยู่ครบเป็นองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 กำหนดให้บรรจวาระพิจารณาให้กรรมการมีส่วนได้เสีย (ถ้ามี) รายงานการมีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมคณะกรรมการเป็นวาระแรกของการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งโดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วมในการประชุมในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจตามแบบอย่างบรรษัทภิบาล โปร่งใส เป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเสริมสร้างพัฒนาศักยภาพให้แก่บุคลากรสู่ความเป็นเลิศในทุกด้าน บริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นสินทรัพย์ที่มีค่าและเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร โดยบริษัท

มุ่งเน้นการพัฒนา บุคลากรให้เป็นผู้ที่มีคุณภาพ มีคุณธรรมจริยธรรม ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคม นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม (Corporate Social Responsibility) ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีมีความสามารถนั้นจะช่วยส่งเสริมให้องค์กรเติบโตได้อย่างก้าวหน้า ด้วยความยั่งยืน

ในเรื่องดังกล่าว ในปี 2565 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกระดับขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการด้านความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้แก้ไขปรับปรุงนโยบาย ในส่วนที่สมควรได้รับการแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้การแก้ไขปรับปรุงดังกล่าวได้แก่

•นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

2. การให้ความเห็นชอบให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการเสนอคำถามเสนอระเบียบวาระ การประชุมและเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ประจำปี 2565 เป็นการ ล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

3. การประชุมระหว่างคณะกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง

4. การกำหนดแผนการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ประจำปี 2565

5. การกำหนดให้มีการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อสร้างผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ของกลุ่มบริษัท โดยสำนักเลขานุการบริษัทมีการแจ้งเตือนการทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร (แบบ 59-2) รวมถึงการแจ้งเตือนถึงรายละเอียดและระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Black-Out Period) ซึ่งบริษัทกำหนดให้ต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และ 24 ชั่วโมงหลังจากการเปิดเผยงบการเงินหรือ ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน ห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นรวมถึงคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ด้วย

6. การสื่อสารและเสริมสร้างการตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท การควบคุมภายในที่ดี และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของ

บริษัท โดย การจัดอบรมและบรรยายเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ให้กับพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทในการปฐมนิเทศ พนักงานใหม่ทุกครั้ง

7. การจัดอบรมและสื่อสารให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้รับทราบถึงแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียน การสอบสวนและบทลงโทษ รวมทั้งการรักษาความลับ และการให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลการทุจริตคอร์รัปชัน

2. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)

บริษัทได้มีการปฏิบัติตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำ CG Code ไปปรับใช้ให้สอดคล้องและเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งได้ติดตามผลการปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าวด้วย

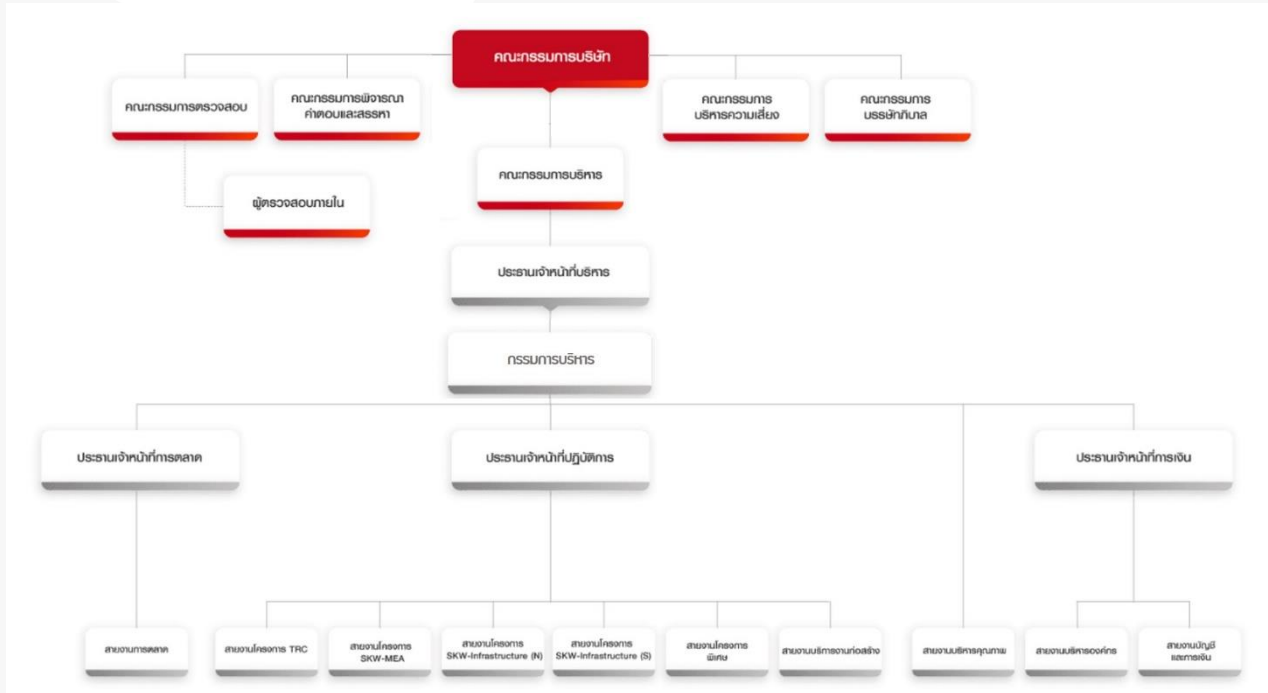
โดยในปี 2565 บริษัทได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมแล้ว โดยบริษัทได้จัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อยกระดับการ กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่ง บริษัทได้มีการสื่อสารให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเผยแพร่นโยบายดังกล่าว บนเว็บไซต์ของบริษัทแก่นักลงทุนอีกด้วย

3. การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2565 บริษัทได้รับผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020) หรือ CGR Checklist โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 90 โดยได้รับผลคะแนนในระดับ "ดีเลิศ" นอกจากนี้บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ "การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564" หรือ AGM Checklist โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล และผ่านหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 บริษัทได้คะแนน AGM Checklist คิดเป็น 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ "ดีมาก"

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ – โครงสร้างการจัดการได้รับการอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565

1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย การบริหารงานขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย					
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	
1. นางไพจิตร รัตนานนท์ ¹	ประธานกรรมการ	✓	☑					
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ		✓	✓	✓	✓	✓	
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและ สรรหา และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง		✓	✓			☑	
4. นางพวงทิพย์ ศิลปะศาสตร์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทภิบาล		✓	✓	☑			
5. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ²							
6. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ³ ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ ³	✓			✓		✓	☑
7. นางพนัญญ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	✓			✓	✓	✓	✓
8. นางสาวภาวิดา ลีสกุล	กรรมการ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และเลขานุการบริษัท ⁴	✓				✓		
9. นายโล่ห์ อิง คี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ							✓
10. นางพนาลี นรจิตต์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน							✓
รวมจำนวนกรรมการและผู้บริหารของแต่ละชุด		4	7	3	5	4	4	4

☑ประธานกรรมการ ✓กรรมการ

1. ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
2. นายสมัย ลีสกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2565
3. นายภาสิต ลีสกุล ได้รับการแต่งตั้งตำแหน่งประธานกรรมการบริหารตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565 และตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2565
4. นางสาวภาวิดา ลีสกุล ได้รับการแต่งตั้งตำแหน่งเลขานุการบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วยนางไพจิตร รัตนานนท์ นายภาสิต ลีสกุล นางพนัญญ์ เผ่าสวัสดิ์ และนางสาวภาวิดา ลีสกุล กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

สรุปการได้รับการแต่งตั้งกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	การแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	2548	2565	ประธานกรรมการ	ใช่	2568
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	2562	2564	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2567

รายชื่อกรรมการ	ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	การแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	2562	2565	กรรมการอิสระ	ใช่	2568
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	2559	2563	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2566
5. นายภาสิต ลีสกุล	2556	2563	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2566
6. นางพจณีเย์ เผ่าสวัสดิ์	2550	2564	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2567
7. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	2561	2565	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2568

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 7 คน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1. นางไพจิตร รัตนานนท์* | ประธานกรรมการ |
| 2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ | กรรมการอิสระ |
| 3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี | กรรมการอิสระ |
| 4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ | กรรมการอิสระ |
| 5. นายภาสิต ลีสกุล | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 6. นางพจณีเย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 7. นางสาวภาวิตา ลีสกุล | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |

*หมายเหตุ นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและดาวนโหลดข้อมูล/กฎบัตร” ประกอบด้วย 10 หัวข้อ ได้แก่ องค์ประกอบคุณสมบัติ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม อำนาจอนุมัติ ค่าตอบแทน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือ

- จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวน สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งความรู้ความชำนาญที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับบริษัทฯ
 3. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
 4. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 5. พิจารณาดัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
 6. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ
 7. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่องค์กรควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
 8. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
 9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
 10. กำกับดูแลและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
 12. รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
 13. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มี

ประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และ การติดตามผล

14. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการ แก้ไขหากเกิดปัญหา
15. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เคารพสิทธิและ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์ จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุก ฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง
16. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ
17. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี และอนุมัติค่าตอบแทนของประธาน กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
18. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยอย่างเหมาะสม
19. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุม ผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้ง ให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
20. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
21. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดง ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตาม นโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
22. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียใน เรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
23. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยการเข้าอบรมหรือเข้าร่วมใน หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

24. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารตามที่เห็นสมควรให้เป็น คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติงานตามความเหมาะสมและ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และร่วมพิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยกำหนดให้ ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

25. เรื่องที่คณะกรรมการไม่ควรดำเนินการ

- (ก) คณะกรรมการจะต้องไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการรับผิดชอบตัดสินใจในการดำเนินงาน เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน การบริหารจัดการงานประจำ (day-to-day operation) เป็นต้น
- (ข) คณะกรรมการจะต้องระมัดระวังในการอนุมัติรายการระหว่างกัน และ/หรือรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ควรเข้าร่วมประชุมเพื่ออนุมัติเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

- นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการอิสระ
- รศ.นพ. กำจร ตติยกวี
- นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

โดยมีนางสาวเรวดี อาจหาญ หัวหน้าสายงานบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 9 หัวข้อ ได้แก่ วัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์กรประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์กรประชุม ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หรือคัดเลือก/เสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณา ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ การเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการเปลี่ยนแปลง/เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
4. สอบทานการให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
 - 9.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน
 - 9.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
 - 9.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 10.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- 10.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้
11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ รับทราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าวและวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
12. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทฯ หรือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
13. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
14. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

1.3 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 5 คน ดังนี้

1. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์
3. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์
4. นายภาสิต ลีสกุล
5. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์

โดยมีนางสาวภาวิตา ลีสกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์กรประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

1. ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- 1.1 พิจารณากำหนดกรอบ และงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ
- 1.2 กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน และร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทน
- 1.3 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่ามีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
- 1.4 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 1.5 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหามีหน้าที่พิจารณาเงื่อนไขหลักเกณฑ์การจัดสรรที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงานและผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

2. ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- 2.1 กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับได้แก่

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และตำแหน่งอื่นที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ที่ต้องการสรรหา และพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอเลื่อนตำแหน่งมาดำรงตำแหน่งข้างต้น โดยการพิจารณาความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ที่เหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของกลุ่ม บริษัทฯ

2.2 สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับตามที่ระบุในข้อ 2.1 โดยการพิจารณาแต่งตั้งเป็นดังนี้

- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งสำหรับกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือการเพิ่มจำนวนกรรมการ
- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงกรณีที่กรรมการลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ

2.3 พิจารณาให้ความเห็นแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็น หรือเห็นสมควร

1.4 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 4 คน ดังนี้

1. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์
3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์
4. นางสาวภาวิตา ลีสกุล

โดยมีนางสาวภาวิตา ลีสกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์กรประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ฝ่ายจัดการทบทวนและนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ
5. ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

1.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวม 4 คน ดังนี้

1. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์
3. นายภาสิต ลิ้มสกุล
4. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์

โดยมีนางสาวภาวิดา ลิ้มสกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงในการเข้าประมูลงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบและอุปกรณ์ ความเสี่ยงการก่อสร้าง ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงด้านบุคลากร เป็นต้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนงาน
3. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรกำหนดวางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร

4. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และ ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหาร ความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะ ความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและ สิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. ปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1.6 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน ดังนี้

1. นายภาสิต ลีสกุล ประธานกรรมการบริหาร
(ได้รับการแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 วันที่ 16 มีนาคม 2565 ให้มีผลวันที่ 16 มีนาคม 2565)
2. นายสมัย ลีสกุล (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2565)
3. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์
4. นายโล่ห์ อิง คี
5. นางพนาลี นรจิตต์ (ได้รับการแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565)

โดยมีนางสาวรุ่งนภา บุพฤทธิ์ เลขานุการบริหาร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณและค่าใช้จ่ายลงทุน ประจำปี ตารางอำนาจอนุมัติ อำนาจการบริหารต่าง ๆ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาการแก้ไขปรับปรุงต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุน ต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ธุรกิจ แผนการ ดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหาร
3. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การ จัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนอ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อ ขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของ บริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
5. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกไตรมาสและเปรียบเทียบกับงบประมาณเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างผู้บริหาร 1 อันดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นอำนาจของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
8. ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
9. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น
10. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

อำนาจในการอนุมัติวงเงินของคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการอนุมัติวงเงินต่าง ๆ ตามคู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ อาทิเช่น

เรื่อง	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- การอนุมัติงบประมาณโครงการ	-	ไม่จำกัดวงเงิน
- การตัดหนี้สูญ	5-10 ล้านบาท	≤ 5 ล้านบาท
- การเบิกเงินทดรอง	-	> 100,000 บาท/ครั้ง
- ค่าเลี้ยงรับรอง การประชาสัมพันธ์ และการบริจาค	-	> 50,000 บาท/ครั้ง
- การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทในเครือ	50-100 ล้านบาท	≤ 50 ล้านบาท

นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้เป็นตามข้อบังคับข้อ 13 วรรค 2 ของบริษัทฯ ดังนี้

“ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง”

และกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกินกว่า 4 บริษัท ในกรณีที่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่เข้าข่ายที่ระบุในข้อบังคับให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 คน ดังนี้

1. นายภาสิต ลีสกุล ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวภาวิตา ลีสกุล รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
3. นายโล่ห์ อิง คี ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
4. นางพนาลี นรจิตต์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. เป็นผู้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและด้านงานอำนวยความสะดวก นำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัทและพนักงาน
2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึงการส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูล งานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิตและการส่งมอบโครงการ
3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง การจัดการนำเสนองบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท ดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบแนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและเป็นที่ยอมรับของสื่อผู้ถือหุ้น
6. ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การจัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่น ๆ
7. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ มีดังนี้

1. ทำหน้าที่บริหารงานและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ งบประมาณ อำนาจการบริหารต่าง ๆ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ พร้อมทั้งกำหนดแผนงานและติดตามการปฏิบัติตามแผนงานในการดำเนินงานและบริหารงานประจำวัน
2. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ งบประมาณ อำนาจการบริหารต่าง ๆ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในบริษัทฯ
3. ติดตามและดำเนินผลการดำเนินงานในแต่ละวันเพื่อวางแผน เตรียมตัว ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายนอกและภายใน
4. มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบต่อนิติกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมปกติของบริษัทฯ เช่น การซื้อขาย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมปกติ การลงทุน เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้อำนาจการบริหารต่าง ๆ ที่กำหนด เพื่อก่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัทฯ
5. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องจำเป็นและดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
6. รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารทันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยหรือได้รับรายงานว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น
7. ดำเนินการใด ๆ (ถ้ามี) ตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเป็นครั้งคราว อำนาจในการการทำนิติกรรมใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ถือว่าอยู่ในขอบข่ายอำนาจของกรรมการผู้จัดการที่ได้มอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำในนามของตนเอง ในกรณีดังกล่าว นิติกรรมนั้นจะต้องนำเสนอเพื่อให้ความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายต่อไป
8. การดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารในแต่ละคราวไป

3. ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- (ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	5	19.29	4	16.36
โบนัส	0	0.00	0	0.00
รวมทั้งสิ้น		19.29		16.36

- หมายเหตุ: 1. ผู้บริหาร 4 คน ประกอบด้วยนายภาสิต ลีสกุล นางสาวภาวิตา ลีสกุล นายโล่ห์ อิง คี และนางพนาลี นรจิตต์
2. ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุ กลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ และเงินประกันสังคม ทั้งนี้ ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้จัดการฝ่ายบัญชีและผู้จัดการฝ่ายการเงิน

- (ข) ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

- ค่าตอบแทนอื่น

- (ก) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินสมทบ	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4	0.66	2	0.43

หมายเหตุ: ผู้บริหาร 2 คน ประกอบด้วยนายภาสิต ลีสกุล และนางสาวภาวิตา ลีสกุล โดยนายสมัย ลีสกุล ลาออกจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และนางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ ลาออกจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564

4. บุคลากร

เนื่องจากบริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการสายงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีการเปลี่ยนแปลงสายงานที่แตกต่างจากเดิม ดังนั้นบริษัทจึงขอแจกแจงจำนวนบุคลากร แบ่งข้อมูลเป็น 2 ปี ดังนี้

1. ข้อมูลพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 1,150 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 311 คน และพนักงานชั่วคราว 839 คน

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
	ปี 2564
พนักงานประจำ	
ฝ่ายบริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป)	7
สายงานการตลาด	10
สายงานวิศวกรรม	44
สายงานปฏิบัติการ	96
สายงานบริการงานก่อสร้าง	16
สายงานบริหารองค์กร	88
สายงานบริหารคุณภาพ	29
สายงานบัญชีและการเงิน	21
รวม	311
พนักงานชั่วคราว	839
รวมพนักงานทั้งหมด	1,150

2. ข้อมูลพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 1,028 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 258 คน และพนักงานชั่วคราว 774 คน

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
พนักงานประจำ	
ฝ่ายบริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป)	2
สายงานการตลาด	12
สายงาน TRC Project	9
สายงาน SKW-Infrastructure (N)	7

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
สายงาน SKW-Infrastructure (S)	7
สายงาน Special Project	8
สายงาน TRC Pipeline	11
สายงานบริการงานก่อสร้าง	127
ฝ่ายที่ขึ้นตรงประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	1
สายงานบริหารคุณภาพ	9
สายงานบริหารองค์กร	38
สายงานบัญชีและการเงิน	27
พนักงานชั่วคราว	770
รวมพนักงานทั้งหมด	1,028

- **ผลตอบแทนพนักงาน** ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 438.70 ล้านบาท โดยผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคม ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารที่แสดงในหัวข้อก่อนหน้า)	ปี 2564	ปี 2565
พนักงานประจำ	232.25	194.37
พนักงานสัญญาจ้าง	252.88	244.33
รวมผลตอบแทนทั้งหมด	485.13	438.70

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนและบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

- **นโยบายการพัฒนาพนักงาน**

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

- **ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**
ไม่มี

5. เลขานุการบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวภาวิตา ลีสกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2565 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์”)

โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการรวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการ คือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
- รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย อาทิ เช่น

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงาน (Contact Person) รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

6. หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และงานกำกับดูแล

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง

โดยมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/home> ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร โดยจะประสานกับหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ให้รายละเอียดเพื่อสรุปเป็นสารสนเทศแล้วขออนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายก่อนเผยแพร่ รวมทั้งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations: IR) ได้แก่ กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับกิจกรรมพนักงลงทุนเข้าเยี่ยมชมไซต์งาน บริษัทฯ งดการจัดกิจกรรมดังกล่าว เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19

สำหรับการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทในปี 2565 ประกอบด้วยกิจกรรมดังต่อไปนี้

ประเภทกิจกรรม	วันที่จัดกิจกรรม
บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	วันที่ 30 มีนาคม 2565 สำหรับรอบงบการเงินปี 2564
	วันที่ 15 มิถุนายน 2565 สำหรับรอบงบการเงินไตรมาสที่ 1 ปี 2565
	วันที่ 14 กันยายน 2565 สำหรับรอบงบการเงินไตรมาสที่ 2 ปี 2565
	วันที่ 21 ธันวาคม 2565 สำหรับรอบงบการเงินไตรมาสที่ 3 ปี 2565

ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ มาที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ตามหมายเลขโทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 4803, 4824 หรือทางอีเมล ir_trc@trc-con.com

7. ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวเรวดี อัจฉาญ หัวหน้าสายงานบัญชีและการเงิน เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

8. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2565
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 1,200,000 บาท
บริษัทย่อย:	
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 955,000,000 บาท
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 285,000,000 บาท
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 410,000,000 บาท
กิจการร่วมค้า สหการ-อินเตอร์กราวน์	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 80,000 บาท
บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 80,000 บาท
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 190,000,000 บาท

- ค่าบริการอื่น

ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าล่วงเวลาทำงาน และค่าอื่น ๆ ของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชีปี 2565

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	111,917.00	บาท
- บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	27,711.00	บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

● กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

● คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

● การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

● การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดคือ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งการสรรหาผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด จะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ
- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้
- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคคุณสมบัติอื่น ๆ ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
- ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการทำงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุชุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

8.1.2. การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

8.1.2.1. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2565

ในปี 2565 บริษัทฯได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 100 และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย รายละเอียดการประชุมของคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2565						
	การประชุมผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริหาร ปฏิบัติการ	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	1/1	8/8	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	1/1	8/8	4/4	2/2	2/2	2/2	ไม่ได้เป็น

รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2565						
	การประชุมผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	1/1	8/8	4/4	2/2	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	1/1	8/8	4/4	2/2	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
5. นายสมัย ลีสกุล (1)	-	1/8	-	-	-	-	3/14
6. นายภาสิต ลีสกุล	1/1	8/8	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	2/2	14/14
7. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	1/1	8/8	ไม่ได้เป็น	1/2	2/2	1/2	12/14
8. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	1/1	8/8	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
9. นายโล่ห์ อิง คี	-	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	13/14
10.นางพนาลี นรจิตต์ (2)	-	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	14/14

หมายเหตุ 1.นายสมัย ลีสกุล ลาออกจากคณะกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2565
2.นางพนาลี นรจิตต์ เข้าคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565

8.1.2.2. ค่าตอบแทนกรรมการ

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2565 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการ 50,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระ 2 คน คนละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน คนละ 10,000 บาทต่อเดือน
2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้อนุมัติการงดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2564
3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)

4. บริษัทย่อย ในปี 2565 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการรวม 5 คน ะละ 10,000 บาทต่อเดือน

สรุปการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการปี 2565 เป็นดังนี้

กรรมการบริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ค่าตอบแทนกรรมการ TRC					ค่าตอบแทน กรรมการสหการวิศวกร	ค่าตอบแทนรวม 2 บริษัท
	คณะกรรมการบริษัทฯ (ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือนปี 2565	ค่าเบี้ยประชุม					
		คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทนและ	คณะกรรมการ บริษัทที่ปรึกษา	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง		
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	600,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	720,000
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	300,000	40,000	20,000	20,000	20,000	ไม่ได้เป็น	400,000
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	240,000	40,000	20,000	ไม่ได้เป็น	20,000	ไม่ได้เป็น	320,000
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	240,000	40,000	20,000	20,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	320,000
5. นายสมัย ลีสกุล	120,000	-	-	-	-	120,000	240,000
6. นายภาสิต ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	120,000	240,000
7. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	120,000	240,000
8. นางสาวภาวิดา ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	ไม่ได้เป็น	120,000	240,000
ค่าตอบแทนกรรมการ TRC รวม 2,120,000 บาท	1,860,000	120,000	60,000	40,000	40,000		
ค่าตอบแทนกรรมการ SKW						600,000	
ค่าตอบแทนกรรมการรวม 2 บริษัท							2,720,000

- ค่าตอบแทนอื่น

- (ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ประธานกรรมการได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในปี 2565 รวม 42,000) ประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

- (ข) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระได้รับประกันสุขภาพ

8.1.3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัท ร่วมโดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ดังนี้

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุม การดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าว พร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อ รับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และดำเนินการใด ๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว อาทิเช่น การเพิ่มหรือลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่อง ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติก่อนดำเนินการใด ๆ

8.1.3.1. การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

● การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติ ระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ปี 2561 ให้สอดคล้องกับ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 และให้ประกาศใช้แทนระเบียบข้อบังคับฉบับ เดิมที่เคยอนุมัติในปี 2548 และให้ระเบียบข้อบังคับฉบับดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

● หลักการพิจารณาข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายในที่ห้ามมิให้เปิดเผยแก่บุคคลใดก่อนเปิดเผยแก่ผู้ลงทุนทั่วไป หมายถึง ข้อมูลที่ยัง มิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ซึ่งได้แก่ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบุคคลวงในที่น่าจะมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของ หลักทรัพย์ หรือการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลดังกล่าวรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มี อำนาจควบคุม หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทจดทะเบียน และเป็นข้อมูลที่มีความชัดเจนพอสมควรที่ผู้ลงทุนทั่วไป น่าจะใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

- **ระเบียบข้อบังคับในการการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน**

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนที่จะเปิดเผยแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือบุคคลภายนอกกลุ่มอื่นใด รวมทั้งก่อนการเผยแพร่ข้อมูลในวงกว้างต่อผู้ลงทุนทั่วไปในช่องทางอื่น โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงาน และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นโฆษกในการเปิดเผยข้อมูลในนามบริษัทฯ

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลภายในด้วยความระมัดระวัง และมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปข้างนอก และต้องปฏิบัติตามประกาศเรื่อง “แนวทางปฏิบัติในการควบคุมการปฏิบัติงานและการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” ประกอบด้วยนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าออกห้อง Server และการป้องกันความเสียหาย เป็นต้น และจะต้องไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยโดยมิชอบ หรือนำข้อมูลภายในไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

กรณีบุคคลภายนอกที่มีส่วนร่วมในการทำงาน หรืออยู่ระหว่างการดำเนินการที่จำเป็นให้กับกลุ่มบริษัทฯ ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในอันอาจจะมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อาทิเช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น จะต้องดำเนินการให้บุคคลเหล่านั้นทำข้อตกลงในการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ก่อนที่จะให้เข้าถึงข้อมูลภายใน

3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ ใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนที่มีหรืออาจจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มาใช้เพื่อการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี) ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนั้นแล้ว กรณีที่บุคคลที่ระบุในวรรคก่อนหน้า มีการรับทราบข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ต้องไม่ทำการ

ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว

4. กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้บริหารชั่วคราว ผู้ทำแผน ผู้บริหารแผน และผู้บริหารแผนชั่วคราว จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง รวมถึงบุคคลที่ใกล้ชิดตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 ด้วยวิธีอื่นแบบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และให้แจ้งต่อเลขาธิการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามตามมาตรา 59 จะมีบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

5. การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับฉบับนี้ถือว่าการกระทำความผิดอย่างร้ายแรง

- **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 เพื่อสื่อสารให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยมีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรปรากฏดังคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปี 2563 “ส่วนที่ 4 นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ซึ่งแบ่งเป็นหัวข้อย่อยประกอบด้วย คำนิยาม นโยบาย หน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ มาตรการ ช่องทางในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในทุกกระบวนการเป็นไปอย่างถูกต้องอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม

ทั้งนี้ในปี 2565 ไม่มีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันแต่อย่างใด

● การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ และจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำดังกล่าว ผ่านช่องทางการร้องเรียนดังนี้

1. ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ทางอีเมล (E-mail Address) : chairman. auditor@trc-con.com หรือ เข้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) และ Click ที่ Icon "ส่ง Email ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ"

ทางโทรสาร : +6620227788

ทางไปรษณีย์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง
เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

2. ติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

ทางอีเมล (E-mail Address) : CorporetaSecretary@trc-con.com

โทรศัพท์ : +6620227777

ทางโทรสาร : +6620227799

ทางไปรษณีย์ : เลขานุการบริษัท
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง
เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

3. ติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเขียน E-mail มายังบริษัทฯ

สำหรับการแจ้งเบาะแสด้านช่องทางที่ 2 และ 3 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส และนำเสนอทุกข้อร้องเรียนต่อประธานกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอน และรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ พร้อมทั้งจะรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน โดยบริษัทฯ ได้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน เพื่อพิจารณาว่าเข้าข่ายเป็นเรื่องที่สามารถเป็น

การกระทำผิดหรือไม่ และอยู่ในความรับผิดชอบระดับไหน เพื่อที่จะกำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้น ๆ ได้
อย่างเป็นธรรม และถูกต้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงาน สามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อ
ร้องเรียน โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. กล่องรับฟังความคิดเห็น เปิดโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เดือนละ 1 ครั้ง
2. การร้องทุกข์ ผ่านหัวหน้างานตามลำดับชั้น ซึ่งระบุในกฎระเบียบข้อบังคับการทำงาน

โดยบริษัทฯ จะมีการรวบรวม นำเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนที่
พิจารณาแล้วว่ามีผลสำคัญ หรือต้องมีการดำเนินการใด ๆ ต่อคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ
ทั้งนี้ในปี 2565 ไม่มีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสแต่อย่างใด

8.2. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

8.2.1. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 คน ประกอบด้วยนางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ.นพ.กำจร ตติยกวี และนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านอุตสาหกรรมพลังงาน ด้านเศรษฐศาสตร์และด้านบริหารธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง ได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทั้งนี้เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำเสนอประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปี 2565 สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ครบถ้วน และเชื่อถือได้

2. การสอบทานการประเมินการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ ในการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณางบการเงินทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอสรุปผลการตรวจสอบภายในและนำเสนอประเด็นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อร่วมหารือแนวทางการแก้ไขปรับปรุง และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน(The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ก่อนนำเสนอแบบประเมิน

ดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกันว่า ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยในปี 2565 ไม่พบการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปด้วยความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ

5. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถในวิชาชีพ ประสบการณ์ในการตรวจสอบบัญชี ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2565 ได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้อง เพียงพอ และสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

-รัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์-

(นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2566

8.2.2. รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาปี 2565

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ประกอบด้วยผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 60 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาทำหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา แต่งตั้งบุคคล ที่จะเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามข้อบังคับ หลักเกณฑ์ กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2565 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญการประชุมดังต่อไปนี้

พิจารณาและทบทวนการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน และระดับอัตราค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ร่วมประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2565 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณออนุมัติ

พิจารณากำหนดกรอบและงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2566 และโบนัสประจำปี 2565 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

พิจารณาทบทวน และสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมต่อลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- กัจจร ตติยภวี -

(รศ.นพ. กัจจร ตติยภวี)

ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

24 กุมภาพันธ์ 2566

8.2.3. รายงานคณะกรรมการบริษัทปี 2565

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน คือ กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และติดตามผลการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติที่ดี นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมให้มีการสื่อสารนโยบายของบริษัทให้พนักงานได้รับทราบ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทได้อย่างถูกต้อง
2. ดูแลและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565
3. พิจารณางานด้าน Corporate Social Responsibility (CSR) โดยรับผิดชอบต่อสังคม ชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา และเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการชุดปัจจุบันยังคงเพียงพอและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยจะดำเนินธุรกิจให้เติบโตควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งพัฒนาแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังยึดมั่นและรักษาคุณภาพในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อไปเพื่อความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

-พวงทิพย์ ศิลปศาสตร์-

(นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์)

ประธานกรรมการบริษัท

16 ธันวาคม 2565

8.2.4. รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2565

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ พร้อมทั้งสร้างความมั่นใจ และความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงป้องกัน และลดผลกระทบของความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพปัจจัยภายใน และภายนอกบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นอีก 4 ท่าน โดยกรรมการทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. อนุมัติแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2565 โดยพิจารณารายการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายขององค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
2. ติดตาม ประเมิน ทบทวน แผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการเงิน
3. ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ เพื่อไปปรับใช้ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิผลต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างแท้จริง
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลให้คณะทำงานจัดการความเสี่ยง ดำเนินการลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ฝ่ายจัดการมีนโยบายส่งเสริมให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง และร่วมกันบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

- กัจจร ตติยภวี -

(รศ.นพ. กัจจร ตติยภวี)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

23 พฤศจิกายน 2565

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายในประกอบด้วย นโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับการดำเนินธุรกิจในด้าน การดำเนินงาน ด้านงานรายงานทางการเงิน และด้านกฎระเบียบต่าง ๆ ระบบการควบคุมภายในจึงเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารมั่นใจว่า ธุรกิจจะได้ดำเนินงานไปได้ด้วยดี อีกทั้งยังช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสมที่ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น สำหรับปี 2565 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่และมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบและประเมินผลเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของส่วนงานระบบต่าง ๆ ตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทุกไตรมาส โดยรายงานถึงวัตถุประสงค์การตรวจสอบ ขอบเขตการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ สรุปประเด็นสำคัญที่พบข้อเสนอนแนะและผลการติดตามข้อเสนอนแนะที่ให้บริษัทฯ นำไปดำเนินการปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาประเด็นต่าง ๆ ของผลการตรวจสอบ จากนั้นจึงรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และจัดทำรายงานความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด โดยซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้วและร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) แบ่งออกเป็น 5 ส่วน ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ ระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีการปฏิบัติและดำเนินการตามระบบควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอและไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ได้แต่งตั้ง บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด (ELBA) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่ง ELBA ได้มอบหมายให้นายสุวิทย์ จันทร์อำพร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติผู้ตรวจสอบภายในจาก ELBA และนายสุวิทย์ จันทร์อำพร แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 20 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน โดยตั้งแต่ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ แต่งตั้งนางสาวเรวดี อาจหาญ หัวหน้าสายงานบัญชีและการเงิน ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่าจ้างจากภายนอกด้วย

ทั้งนี้การพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ: นายสุวิทย์ จันทร์อำพร

การศึกษา: ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประกาศนียบัตร ตรวจสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณวุฒิทางวิชาชีพ: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน:

ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด

อดีต: ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และ

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอบีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศ สหรัฐอเมริกา

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ยูแทคไทย จำกัด

ประวัติการฝึกอบรม: - COSO ERM

- Risk Management

- โครงการหลักสูตร CIA Review

- การปฏิบัติงานสอบบัญชีอย่างมีคุณภาพ

- การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร

- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์
- Orientation course for Chief Accountants focusing on financial reporting
- Thailand IFRS Conference
- การจัดทำบัญชีให้สอดคล้องกับสภาพกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- Quick law เรื่องการคุ้มครองสิทธิและหน้าที่ผู้ถือหุ้น
- เข้าใจกลยุทธ์การทำธุรกิจอย่างยั่งยืน
- การกำกับดูแล IT ระดับองค์กร
- การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยคิดราคาซื้อ/ขายสินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยใช้ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นตามเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัทย่อย 1. บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด (SKW) บริษัทย่อย TRC ถือหุ้นร้อยละ 99.99 มีกรรมกร่วมกัน คือ 1) นางไพจิตร รัตนานนท์ 2) นางสาวภาวิตา ลีสกุล 3) นายภาสิต ลีสกุล 4) นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง ขายรถบรรทุก ดอกเบี้ยจ่าย ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> ยอดยกมาต้นงวด กู้เพิ่มในระหว่างปี จ่ายคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	19.95 3.71 8.08 22.80 59.44 3.91 3.97 748.00 427.00 533.00 642.00	3.07 12.47 - 25.08 20.72 64.38 17.17 642.00 211.00 160.00 693.00	13.12 3.66 - 24.60 66.57 7.43 41.78 693.00 128.00 202.50 618.50	ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าธรรมเนียมการใช้วงเงิน หนังสือค้ำประกัน ค่าแรงงาน และขายรถบรรทุกเป็น รายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด กับราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4-8 ต่อปี ตามต้นทุนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินบวกส่วนเพิ่ม
2. บริษัท โอטיפ เทคโนโลยี จำกัด บริษัทย่อย TRC ถือหุ้นร้อยละ 49.97 มีกรรมกร่วมกัน คือ 1) นายภาสิต ลีสกุล 2) นางสาวภาวิตา ลีสกุล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ TRC ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ดอกเบี้ยจ่าย ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น ดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> ยอดยกมาต้นงวด กู้เพิ่มระหว่างปี จ่ายคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	0.30 - - 0.05 - - 0.05	0.74 0.02 - 0.05 0.85 0.90 -	0.92 0.07 0.53 0.07 - 13.00 2.00 11.00	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม มีการเรียกเก็บดอกเบี้ย ในอัตราที่เหมาะสม
3. กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา บริษัทย่อย ถือหุ้นโดย บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 1) นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่าย ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> ยอดยกมาต้นงวด กู้เพิ่มในระหว่างปี จ่ายคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	- - - - - - - -	0.66 - - 5.12 - - - 68.00 68.00 -	0.51 25.44 0.32 4.15 27.22 0.32 - 16.61 7.20 9.41	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม มีการเรียกเก็บดอกเบี้ย ในอัตราที่เหมาะสม

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
4. กิจกรรมร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ บริษัทย่อย ถือหุ้นโดย บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.00 มีกรรมการ คือ - นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจลงนามในกิจการร่วมค้า	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ดอกเบี้ยจ่าย <u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> ยอดยกมาต้นงวด กู้เพิ่มในระหว่างปี จ่ายคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	- - - - - -	- - - - - -	- - - - - -	เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี
บริษัทร่วม					
1. บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท TRC ถือหุ้น ร่วมกันในสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 25.13 มีตัวแทนกรรมการของบริษัทฯ คือ นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น ค่าลูกหนี้เงินประกันสัญญา ก่อสร้าง	- - -	- - -	- - -	ในปี 2561 บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) มีสถานการณ์ความไม่แน่นอนในการดำเนินโครงการ เหมืองแร่โพแทชและประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง บริษัทฯ จึงบันทึกหนี้สงสัยจะสูญของรายการสินทรัพย์ตาม งบการเงินปี 2561 จำนวน 390.33 ล้านบาท และปี 2562 อีกจำนวน 1.24 ล้านบาท
กิจการร่วมค้า					
1. บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด กิจการร่วมค้า TRC ถือหุ้น ร้อยละ 50.00 มีกรรมการร่วมกัน คือ 1) นายภาสิต ลีสกุล 2) นางพนาลี นรจิตต์	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	0.22 0.05	0.13 -	1.07 0.11	ค่าเช่ารถ ค่าธรรมเนียมการใช้วงเงินหนังสือค้ำประกัน เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป
2. บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด กิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00 มีกรรมการร่วมกัน คือ 1) นายภาสิต ลีสกุล 2) นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ TRC ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ลูกหนี้อื่น	5.12 7.96	0.32 8.32	0.26 5.17	ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าเช่ารถ ค่าบริการแรงงาน และค่าธรรมเนียมการใช้วงเงินหนังสือค้ำ ประกัน เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นราคาใกล้เคียง กับราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป
3. กิจกรรมร่วมค้า สหการอินเตอร์กราวน์ กิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50.00 มีกรรมการร่วมกัน คือ 1) นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	- -	- -	- 0.09	
4. กิจกรรมร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์ - โอลิฟ กิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40.00	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ดอกเบี้ยจ่าย	- -	- -	2.01 0.04	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
	ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	-	-	2.14	
	ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	0.04	
	เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	0.04	
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	2.78	
	<u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
	ยอดยกมาต้นงวด	-	-	-	
	ให้กู้เพิ่มในระหว่างปี	-	-	7.00	
	รับคืนระหว่างปี	-	-	-	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	-	7.00	
5. บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด กิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดย TRC ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50.00 มีตัวแทนกรรมการของบริษัทฯ คือ 1) นายภาสิต ลีสกุล 2) นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ 3) นางพนาลี นรจิตต์	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	-	-	0.32	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
		-	-	0.03	
กรรมการบริษัท นางไพจิตร รัตนานนท์	ดอกเบี้ยจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> ยอดยกมาต้นงวด ให้กู้เพิ่มในระหว่างปี จ่ายคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	-	1.21 1.08 - - 43.00 - 43.00	บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 - 8 ต่อปี
นายภาสิต ลีสกุล	ดอกเบี้ยจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> ยอดยกมาต้นงวด ให้กู้เพิ่มในระหว่างปี จ่ายคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	-	2.39 2.27 - - 25.30 2.00 23.30	บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 - 8 ต่อปี

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดมาตรการเข้าทำรายการระหว่างกันว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้ จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่ใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะต้องไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้โดยมิต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548 ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการเกี่ยวโยงแม้ว่าเป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ “มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน” ข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยงที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติที่ออกใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติดังกล่าว

การทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2565 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้พิจารณาทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและหากไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญ เห็นควรให้นำมาพิจารณาทุก 3 ปี แต่ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญ เห็นควรให้มีการนำเสนอตามรอบการประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบทันที

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่า ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง เช่น ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง การให้เช่าสินทรัพย์ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจและรายการสนับสนุนธุรกิจตามปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบแสดงความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการพร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ จะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบถึงข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินสำหรับปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ถูกจัดทำขึ้นตามมาตรฐานทางบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อสะท้อนฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสามารถแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

-ไพจิตร รัตนานนท์-

(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

24 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

—
รายงานและงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงิน เฉพาะกิจการของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็น อิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการ ตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณ ของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้ เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพ ของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่อง เหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการ แสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง และประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 รายได้จากสัญญาก่อสร้าง นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับรายได้และต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง และข้อ 4.18 นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญสำหรับประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้ ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม ต้นทุนรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่ารายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการได้มาซึ่งรายได้จากสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุน การประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง
- ทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้ ต้นทุนและการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง
- ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น ตรวจสอบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยผู้บริหารโครงการกับรายงานการประเมินที่ส่งให้เจ้าของโครงการ รวมถึงพิจารณาความสอดคล้องกับเอกสารประกอบการประเมินและขอหนังสือรับรองอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้รับผิดชอบโครงการ สอบทานเหตุผลสนับสนุนของผู้บริหารเกี่ยวกับความแตกต่างระหว่างขั้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากสัดส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จจริงซึ่งประเมินโดยวิศวกรโครงการ และขั้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบกับต้นทุนค่าก่อสร้างที่ประมาณไว้ เข้าเยี่ยมชมโครงการและเข้าร่วมสังเกตการณ์การวัดขั้นความสำเร็จของงาน วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ เพื่อประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น อ่านสัญญาก่อสร้าง และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่างๆของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต้องบ่งการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์

-พีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์-

(นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	15,709,111	52,941,566	7,037,598	29,688,610
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7	247,033,193	408,603,965	144,069,405	237,712,425
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	5, 8	2,742,292,286	2,285,558,174	552,995,810	745,770,767
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	17,969,257	21,200,000	2,778,001	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	5	354,245,383	380,783,445	23,597,275	39,094,746
สินค้าคงเหลือ	9	1,608,139	1,608,139	1,608,139	1,608,139
ภาษีเงินได้ลูกหัก ณ ที่จ่าย	10	122,855,647	69,109,599	79,856,996	44,803,582
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	49,702,189	23,834,508	10,612,643	9,443,902
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,551,415,205	3,243,639,396	822,555,867	1,108,122,171
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	53,552,506	31,959,654	26,115,000	29,110,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	477,372,377	477,372,377
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	123,990,703	138,889,063	115,375,287	109,375,237
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	571,987,169	619,141,541	547,389,249	592,512,545
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	14,673,263	18,464,628	12,969,868	12,463,945
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	9,096,591	11,179,121	8,899,288	11,013,073
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	20,507,563	27,304,281	17,582,843	19,060,978
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,168,265	4,754,903	1,574,294	1,564,175
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		801,976,060	851,693,191	1,207,278,206	1,252,472,330
รวมสินทรัพย์		4,353,391,265	4,095,332,587	2,029,834,073	2,360,594,501

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	939,908,999	796,616,853	307,402,365	373,157,526
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 21	788,918,857	780,521,898	407,216,440	393,726,408
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		1,174,281,648	839,728,216	147,488,550	196,379,727
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8	617,556,759	910,992,588	87,180,221	217,871,888
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	73,300,000	-	712,213,933	693,000,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง		284,929,835	229,606,454	32,842,708	27,812,921
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	22	64,486,304	75,994,205	61,462,896	59,226,119
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	23	10,378,697	13,051,464	6,784,394	7,349,231
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		238,639	1,278,102	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	33,670,802	7,769,360	8,606,259	16,016,434
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,987,670,540	3,655,559,140	1,771,197,766	1,984,540,254
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	7,803,892	8,212,242	7,493,936	6,763,266
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	38,705,103	61,266,224	27,187,876	37,048,617
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	34	2,493,836	2,493,836	2,493,836	2,493,836
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5	13,890,006	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		62,892,837	71,972,302	37,175,648	46,305,719
รวมหนี้สิน		4,050,563,377	3,727,531,442	1,808,373,414	2,030,845,973

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-
ส่วนต่ำกว่าหุ้นอื่น	-	(2,955,890)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย				
บริษัท	27	-	-	-
บริษัทย่อย		4,108,018	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	(913,844,821)	(816,251,759)	(976,932,696)	(868,644,827)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15,818,224	16,118,120	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	300,366,758	399,411,844	221,460,659	329,748,528
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	2,461,130	(31,610,699)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	302,827,888	367,801,145	221,460,659	329,748,528
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,353,391,265	4,095,332,587	2,029,834,073	2,360,594,501

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
รายได้	5				
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง		3,283,819,565	3,819,469,458	1,020,766,172	1,664,261,128
รายได้จากการให้บริการอื่น		57,870,217	17,484,325	-	-
รายได้จากการขาย		1,600,263	8,395,789	-	-
รายได้ดอกเบี้ย		1,211,743	487,116	70,038	28,853
รายได้อื่น		28,518,894	42,423,684	22,800,534	46,847,865
รวมรายได้		3,373,020,682	3,888,260,372	1,043,636,744	1,711,137,846
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	5	3,067,463,106	3,625,751,623	913,209,684	1,622,712,851
ต้นทุนการให้บริการอื่น		52,045,242	10,240,815	-	-
ต้นทุนขาย		1,222,402	8,163,411	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		258,320,791	260,212,754	199,381,886	199,695,199
ขาดทุนจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย	13	36,845,368	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		3,415,896,909	3,904,368,603	1,112,591,570	1,822,408,050
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(42,876,227)	(16,108,231)	(68,954,826)	(111,270,204)
ต้นทุนทางการเงิน	5	(42,550,115)	(35,060,048)	(45,129,400)	(41,185,926)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.2	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15.1	(21,036,979)	2,561,625	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(106,463,321)	(48,606,654)	(114,084,226)	(152,456,130)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	29	(6,091,248)	(10,693,103)	(23,237)	12,513,309
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(112,554,569)	(59,299,757)	(114,107,463)	(139,942,821)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,631,811)	(1,956,467)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี	25	14,367,755	22,025,368	5,819,594
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		10,735,944	20,068,901	5,819,594
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(101,818,625)	(39,230,856)	(108,287,869)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(111,960,817)	(57,387,519)	(114,107,463)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(593,752)	(1,912,238)	-
		(112,554,569)	(59,299,757)	(114,107,463)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(97,892,958)	(36,637,099)	(108,287,869)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(3,925,667)	(2,593,757)	-
		(101,818,625)	(39,230,856)	(108,287,869)
กำไรต่อหุ้น	30			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(0.0117)	(0.0060)	(0.0119)
				(0.0146)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	บาท											
	งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท										ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนค่ากว่าหุ้นอื่น		กำไร (ขาดทุน) สะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท		
	ส่วนค่ากว่าหุ้น	รวม	จัดสรรแล้ว -	กำไร (ขาดทุน) สะสม		ผลต่างจากการ แปลงค่าเงินตรา ต่างประเทศ		ส่วนแบ่ง กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่น จากบริษัทรวม	องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น			
	จากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนค่ากว่าหุ้นอื่น	บริษัท	สำรองตามกฎหมาย บริษัท	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่น	ส่วนแบ่ง กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่น	รวม	ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	ความ ค้ำประกัน	ส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,198,393,355	(2,955,890)	(2,955,890)	-	4,108,018	(780,889,608)	16,493,294	899,774	17,393,068	436,048,943	(29,016,942)	407,032,001
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	(57,387,519)	-	-	-	(57,387,519)	(1,912,238)	(59,299,757)
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	22,025,368	(1,274,948)	-	-	20,750,420	(681,519)	20,068,901
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(35,362,151)	(1,274,948)	-	-	(36,637,099)	(2,593,757)	(39,230,856)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,198,393,355	(2,955,890)	(2,955,890)	-	4,108,018	(816,251,759)	15,218,346	899,774	16,118,120	399,411,844	(31,610,699)	367,801,145
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,198,393,355	(2,955,890)	(2,955,890)	-	4,108,018	(816,251,759)	15,218,346	899,774	16,118,120	399,411,844	(31,610,699)	367,801,145
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	(111,960,817)	-	-	-	(111,960,817)	(593,752)	(112,554,569)
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	14,367,755	(299,896)	-	-	(299,896)	14,067,859	(3,331,915)
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(97,593,062)	(299,896)	-	-	(299,896)	(97,892,958)	(3,925,667)
ผลกระทบจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	2,955,890	2,955,890	-	(4,108,018)	-	-	-	-	(1,152,128)	37,997,496	36,845,368
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,198,393,355	-	-	-	-	(913,844,821)	14,918,450	899,774	15,818,224	300,366,758	2,461,130	302,827,888

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	บาท			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,198,393,355	-	(759,631,315)	438,762,040
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	(139,942,821)	(139,942,821)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	30,929,309	30,929,309
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(109,013,512)	(109,013,512)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,198,393,355	-	(868,644,827)	329,748,528
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,198,393,355	-	(868,644,827)	329,748,528
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	(114,107,463)	(114,107,463)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	5,819,594	5,819,594
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(108,287,869)	(108,287,869)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,198,393,355	-	(976,932,696)	221,460,659

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(106,463,321)	(48,606,654)	(114,084,226)	(152,456,130)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	69,579,435	71,699,035	62,262,757	59,805,279
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	979,227	-	979,227	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	344,179	(87,134)	344,179	(87,134)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(475,049)	(1,222,799)	(442,050)	(1,170,975)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,931,353	9,780,265	1,926,638	120,304
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	1,260,970	-	(92,581)
ผลขาดทุนจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย	36,845,368	-	-	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย	-	(5,170,200)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	21,238,410	(3,135,349)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	470,606	-	1,500
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	28,037,174	113,263,210	3,500,000	113,263,210
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,884,501	12,777,511	5,864,767	9,204,118
รายได้ดอกเบี้ย	(1,211,743)	(487,116)	(70,038)	(28,853)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	42,550,115	35,060,048	45,129,400	41,185,926
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	101,239,649	185,602,393	5,410,654	69,744,664
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	161,254,198	(124,589,580)	92,700,707	(99,702,932)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(456,734,112)	(585,823,727)	192,774,957	(115,125,080)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	26,538,062	117,519,228	15,497,471	136,665,379
สินค้าคงเหลือ	-	67,816	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(25,867,681)	20,724,010	(1,168,741)	4,882,325
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,413,362)	(1,324,860)	(10,119)	117,150

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	9,888,990	70,883,251	(10,176,011)	(18,875,991)
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	334,553,432	385,337,486	(48,891,177)	183,496,716
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(293,435,829)	(12,926,820)	(130,691,667)	(53,492,930)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	55,323,381	70,647,266	5,029,787	18,225,414
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25,901,442	(8,082,015)	(7,410,175)	4,944,961
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13,890,006	-	-	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(50,861,824)	118,034,448	113,065,686	130,879,676
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(39,545,075)	(168,141,457)	(1,263,223)	(57,565,966)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(12,485,928)	(6,086,650)	(8,451,016)	(1,832,681)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	(17,506,164)	-	(17,506,164)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(115,447,956)	(68,317,854)	(92,765,920)	(44,803,581)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	57,775,976	172,158,439	57,712,506	123,408,425
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(160,564,807)	30,140,762	68,298,033	132,579,709
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(21,592,852)	238,841	2,995,000	240,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	3,230,743	(21,200,000)	(2,778,001)	50,000
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,423,920)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	(6,340,050)	(6,999,750)	(6,000,050)	(6,750,050)
รายได้ดอกเบี้ย	549,090	(229,467)	33,124	29,040
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	475,056	1,973,202	442,056	1,170,981
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(15,608,854)	(74,689,050)	(15,218,641)	(70,693,981)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(224,470)	(145,700)	(153,470)	(78,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(39,511,337)	(101,051,924)	(20,679,982)	(77,455,930)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	143,292,146	87,156,959	(65,755,161)	(41,502,368)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	75,300,000	-	232,913,933	279,000,000
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,000,000)	-	(213,700,000)	(228,000,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(38,364,083)	(33,200,891)	(16,088,272)	(26,943,914)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (ลดลง)	(11,752,563)	(17,931,852)	(7,639,563)	(10,237,468)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	166,475,500	36,024,216	(70,269,063)	(27,683,750)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,631,811)	(1,956,467)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(37,232,455)	(36,843,413)	(22,651,012)	27,440,029
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	52,941,566	89,784,979	29,688,610	2,248,581
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	15,709,111	52,941,566	7,037,598	29,688,610
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อสินทรัพย์โดยยังมิได้ชำระเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5,082,478)	(8,970,098)	(5,036,916)	(6,963,658)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,731,682	10,131,233	7,123,048	8,565,700

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและการดำเนินงาน

2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2565	2564
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท</u>				
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างสาธารณูปโภค พื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	100.00	100.00
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ไทย	-	50.00
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	ไทย	50.00	50.00
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริการจัดการและ ประมวลผลข้อมูล	ไทย	49.97	49.97
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท</u>				
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	ไทย	49.00	49.00
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด)	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
TRC Middle East LLC * (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด)	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	-	70.00
TRC Engineering LLC * (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด)	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	-	70.00
บริษัท มหัท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด)	บริหารจัดการและ ประมวลผลข้อมูล	ไทย	59.98	59.98
กิจการร่วมค้า สไฮโดร แพทยา (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00

* เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทย่อยเลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว

** ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2564 เปลี่ยนสถานะเป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- 2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท
- 2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2.6 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.8 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. หลักเกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

3.1 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี
งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปิดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****วันที่ 31 ธันวาคม 2565****3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับ มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชี การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินและ มาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้ มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยการแก้ไขดังกล่าวไม่กระทบกับหลักการในมาตรฐานและไม่กระทบกับผู้ที่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติแล้วก่อนรอบปี 2566

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย และได้ลงประกาศราชกิจจานุเบกษาแล้ว มาตรฐานนี้กำหนดให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ รวมถึงการปรับปรุงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลลัพท์ในการวัดความสำเร็จของงานซึ่งประเมินอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดยวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้ว จนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยจะตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างประกอบด้วย ต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นซึ่งคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้และต้นทุนบริการพัฒนาระบบ

รายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบของบริษัทย่อยจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยวัดจากอัตราส่วนจากต้นทุนบริการที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน เทียบกับประมาณการต้นทุนค่าบริการทั้งหมด

รายได้จากการบริการดูแลระบบและรักษาอุปกรณ์ของบริษัทย่อยจะรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่ให้บริการตามสัญญาตามวิธีเส้นตรง

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับคืนหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากเงินต้นคงค้าง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่ากำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****วันที่ 31 ธันวาคม 2565****การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น และในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

4.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมเริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.7 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) การร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เงินลงทุนในการร่วมค้าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในการร่วมค้า บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าวเป็นภาระผูกพันตามส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น

4.8 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 30 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทที่มีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่ คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทที่มีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีและ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นและการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเติม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของกลุ่มบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและราคาทองคำ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.15 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงหักกลบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินแทนการแสดงแยกจากกัน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****วันที่ 31 ธันวาคม 2565****4.16 กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกในระหว่างปี

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์ทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคาสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาตามขั้นความสำเร็จของงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการและคำนึงถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอดีต

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างที่ได้เสร็จสิ้นในระหว่างปี โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รายการที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและมูลค่าของสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีต้นทุนเกิดขึ้นอีก โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนจบโครงการ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับจากความล่าช้าสำหรับโครงการที่ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จทันภายในเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาจากอัตราค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและเป็นจำนวนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลาออก อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และราคาทองคำ เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะชนะคดี อย่างไรก็ตาม เพื่อความรอบคอบ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	สาธารณรัฐเม็กซิโก	บริษัทย่อย
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2564 เปลี่ยนสถานะเป็นกิจการร่วมค้า ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	ไทย	บริษัทย่อย
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	ฮ่องกง	บริษัทย่อย
TRC Middle East LLC *	สาธารณรัฐตุรกี	บริษัทย่อย
TRC Engineering LLC *	สาธารณรัฐตุรกี	บริษัทย่อย
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท มหัท จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท อาเซียนโปแตช ซัยกูมิ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทร่วม
กิจการร่วมค้าซิโนเปค - ทีอาร์ซี	ไทย	กิจการร่วมค้า
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	ไทย	กิจการร่วมค้า
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ไทย	กิจการร่วมค้า
กิจการร่วมค้า สหการอินเตอร์กราวน์	ไทย	กิจการร่วมค้า
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์-โอสิฟ	ไทย	กิจการร่วมค้า
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง	ไทย	กิจการร่วมค้า
นายภาสิต ลีสกุล	ไทย	กรรมการบริษัท
นางไพจิตร รัตนานนท์	ไทย	ประธานกรรมการ

* เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทย่อยเลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายงานที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้
 ดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	-	-	29	3	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	25	26	อัตราร้อยละ 2.5 - 6.25 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	15	14	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ต้นทุนทางการเงิน	4	-	4	-	อัตราร้อยละ 8.00 ต่อปี
รายได้ค่าบริการ	53	-	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	5	2	4	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	1	-	-	-	อัตราร้อยละ 2.5 - 6.25 ต่อปี

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 โดยมีรายละเอียด
 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	528,838	486,158
บริษัทร่วม	383,420	383,420	383,420	383,420
กิจการร่วมค้า	35,876	22,572	7,583	8,471
รวม	419,296	405,992	919,841	878,049
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(383,420)	(383,420)	(841,010)	(803,786)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	35,876	22,572	78,831	74,263
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	7,854	7,854	7,854	7,854
กิจการร่วมค้า	-	-	-	-
รวม	7,854	7,854	7,854	7,854
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,854)	(7,854)	(7,854)	(7,854)
รวมลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564
<u>เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง</u>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า	42,528	33,294	-	-
รวม	42,528	33,294	-	-
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	4,595	64,784
กิจการร่วมค้า	17,969	21,200	2,778	-
รวม	17,969	21,200	7,373	64,784
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(4,595)	(64,784)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	17,969	21,200	2,778	-
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1,306,517	1,306,517
รวม	-	-	1,306,517	1,306,517
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,306,517)	(1,306,517)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	77,704	22,255
กิจการร่วมค้า	41,741	11,092	44	-
กรรมการบริษัทและประธานกรรมการ	3,347	-	3,347	-
รวม	45,088	11,092	81,095	22,255
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	638,914	693,000
กิจการร่วมค้า	7,000	-	7,000	-
กรรมการบริษัทและประธานกรรมการ	66,300	-	66,300	-
รวม	73,300	-	712,214	693,000
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กิจการร่วมค้า	13,890	-	-	-
รวม	13,890	-	-	-

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

		พันบาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่ 31			ณ วันที่ 31
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ	ธันวาคม 2564			ธันวาคม 2565
	ความสัมพันธ์				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
กิจการร่วมค้า สหการอเนกธรกราวน์	กิจการร่วมค้า	9,200	-	(6,009)	3,191
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	กิจการร่วมค้า	12,000	-	-	12,000
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์ - โอลิฟ	กิจการร่วมค้า	-	2,778	-	2,778
รวม		21,200	2,778	(6,009)	17,969
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		21,200	2,778	(6,009)	17,969
พันบาท					
งบการเงินรวม					
		ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่ 31			ณ วันที่ 31
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ	ธันวาคม 2563			ธันวาคม 2564
	ความสัมพันธ์				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
กิจการร่วมค้า สหการอเนกธรกราวน์	กิจการร่วมค้า	-	9,200	-	9,200
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	กิจการร่วมค้า	-	12,000	-	12,000
รวม		-	21,200	-	21,200
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		-	21,200	-	21,200

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ ความสัมพันธ์	พันบาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุงอัตรา แลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	3,986	594	-	15	4,595
TRC Engineering LLC	บริษัทย่อย	56,858	95	(56,953)	-	-
TRC Middle East LLC	บริษัทย่อย	3,940	142	(4,082)	-	-
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็นส์-โอสีฟ	กิจการร่วมค้า	-	2,778	-	-	2,778
รวม		64,784	3,609	(61,035)	15	7,373
หัก : ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(64,784)	(831)	61,035	(15)	(4,595)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		-	2,778	-	-	2,778

เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	1,260,508	-	-	-	1,260,508
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	บริษัทย่อย	46,009	-	-	-	46,009
รวม		1,306,517	-	-	-	1,306,517
หัก : ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1,306,517)	-	-	-	(1,306,517)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ		-	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ ความสัมพันธ์	พันบาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุงอัตรา แลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	3,615	329	-	42	3,986
TRC Engineering LLC	บริษัทย่อย	56,704	154	-	-	56,858
TRC Middle East LLC	บริษัทย่อย	3,940	-	-	-	3,940
บริษัท โอสีฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย	50	850	(900)	-	-
รวม		64,309	1,333	(900)	42	64,784
หัก : ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(64,259)	(483)	-	(42)	(64,784)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		50	850	(900)	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	1,260,508	-	-	-	1,260,508
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	บริษัทย่อย	46,009	-	-	-	46,009
รวม		1,306,517	-	-	-	1,306,517
หัก : ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1,306,517)	-	-	-	(1,306,517)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ		-	-	-	-	-

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 - 5.0 ต่อปี (31 ธันวาคม 2564 : ร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี) มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินให้กู้ยืมแก่ทีอาร์ซี อินเวสเมนท์ ลิมิเต็ด และทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 โดยเป็นการลงทุนในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
กิจการร่วมค้าเอ็กซ์เซ็นส์ - โอสิฟ	กิจการร่วมค้า	-	7,000	-	7,000
นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการบริษัท	-	25,300	(2,000)	23,300
นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	-	43,000	-	43,000
รวม		-	75,300	(2,000)	73,300

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัท สหการวิศกร จำกัด	บริษัทย่อย	693,000	128,000	(202,500)	618,500
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา	บริษัทย่อย	-	16,614	(7,200)	9,414
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย	-	13,000	(2,000)	11,000
กิจการร่วมค้าเอ็กซ์เซ็นส์ - โอสิฟ	กิจการร่วมค้า	-	7,000	-	7,000
นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการบริษัท	-	25,300	(2,000)	23,300
นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	-	43,000	-	43,000
รวม		693,000	232,914	(213,700)	712,214

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท สหการวิศกร จำกัด	บริษัทย่อย	642,000	211,000	(160,000)	693,000
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา	บริษัทย่อย	-	68,000	(68,000)	-
รวม		642,000	279,000	(228,000)	693,000

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 - 8.0 ต่อปี (31 ธันวาคม 2564 : ร้อยละ 2.5 - 6.25 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33.4 และ 33.5

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

ผู้บริหาร	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	20	22	18	15
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1	1	1
รวม	21	23	19	16

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564
เงินสดในมือ	1,377	1,620	180	453
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน	14,332	51,322	6,858	29,236
รวม	15,709	52,942	7,038	29,689

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	16,668	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	383,420	383,420	383,420	383,420
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	400,088	383,420	383,420	383,420
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(383,420)	(383,420)	(383,420)	(383,420)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	16,668	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	94,901	222,400	33,973	112,141
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	43,368	82,854	23,631	23,686
3 - 6 เดือน	10,564	214	-	214
6 - 12 เดือน	4,956	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	214	12,972	214	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	154,003	318,440	57,818	136,041
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(214)	(11,928)	(214)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1,044)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	153,789	305,468	57,604	136,041
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	170,457	305,468	57,604	136,041
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินตรงรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,161	22,187	78,795	76,280
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,047	385	457,627	418,349
อื่นๆ	58,202	80,564	8,468	27,408
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	77,410	103,136	544,890	522,037
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(834)	-	(458,425)	(420,366)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	76,576	103,136	86,465	101,671
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	247,033	408,604	144,069	237,712

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมยอดลูกหนี้การค้าซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนประมาณ 84 ล้านบาท ((เฉพาะของบริษัท : 46 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2564 : 268 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท : 99 ล้านบาท))

8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

8.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	2,472,845	2,042,845	494,535	675,299
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	277,301	250,567	66,315	78,326
หัก: ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,854)	(7,854)	(7,854)	(7,854)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	<u>2,742,292</u>	<u>2,285,558</u>	<u>552,996</u>	<u>745,771</u>
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	3,280	54,289	3,280	54,289
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	614,276	856,704	83,900	163,583
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	<u>617,556</u>	<u>910,993</u>	<u>87,180</u>	<u>217,872</u>

8.2 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ โดยคาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 2,391 ล้านบาทและจำนวน 1,960 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 413 ล้านบาท และ 593 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระโดยคาดว่าจะเรียกชำระหลังจากหนึ่งปี จำนวน 82 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 82 ล้านบาท) เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างฟ้องร้องคู่สัญญาจากการผิดเงื่อนไขสัญญาจ้างทำของตามรายละเอียดหมายเหตุข้อ 34 (คดีที่ 2 ของบริษัท)

8.3 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้ยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จำนวน 387 ล้านบาทและจำนวน 381 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 192 ล้านบาทและ 212 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

8.4 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่ยังไม่ได้ปฏิบัติหรือยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นจำนวน 4,460 ล้านบาทและจำนวน 6,861 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 586 ล้านบาทและ 1,065 ล้านบาทตามลำดับ) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติภาระตามสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1-2 ปี

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง	2,302	2,302	2,302	2,302
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(694)	(694)	(694)	(694)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	1,608	1,608	1,608	1,608

10. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
ปี 2562	566	566	-	-
ปี 2563	-	64	-	-
ปี 2564	68,480	68,480	44,804	44,804
ปี 2565	53,810	-	35,053	-
	122,856	69,110	79,857	44,804

กลุ่มบริษัทแสดงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีของกลุ่มบริษัทโดยหน่วยงานของรัฐ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	15,115	14,014	9,175	9,444
ลูกหนี้กรมสรรพากร	21,845	8,921	-	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	12,742	638	1,438	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	262	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	49,702	23,835	10,613	9,444

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33.4

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2564 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 49,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 50,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 490,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วนของบริษัท จำนวน 249,851 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49.97% ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ TRC-UT ให้แก่บริษัท แพลนเน็ต ยูทิลิตี้ จำกัด (“Planet UT”) ในฐานะผู้เข้าร่วมลงทุนใหม่ ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของหุ้นสามัญของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด คำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ ณ วันที่ให้สิทธิเท่ากับ 48.68 บาทต่อหุ้น ซึ่งสูงกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 23.68 บาทต่อหุ้นบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด จึงรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในกำไรขาดทุนพร้อมกับรับรู้ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้นในจำนวนเงิน 5.92 ล้านบาท

จากการทำรายการดังกล่าว มีผลทำให้บริษัทสูญเสียการควบคุมที่เคยมีต่อบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด และมีสถานะเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2564 เป็นต้นไป กล่าวคือ บริษัทเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด จากเดิมอัตราร้อยละ 99.97 เป็นอัตราร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด ประกอบกับข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนคณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด คณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการที่ได้มาจากการแต่งตั้งจากทั้ง 2 ฝ่าย ในจำนวนที่เท่ากัน และ เงื่อนไขของมติที่ประชุมคณะกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด โดยอย่างน้อยจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการทั้ง 2 ฝ่าย แต่อย่างน้อยฝ่ายละ 1 คน จึง บริษัทบันทึกผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย ซึ่งแสดงเป็นกำไรขาดทุนสำหรับงวดในงบการเงินรวม “รายได้อื่น” แสดงได้ดังนี้

	บาท
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่เหลือ (50%)	12,169,951.0
	0
(หัก) สินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อยที่ตัดออก	(8,204,731.47)
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย	<u>3,965,219.53</u>

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบแก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนในการศึกษาควบคุมผ่านระบบ IOT โดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยมีทุนชำระ 0.25 ล้านบาท บริษัทลงทุนเป็นจำนวน 0.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนผู้ถือหุ้นร้อยละ 50

โดยตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนคณะกรรมการบริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด จะประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ซึ่งมาจากการแต่งตั้งจากบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 3 คน และบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด 2 คน ซึ่งมติของที่ประชุมคณะกรรมการในเรื่องต่างๆต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด ซึ่งหมายถึงบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จะมีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาเงินลงทุนในบริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัดเป็นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด ได้เข้าทำสัญญาลงทุนร่วมกับบริษัท พันธมิตร 2 แห่ง จัดตั้งบริษัท มหัท จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบแก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนในการศึกษาควบคุมผ่านระบบ IOT ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน โดยบริษัทย่อยลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.60 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนคณะกรรมการบริษัท มหัท จำกัด ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ซึ่งมาจากการแต่งตั้งจากบริษัทย่อย 2 คน และบริษัทร่วมทุน 1 คน โดยมีมติของที่ประชุมคณะกรรมการในเรื่องต่างๆต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด ซึ่งหมายถึงบริษัทย่อยจะมีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัท มหัท จำกัด จึงพิจารณาเงินลงทุนในบริษัท มหัท จำกัดเป็นบริษัทย่อย

ระหว่างวันที่ 14-18 มกราคม 2564 บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด ได้เรียกเงินเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นจำนวน 0.60 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งที่ 1/2564 ของบริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจดทะเบียนอีกจำนวน 90,000 หุ้น จำนวนเงิน 9,000,000 บาท จากหุ้นสามัญเดิม 10,000 หุ้น ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เป็นทุนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น จำนวนเงิน 10 ล้านบาท บริษัทได้ลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นปี 2564 จำนวน 1,424,145 บาท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทพันธมิตร 2 แห่ง ในนามกิจการร่วมค้า สหไฮโดรพิทยา เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาและทำงานร่วมกันในโครงการระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 ณ เขตเมืองพิทยา ภายหลังจากที่กิจการร่วมค้าฯ ได้เป็นผู้ชนะการประกวดราคา สมาชิกกิจการร่วมค้าฯ ทั้งสามรายได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกัน มอบหมายให้บริษัทย่อย (บริษัท สหการวิศวกร จำกัด) ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้า ร้อยละ 50 เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการโครงการทั้งหมดและรับผลการดำเนินการโครงการ (การลงทุน - กำไร - ขาดทุน) แต่เพียงผู้เดียว โดยพันธมิตรทั้งสองรายไม่ร่วมลงทุนเงินหมุนเวียนโครงการ ไม่รับส่วนแบ่งทั้งกำไรและขาดทุน รวมถึงไม่รับผิดชอบความเสียหายใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ ดังนั้น จึงพิจารณาให้กิจการร่วมค้า สหไฮโดรพิทยา เป็นบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		บาท					
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		ราคาทุน - สุทธิ	
			2565	2564	2565	2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564
ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด												
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	49.00	49.00	1,000,000	1,000,000	490,000	490,000	-	-	490,000	490,000
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พทยา	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00	200,000 บาท	200,000 บาท	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด												
ทีอาร์ซี อินเดอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00	10	10	33	33	-	-	33	33
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเดอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด												
TRC Middle East LLC	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐ สุดάνโอมาน	-	70.00	-	150,000	-	12,322,330	-	(12,322,330)	-	-
TRC Engineering LLC	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐ สุดάνโอมาน	-	70.00	-	250,000	-	13,654,506	-	(13,654,506)	-	-
ถือหุ้นโดยบริษัท โอซีพี เทคโนโลยี จำกัด												
บริษัท มหัท จำกัด	บริหารจัดการและประมวลผลข้อมูล	ไทย	59.98	59.98	1,000,000	1,000,000	599,800	599,800	-	-	599,800	599,800
รวม							<u>1,289,833</u>	<u>27,266,669</u>	<u>-</u>	<u>(25,976,836)</u>	<u>1,289,833</u>	<u>1,289,833</u>

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ

บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) มีบันทึกข้อตกลงร่วมกันให้บริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินโครงการของกิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ โดยบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสี่ยงใดๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปิดบริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยทั้งสองได้ยกเลิกและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว และได้สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทย่อยทั้งสองบริษัทดำเนินกิจการขาดทุนเกินทุน ทำให้บริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการเลิกบริษัทย่อย จำนวน 36.85 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กิจการร่วมค้า สหไฮโดรพัทธา

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทพันธมิตร 2 แห่ง ในนามกิจการร่วมค้า สหไฮโดรพัทธา เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาและทำงานร่วมกันในโครงการระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 ณ เขตเมืองพัทธา ภายหลังจากที่กิจการร่วมค้าฯ ได้เป็นผู้ชนะการประกวดราคา สมาชิกกิจการร่วมค้าทั้งสามรายได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกัน มอบหมายให้บริษัทย่อย (บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด) ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้า ร้อยละ 50 เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการโครงการทั้งหมดและรับผลการดำเนินการโครงการ (การลงทุน - กำไร - ขาดทุน) แต่เพียงผู้เดียว โดยพันธมิตรทั้งสองรายไม่ร่วมลงทุนเงินหมุนเวียนโครงการ ไม่รับส่วนแบ่งทั้งกำไรและขาดทุน รวมถึงไม่รับผิดชอบต่อความเสี่ยงใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ ดังนั้น จึงพิจารณาให้กิจการร่วมค้า สหไฮโดรพัทธา เป็นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 ได้รับเงินเพิ่มทุนจากบริษัทย่อยจำนวน 0.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		พันบาท					
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		วิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			2565	2564	2565	2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564
<u>ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด</u>												
บริษัท อาเซียนไปแดง ซียูมิ จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมเหมืองแร่	ไทย	22.46	22.46	2,805,797	2,805,797	1,126,742	1,126,742	(1,126,742)	(1,126,742)	-	-
<u>ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเดอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด</u>												
บริษัท อาเซียนไปแดง ซียูมิ จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมเหมืองแร่	ไทย	2.67	2.67	2,805,797	2,805,797	85,989	85,989	(85,989)	(85,989)	-	-
รวม							<u>1,212,731</u>	<u>1,212,731</u>	<u>(1,212,731)</u>	<u>(1,212,731)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท อาเซียนโปแตซซึยุมิ จำกัด (มหาชน)

ตามข้อตกลงการขอประทานบัตรระหว่างบริษัทร่วมกับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรมในเดือนมกราคม 2558 บริษัทร่วมมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษฯ จำนวน 8 งวด เป็นจำนวนเงินงวดละ 433 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 569 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่ปี 2561 และมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระเงินกองทุนต่างๆทุกปีตลอดอายุประทานบัตร ทั้งนี้ บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชัยภูมิเรียกร้องให้ชำระเงินผลประโยชน์พิเศษฯงวดที่ 1 จำนวน 569 ล้านบาท พร้อมค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ภายใน 90 วันนับจากวันที่ได้รับหนังสือดังกล่าว ซึ่งครบกำหนดในเดือนสิงหาคม 2561 มิฉะนั้นอาจถูกเพิกถอนประทานบัตร ตามนัยมาตรา 128 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2560

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทร่วมได้จัดสรรและเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งที่ 1 จำนวนไม่เกิน 29 ล้านหุ้น โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นรายเดิม ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท ระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นในเดือนกรกฎาคม 2561 ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้ว ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน

บริษัทร่วมดังกล่าว ยังคงไม่สามารถจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษฯงวดที่ 1 ตามข้อตกลงการจ่ายผลประโยชน์พิเศษดังกล่าวได้ เนื่องจากอยู่ในระหว่างการดำเนินการหาแหล่งเงินทุนจากทั้งในส่วนของ การเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้น และ/หรือจากการขอกองเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทร่วมได้รับแจ้งให้บริษัทชำระเงินผลประโยชน์พิเศษฯ งวดที่ 2 จำนวน 569 ล้านบาท ภายในวันที่ 15 มกราคม 2562 หากพ้นกำหนดเวลาชำระเงิน บริษัทร่วมจะต้องชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของจำนวนเงินที่ต้องชำระเงินผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์แก่รัฐ ปัจจุบันบริษัทร่วมยังคงไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงการจ่ายผลประโยชน์พิเศษฯดังกล่าวได้

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทร่วม ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจากราคาหุ้นละ 68.43 บาทเป็นราคาหุ้นละ 15.00 บาทต่อหุ้น และพิจารณาอนุมัติการเรียกชำระค่าหุ้น โดยการเสนอขายหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขาย 15.00 บาทต่อหุ้น และระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นระหว่างวันที่ 27 - 31 พฤษภาคม และ 3 - 7 มิถุนายน 2562 และได้ขยายระยะเวลาจองซื้อเป็นวันที่ 4 มิถุนายน ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2562 เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้ว ผลปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นมาชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงิน 18.38 ล้านบาท แต่จำนวนเงินที่ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้อยู่ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ ทำให้บริษัทร่วมไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานต่อไปได้ บริษัทร่วมจึงคืนเงินชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 3/2562 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทไม่ดำเนินการใดๆเพิ่มเติมเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงไม่รับงานก่อสร้างใดๆ จากบริษัทร่วมจนกว่าจะมีแหล่งเงินทุนที่น่าเชื่อถือในการพัฒนาโครงการ และอนุมัติให้บริษัทย่อยของบริษัท บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,361 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ของบริษัทร่วมมีความไม่แน่นอนที่สำคัญ อาทิเช่น ภาระในการชำระเงินผลประโยชน์พิเศษฯ ทั้ง 2 งวด ซึ่งส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนประธานบัตร และยังมี ความไม่แน่นอนในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมในการพัฒนาโครงการเหมืองแร่โปแตช ทั้งในส่วนการเพิ่มทุนที่ยังไม่มีความคืบหน้าในการหาผู้ร่วมทุนรายใหม่ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน และ/หรือการได้รับสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ทำให้บริษัทร่วมเกิดปัญหาด้านเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้เกิดความล่าช้าของแผนพัฒนาโครงการของบริษัทร่วม รวมถึงการที่บริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนของบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสียเข้ามาในผลประกอบการรวมเป็นจำนวนมากต่อเนื่องกันมาหลายปี และจะต้องรับรู้มากขึ้นในอนาคตจากการบันทึกค่าปรับจากการที่บริษัทร่วมไม่สามารถชำระผลประโยชน์พิเศษฯ ที่ต้องชำระทุกๆปี ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารของบริษัทจะได้บันทึกสำรองเผื่อขาดทุนไว้เต็มจำนวนสำหรับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเหมืองแร่โปแตชของบริษัทร่วมแล้ว บริษัทยังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ได้คืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้นมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และในอนาคตถ้าได้รับคืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้น บริษัทก็จะสามารถกลับรายการสำรองเผื่อขาดทุนที่เกินความจำเป็น และรับรู้กำไรในอนาคตเพื่อชดเชยขาดทุนจากสำรองดังกล่าวได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทร่วมยังคงไม่สามารถจ่ายชำระผลประโยชน์พิเศษฯ งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 6 จำนวน 3,412 ล้านบาท รวมถึงค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี เนื่องจากบริษัทร่วมอยู่ระหว่างดำเนินการในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมทั้งในส่วนของการเรียกเงินเพิ่มทุนจากผู้ถือเดิมของบริษัทร่วมและสรรหาผู้ลงทุนใหม่ที่มีศักยภาพและบริษัทร่วมได้ระงับโครงการก่อสร้างเหมืองชั่วคราว

และในระหว่างปี 2565 บริษัทร่วมถูกฟ้องร้องจากคู่สัญญาจากการผิดสัญญาตามรายละเอียดหมายเหตุข้อ 34 (คดีที่ 3 ของบริษัทร่วม)

14.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ในงบการเงินรวม เนื่องจากส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) นั้นมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินมูลค่าส่วนได้เสียของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) นั้นแล้ว และบริษัทไม่ได้คำนวณภาระหนี้ของบริษัทร่วมดังกล่าวแต่อย่างใด

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท อาเซียนโปแตซซียุมิ จำกัด (มหาชน)

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	ล้านบาท	
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน	6	5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,579	6,593
หนี้สินหมุนเวียน	(5,632)	(4,585)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,376)	(1,890)
สินทรัพย์ - สุทธิ	(423)	123
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.13	25.13
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	(106)	31
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-
ค่าความนิยม	847	847
รวม	741	878
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(1,213)	(1,213)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	(472)	(335)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	ล้านบาท	
	2565	2564 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้	5	3
กำไร (ขาดทุน)	(545)	(498)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(545)	(498)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน (พันบาท)		วิธีส่วนได้เสีย		พันบาท		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ถือหุ้นโดยบริษัท											
กิจการร่วมค้าซีโนแปค - ทีอาร์ซี	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	30	30	2,376	2,376	2,376	2,376	-	-	2,376	2,376
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	50	50	100,000	100,000	90,334	102,839	-	-	90,334	102,839
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	50	50	12,999	6,999	15,238	9,424	-	-	15,238	9,424
ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด											
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	51	51	20,400	20,400	15,225	23,704	-	-	15,225	23,704
กิจการร่วมค้า สหการอินเตอร์กราวน์	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	50	50	200	200	-	546	-	-	-	546
ถือหุ้นโดยบริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด											
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์ - โอสิฟ	บริหารจัดการและประมวลผลข้อมูล	40	-	40	-	818	-	-	-	818	-
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวลด์ แทรคกิ้ง	บริหารจัดการและประมวลผลข้อมูล	30	-	300	-	-	-	-	-	-	-
รวม				136,315	129,975	123,991	138,889	-	-	123,991	138,889

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกในวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		ราคาทุน	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
กิจการร่วมค้าซีโนแปค - ทีอาร์ซี	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	30	30	2,376	2,376	-	-	2,376	2,376
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	50	50	100,000	100,000	-	-	100,000	100,000
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	50	50	12,999	6,999	-	-	12,999	6,999
รวม				115,3๗5	109,375	-	-	115,375	109,375

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเข้าร่วมจัดตั้งบริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เพื่อรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอดและงานชุดเจาะอุโมงค์ ในสัดส่วนร้อยละ 51 เป็นจำนวน 203,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยและพันธมิตรผู้ร่วมลงทุน ควบคุมร่วมในการงานและตัดสินใจด้านนโยบายทางการเงิน บริษัทย่อยจึงบันทึกเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าและรับรู้รายการตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท แอปโพลแอนซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงาน คิดเป็นสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 45, 45, 10 ตามลำดับ โดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัทลงทุนเป็นจำนวน 449,900 บาท ต่อมาบริษัท แอปโพลแอนซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด ประสงค์จะขายหุ้นลงทุนทั้งหมดให้กับผู้ร่วมลงทุนเดิม คือบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด ได้มีการเรียกชำระเพิ่มทุนในส่วนที่เหลือทั้งหมด ทำให้บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด เป็นจำนวน 99,999 หุ้น มูลค่า 99,999,900 บาท คิดเป็นสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 50

โดยตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนคณะกรรมการบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมาจากการแต่งตั้งจากบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 ท่าน จากบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 ท่าน โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด โดยอย่างน้อยจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการกลุ่มบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และกรรมการกลุ่มบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) อย่างน้อยฝ่ายละ 1 ท่าน ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาเงินลงทุนในบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

กิจการร่วมค้า สหการอันเตอร์กราวน์

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาการร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในนามกิจการร่วมค้า สหการอันเตอร์กราวน์ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาและทำงานร่วมกันในโครงการการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ภายใต้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยร้อยละ 50 บริษัทย่อยได้ใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า สหการอันเตอร์กราวน์ ในงบการเงินรวมของบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด

บริษัทได้มีการโอนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด จากบริษัทย่อยเดิมที่เคยมีการควบคุมมาเป็นกิจการร่วมค้าตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2564 เป็นต้นไป และในงบการเงินรวม บริษัทได้รับรู้เงินลงทุนที่เหลือในบริษัทย่อยเดิมที่เคยมีการควบคุมในมูลค่ายุติธรรมเริ่มแรก หุ่นละ 48.68 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 12.17 ล้านบาท (ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13)

กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง

ในระหว่างปี บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมกับ 2 บริษัทพันธมิตรจัดตั้งกิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง (EXPRESS WORLD TRACKING Joint Venture) เพื่อร่วมกันทำงานโครงการการจ้างพัฒนาระบบปฏิบัติการหลักของ ปณท. (THP Core System) ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงิน 300,000 บาท บริษัทย่อยและบริษัทพันธมิตรผู้ร่วมลงทุนบริหารและกำกับดูแลกิจการร่วมค้าร่วมกัน โดยมีกรรมการผู้แทนฝ่ายละ 2 ท่าน และมติของที่ประชุมคณะกรรมการในเรื่องต่างๆต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด โดยต้องมีเสียงสนับสนุนของผู้แทนแต่ละฝ่ายอย่างน้อย 1 เสียง ดังนั้นบริษัทย่อยจึงพิจารณา เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์-โอลิว

ในระหว่างปี บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมกับ บริษัทพันธมิตรจัดตั้งกิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์-โอลิว (XSENSE-OLIVE Joint Venture) เพื่อร่วมกันทำงานโครงการการจ้างพัฒนาแพลตฟอร์มการบริหารจัดการขนส่งและระบบ Market Place สำหรับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย และการจัดซื้ออุปกรณ์ติดตามรถขนส่งพร้อมระบบรับข้อมูลในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 40,000 บาท บริษัทย่อยและบริษัทพันธมิตรผู้ร่วมลงทุนบริหารและกำกับดูแลกิจการร่วมค้าร่วมกัน โดยมีกรรมการผู้แทนของบริษัทย่อย 2 ท่าน และบริษัทพันธมิตร 3 ท่าน และมติของที่ประชุมคณะกรรมการในเรื่องต่างๆต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด โดยต้องมีเสียงสนับสนุนของผู้แทนแต่ละฝ่ายอย่างน้อย 1 เสียง ดังนั้นบริษัทย่อยจึงพิจารณา เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

15.1 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)
 ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม
 ดังนี้

ชื่อบริษัท	พันบาท			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	(8,479)	(37)	-	-
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	(12,303)	4,999	(202)	574
กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์	(546)	345	-	-
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	(186)	(2,745)	-	-
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็นส์ - โอลีฟ	778	-	-	-
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง	(300)	-	-	-
รวม	(21,036)	2,562	(202)	574

15.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ
 บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด
 สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ล้านบาท	
	2565	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0	0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	166	173
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5	9
หนี้สินหมุนเวียน	(142)	(136)
สินทรัพย์ - สุทธิ	29	46
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51	51
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	15	24

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ

	ล้านบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
รายได้	73	165
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(4)	(2)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(0)
กำไร (ขาดทุน)	(17)	(0)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(17)	(0)

บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด
 สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ล้านบาท	
	2565	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19	45
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27	14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	333	330
หนี้สินหมุนเวียน	(29)	(22)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(168)	(157)
สินทรัพย์ - สุทธิ	182	210
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	91	105

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ

	ล้านบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
รายได้	54	52
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17	6
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4)	(2)
กำไร (ขาดทุน)	(25)	14
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(0)	1
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(25)	15

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ที่ดิน	140,472	-	-	-	140,472
อาคาร	386,584	-	-	5,251	391,835
เครื่องมือและอุปกรณ์	457,848	3,982	(475)	13,848	475,203
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	79,687	253	(239)	-	79,701
ยานพาหนะ	64,019	-	(2,830)	-	61,189
งานระหว่างก่อสร้าง	31,606	6,022	(1,902)	(19,099)	16,627
รวมราคาทุน	1,160,216	10,257	(5,446)	-	1,165,027
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(77,634)	(19,613)	-	-	(97,247)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(352,163)	(31,104)	452	-	(382,815)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(75,713)	(2,106)	236	-	(77,583)
ยานพาหนะ	(62,193)	(630)	2,830	-	(59,993)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(567,703)	(53,453)	3,518	-	(617,638)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	592,513				547,389

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดิน	140,472	-	-	-	140,472
อาคาร	343,381	111	-	43,092	386,584
เครื่องมือและอุปกรณ์	405,337	15,310	(2,087)	39,288	457,848
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	86,130	423	(6,866)	-	79,687
ยานพาหนะ	70,164	143	(6,288)	-	64,019
งานระหว่างก่อสร้าง	66,318	47,668	-	(82,380)	31,606
รวมราคาทุน	1,111,802	63,655	(15,241)	-	1,160,216
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(59,561)	(18,073)	-	-	(77,634)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(327,079)	(27,085)	2,001	-	(352,163)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(79,519)	(3,026)	6,832	-	(75,713)
ยานพาหนะ	(67,292)	(1,189)	6,288	-	(62,193)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(533,451)	(49,373)	15,121	-	(567,703)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	578,351				592,513

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	11,310	9,601	8,332	6,069
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	44,513	44,773	45,121	43,304
รวม	55,823	54,374	53,453	49,373

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 567 ล้านบาท และ 560 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทจำนวนเงินประมาณ 442 ล้านบาท และ 429 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเครื่องมือและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 100 ล้านบาท ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทได้รับจากธนาคาร

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

17. สินทรัพย์สิทธิการใช้

17.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงินไข/ตัด จำหน่าย		
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,820	-	(4,333)	5,487
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	810	-	(810)	-
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	20,760	7,123	(6,189)	21,694
ยานพาหนะ	9,188	609	(696)	9,101
รวม	40,578	7,732	(12,028)	36,282
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(6,364)	(3,128)	4,333	(5,159)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(743)	(67)	810	-
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(9,876)	(6,084)	6,189	(9,771)
ยานพาหนะ	(5,130)	(2,245)	696	(6,679)
รวม	(22,113)	(11,524)	12,028	(21,609)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	18,465			14,673

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ตัด จำหน่าย	ลดลงจากการสูญเสีย การควบคุมในบริษัท ย่อย	
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	16,345	-	(2,411)	(4,114)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,296	-	-	(486)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	17,855	6,791	(3,886)	-
ยานพาหนะ	5,848	3,340	-	-
รวม	41,344	10,131	(6,297)	(4,600)
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(3,773)	(5,656)	1,639	1,426
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(459)	(486)	-	202
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(5,258)	(6,015)	1,397	-
ยานพาหนะ	(2,231)	(2,899)	-	-
รวม	(11,721)	(15,056)	3,036	1,628
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	29,623			18,465

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ตัด จำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2565	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,386	-	-	-	1,386
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	19,765	7,123	(6,039)	-	20,849
ยานพาหนะ	3,863	-	-	-	3,863
รวม	25,014	7,123	(6,039)	-	26,098
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(731)	(462)	-	-	(1,193)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(9,424)	(5,836)	6,039	-	(9,221)
ยานพาหนะ	(2,395)	(319)	-	-	(2,714)
รวม	(12,550)	(6,617)	6,039	-	(13,128)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	12,464				12,970

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ตัด จำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2564	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,418	-	(2,032)	-	1,386
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	15,727	6,791	(2,753)	-	19,765
ยานพาหนะ	2,088	1,775	-	-	3,863
รวม	21,233	8,566	(4,785)	-	25,014
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(778)	(1,308)	1,355	-	(731)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(4,755)	(5,737)	1,068	-	(9,424)
ยานพาหนะ	(1,215)	(1,180)	-	-	(2,395)
รวม	(6,748)	(8,225)	2,423	-	(12,550)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	14,485				12,464

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อายุสัญญาเช่า 3 ปี อาคารสำนักงาน อุปกรณ์และรถยนต์ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 ปี

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	31,118	150	-	-	31,268
รวมราคาทุน	31,118	150	-	-	31,268
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(19,939)	(2,232)	-	-	(22,171)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(19,939)	(2,232)	-	-	(22,171)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>11,179</u>				<u>9,097</u>

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ลดลงจากการ สูญเสียการ ควบคุม ในบริษัทย่อย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน						
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	30,968	221	(7)	-	(64)	31,118
รวมราคาทุน	30,968	221	(7)	-	(64)	31,118
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(17,695)	(2,268)	-	-	24	(19,939)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,695)	(2,268)	-	-	24	(19,939)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>13,273</u>					<u>11,179</u>

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	30,543	78	-	-	30,621
รวมราคาทุน	30,543	78	-	-	30,621
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(19,530)	(2,192)	-	-	(21,722)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(19,530)	(2,192)	-	-	(21,722)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11,013				8,899

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	30,390	153	-	-	30,543
รวมราคาทุน	30,390	153	-	-	30,543
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(17,323)	(2,207)	-	-	(19,530)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,323)	(2,207)	-	-	(19,530)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13,067				11,013

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564
ค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	31	23	17	10
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,201	2,245	2,175	2,197
รวม	2,232	2,268	2,192	2,207

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

19. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

19.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20,777	27,591	17,869	19,394
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(269)	(287)	(286)	(333)
	<u>20,508</u>	<u>27,304</u>	<u>17,583</u>	<u>19,061</u>

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน เพิ่มขึ้น	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน ใช้ประโยชน์/ เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	139	-	-	139
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	12,253	1,577	(2,497)	7,741
ประมาณการหนี้สินอื่น	15,199	5,873	-	12,897
รวม	<u>27,591</u>	<u>7,450</u>	<u>(10,672)</u>	<u>20,777</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(287)	-	18	(269)
รวม	<u>(287)</u>	<u>-</u>	<u>18</u>	<u>(269)</u>
สุทธิ	<u>27,304</u>	<u>7,450</u>	<u>(10,654)</u>	<u>20,508</u>

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เพิ่มขึ้น	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	139	-	-	-	139
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	16,364	2,613	(1,218)	(5,506)	12,253
ประมาณการหนี้สินอื่น	26,260	23,232	(34,293)	-	15,199
รวม	42,763	25,845	(35,511)	(5,506)	27,591
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สัญญาเช่า	(280)	(7)	-	-	(287)
รวม	(280)	(7)	-	-	(287)
สุทธิ	42,483	25,838	(35,511)	(5,506)	27,304

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เพิ่มขึ้น	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	139	-	-	-	139
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	7,410	1,173	(1,691)	(1,455)	5,437
ประมาณการหนี้สินอื่น	11,845	700	(252)	-	12,293
รวม	19,394	1,873	(1,943)	(1,455)	17,869
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สัญญาเช่า	(333)	-	47	-	(286)
รวม	(333)	-	47	-	(286)
สุทธิ	19,061	1,873	(1,896)	(1,455)	17,583

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน เพิ่มขึ้น		รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	139	-	-	-	139
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	13,668	1,841	(367)	(7,732)	7,410
ประมาณการหนี้สินอื่น	791	23,232	(12,178)	-	11,845
รวม	14,598	25,073	(12,545)	(7,732)	19,394
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สัญญาเช่า	(318)	(15)	-	-	(333)
รวม	(318)	(15)	-	-	(333)
สุทธิ	14,280	25,058	(12,545)	(7,732)	19,061

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	5.84 - 7.60 (2564 : 6.00 - 6.03)	13,458	6,256	6,333	1,184
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	4.47 - 5.97 (2564 : 4.47)	171,804	4,474	39,370	4,474
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.00 - 6.00 (2564 : 2.26 - 6.00)	754,647	785,887	261,700	367,500
รวม		939,909	796,617	307,403	373,158

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 วันที่ 31 ธันวาคม 2565

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,357	11,092	27,219	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	653,128	701,797	289,576	319,545
เงินทรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	340	-	8,322	5,081
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	2,057	7,482	1,994	7,378
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,391	-	45,554	17,174
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	88,646	60,151	34,551	44,548
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>788,919</u>	<u>780,522</u>	<u>407,216</u>	<u>393,726</u>

22. ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน	ผลขาดทุน	รวม	การรับประกัน	ผลขาดทุนโครงการ	รวม
	ผลงาน	โครงการก่อสร้าง		ผลงาน	ก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,455	72,539	75,994	-	59,226	59,226
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	3,500	25,864	29,364	3,500	-	3,500
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,658)	(37,887)	(39,545)	(500)	(763)	(1,263)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(1,327)	-	(1,327)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>3,970</u>	<u>60,516</u>	<u>64,486</u>	<u>3,000</u>	<u>58,463</u>	<u>61,463</u>

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการก่อสร้าง	รวม	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุนโครงการ ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่	7,101	123,771	130,872	2,975	554	3,529
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	116,158	116,158	-	116,158	116,158
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(751)	(167,390)	(168,141)	(80)	(57,486)	(57,566)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(2,895)	-	(2,895)	(2,895)	-	(2,895)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,455	72,539	75,994	-	59,226	59,226

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	21,264	32,382	14,112	17,213
เพิ่มขึ้น	7,732	10,131	7,123	8,566
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	939	1,653	682	1,025
เงินจ่ายชำระ	(11,752)	(17,932)	(7,639)	(10,238)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(3,343)	-	(2,454)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(1,627)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	18,183	21,264	14,278	14,112
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(10,379)	(13,052)	(6,784)	(7,349)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	7,804	8,212	7,494	6,763

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	11,524	15,056	6,617	8,225
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	939	1,653	682	1,025
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	7,262	7,038	5,246	5,029
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	668	1,200	154	660
รวม	20,393	24,947	12,699	14,939

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวน 12 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 8 ล้านบาท) และมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 8 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 7 ล้านบาท)

24. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด	-	-	-	7,631
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	-	-	1,788	6,068
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	33,348	7,463	6,503	2,057
อื่น ๆ	323	306	315	260
รวม	33,671	7,769	8,606	16,016

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

25.1 จำนวนเงินประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	2565			2564		
	ผลประโยชน์หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	52,807	8,459	61,266	74,166	7,941	82,107
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(14,603)	(3,357)	(17,960)	(26,433)	(1,099)	(27,532)
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ย	6,304	1,581	7,885	10,913	2,021	12,934
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(11,624)	(862)	(12,486)	(5,683)	(404)	(6,087)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	(156)	-	(156)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>32,884</u>	<u>5,821</u>	<u>38,705</u>	<u>52,807</u>	<u>8,459</u>	<u>61,266</u>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
	2565			2564		
	ผลประโยชน์หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	31,934	5,115	37,049	61,551	6,787	68,338
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(5,545)	(1,730)	(7,275)	(35,923)	(2,739)	(38,662)
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ย	4,808	1,057	5,865	7,938	1,267	9,205
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(7,886)	(565)	(8,451)	(1,632)	(200)	(1,832)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>23,311</u>	<u>3,877</u>	<u>27,188</u>	<u>31,934</u>	<u>5,115</u>	<u>37,049</u>

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

25.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	4,370	6,053	2,664	4,400
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,515	6,881	3,201	4,805
รวม	7,885	12,934	5,865	9,205
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สูทริจากภาษี	(14,368)	(22,025)	(5,820)	(30,929)
รวม	(6,483)	(9,091)	45	(21,724)

25.3 กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เกิดขึ้นจาก

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
สมมติฐานประชากร	595	2,054	248	2,637
สมมติฐานทางการเงิน	3,446	8,247	2,182	5,481
การปรับปรุงจากประสบการณ์	13,919	17,231	4,845	30,544
รวม	17,960	27,532	7,275	38,662

25.4 ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.22 - 2.31	0.81 - 0.94	2.22	0.94
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	1.00	1.00	1.00	1.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (จำแนกตามอายุ) (ร้อยละต่อปี)	0 - 37.00	0 - 42.00	0 - 37.00	0 - 34.00
อัตรามรณะ	ตารางมรณะไทย สามัญปี 2560	ตารางมรณะไทย สามัญปี 2560	ตารางมรณะไทย สามัญปี 2560	ตารางมรณะไทย สามัญปี 2560
ราคาทองคำ (บาท)	30,350	27,350	30,350	27,350

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

25.5 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564		2565		2564	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(2.4)	2.7	(3.6)	3.5	(1.6)	1.8	(2.2)	2.3
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	2.5	(2.3)	4.3	(3.8)	1.7	(1.6)	2.6	(2.4)
การเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(2.5)	0.7	(3.8)	1.3	(1.7)	0.5	(2.3)	0.8
อัตราธรรมะ (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	0.2	(0.2)	0.2	(0.2)	0.1	(0.1)	0.1	(0.1)
ราคาทองคำ (1,000 บาท)	0.1	(0.1)	0.2	(0.1)	0.1	(0.1)	0.1	(0.1)

26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ตามงบการเงินรวมมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 13.38 : 1 และ 10.13 : 1 ตามลำดับ

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 8.17 : 1 และ 6.16 : 1 ตามลำดับ

27. ทุนสำรองตามกฎหมาย

บริษัท

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทย่อยในประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนผลกำไร จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนทุนของบริษัท

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย รายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	2,234,702	2,770,796	538,656	1,030,394
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	443,132	451,741	368,198	345,101
ค่าเสื่อมราคา	67,347	69,430	60,070	57,598
ค่าตัดจำหน่าย	2,232	2,268	2,192	2,207
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	99,486	83,705	60,334	54,704

29. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

29.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,886	3,247	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	3,205	7,446	23	(12,513)
รวม	<u>6,091</u>	<u>10,693</u>	<u>23</u>	<u>(12,513)</u>

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

29.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(106,463)	(48,607)	(114,084)	(152,456)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	12% - 20%	12% - 20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(15,377)	(9,721)	(22,817)	(30,491)
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีเงินได้จากการตัดรายการระหว่างกัน	4,815	2,673	-	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	11,787	1,548	17,501	15,370
- ค่าใช้จ่ายมีสิทธิหักได้เพิ่มทางภาษี	-	(391)	-	(120)
- ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	4,208	(512)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในงวดก่อนแต่นำมาลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	(6,383)	-	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	7,041	17,096	5,339	2,728
รวมรายการกระทบยอด	21,468	20,414	22,840	17,978
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	6,091	10,693	23	(12,513)

29.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(106,463)		(48,607)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(15,377)	(12 - 20)	(9,721)	(12 - 20)
รายการกระทบยอด	21,468	20.16	20,414	42.00
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	6,091	5.72	10,693	22.00

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(114,084)		(152,456)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(22,817)	(20.00)	(30,491)	(20.00)
รายการกระทบยอด	22,840	20.02	17,978	11.98
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	23	0.02	(12,513)	(8.02)

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 12 ของกำไรทางภาษีส่วนที่เกินกว่า 30,000 โอมานเรียล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 2,268 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 2,268 ล้านบาท) (2564 : 2,331 ล้านบาท เฉพาะบริษัท : 2,331 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 599 ล้านบาท และ 41 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เฉพาะบริษัท : 412 ล้านบาท) (2564 : 573 ล้านบาท 43 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1 ล้านโอมานเรียล (เฉพาะบริษัท : 363 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ภายในปี 2570

30. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(111,961)	(57,388)	(114,107)	(139,943)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	9,587,147	9,587,147	9,587,147	9,587,147
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.0117)	(0.0060)	(0.0119)	(0.0146)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท : 3 ล้านบาท) (2564 : 6 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 4 ล้านบาท)

32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ
- ส่วนงานการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี
- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา
- ส่วนงานขายและบริการอื่น

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท						งบการเงินรวม
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	การให้บริการ ก่อสร้างระบบท่อ	การให้บริการ ระบบวิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้างงานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	
รายได้จากการให้บริการลูกค้าภายนอก	724,846	-	2,256,144	387,738	3,368,728	(25,438)	3,343,290
รายได้จากการให้บริการบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(31,405)	-	(19,366)	(18,030)	(68,801)	1,454	(67,347)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(104,365)	-	(92,659)	(61,647)	(258,671)	350	(258,321)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(54,736)	-	(14,468)	13,161	(56,043)	20,282	(35,761)
รายได้อื่น							28,519
รายได้ดอกเบี้ย							1,212
ขาดทุนจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย							(36,846)
ต้นทุนทางการเงิน							(42,550)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้า							(21,037)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(106,463)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้							(6,091)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(112,554)

	พันบาท						งบการเงินรวม
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	การให้บริการ ก่อสร้างระบบท่อ	การให้บริการ ระบบวิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้างงานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	
รายได้จากการให้บริการลูกค้าภายนอก	1,569,575	(27,390)	2,204,953	100,915	3,848,053	(2,703)	3,845,350
รายได้จากการให้บริการบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(46,912)	819	(18,701)	(5,203)	(69,997)	1,481	(68,516)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(122,302)	2,130	(82,251)	(10,002)	(212,425)	(28)	(212,453)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(52,626)	(69,530)	41,186	2,392	(78,578)	19,559	(59,019)
รายได้อื่น							42,424
รายได้ดอกเบี้ย							487
ต้นทุนทางการเงิน							(35,060)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้า							2,562
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(48,606)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้							(10,693)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(59,299)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าย่อย

ในปี 2565 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากลูกค้าย่อยจำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 726 ล้านบาท และ 550 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา ตามลำดับ (ปี 2564 มีรายได้จากลูกค้าย่อยจำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 842 ล้านบาท และ 793 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อและการให้บริการก่อสร้างงานโยธา ตามลำดับ)

33. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,734 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัท : 391 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (31 ธันวาคม 2564 : 4,944 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัท : 407 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา))

33.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน เครื่องจักร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	4	3	2	1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	-	-	-

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

33.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการจ้างที่ปรึกษา และการรักษาความปลอดภัย อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 2 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
จ่ายชำระ ภายใน 1 ปี	1	1	1	1

33.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
ค้ำประกันการก่อสร้างและการประมูลงานก่อสร้าง	1,330	1,372	424	421
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและเงิน ประกันผลงาน	1,511	1,682	192	194
ค้ำประกันอื่น ๆ	153	187	108	118
รวม	<u>2,994</u>	<u>3,241</u>	<u>724</u>	<u>733</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระจากการให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 341 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564 : 337 ล้านบาท)

33.5 การค้ำประกัน

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อย ในวงเงิน 985 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564 : 995 ล้านบาท)

(ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันร่วมกันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทใช้ร่วมกันภายในวงเงิน 3,230 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564 : 3,230 ล้านบาท)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

33.6 ภาระผูกพันอื่นๆ

ภาระผูกพันอื่นๆ สัญญาซื้อวัสดุก่อสร้าง รวม	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	50	-	48	-
	50	-	48	-

34. คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีคดีความทั้งหมด 27 คดี โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี ดังนี้

บริษัท	มูลฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
คดีที่ 1	20	อยู่ระหว่างการพิจารณา ของศาลปกครองสูงสุด (บริษัท : โจทก์)	บริษัทยื่นฟ้องหน่วยงานของรัฐและพวกแห่งหนึ่งเพื่อคืนหนังสือค้ำประกันและชดใช้ค่าเสียหาย ซึ่งสืบเนื่องมาจากเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2554 หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งมีจดหมายถึงธนาคารแห่งหนึ่งให้ยึดหนังสือค้ำประกันตามข้อเสนอทางการค้าที่บริษัทได้วางไว้ต่อหน่วยงานของรัฐจำนวน 20 ล้านบาท เนื่องจากหน่วยงานของรัฐพิจารณาว่าบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวได้ ต่อมาศาลปกครองมีคำพิพากษาให้หน่วยงานของรัฐคืนหลักประกัน และให้บริษัทชดใช้ค่าเสียหายให้กับหน่วยงานของรัฐ จำนวน 10 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาหน่วยงานของรัฐได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทได้วางเงินตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17.51 ล้านบาท เพื่อชำระแก่หน่วยงานของรัฐตามคำพิพากษา และขอให้ศาลแจ้งให้หน่วยงานของรัฐผู้ถูกฟ้องมารับเงินจำนวนดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลขอให้ศาลมีคำสั่งให้หน่วยงานของรัฐคืนหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัท เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองเพื่อขอคืนเงินจากศาลปกครอง เนื่องจากหน่วยงานของรัฐไม่มารับเงินที่บริษัทนำไปวางต่อศาลเพื่อชดเชยค่าเสียหาย เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้รับเงินคืนจากศาลปกครองแล้ว ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างรอหมายนัดฟังคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท (ต่อ)	มูลค่า (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
บริษัท (ต่อ) คดีที่ 2	118	อยู่ระหว่างรอผลตัดสินของ อนุญาโตตุลาการ (บริษัท : ผู้เรียกร้อง)	บริษัทฟ้องคู่สัญญาให้ชำระค่าจ้างและค่าเสียหายเนื่องจากผิดสัญญา จ้างทำของในวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 จำนวนเงิน 121.18 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 คู่สัญญา ยื่นคำคัดค้านและขอเรียกดอกเบี้ยจำนวนเงิน 232.14 ล้านบาท เมื่อ วันที่ 22 ธันวาคม 2564 มีการนัดพร้อมและกำหนดประเด็นข้อพิพาท ต่อมาได้มีการเลื่อนและนัดวันกำหนดประเด็นข้อพิพาทเป็นวันที่ 1 มีนาคม 2565 และกำหนดวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 เป็นวันสืบพยาน นัดแรก เนื่องด้วยคณะอนุญาโตตุลาการขอถอนตัวออกจากการเป็น อนุญาโตตุลาการ จึงยกเลิกวันนัดสืบพยานทั้งหมด ต่อมาได้มีการเสนอ ข้อ และแต่งตั้งคณะอนุญาโตตุลาการชุดใหม่ และเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565 ได้กำหนดนัดพร้อม เพื่อกำหนดกรอบเวลาสืบพยานใหม่ทั้งสองฝ่าย ในระหว่างวันที่ 13 - 20 กุมภาพันธ์ 2566 ได้สืบพยานเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างรอผลตัดสินของอนุญาโตตุลาการ คดีจึงยังไม่ สิ้นสุด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าข้อมูลในการต่อสู้คดีเพียงพอและ มีโอกาสชนะคดี บริษัทจึงยังไม่พิจารณาผลความเสียหายที่อาจจะ เกิดขึ้นในงบการเงิน
บริษัทย่อย คดีที่ 1	28.6	อยู่ระหว่างการยื่นคำร้อง ต่อศาลฎีกาขอให้หน่วยงาน ของรัฐผู้เป็นจำเลยที่ 2 แก้ฎีกา (บริษัทย่อย : โจทก์)	บริษัทย่อยฟ้องร้องหน่วยงานราชการ 2 แห่ง เนื่องจากผิดสัญญาการ ชำระค่าจ้างเพิ่ม ค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายจำนวนเงิน 28.6 ล้านบาท ในวันที่ 25 กันยายน 2563 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้หน่วยงาน ราชการชำระเงินให้กับบริษัทย่อยจำนวนเงิน 4.4 ล้านบาทพร้อม ดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี พร้อมชำระค่าฤชาธรรมเนียมและ ค่าทนายความ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อ ศาลอุทธรณ์เพื่อเรียกร้องค่าความเสียหายเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องหน่วยงาน ราชการ 1 แห่งจาก 2 แห่ง ส่วนค่าฤชาธรรมเนียมทั้งศาลชั้นต้นและศาล อุทธรณ์ระหว่างบริษัทย่อยและจำเลยถือว่าเป็นพับ และยื่นคำพิพากษา ตามศาลชั้นต้น เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องต่อ ศาลฎีกา เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่เห็นพ้องกับคำพิพากษาของศาล อุทธรณ์ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 บริษัทย่อย ยื่นคำร้องขออนุญาต ฎีกา เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2566 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ฎีกา และ รับฎีกาไว้พิจารณา และให้หน่วยงานของรัฐ ผู้เป็นจำเลยที่ 2 แก้ฎีกา ภายใน 15 วัน นับจากวันที่ 16 มกราคม 2566 ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่าง การพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทย่อย (ต่อ)	มูลฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
คดีที่ 2	14.15	อยู่ระหว่างรอฟังคำตัดสินของศาลแพ่ง (บริษัท : ผู้คัดค้าน)	<p>บริษัทย่อยถูกผู้รับเหมาของโครงการก่อสร้างห้องร้องเรียกชำระค่าจ้างตามสัญญาก่อสร้างรวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนเงิน 14.15 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่เรียกร้องจนถึงวันที่เสนอข้อพิพาทรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16.30 ล้านบาท คดีนี้พิจารณาคดีโดยคณะอนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565 อนุญาโตตุลาการมีคำวินิจฉัยชี้ขาดให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 9.62 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 3 นับตั้งแต่วันที่ได้มีคำวินิจฉัยชี้ขาด (10 มีนาคม 2565) พร้อมต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการดำเนินกระบวนการพิจารณา เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่เห็นพ้องกับคำพิพากษาของอนุญาโตตุลาการ บริษัทย่อยจึงได้ดำเนินการขอเพิกถอนคำวินิจฉัยของอนุญาโตตุลาการต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565 ผู้ฟ้องร้องได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลบังคับใช้คำวินิจฉัยชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง และให้บริษัทย่อยชำระเงินตามคำวินิจฉัยชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ศาลมีคำสั่งนัดไต่สวนคำร้องในวันที่ 30 สิงหาคม 2565 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งเลื่อนการพิจารณาคดีออกไปเนื่องจากคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการอยู่ระหว่างการขอให้ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางทำการเพิกถอนคดี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 ศาลได้นัดพร้อม มารับฟังคำสั่งให้รอการพิจารณาพิพากษาคดีไว้ชั่วคราว เนื่องจากฝ่ายผู้ร้องได้ยื่นคัดค้านต่อศาลให้วินิจฉัยว่าคดีดังกล่าวอยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศหรือไม่ ต่อมาศาลจึงมีคำสั่งให้รอการพิจารณาพิพากษาชั่วคราว และ เสนอให้ศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษเป็นผู้วินิจฉัย เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ได้รับคำวินิจฉัยจากประธานศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษแล้วเสนอให้โอนคดีไปยังศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ศาลอนุญาตให้บริษัทย่อยแต่งตั้งทนายเข้าว่าความเนื่องจากคดีมีเหตุอันสมควร ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565 มีการนำสืบพยานทั้ง 2 ฝ่าย คือ ผู้ร้องและบริษัทย่อย และเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลได้สืบพยานและไต่สวนคำร้องทั้ง 2 ฝ่าย และนัดฟังคำตัดสินในวันที่ 24 มีนาคม 2566 ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างรอคำตัดสินของศาล</p> <p>คดีจึงยังไม่สิ้นสุด ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าข้อมูลในการต่อสู้คดีเพียงพอและมีโอกาสชนะคดี บริษัทย่อยจึงยังไม่พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน</p>

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 เหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	มูลฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
บริษัทย่อย (ต่อ)			
คดีที่ 3	66.8	รอศาลนัดชี้สองสถาน และกำหนดแนวทางการ ดำเนินคดีหรือสืบพยาน ผู้รับเหมา	เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565 ผู้รับเหมาโครงการแห่งหนึ่งของบริษัท ย่อย ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยในข้อหาหรือฐานความผิดสัญญาซื้อขาย สินค้าและให้บริการติดตั้ง และเรียกค่าเสียหายจากบริษัทย่อยจำนวน 66.88 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของต้นเงิน จำนวน 61.77 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ให้กับโจทก์ ศาลนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือ สืบพยานโจทก์ วันที่ 4 เมษายน 2566 คดีอยู่ในระหว่างรอนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดี หรือสืบพยานโจทก์ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าข้อมูลในการ ต่อสู้คดีเพียงพอและมีโอกาสชนะคดี บริษัทย่อยจึงยังไม่พิจารณาตั้ง ประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน
บริษัทร่วม			
คดีที่ 1	-	อยู่ระหว่างการพิจารณา ของศาลปกครองสูงสุด (บริษัทร่วม : ผู้เรียกร้อง)	เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ศาลปกครองนครราชสีมามีคำสั่งรับคำฟ้อง คดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงานของรัฐเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษา ในเรื่องดังต่อไปนี้ 1) ขอให้หน่วยงานของรัฐเพิกถอนใบอนุญาตใช้น้ำจากอ่างเก็บน้ำที่ออก ให้แก่บริษัทร่วม 2) ขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการ เหมืองแร่โพแทชและเกลือหิน และ 3) ขอให้เพิกถอนรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการและ มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตาม ตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหิน ของบริษัทร่วม เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ศาลปกครองนครราชสีมาพิจารณาแล้ว เห็นว่าบริษัทร่วมไม่ได้ใช้น้ำที่บึงทะเลสีดอ จึงพิจารณายกฟ้อง เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 ผู้ฟ้องคดีไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของ ศาลปกครองชั้นต้นที่มีคำพิพากษายกฟ้อง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำ พิพากษาศาลปกครองชั้นต้นที่มีคำพิพากษายกฟ้องคดีนี้ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นเรื่องขอขยายระยะเวลาการยื่นคำให้การ แก้ต่ออุทธรณ์ ซึ่งศาลได้พิจารณานุญาตให้ขยายเวลาการยื่นคำให้การแก้ ต่ออุทธรณ์ออกไป และเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2565 บริษัทร่วมได้ยื่น คำขอขยายระยะเวลาทำคำแก้อุทธรณ์อีกครั้ง ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดให้ พิจารณายกฟ้องคดี

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
บริษัทร่วม (ต่อ) คดีที่ 2	- อยู่ระหว่างการพิจารณา ของศาลปกครองสูงสุด (บริษัทร่วม : ผู้เรียกร้อง)	<p>เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองนครราชสีมาคำสั่งรับคำฟ้องคดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงานของรัฐเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมสำหรับโครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหินของบริษัทร่วม</p> <p>เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561 บริษัทร่วมยื่นคำร้องสอดเพื่อเข้าไปเป็นคู่ความในคดี เพื่อให้สามารถชี้แจงข้อเท็จจริงต่อศาลได้ เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ศาลอนุญาตให้บริษัทร่วมเป็นคู่ความในฐานะผู้ถูกฟ้องร้องเพิ่ม โดยกำหนดให้เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 6 มีสิทธิเท่ากันกับผู้ถูกฟ้องร้องคดีเดิม เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 ผู้ฟ้องคดีได้ทำคำคัดค้านและบริษัทร่วมได้ทำคำให้การเพิ่มเติมและยื่นต่อศาลแล้วเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563</p> <p>เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 ศาลได้แจ้งกำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 และวันนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 4 สิงหาคม 2565</p> <p>เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2565 ศาลปกครองนครราชสีมาพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทร่วมมีสิทธิในการจัดทำรายงาน และเป็นการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้ จึงพิพากษายกฟ้อง</p> <p>ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2565 ผู้ฟ้องร้องและพวกยื่นอุทธรณ์คัดค้านศาลปกครองชั้นต้นที่มีคำพิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว บริษัทร่วมได้รับคำสั่งเรียกให้ทำคำแก้อุทธรณ์ภายใน 30 วัน เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นคำขอขยายเวลาแก้คำอุทธรณ์ และศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งอนุญาตตามที่บริษัทร่วมขอ ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 บริษัทร่วมได้ยื่นขอขยายเวลาแก้คำอุทธรณ์ และศาลมีคำสั่งอนุญาตตามคำขอ ต่อมาเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2566 บริษัทร่วมได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดให้พิพากษายกฟ้องคดี</p>

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทรวม (ต่อ)	มูลฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
คดีที่ 3	3,971.47	อยู่ระหว่างการพิจารณา ของศาลปกครองกลาง (บริษัทรวม : จำเลย)	เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2565 หน่วยงานของรัฐมีความประสงค์จะขอฟ้องบริษัทรวมข้อหาผิดสัญญา เรียกให้ชดใช้ค่าเสียหายและดอกเบี้ย จำนวนทุนทรัพย์ 3,971,473,851.25 บาท ซึ่งเรียกใช้ชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินต้นผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์ต่อรัฐที่ค้างรับชำระงวดที่ 1 - 5 จำนวน 2,843,475,069.00 บาทและคืนค่าธรรมเนียมศาลในการฟ้องคดีต่อผู้ฟ้องคดี ศาลปกครองกลางให้ทำคำให้การแก้คำฟ้องพร้อมพยานหลักฐาน ยื่นต่อศาลภายใน 30 วัน นับจากวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ในระหว่างวันที่ 25 พฤศจิกายน ถึง 27 ธันวาคม 2565 บริษัทรวมได้ยื่นคำร้องขยายเวลาทำแก้คำฟ้องรวม 2 ครั้ง และศาลปกครองกลางมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทรวมขยายเวลาออกไปอีก 30 วันนับแต่วันครบกำหนดเดิม เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2566 บริษัทรวมได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องแล้ว ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล บริษัทรวมได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงินแล้ว

35. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ถูกจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้า การให้บริการและการให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางสถานการณ์กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	4	10	272	34.5624	33.4199
ยูโร	-	1	-	-	36.8274	37.8948
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20	24	10	272	34.5624	33.4199
ยูโร	-	1	-	-	36.8274	37.8948

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

36. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่ม (ลด)*	เงินสด	ณ วันที่
	1 มกราคม		เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม
	2565			2565
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	796,617	143,292	-	939,909
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	73,300	-	73,300
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,264	(11,752)	8,671	18,183
รวม	817,881	204,840	8,671	1,031,392

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม		เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม
	2564			2564
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	709,460	87,157	-	796,617
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32,382	(17,932)	6,814	21,264
รวม	741,842	69,225	6,814	817,881
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม		เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม
	2565			2565
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	373,158	(65,755)	-	307,403
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	693,000	19,214	-	712,214
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,112	(7,639)	7,805	14,278
รวม	1,080,270	(54,180)	7,805	1,033,895
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม		เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม
	2564			2564
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	414,660	(41,502)	-	373,158
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	642,000	51,000	-	693,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,213	(10,238)	7,137	14,112
รวม	1,073,873	(740)	7,137	1,080,270

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

37. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายภาสิต ลิ้มสกุล หรือ นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภาสิต ลิ้มสกุล หรือ นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ คนใดคนหนึ่งกำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช้ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงนาม
1. นายภาสิต ลิ้มสกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงนาม
1. นายภาสิต ลิ้มสกุล	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 *** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ในกรณีของการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใด ที่ต้องเปิดเผยตามมาตราที่ 56 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้ เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตน ไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *** ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 เท่านั้น

เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



1. นางไพจิตร รัตนานนท์

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ: 67 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

17 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2565)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565:

8/8

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565:

28.660% (2,747,711,285 หุ้น) ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมผ่านบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตรถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.50

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

เป็นมารดาของนายภาสิต ลีสกุล กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ และนางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโทเศรษฐศาสตรการ เมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม	หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส) รุ่นที่ 23/2561
สถาบันพระปกเกล้า	หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์ สำหรับบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6/2560

สถาบันวิทยาการพลังงาน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2554 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2550 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2548
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2550
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 48/2548

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 5 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Investment Limited (ประเทศมอริเชียส)	ลงทุนและเข้าประมุลงงานในโครงการต่าง ๆ
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ		
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited (ประเทศฮ่องกง)	ลงทุนและเข้าประมุลงงานในโครงการต่าง ๆ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและ
สรรหา กรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ: 65 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

21 มิถุนายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

3 ปี 6 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2565)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2565:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
8/8	4/4	2/2	2/2	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ไม่มี

ผู้บริหาร:

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้า
ไทย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย	Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น RCL 28/2022
สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา	ประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.) รุ่นที่ 9/2563
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย	- Advanced Audit Committee Program (AACP) 32/2562 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2558 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2557 - Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 1/2557 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2557

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 ปี 2560
Governance Matters Australia	The Board's Role in Strategic Formulation

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
21 มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา
14 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

2 แห่ง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยและประกันชีวิต
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยยูเนี่ยนฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
12 พ.ย. 2562 – 25 พ.ย. 2563	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) “MCOT”	สื่อสารมวลชน
2558 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่/สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเลียม

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

4 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
12 ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีเคเค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าในระบบควบคุมการผลิตอัตโนมัติในโรงงาน

8 ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาคารออมสิน	สถาบันการเงิน
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	องค์การสะพานปลา	รัฐวิสาหกิจ
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยแลนด์พรีวิเลจ คาร์ด จำกัด	รัฐวิสาหกิจ
2563 - 2565	กรรมการ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระราชูปถัมภ์	รัฐวิสาหกิจ
2559 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด	จำหน่ายปิโตรเคมี
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซ
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์โพลียูรีเทน
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท อูเบะ เคมีคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
2558 - 2559	กรรมการ	บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ:

ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา:

ไม่มี



3. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ประธาน
กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ

อายุ: 67 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

29 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

3 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2565)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2565:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
8/8	4/4	2/2	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ไม่มี

ผู้บริหาร:

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

วุฒิปดตรีกุมารเวชศาสตร์ (เทียบเท่าปริญญาเอก)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2548
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
23 พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
13 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

29 เม.ย. - 12 พ.ย. 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง
29 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 แห่ง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) “BJC”	การผลิตและการจัดจำหน่าย

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2558 - 2559	ปลัดกระทรวง	กระทรวงศึกษาธิการ	หน่วยงานรัฐ
2557 - 2561	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

อายุ: 68 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

24 กุมภาพันธ์ 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

6 ปี 10 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2565)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2564:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริษัทภิบาล
8/8	4/4	2/2	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ไม่มี

ผู้บริหาร:

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาตรี อักษรศาสตร์บัณฑิต (ภาษาอังกฤษ)
มหาวิทยาลัยศิลปากร

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 226/2559 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 38/2559
กระทรวงอุตสาหกรรม	นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและกรรมการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2/2558
สถาบันวิทยาการพลังงาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558

ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) รุ่นที่ 2/2557
สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	นักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (สรอ.) รุ่นที่ 3/2556
สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ	การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 2/2553
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน	นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส. 1) รุ่นที่ 53/2550
สถาบันฝึกอบรมด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส	การปฏิรูปองค์กร
สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน	โครงการพัฒนานักบริหารด้านพลังงานระดับสูง
สถาบันศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ผู้บริหารระดับสูง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
13 พ.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัทภิบาล
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

1 แห่ง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) “TSTE”	ขนส่งและโลจิสติกส์
2558 - 2560	กรรมการ กรรมการกำกับ ดูแลกิจการและความ รับผิดชอบต่อสังคม	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) “EGCO”	พลังงานและ สาธารณูปโภค

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 3 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภค แก่โรงงานอุตสาหกรรม
2558 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการการ กำหนดตำแหน่งระดับสูง	กระทรวงอุตสาหกรรม	ภาครัฐ
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร	สถาบันฝึกอบรมและ พัฒนาบุคลากรด้าน ปิโตรเลียม	ฝึกอบรมบุคลากรที่ทำงานในธุรกิจ สำรวจ และผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



5. นายสมัย ลีสกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการบริหาร

อายุ: 67 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

9 พฤษภาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

15 ปี 7 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2565)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2565:

คณะกรรมการบริษัท*	คณะกรรมการบริหาร*
-	3/14

*นายสมัย ลีสกุล ลาออกจากคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร:

เป็นบิดา ของนายภาสิต ลีสกุล กรรมการ ประธาน กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรักษาการกรรมการ ผู้จัดการ และนางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการ รักษาการประธาน เจ้าหน้าที่การตลาดและเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)	ผู้นำการส่งเสริมดิจิทัลด้านธุรกิจเกษตร (CDA) รุ่นที่ 2/2563
สถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 8/2562
The Thai Fintech Association และ ICORA Co., Ltd.	Cryptoasset Revolution (CAR) รุ่น 1/2561

ฝูงบิน 604 กองบิน 6 กองทัพอากาศ	สมาชิกหน่วยฝึกการบินพลเรือน รุ่นที่ 72/2561
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่น 1/2560
สถาบันวิทยาการพลังงาน	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8/2559
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	- การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.5) ปี 2557 - การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16/2546 (วปอ.46)
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 5/2556
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 18/2555 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2550
สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร	ผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร1) รุ่นที่ 1/2554
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7/2551

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 - 9 มี.ค.2565	ประธานกรรมการบริหาร
2550 - 9 มี.ค.2565	กรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

5 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ต.ค. 2564 - 9 มี.ค.2565	กรรมการและประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน

เม.ย. 63 – 9 มี.ค.2565	กรรมการและประธาน กรรมการบริษัท	บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด	สถานพยาบาลด้านศัลยกรรม ความงาม รักษาผิวพรรณครบ วงจร
มี.ค. 63 – 9 มี.ค.2565	กรรมการ	บริษัท โอไลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบ ตรวจสอบควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริการจัดการและ ประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่
ส.ค. 62 – 9 มี.ค. 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้าน สาธารณูปโภคแก่โรงงาน อุตสาหกรรม
2561-ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการ ร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย	-
2559 - มี.ค.2565	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	-
2558 - 9 มี.ค.2565	กรรมการ ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2551 - 9 มี.ค.2565	กรรมการ	TRC International Limited (ประเทศฮ่องกง)	ลงทุน และเข้าประมุลงานใน โครงการต่าง ๆ
2551 - 9 มี.ค.2565	กรรมการ	TRC Investment Limited สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุน และเข้าประมุลงานใน โครงการต่าง ๆ
2550 - 2564	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ:

ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา:

ไม่มี



6. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการ
บรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร
อายุ: 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

9 สิงหาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

15 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2565)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2564:

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร
8/8	1/2	2/2	1/2	12/14

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ไม่มี

ผู้บริหาร:

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย
รามคำแหง

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์	งานสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาข้อมูลรายการบัญชีที่ ผู้สอบบัญชีเสนอให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงแก้ไขงบ การเงิน สำหรับการตรวจสอบงบการเงินงวดปี 2561
สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่ง ประเทศไทย	สัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2557 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2554

	- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2552 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2550
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การบริหารความเสี่ยงองค์กรรุ่นที่ 3/2557
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	- การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยเข้าสู่ยุค Thailand 4.0 - ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนประสบการณ์ โรงกำจัดขยะผลิตไฟฟ้าเพื่อสิ่งแวดล้อม ณ ศูนย์กำจัดมูลฝอยหนองแขม กรุงเทพมหานคร

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2558 – 2563	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ
2550 – 2561	กรรมการจัดการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - 31 พ.ค. 2563	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท อควา คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) "AQUA"	บริการสื่อและสิ่งพิมพ์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

4 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - 20 กันยายน 2564	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



7. นายภาสิต ลีสกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง และ รักษาการกรรมการผู้จัดการ

อายุ: 39 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

21 มีนาคม 2556

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

9 ปี 9 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2565)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2565:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
8/8	2/2	2/2	14/14

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565:

0.114% (10,919,998 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- เป็นบุตรของนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ
- เป็นพี่ชายของนางสาวภาวิดา ลีสกุล กรรมการ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน McCallum Graduate School of Business, Bentley University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มูลนิธิเกษตรราชการ และสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร	- หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง รุ่นที่ 1/2565(วทส.1)
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2563 - TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 4/2559 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2556

	- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7/2554
สถาบันวิทยาการพลังงาน	ด้านวิทยาการพลังงาน สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่น 7/2562
สถาบันฝึกอบรมบุคลากรด้านปิโตรเลียม	The Management of the Expiring Petroleum Concessions 2559
สมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	Ultra-Wealth (UW) รุ่นที่ 1/2559
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	Difference: How to Harness Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 3/2558
คณะตำรวจศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	นักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ (บพส.) รุ่นที่ 1/2556
สถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย (ปนป.) รุ่นที่ 2/2555
NIDA-Wharton	NIDA Executive Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 5/2552

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2552 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2561 - ส.ค. 2564	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
ก.พ. 2561 - ก.ย. 2561	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - 2561	ประธานกรรมการจัดการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

6 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
มี.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้าน สาธารณูปโภคให้แก่โรงงาน

			อุตสาหกรรมทั่วไปและธุรกิจ โรงไฟฟ้า
พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มหัทธ์ จำกัด	ผลิต จำหน่าย ให้บริการด้าน การบริหารจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ การพัฒนา แพลตฟอร์ม
มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบ ตรวจสอบควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริการจัดการและ ประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอส คอร์ส ซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับ สาธารณูปโภคพื้นฐาน
ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2559	กรรมการ	ชมรม Human Capital Management Club สมาคมบริษัทจดทะเบียน ไทย	-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



8. นางสาวภาวิตา ลีสกุล

กรรมการ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และเลขานุการบริษัท
อายุ: 36 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

8 สิงหาคม 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

4 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2565)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2565:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัทพิเศษ
8/8	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565:

0.184% (17,645,411 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- เป็นบุตรของนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ
- น้องสาวของนายภาสิต ลีสกุล กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมาย เศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ ปริญญาโท International Economics and Finance, Keio University ประเทศญี่ปุ่น และ Brandeis International Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	หลักสูตร TOPCATS : โครงการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน นวัตกรรมบริการ รุ่นที่ 3

สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตร ผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 9
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 151/2561 - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	วุฒิบัตร “ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล” รุ่นที่ 40
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	อบรมหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (SET) รุ่นที่ 4
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 16
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	Young F.T.I. Elite รุ่นที่ 3
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	ABC Talent: Grooming Rising Professionals

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2565 – ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และเลขานุการบริษัท
2564 – 2565	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2559 - 2564	ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 4 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มหัท จำกัด	ผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม
มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริการจัดการและประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีแอลแอล เอสเตท จำกัด	ธุรกิจโรงแรม

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



9. นายโล่ห์ อิง คี

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และกรรมการบริหาร

อายุ: 65 ปี

การเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารในปี 2565:	13/14
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	Technical Diploma in Mechanical Engineering, Singapore Polytechnic, Singapore

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2551

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2560 - ก.ย. 2561	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ส.ค. 2561	กรรมการ
2558 - 2561	กรรมการจัดการ
2556 - 2560	ผู้อำนวยการโครงการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



10. นางพนาลี นรจิตต์

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

อายุ: 57 ปี

การเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารในปี 2565:	14/14
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรม:	

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)	<ul style="list-style-type: none"> - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2565 - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2565 - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2565 - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2565
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)	Easy listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชี ที่ AC ไม่ควรพลาด
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> - e-learning CFO's Orientation Course - สรุปสาระสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้ ปี 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90/2011

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ส.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

ไม่มี

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ย. 2554 - ก.พ. 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
ก.ย. 2538 - ก.ย. 2543	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท แมงโก้ คอนซัลแตนท์ จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับบัญชีการทำบัญชีและการตรวจสอบบัญชี การให้คำปรึกษาด้านภาษี
ต.ค. 2543 - ก.ย. 2552	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ	บริษัท จี เอ็ม ทัวร์แอนด์ทราเวล จำกัด	กิจกรรมการบริหารและบริการสนับสนุน

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



11. นางสาวเวรดี อัจหาญ

หัวหน้าสายงานการบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ: 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565: 0.001% (63,200 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ

ไม่มี

ผู้บริหาร:

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	- โครงการประกาศนียบัตรนักบัญชีภาษีอากร advance Certificate of TAX Accountant (ACTA) - เรียนรู้บัญชีผ่านเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAMs)
บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	สรุปมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุงปี 2564
บริษัท แอคซิวเรียล บิซิเนส โซลูชั่น จำกัด	TAS19 คำนำวนผลประโยชน์พนักงาน และ TFRS9 ตั้งสำรองการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)	CFO Refresher Course รุ่นที่ 1/2563
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	- Strategic Financial Leadership Program (SFLP) - TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 1/2564

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2565 - ปัจจุบัน	หัวหน้าสายงานการบัญชีและการเงิน
2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย							
		บริษัท สหการ วิศวกรรม จำกัด	TRC Investment Limited	TRC International Limited	กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัท มหัท จำกัด	กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคคิง	กิจการร่วมค้า สโไฮโดร พัทยา
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	/, X, O	/, X, O	/	O					
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	XX, /, O								
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	A, /, O								
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	A, /, O								
5. นายสมัย ลีสกุล ¹	XXX, /, O, M		O	O		/, O			
6. นายภาสิต ลีสกุล ²	/, //, O, C, M	/, O, C, M				X, /, O	X, /, O		
7. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	/, //, O, M	/, O, M			O				O
8. นางสาวภาวิดา ลีสกุล	/, M, O	/, O, M				/, O	/, O		
9. นายโล่ห์ อิง คี	//, M								
10. นางพนาลี นรจิตต์	M								
11. นางสาวเรวดี อัจหาญ	M								

หมายเหตุ: 1. นายสมัย ลีสกุล ลาออกจากตำแหน่งผู้บริหาร กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2565
2. นายภาสิต ลีสกุล ได้รับการแต่งตั้งตำแหน่งประธานกรรมการบริหารตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565

X	=	ประธานกรรมการ
XX	=	ประธานกรรมการตรวจสอบ
XXX	=	ประธานกรรมการบริหาร
A	=	กรรมการตรวจสอบ
/	=	กรรมการ
//	=	กรรมการบริหาร
O	=	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
C	=	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
M	=	ผู้บริหาร

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ต่อ)

กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ	กิจการร่วมค้า									บริษัทร่วม	
	กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี	บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	กิจการร่วมค้า สหการ อันเคอร์กราวน์	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	บริษัท แอท เอนเนอจี วัน จำกัด	บริษัท วีนา แอท จำกัด	บริษัท ยูไอเอ ที จำกัด	กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซ็น-โอสลิฟ	บริษัท อาเซียน โปแตช ซัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	
1. นางไพจิตร รัตนานนท์											
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์											
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี											
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์					/, ○						
5. นายสมัย ลีสกุล ¹				/, ○	/, ○	/, ○	○			/	
6. นายภาสิต ลีสกุล ²	○	X, /, ○		/	/, ○	/, ○	/, ○	/, ○			
7. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์		/, ○	○							XXX, /, C, M	
8. นางสาวภาวิตา ลีสกุล											
9. นายโล่ห์ อิง คี	/										
10. นางพนาลี นรจิตต์				/, ○	/, ○	/, ○					
11. นางสาวเรวดี อาจหาญ											

หมายเหตุ: 1. นายสมัย ลีสกุล ลาออกจากตำแหน่งผู้บริหาร กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2565
2. นายภาสิต ลีสกุล ได้รับการแต่งตั้งตำแหน่งประธานกรรมการบริหารตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565

X = ประธานกรรมการ
XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ
XXX = ประธานกรรมการบริหาร
A = กรรมการตรวจสอบ
/ = กรรมการ
// = กรรมการบริหาร
○ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
M = ผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน และรายงานการตรวจสอบภายในมีประโยชน์เป็นอย่างมาก ฝ่ายจัดการสามารถนำข้อเสนอแนะมาใช้ในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ในการทำหน้าที่หัวหน้าทีมตรวจสอบภายใน

ชื่อ: นายสุวิทย์ จันทร์อำพร

การศึกษา:ปริญญาโท คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประกาศนียบัตร ตรวจสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณวุฒิทางวิชาชีพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน:

ปัจจุบัน:

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด

อดีต:

ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี

บริษัท ไฟร์ซอเวเตอร์ เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และ

บริษัท ไอบีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศ สหรัฐอเมริกา

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท ยูแทคไทย จำกัด

ประวัติการฝึกอบรม:

- COSO ERM
- Risk Management
- โครงการหลักสูตร CIA Review
- การปฏิบัติงานสอบบัญชีอย่างมีคุณภาพ
- การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร
- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์
- Orientation course for Chief Accountants focusing on financial reporting

- Thailand IFRS Conference
- การจัดทำบัญชีให้สอดคล้องกับสภาพกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- Quick law เรื่องการคุ้มครองสิทธิและหน้าที่ผู้ถือหุ้น
- เข้าใจกลยุทธ์การทำธุรกิจอย่างยั่งยืน
- การกำกับดูแล IT ระดับองค์กร
- การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

ตั้งแต่ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวเรวดี อางหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การพิจารณาคัดเลือก/เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ถาวรที่บริษัทฯและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 571.99 ล้านบาท สินทรัพย์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ* (ล้านบาท)	มูลค่าของหลักประกันที่นำไปค้ำประกัน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	142.06	111.00	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการใช้วงสินเชื่อต่อสถาบันการเงินในวงเงิน 1,100 ล้านบาท
2. อาคาร	เป็นเจ้าของ	271.00		ไม่มี
3. เครื่องมือและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	106.93		ไม่มี
4. เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	2.41		ไม่มี
5. ยานพาหนะ ¹	เป็นเจ้าของ/ เช่าซื้อ	1.21		ไม่มี
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	16.63		ไม่มี

หมายเหตุ: *มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มียานพาหนะ ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงิน มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 1 ล้านบาท สัญญาเช่าการเงินมีระยะเวลา 4 ปี

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



TRC CONSTRUCTION PLC

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)



เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

โทรศัพท์ : +66 2022 7777

โทรสาร : +66 2022 7788

อีเมล : trc@trc-con.com